

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO  
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES

“EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMPA E INCIDENCIA EN EL  
CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y METAS PRESUPUESTALES  
PERIODOS, 2013 – 2014”

“EVALUATION OF BUDGET IMPLEMENTATION OF THE PROVINCIAL  
MUNICIPALITY OF LAMPA AND INCIDENCE IN COMPLIANCE WITH  
BUDGET TARGETS OBJECTIVES AND PERIODS, 2013 - 2014”

ARTÍCULO CIENTÍFICO

PRESENTADO POR:

**FRANK WILFREDO HUAMAN MAMANI**

DIRECTOR DE TESIS

:

  
.....  
Dr. MARCO ANTONIO RUELAS HUMPIRI

ASESOR DE TESIS

:

  
.....  
MSc. PERCY QUISPE PINEDA

COORDINACIÓN DE  
INVESTIGACIÓN

:

  
.....  
M.Sc. PERCY QUISPE PINEDA

PUNO – PERÚ

2016

“EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMPA E INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y METAS PRESUPUESTALES PERIODOS, 2013 – 2014”

“EVALUATION OF BUDGET IMPLEMENTATION OF THE PROVINCIAL MUNICIPALITY OF LAMPA AND INCIDENCE IN COMPLIANCE WITH BUDGET TARGETS OBJECTIVES AND PERIODS, 2013 - 2014”

FRANK WILFREDO HUAMAN MAMANI

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO  
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES

## ARTÍCULO CIENTÍFICO

### “EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMPA E INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y METAS PRESUPUESTALES PERIODOS, 2013 – 2014”

“EVALUATION OF BUDGET IMPLEMENTATION OF THE PROVINCIAL MUNICIPALITY OF LAMPA AND INCIDENCE IN COMPLIANCE WITH BUDGET TARGETS OBJECTIVES AND PERIODS, 2013 - 2014”

**AUTOR** : FRANK WILFREDO HUAMAN MAMANI

**CORREO ELECTRONICO** : FRANK\_JFC@HOTMAIL.COM

**ESCUELA PROFESIONAL** : Ciencias Contables

**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS**

---

#### RESUMEN

El presente trabajo fue realizado en la Municipalidad Provincial de Lampa que es una persona jurídica con derecho público y plena capacidad para el cumplimiento de sus fines y objetivos en beneficio de la población. La formulación del presente trabajo de investigación nos permitió realizar una evaluación pormenorizada de la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos para determinar el cumplimiento de los objetivos y metas presupuestales de la Municipalidad. Develando así que una inadecuada programación y ejecución presupuestaria reflejara serias deficiencias con respecto a la buena administración del presupuesto de ingresos y gastos, influyendo y comprometiendo así, el logro de objetivos y metas presupuestales programados por parte de la Municipalidad en los periodos de estudio planteados.

La investigación comprende evaluar la ejecución presupuestaria y su influencia en el cumplimiento de los objetivos y metas presupuestarias de la Municipalidad Provincial de Lampa, periodos 2013 -2014; La metodología aplicada para su desarrollo estuvo enmarcado a los métodos analítico, descriptivo y deductivo; la población y muestra lo constituye la oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Lampa; como la técnica para la recolección de datos se utilizó el análisis documental de los cuales se llegó a las siguientes conclusiones: Respecto del Presupuesto de Ingresos programado para el 2013 se tuvo una ejecución del 89.90% del monto total programado, sobre el presupuesto de gastos programado para el

periodo 2013 tuvo una ejecución de gastos del 77.35%; para el periodo 2014 se tuvo ejecución de ingresos del 91.21% del monto total, sobre el presupuesto de gastos se tuvo una ejecución del 64.53%. Demostrándose así que en ambos periodos la programación presupuestaria es deficiente, y al mismo tiempo existe incapacidad para la ejecución del gasto, razón por la cual influye negativamente en el logro de objetivos y metas presupuestarias de la Municipalidad.

Respecto a el grado de cumplimiento de metas presupuestarias en términos de eficacia son menores a lo esperado, razón por la cual el logro de los objetivos Municipales son negativos respecto del Presupuesto Institucional Modificado de los cuales se hallaron los siguientes resultados: Indicador de Eficacia de Ingresos con respecto al PIM para el periodo 2013 fue de 0.9, el indicador de eficacia de Gastos con respecto al PIM durante el periodo 2013 fue de 0.77 demostrando así que para dicho periodo los indicadores de eficacia son menores a la unidad, que representa que no se cumplieron con una óptima ejecución presupuesta de ingresos y gastos. Respecto del indicador de eficacia de Ingresos frente al PIM para el periodo 2014 se obtuvo 0.91 y el indicador de eficacia de gastos frente al PIM fue de 0.65 en dicho periodo, que indica que tuvo un menor grado de ejecución de Gastos respecto al PIM demostrándose así que en ambos periodos hubo una deficiente capacidad de gasto que incidió negativamente en el cumplimiento de los objetivos y metas presupuestales.

El trabajo de investigación está dividido en capítulos y en cada capítulo se desarrollan diversos temas de desarrollo del trabajo de investigación.

En el primer capítulo se detallan el planteamiento del problema que dio origen a la investigación, los antecedentes y los objetivos del estudio tanto general y específicos.

En el segundo capítulo se detalla el marco teórico, marco conceptual y las hipótesis que se utilizó como soporte para la investigación y conceptos utilizados en el desarrollo de la temática de investigación.

En el tercer capítulo se presenta la Metodología de la Investigación, que hace mención al método utilizado, población muestra, técnicas de recolección de datos y las técnicas para el procesamiento de datos.

En el cuarto capítulo se presenta la caracterización del área de investigación, donde nos muestra datos generales del área en investigación.

En el quinto capítulo se presenta la exposición y análisis de resultados, mediante cuadros y gráficos estadísticos que conllevaran a un mejor entendimiento.

Finalmente se dan a conocer las conclusiones y las recomendaciones pertinentes frutos del trabajo de investigación.

### **PALABRAS CLAVE**

Ejecución presupuestaria, presupuesto de ingresos, presupuesto de gastos, indicadores de eficacia.

### **ABSTRACT**

This work was done in the Provincial Municipality of Lampa that is a legal entity with public law and full capacity to fulfill its goals and objectives for the benefit of the population. The formulation of this research allowed us to make a detailed assessment of the implementation of the budget of income and expenses to determine compliance with the objectives and goals of the Municipality budget. thus revealing that inadequate programming and budget execution reflects serious deficiencies regarding the proper administration of the budget of income and expenses, influencing and thus compromise the achievement of objectives and budget targets scheduled by the Municipality in the study periods raised.

The research includes evaluating budget execution and its influence on the fulfillment of the objectives and budgetary goals of the Provincial Municipality of Lampa, period 2013 -2014; The methodology used for development was framed to analytical, descriptive and inferential methods; the population and shows what is the Planning and Budget Office of the Provincial Municipality of Lampa; as the technique for data collection documentary analysis of which it reached the following conclusions were used: Regarding the Revenue Budget 2013 scheduled for execution of 89.90% of the total programmed amount on the expenditure budget scheduled for 2013 had an execution of expenditure had to 77.35%; for the period 2014 implementation of revenue 91.21% of the total amount on the expenditure budget it was had a run of 64.53% was held. thus demonstrating that in both periods budgetary programming is poor, while there inability to execution of expenditure, why negative impact on the achievement of objectives and goals of the Municipality budget.

Regarding the degree of compliance with budget targets in terms of efficiency they are lower than expected, which is why the achievement of municipal goals are negative for Modified Institutional Budget of which the following results were found: Indicator Effectiveness Revenue with respect to PIM for 2013 was 0.9, the performance indicator Expenses regarding PIM during the period 2013 was 0.77 showing that for that period the performance indicators are lower than unity,

representing not met optimum performance budgeted income and expenses. Regarding the performance indicator Income versus PIM for the period 2014 was obtained 0.91 and the performance indicator expensed rather PIM was 0.65 in that period, indicating that had a lower degree of execution of expenses with respect to PIM thus demonstrating that in both periods there was a poor spending power that negatively affected the fulfillment of the objectives and budgetary goals.

The research work is divided into chapters and each chapter various development topics of research are developed.

In the first chapter the approach to the problem that gave rise to the investigation, the background and objectives of both general and specific detailed study.

In the second chapter the theoretical framework, conceptual framework and assumptions used as support for research and concepts used in the development of detailed research theme.

In the third chapter Research Methodology, which mentions the method used, population sample, data collection techniques and techniques for data processing it is presented.

In the fourth chapter the characterization of the research area where data shows general research area is presented.

In the fifth chapter the presentation and analysis of results is presented by statistical tables and charts that will lead to a better understanding.

Finally disclosed the findings and relevant recommendations fruits of research.

#### **KEYWORDS**

Budget execution, budget revenues, budget expenditures performance indicators.

### **INTRODUCCION**

El Presupuesto es el Instrumento de Gestión de la Administración Pública, el cual permite realizar una estimación de los ingresos y previsión de gastos del sector público en un determinado periodo, para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia.

La ejecución presupuestaria es uno de los indicadores con el cual se determina el cumplimiento de objetivos determinados para un periodo, pero el problema de fondo es la mala praxis de esta ejecución ya que el presupuesto no es ejecutado de acuerdo a la programación previa que tuvo, por lo que muchas veces existe un nivel bajo de captación de recursos que ahondaran en un problema mayor al momento de cumplir

con los objetivos y metas de gastos presupuestales; es por ello la importancia del presente trabajo de investigación para mostrar el nivel de cumplimiento en porcentajes y cuadros estadísticos detallados.

Al respecto se ha podido determinar que la Municipalidad Provincial de Lampa, tiene deficiencias en el proceso de ejecución presupuestaria, tanto en los ingresos y gastos que esta ejecuta, no llegándose a ejecutar en su totalidad, por lo cual no se pueden alcanzar las metas y objetivos institucionales previstos por la Municipalidad, repercutiendo así en el desarrollo de la Provincia; problema que se debe de resolver con prontitud y eficiencia. Siendo así, es importante realizar un análisis que nos permita conocer el nivel de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Lampa.

La formulación del presente trabajo de investigación, tiene como problema general la siguiente interrogante ¿Cómo influye la ejecución presupuestaria en el nivel de cumplimiento de los objetivos y metas presupuestarias de la Municipalidad Provincial de Lampa en los periodos 2013 -2014?, y el objetivo general planteado es Evaluar la ejecución presupuestaria y su influencia en el cumplimiento de los objetivos y metas presupuestarias de la Municipalidad Provincial de Lampa, periodos 2013 -2014, del cual la hipótesis general planteada es la Ejecución presupuestaria de ingresos y gastos es inadecuada e influye directamente en el cumplimiento de los objetivos y metas presupuestarias de la Municipalidad Provincial de Lampa, periodos 2013 - 2014.

## **METODOS Y MATERIALES**

### **METODOS**

Los métodos aplicados para el desarrollo del trabajo de investigación son de tipo analítico, sintético y deductivo.

**Método Analítico:** El método analítico sirvió para analizar las normas y la ejecución presupuestaria así como los componentes legales de la Ejecución Presupuestal, revisión de documentos que sean necesarios, para así poder llegar a conclusiones.

**Método Sintético:** Este método se utilizó para formular el marco teórico, conceptual y antecedentes del trabajo de investigación.

**Método Deductivo:** Este método se utilizó para formular las hipótesis, obtener los resultados esperados durante la ejecución de la investigación; del mismo modo para formular las conclusiones de los objetivos planteados.

### **TECNICAS**

Las técnicas de recolección de datos aplicadas son:

**Análisis Documental:** Mediante el Análisis Documental se obtuvo información referentes a la ejecución presupuestaria, para ello se tomó en cuenta el Texto Único Ordenado de la Ley N° 28411 Ley General de Sistema Nacional de Presupuesto del sector Público, la Ley de Presupuesto del sector Publico para el año fiscal 2013 y 2014, del mismo modo la Directiva N° 005-2010-EF/76.01 Directiva para la Ejecución Presupuestaria. Así como el Presupuesto Institucional de Apertura PIA, Presupuesto Institucional Modificado PIM, Metas y Objetivos Institucionales establecidos en el Plan Operativo Institucional para ambos periodos; se realizó consulta del Aplicativo Virtual Consulta Amigable del Ministerio de Economía y Finanzas; para así poder determinar la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos por fuente de financiamiento y genérica de gastos e ingresos, para cada periodo de estudio. De esta manera se determinó el grado de ejecución presupuestaria en términos de metas y objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Lampa.

La técnica utilizada para el procesamiento de datos e información obtenida, se utilizó la estadística descriptiva, donde los datos recopilados fueron tabulados y presentados en cuadros y gráficos estadísticos, que posteriormente son analizados para así poder obtener los resultados esperados.

**Análisis de Observación:** Mediante la observación se interactuó con la realidad mediante los sentidos, para así poder hacer comparaciones con el análisis documental.

## **POBLACION Y MUESTRA**

### **Población**

El trabajo de investigación tiene como población de estudio la Municipalidad Provincial de Lampa, ubicada en la Ciudad de Lampa.

### **Muestra**

Se tomó en cuenta las oficinas de Contabilidad, Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Lampa. Donde se encuentra toda la documentación necesaria.

## **MATERIALES**

Se utilizó la Ley N° 28411 Ley General de Sistema Nacional de Presupuesto del sector Público, la Ley de Presupuesto del sector Público para el año fiscal 2013 y 2014, del mismo modo la Directiva N° 005-2010-EF/76.01 Directiva para la Ejecución Presupuestaria. Así como el Presupuesto Institucional de Apertura PIA, Presupuesto Institucional Modificado PIM, Metas y Objetivos Institucionales establecidos en el



Plan Operativo Institucional para ambos periodos asi como también el Plan Bicentenario Nacional al 2021; se realizó consulta del Aplicativo Virtual Consulta Amigable del Ministerio de Economía y Finanzas, contando asi con la actualización diaria, mensual y anual en lo referente a la ejecucion presupuestaria de ingresos y gastos; del mismo modo se tomaron en cuenta los clasificadores presupuestales de ingresos y gastos.

Dichos materiales sirvieron para evaluar en nivel de ejecución presupuestaria de la Municipalidad.

## RESULTADOS

De acuerdo a la investigación realizada y con la información recopilada se procesara cuantitativamente y con los datos recopilados se mostraran los resultados obtenidos fruto del trabajo de campo realizado en la Municipalidad Provincial de Lampa en los periodos .2013 – 2014.

**CUADRO 1: EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO, PERIODO 2013**

RUBRO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PERIODO 2013							
		INGRESOS							
		PIM	%	EJECUTADO	%	PIM	%	EJECUTADO	%
00	RECURSOS ORDINARIOS					7,552,983.00	33.92	7,348,621.00	33.00
07	FONCOMUN	6,980,093.00	47.43	5,521,543.00	37.52	6,980,093.00	31.35	5,125,448.00	23.02
08	IMPUESTO MUNICIPALES	105,984.00	0.72	96,559.00	0.66	105,984.00	0.48	85,622.00	0.38
09	RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	1,280,763.00	8.70	1,070,207.00	7.27	1,280,763.00	5.75	1,022,815.00	4.59
13	DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	1,045,848.00	7.11	1,378,681.00	9.37	1,045,848.00	4.70	362,994.00	1.63
18	RECURSOS DETERMINADOS	5,302,518.00	36.03	5,162,065.00	35.08	5,302,518.00	23.81	3,278,063.00	14.72
<b>TOTAL</b>		<b>14,715,206.00</b>	<b>100.00</b>	<b>13,229,055.00</b>	<b>89.90</b>	<b>22,268,189.00</b>	<b>100.00</b>	<b>17,223,563.00</b>	<b>77.35</b>

*Fuente: Elaboración propia.*

Del Cuadro 1 nos muestra la ejecución del presupuesto programado y ejecutado por fuente de financiamiento en soles de los cuales se aprecia que, para los ingresos del periodo 2013, se tuvo una programación de S/. 14, 715,955.00 que representa el 100%, el cual solo tuvo una ejecución de ingresos de S/. 13, 229,055.00 que representa el 89.90%; encontrándose así una diferencia de S/. 1, 486,151.00 que

equivale al 10.10% del monto total programado. Para la ejecución de gasto del periodo 2013, se tuvo una programación de S/ 22, 268,189.00 que representa el 100%, el cual solo tuvo una ejecución de gastos de S/. 17, 223,563, que representa el 77.35%; encontrándose así una diferencia de S/. 5, 044,626.00 que equivale al 22.65% del monto total programado. De este cuadro apreciamos que tanto en ingresos como en gastos no se cumplieron con los objetivos y metas planteados por parte de la Municipalidad.

**CUADRO 2: EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO, PERIODO 2014**

RUBRO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PERIODO 2014							
		INGRESOS							
		PIM	%	EJECUTADO	%	PIM	%	EJECUTADO	%
00	RECURSOS ORDINARIOS					661,162.00	5.65	278,863.00	1.83
07	FONCOMUN	5,976,403.00	41.48	5,976,401.00	41.48	5,103,940.00	39.13	5,282,687.00	34.59
08	IMPUESTO MUNICIPALES	37,944.00	0.26	37,943.00	0.26	30,000.00	0.25	25,000.00	0.16
09	RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	948,907.00	6.59	548,224.00	3.80	400,000.00	6.21	544,351.00	3.56
13	DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	1,351,818.00	9.38	1,197,369.00	8.31	0.00	8.85	433,202.00	2.84
18	RECURSOS DETERMINADOS	6,094,337.00	42.29	5,382,922.00	37.36	2,205,194.00	39.90	3,291,858.00	21.55
<b>TOTAL</b>		<b>14,409,409.00</b>	<b>100.00</b>	<b>13,142,859.00</b>	<b>91.21</b>	<b>8,403,296.00</b>	<b>100.00</b>	<b>9,855,961.00</b>	<b>64.53</b>

*Fuente: Elaboración propia.*

Del Cuadro 2 nos muestra la ejecución del presupuesto programado y ejecutado por fuente de financiamiento en soles de los cuales se aprecia que, Para los ingresos del periodo 2014, se tuvo una programación de S/. 14, 409,409.00 que representa el 100%, el cual solo tuvo una ejecución de ingresos de S/. 13, 142,859.00 que representa el 91.21%; encontrándose así una diferencia de S/. 1, 266,550.00 que equivale al 8.79% del monto total programado. Del cual en la fuente de financiamiento de Canon, sobre canon y regalías mineras presento un déficit de recaudación de S/. 711,415.00 Soles.

Para la ejecución de gasto del periodo 2014, se tuvo una programación de S/ 15, 272,428.00 que representa el 100%, el cual solo tuvo una ejecución de gastos de S/. 9, 855,961.00 que representa el 64.53%; encontrándose así una diferencia de S/.

5, 416,467.00 que equivale el 35.47% del monto total programado. De la misma manera para la Fuente de Financiamiento Canon, sobre canon y regalías mineras se presentó un déficit en su ejecución por un monto de S/. 2, 802,479.00 de soles.

De lo anteriormente señalado comprende que de estas etapas se observa una seria deficiencia e incapacidad por parte de la Municipalidad Provincial de Lampa de ejecutar el ingreso y gasto fruto de la programación que estas tuvieron.

**CUADRO 3: PRESUPUESTO DE INGRESOS POR CATEGORIA,  
PERIODOS 2013 Y 2014**

GRUPO GENERICO DE INGRESOS	INGRESOS							
	2013				2014			
	PROGRAMADO O S/.	%	EJECUTADO S/.	%	PROGRAMADO DO S/.	%	EJECUTADO DO S/.	%
<b>1 Impuesto y Contribuciones</b>	<b>30,000.00</b>	<b>0.20</b>	<b>43,330.00</b>	<b>0.29</b>	<b>37,944.00</b>	<b>0.26</b>	<b>37,943.00</b>	<b>0.26</b>
<b>2 Venta de bienes</b>	<b>808,841.00</b>	<b>5.50</b>	<b>702,905.00</b>	<b>4.78</b>	<b>754,432.00</b>	<b>5.24</b>	<b>484,920.00</b>	<b>3.37</b>
Venta de bienes	3,000.00	0.02	13,537.00	0.09	5,874.00	0.04	3,173.00	0.02
Derechos y Tasas Administrativos	63,500.00	0.43	87,038.00	0.59	129,754.00	0.90	111,566.00	0.77
Venta de Servicios	742,341.00	5.04	602,330.00	4.09	618,804.00	4.29	370,181.00	2.57
<b>3 Donaciones y Transferencias</b>	<b>11,340,830.00</b>	<b>77.07</b>	<b>9,706,895.00</b>	<b>65.97</b>	<b>9,627,504.00</b>	<b>66.81</b>	<b>9,254,234.00</b>	<b>64.22</b>
Donaciones y Transferencias corrientes	11,024,156.00	74.92	9,381,690.00	63.76	8,294,618.00	57.56	7,921,348.00	54.97
Donaciones de Capital	316,674.00	2.15	325,205.00	2.21	1,332,886.00	9.25	1,332,886.00	9.25
<b>4 Otros Ingresos</b>	<b>132,000.00</b>	<b>0.90</b>	<b>106,744.00</b>	<b>0.73</b>	<b>183,543.00</b>	<b>1.27</b>	<b>79,946.00</b>	<b>0.55</b>
Rentas de la Propiedad	96,500.00	0.66	102,602.00	0.70	150,536.00	1.04	64,035.00	0.44
Multas y Sanciones no Tributarias	5,000.00	0.03	4,142.00	0.03	8,007.00	0.06	3,006.00	0.02
Ingresos Diversos	30,500.00	0.21	0.00	0.00	25,000.00	0.17	12,905.00	0.09
<b>5 Saldos de Balance</b>	<b>2,403,535.00</b>	<b>16.33</b>	<b>2,669,181.00</b>	<b>18.14</b>	<b>3,805,986.00</b>	<b>26.41</b>	<b>3,285,816.00</b>	<b>22.80</b>
<b>TOTALES</b>	<b>14,715,206.00</b>	<b>100.00</b>	<b>13,229,055.00</b>	<b>89.90</b>	<b>14,409,409.00</b>	<b>100.00</b>	<b>13,142,859.00</b>	<b>91.21</b>

*Fuente: Elaboración propia.*

Del Cuadro 3 según genérica de ingresos para el periodo 2013, se tuvo una programación de S/. 14, 715,955.00 que representa el 100%, el cual solo tuvo una ejecución de ingresos de S/. 13, 229,055.00 que representa el 89.90%; del cual podemos encontrar que para la genérica de donaciones y transferencias se tuvo una

programación de ingresos de 77.07% y una ejecución de 65.97%, no logrando alcanzar con las metas y objetivos institucionales por un monto de S/. 1, 633.935.00. Para los ingresos del periodo 2014, se tuvo una programación de S/. 14, 409,409.00 que representa el 100%, el cual solo tuvo una ejecución de ingresos de S/. 13, 142,859.00 que representa el 91.21%; encontrándose así una diferencia de S/. 1, 266,550.00 que equivale al 8.79% del monto total programado.

**CUADRO 4: PRESUPUESTO DE GASTOS POR CATEGORIA, PERIODO 2013 – 2014**

GRUPO GENERICO DE GASTOS		GASTOS							
		2013				2014			
		PROGRAMADO S/.	%	EJECUTADO S/.	%	PROGRAMADO S/.	%	EJECUTADO S/.	%
<b>GASTOS CORRIENTES</b>		<b>6,242,496.00</b>	<b>28.03</b>	<b>5,467,199.00</b>	<b>24.55</b>	<b>5,921,747.00</b>	<b>38.77</b>	<b>4,322,122.00</b>	<b>28.30</b>
2.1	Personal y Obligaciones Sociales	979,750.00	4.40	903,807.00	4.06	1,002,224.00	6.56	797,929.00	5.22
2.2	Pensiones y Otras Prestaciones Sociales	618,635.00	2.78	604,008.00	2.71	598,427.00	3.92	575,023.00	3.77
2.3	Bienes y Servicios	4,281,516.00	19.23	3,714,977.00	16.68	3,718,318.00	24.35	2,781,506.00	18.21
2.4	Donaciones y Transferencias	137,700.00	0.62	37,564.00	0.17	434,028.00	2.84	42,564.00	0.28
2.5	Otros Gastos	224,895.00	1.01	206,843.00	0.93	168,750.00	1.10	125,100.00	0.82
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>		<b>16,025,693.00</b>	<b>71.97</b>	<b>11,756,362.00</b>	<b>52.79</b>	<b>9,350,681.00</b>	<b>61.23</b>	<b>5,533,840.00</b>	<b>36.23</b>
2.4	Donaciones y Transferencias	600,000.00	2.69	200,000.00	0.90	200,000.00	1.31	200,000.00	1.31
2.6	Adquisición de Activos no Financieros	15,425,693.00	69.27	11,556,362.00	51.90	9,150,681.00	59.92	5,333,840.00	34.92
<b>SERVICIO DE LA DEUDA</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTALES</b>		<b>22,268,189.00</b>	<b>100.00</b>	<b>17,223,561.00</b>	<b>77.35</b>	<b>15,272,428.00</b>	<b>100.00</b>	<b>9,855,962.00</b>	<b>64.53</b>

*Fuente: Elaboración propia.*

Del Cuadro 4 según genérica de gastos para el periodo 2013, se tuvo una programación de S/ 22, 268,189.00 que representa el 100%, el cual solo tuvo una ejecución de gastos de S/. 17, 223,563, que representa el 77.35%; encontrándose así una diferencia de S/. 5, 044,626.00 que equivale al 22.65% del monto total programado. De este cuadro apreciamos que en Gastos de Capital en la genérica de Adquisición de Activos no Financieros se tuvo un déficit en su ejecución de S/. 4, 269,331.00, lo que demuestra una excesiva incapacidad de gasto.

Para la genérica de gasto del periodo 2014, se tuvo una programación de S/ 15, 272,428.00 que representa el 100%, el cual solo tuvo una ejecución de gastos de S/. 9, 855,961.00 que representa el 64.53%; encontrándose así una diferencia de S/.

5, 416,467.00 que equivale el 35.47% del monto total programado. De este cuadro apreciamos que en Gastos de Capital en la genérica de Adquisición de Activos no Financieros tuvo un déficit en su ejecución de S/.3, 816,841.00, lo que demuestra una excesiva incapacidad de gasto por parte de la Municipalidad.

**CUADRO 5: CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTARIAS DE INGRESO, PERIODO 2013**

GRUPO GENERICO DE INGRESOS		INGRESOS 2013				INDICADOR DE EFICACIA 3/2
		PROGRAMADO (2) EN S/.	%	EJECUTADO (3) EN S/.	%	
1.1	Impuesto y Contribuciones.	30,000.00	0.20	43,330.00	0.29	1.44
1.3	Venta de bienes y servicios y derechos administrativos.	808,841.00	5.50	702,905.00	4.78	0.87
	Venta de bienes.	3,000.00	0.02	13,537.00	0.09	4.51
	Derechos y Tasas Administrativos.	63,500.00	0.43	87,038.00	0.59	1.37
	Venta de Servicios.	742,341.00	5.04	602,330.00	4.09	0.81
1.4	Donaciones y Transferencias.	11,340,830.00	77.07	9,706,895.00	65.97	0.86
	Donaciones y Transferencias corrientes.	11,024,156.00	74.92	9,381,690.00	63.76	0.85
	Donaciones de Capital.	316,674.00	2.15	325,205.00	2.21	1.03
1.5	Otros Ingresos.	132,000.00	0.90	106,744.00	0.73	0.81
	Rentas de la Propiedad.	96,500.00	0.66	102,602.00	0.70	1.06
	Multas y Sanciones no Tributarias.	5,000.00	0.03	4,142.00	0.03	0.83
	Ingresos Diversos.	30,500.00	0.21	0.00	0.00	0.00
1.9	Saldos de Balance.	2,403,535.00	16.33	2,669,181.00	18.14	1.11
<b>TOTALES</b>		<b>14,715,206.00</b>	<b>100.00</b>	<b>13,229,055.00</b>	<b>89.90</b>	<b>0.90</b>

*Fuente: Elaboración propia.*

En el Cuadro 5, se muestra la Evaluación Presupuestal y el Indicador de Eficacia de las metas presupuestarias de Ingresos del periodo 2013 de la Municipalidad Provincial de Lampa, del cual se puede apreciar que se tuvo una Programación de Ingresos de S/. 14, 715,206.00, lográndose alcanzar una Ejecución de Ingresos por un monto de S/. 13, 229,055.00, del cual su indicador de eficacia es 0.90 que indica

que hubo un menor grado de ejecución de ingresos frente al Presupuesto Institucional Modificado PIM.

Dentro de este indicador también contemplamos las genéricas de ingresos siguientes: impuestos y contribuciones se tiene un indicador de eficacia de 1.44 del cual se desprende que tuvo una mayor ejecución del presupuesto frente al PIM, venta de bienes y servicios tuvo un indicador de eficacia de 0.87, donaciones y transferencias tuvo un indicador de eficacia de 0.86, otros ingresos tuvo un indicador de eficacia de 0.81, y saldos de balance tuvo un indicador de eficacia de 1.11 del cual se aprecia que hubo una mayor ejecución frente a lo programado.

**CUADRO 6: CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTARIAS DE INGRESO, PERIODO 2014**

GRUPO GENERICO DE INGRESOS	INGRESOS 2014				INDICADOR DE EFICACIA 3/2
	PROGRAMADO (2) EN S/.	%	EJECUTADO (3) EN S/.	%	
<b>1.1</b> Impuesto y Contribuciones.	<b>37,944.00</b>	<b>0.26</b>	<b>37,943.00</b>	<b>0.26</b>	<b>1.00</b>
<b>1.3</b> Venta de bienes.	<b>754,432.00</b>	<b>5.24</b>	<b>484,920.00</b>	<b>3.37</b>	<b>0.64</b>
Venta de bienes.	5,874.00	0.04	3,173.00	0.02	0.54
Derechos y Tasas Administrativos.	129,754.00	0.90	111,566.00	0.77	0.86
Venta de Servicios.	618,804.00	4.29	370,181.00	2.57	0.60
<b>1.4</b> Donaciones y Transferencias.	<b>9,627,504.00</b>	<b>66.81</b>	<b>9,254,234.00</b>	<b>64.22</b>	<b>0.96</b>
Donaciones y Transferencias corrientes.	8,294,618.00	57.56	7,921,348.00	54.97	0.95
Donaciones de Capital.	1,332,886.00	9.25	1,332,886.00	9.25	1.00
<b>1.5</b> Otros Ingresos.	<b>183,543.00</b>	<b>1.27</b>	<b>79,946.00</b>	<b>0.55</b>	<b>0.44</b>
Rentas de la Propiedad.	150,536.00	1.04	64,035.00	0.44	0.43
Multas y Sanciones no Tributarias.	8,007.00	0.06	3,006.00	0.02	0.38
Ingresos Diversos.	25,000.00	0.17	12,905.00	0.09	0.52
<b>1.9</b> Saldos de Balance.	<b>3,805,986.00</b>	<b>26.41</b>	<b>3,285,816.00</b>	<b>22.80</b>	<b>0.86</b>
<b>TOTALES</b>	<b>14,409,409.00</b>	<b>100.00</b>	<b>13,142,859.00</b>	<b>91.21</b>	<b>0.91</b>

*Fuente: Elaboración propia.*

En el Cuadro 6, se muestra la Evaluación Presupuestal y el Indicador de Eficacia de las metas presupuestarias de Ingresos del periodo 2014 de la Municipalidad

Provincial de Lampa, del cual se puede apreciar que se tuvo una Programación de Ingresos de S/. 14, 409,409.00, lográndose alcanzar una Ejecución de Ingresos por un monto de S/. 13, 142,859.00, del cual su indicador de eficacia es 0.91 que indica que hubo un menor grado de ejecución de ingresos frente al Presupuesto Institucional Modificado PIM.

Dentro de este indicador también contemplamos las genéricas de ingresos siguientes: impuestos y contribuciones se tiene un indicador de eficacia de 1.00 del cual se aprecia que se cumplió con lo programado, venta de bienes y servicios tuvo un indicador de eficacia de 0.64, donaciones y transferencias tuvo un indicador de eficacia de 0.96, otros ingresos tuvo un indicador de eficacia de 0.44, y saldos de balance tuvo un indicador de eficacia de 0.86 que demuestra que no se cumplió con lo programado.

**CUADRO 7: CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTARIAS DE GASTO, PERIODO 2013**

GRUPO GENERICO DE GASTOS	GASTO 2013				INDICADOR DE EFICACIA 3/2
	PROGRAMADO (2) EN S/.	%	EJECUTADO (3) EN S/.	%	
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>6,242,496.00</b>	<b>28.03</b>	<b>5,467,199.00</b>	<b>24.55</b>	<b>0.88</b>
2.1 Personal y Obligaciones Sociales.	979,750.00	4.40	903,807.00	4.06	0.92
2.2 Pensiones y Otras Prestaciones Sociales.	618,635.00	2.78	604,008.00	2.71	0.98
2.3 Bienes y Servicios.	4,281,516.00	19.23	3,714,977.00	16.68	0.87
2.4 Donaciones y Transferencias.	137,700.00	0.62	37,564.00	0.17	0.27
2.5 Otros Gastos.	224,895.00	1.01	206,843.00	0.93	0.92
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>16,025,693.00</b>	<b>71.97</b>	<b>11,756,362.00</b>	<b>52.79</b>	<b>0.73</b>
2.4 Donaciones y Transferencias.	600,000.00	2.69	200,000.00	0.90	0.33
2.6 Adquisición de Activos no Financieros.	15,425,693.00	69.27	11,556,362.00	51.90	0.75
<b>SERVICIO DE LA DEUDA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTALES</b>	<b>22,268,189.00</b>	<b>100.00</b>	<b>17,223,561.00</b>	<b>77.35</b>	<b>0.77</b>

*Fuente: Elaboración propia.*

En el Cuadro 7, se muestra la Evaluación Presupuestal y el Indicador de Eficacia de las metas presupuestarias de gastos del periodo 2013 de la Municipalidad Provincial

de Lampa, del cual se puede apreciar que se tuvo una Programación de gastos de S/. 22, 268,189.00, lográndose alcanzar una Ejecución de gastos por un monto de S/. 17, 223,561.00, del cual su indicador de eficacia es 0.77 que indica que hubo un menor grado de ejecución de gastos frente al Presupuesto Institucional Modificado PIM.

Los que se demuestran en las siguientes genéricas de gastos: gastos corriente se tuvo un indicador de eficacia de 0.88, y de los gastos de capital el indicador de eficacia fue de 0.73; observando así que en ambos se obtuvo un valor menor a la unidad, lo que indica que hubo una deficiente ejecución presupuestaria, no lográndose cumplir con los objetivos y metas institucionales.

**CUADRO 8: CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTARIAS DE GASTO, PERIODO 2014**

GRUPO GENERICO DE GASTOS	GASTO 2013				INDICADOR DE EFICACIA 3/2
	PROGRAMADO (2) EN S/.	%	EJECUTADO (3) EN S/.	%	
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>5,921,747.00</b>	<b>38.77</b>	<b>4,322,122.00</b>	<b>28.30</b>	<b>0.73</b>
2.1 Personal y Obligaciones Sociales.	1,002,224.00	6.56	797,929.00	5.22	0.80
2.2 Pensiones y Otras Prestaciones Sociales.	598,427.00	3.92	575,023.00	3.77	0.96
2.3 Bienes y Servicios.	3,718,318.00	24.35	2,781,506.00	18.21	0.75
2.4 Donaciones y Transferencias.	434,028.00	2.84	42,564.00	0.28	0.10
2.5 Otros Gastos.	168,750.00	1.10	125,100.00	0.82	0.74
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>9,350,681.00</b>	<b>61.23</b>	<b>5,533,840.00</b>	<b>36.23</b>	<b>0.59</b>
2.4 Donaciones y Transferencias.	200,000.00	1.31	200,000.00	1.31	1.00
2.6 Adquisición de Activos no Financieros.	9,150,681.00	59.92	5,333,840.00	34.92	0.58
<b>SERVICIO DE LA DEUDA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTALES</b>	<b>15,272,428.00</b>	<b>100.00</b>	<b>9,855,962.00</b>	<b>64.53</b>	<b>0.65</b>

*Fuente: Elaboración propia.*

En el Cuadro 8, se muestra la Evaluación Presupuestal y el Indicador de Eficacia de las metras presupuestarias de gastos del periodo 2014 de la Municipalidad Provincial de Lampa, del cual se puede apreciar que se tuvo una Programación de gastos de S/. 15, 272,428.00, lográndose alcanzar una Ejecución de gastos por un monto de



S/. 9, 855,962.00, del cual su indicador de eficacia es 0.65 que indica que hubo un menor grado de ejecución de gastos frente al Presupuesto Institucional Modificado PIM.

Los que se demuestran en las siguientes genéricas de gastos: gastos corriente se tuvo un indicador de eficacia de 0.73, y de los gastos de capital el indicador de eficacia fue de 0.59; observando así que en ambos se obtuvo un valor menor a la unidad, lo que indica que hubo una deficiente ejecución presupuestaria, no lográndose cumplir con los objetivos y metas institucionales planteados.

## **DISCUSIÓN**

Los resultados de esta investigación comprueban las hipótesis planteadas. Según el análisis previo de los resultados obtenidos en referencia a la evaluación de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Lampa e incidencia en el cumplimiento de objetivos y metas presupuestales periodos, 2013 – 2014; del cual descomponemos que para el periodo 2013 se llegó a una ejecución de ingresos del 89.90% del presupuesto de ingresos programados; y para el periodo 2014 se tuvo una ejecución de 91.21% del presupuesto de ingresos programados para dicho periodo. Respecto del presupuesto de gastos para el periodo fiscal 2013 se tuvo una ejecución de 77.35% del monto total programado dentro del presupuesto Institucional Modificado; de la misma manera para el periodo fiscal 2014 se tuvo una ejecución presupuestaria de 64.53% con respecto a su programación.

Demostrando así que para ambos periodos la programación presupuestaria presenta serias deficiencias en su ejecución, del mismo modo existe una severa incapacidad en la ejecución de gasto para el cumplimiento de objetivos y metas institucionales.

Así mismo el grado de cumplimiento de las metas en términos de eficacia son menores a lo esperado, e influyen directamente en el cumplimiento de objetivos y Metas de la Municipalidad Provincial de Lampa, debido a que el indicador de eficacia de ingresos para el periodo fiscal 2013 fue de 0.9 mostrando así un menor grado de ejecución frente al Presupuesto Institucional Modificado, para el periodo fiscal 2014 se tuvo un indicador de eficacia de ingresos de 0.91 demostrando del mismo que uvo una menor ejecución de ingresos frente al Presupuesto programado para dicho periodo. Razón por la cual se muestra que la Municipalidad Provincial de Lampa no realiza de manera adecuada y correcta la programación de ingresos. Respecto de los indicadores de eficacia de gastos, se tiene que para el periodo 2013 el indicador de eficacia resultante fue de 0.77 menor a la unidad que demuestra que hubo un

menor grado de ejecución de gastos frente al Presupuesto Institucional Modificado, para el periodo 2014 el indicador de eficacia de gastos fue de 0.65 menor a la unidad: que refleja y demuestra que en ambos periodos los indicadores de eficacia demuestran que no se cumplieron con las metas establecidas por la Municipalidad. Supo Halanoca (2015) en su tesis "Evaluación de la Ejecución Presupuestaria y el Cumplimiento de Metas del Hospital Regional Manuel Nuñez Butrón, Periodos 2012 - 2013" concluye: El presupuesto de Ingresos del Hospital Regional Manuel Núñez Butrón, en el periodo fiscal 2012 tuvo una ejecución de ingresos de 102.72%, en el periodo fiscal 2013 se logró una ejecución del 100%, pero haciendo un análisis por fuente de financiamiento y específicas se puede ver que no existe una buena programación presupuestal. El Presupuesto de gastos programado para el periodo 2012 tuvo una ejecución del 80.97%, y en el periodo 2013 se tuvo una ejecución del 85.90% del monto total programado para dicho periodo, demostrándose así que en ambos periodos una deficiente capacidad de gasto e incide negativamente en el cumplimiento de los objetivos y metas presupuestales.

Respecto de la comparación de ambos estudios podemos afirmar que la programación y ejecución del presupuesto de ingresos tenemos que el Hospital Regional Manuel Nuñez Butron tuvo una ejecución superior a su programación, en cambio la Municipalidad Provincial de Lampa su ejecución de ingresos fue menores a su programación; respecto de la ejecución de gastos se denota que tanto el Hospital como la Municipalidad tuvieron una pésima programación presupuestal ya que no tuvieron una ejecución presupuestaria significativa.

De la comparación podemos sostener que existe una mala progresión presupuestal que conllevara a una mala ejecución presupuestal de parte de ambas instituciones. Condori Condori (2012) en su tesis "Evaluación de la Ejecución Presupuestaria de la Municipalidad Provincial de El Collao - llave, Periodos 2009 - 2010" concluye: El nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias en términos de eficacia de los ingresos de la Municipalidad en el periodo 2009 fue de 0.88, lo que indica un menor grado de ejecución de ingresos frente al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y en el periodo 2010 el promedio del Indicador de eficacia de los Ingresos fue de 0.996, muy aproximado a lograr las metas programadas de la ejecución de ingresos del Presupuesto Institucional Modificado (PIM). La evaluación del nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias de los gastos en términos de eficacia de la Municipalidad Provincial de El Collao llave nos muestra que, en el periodo 2009 el promedio del Indicador de eficacia de los gastos fue de 0.72, y en el periodo 2010 el

promedio del Indicador de eficacia de los gastos fue de 0.90, del cual advertimos que hubo un menor grado de ejecución de los gastos frente al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) en ambos periodos, lo que demuestra que no se alcanzaron los objetivos y metas presupuestales de la Municipalidad.

Del mismo modo haciendo un análisis comparativo respecto de los resultados obtenidos por parte de la Municipalidad Provincial de El Collao y la Municipalidad Provincial de Lampa podemos afirmar que existen deficiencias por parte de las municipalidades en la fase de ejecución presupuestal de ingresos y gastos ya que como se muestra el cumplimiento de los objetivos y metas presupuestales en términos de eficacia son menores a la unidad, lo que indica que la ejecución presupuestal de ingresos como gastos fue deficiente, y por lo tanto no se lograron ejecutar las metas programadas por ambas municipalidades.

Al respecto señalamos que el personal encargado en las oficinas de presupuesto de las municipalidades no cuentan con una adecuada capacitación con respecto al manejo eficiente del presupuesto; del mismo modo las áreas usuarias realizan sus requerimientos a destiempo esto ocasiona deficiencias para una correcta ejecución presupuestal.

Mamani Arraya (2015), en la tesis titulada “El Presupuesto y su Influencia en el Logro de Metas y Objetivos Institucionales en la Universidad Nacional del Altiplano, periodo 2012 -2013” concluye que: La ejecución del presupuesto es un proceso complejo, que incorpora diversas fases del proceso presupuestal y que es necesario que sea desarrollado de la manera más óptima, es por ello que se realizó dicho estudio donde se puede concluir, que el nivel de ejecución presupuestal es deficiente e influye de manera negativa en el cumplimiento de gasto del presupuesto asignado a la Universidad Nacional del Altiplano. La Universidad Nacional del Altiplano a pesar que dispone de un sistema de planificación, no cuenta con la capacidad suficiente que toda entidad pública debe tener para lograr sus Objetivos Institucionales.

Al respecto del análisis comparativo podemos afirmar que tanto la Universidad Nacional del Altiplano como la Municipalidad Provincial de Lampa, no cuentan con el personal idóneo para poder cumplir con las metas presupuestales establecidas, es por ello que se encuentran deficiencias en la fase de programación y ejecución presupuestaria en ambas instituciones.

## CONCLUSIONES

Finalizada la Investigación realizada en la Municipalidad Provincial de Lampa periodo 2013 – 2014, llegamos a las siguientes conclusiones:

El presupuesto de Ingresos de la Municipalidad Provincial de Lampa, para el periodo 2013 se tuvo una programación según PIM de S/. 14, 715,206.00, y una ejecución de ingresos de S/. 13, 229,055.00 que representa el 89.90% del monto total programado para dicho periodo; para el periodo 2014 se tuvo una programación de ingresos según PIM de S/. 14, 409,409.00 y una ejecución de ingresos de S/. 13, 142,859.00 que representa el 91.21% del monto total programado para dicho periodo; demostrándose así que en ambos periodos hubo una deficiente capacidad de generación de ingresos que incidió negativamente en el cumplimiento de los objetivos y metas presupuestales. El presupuesto de gastos programado para el periodo 2013 según PIM fue de S/. 22, 268,189.00, y tuvo una ejecución de gastos de S/. 17, 223,563.00 que representa el 77.35% del monto total programado para dicho periodo; para el periodo 2014 se tuvo una programación según PIM de S/. 15, 272,428.00 y una ejecución de gastos de S/. 9, 855,961.00 que representa el 64.53% del monto total programado para dicho periodo; demostrándose así que en ambos periodos hubo una deficiente capacidad de gasto que incidió negativamente en el cumplimiento de los objetivos y metas presupuestales.

Se demuestra que el Indicador de Eficacia de Ingresos con respecto al Presupuesto Institucional Modificado durante el periodo 2013 fue de 0.90, lo que indica un menor grado de ejecución de ingresos frente al PIM; en el periodo 2014 el indicador de eficacia de ingresos fue de 0.91, que indica que tuvo un menor grado de ejecución de ingresos respecto del PIM; en tal sentido se concluye que para ambos periodos no se alcanzaron con los objetivos y metas presupuestales programados por parte de la Municipalidad. Respecto del Indicador de Eficacia de Gastos con respecto al Presupuesto Institucional Modificado durante el periodo 2013 fue de 0.77, lo que indica un menor grado de ejecución de gastos frente al PIM; en el periodo 2014 el indicador de eficacia de Gastos fue de 0.65, que indica que tuvo un menor grado de ejecución de Gastos respecto al PIM; del cual se muestra que para ambos periodos no se alcanzaron con los objetivos y metas presupuestales programados por parte de la Municipalidad.

Del estudio de investigación demostramos que la Municipalidad Provincial de Lampa no cuenta con una capacidad suficiente para lograr con sus objetivos institucionales programados, así como una carencia en el aspecto técnico por parte del personal

administrativo encargado de la programación y ejecución presupuestaria para así poder cumplir con los objetivos y metas establecidos por parte de la Municipalidad.

## BIBLIOGRAFIA

Alvarado, J. (2012). *Manual de Contabilidad Gubernamental*. Lima: Marketing Consultores.

Alvarez Illanes, J. F., & Alvarez Pedroza, A. (2011). *Presupuesto Público Comentado 2011, Presupuesto por resultados y Presupuesto Participativo*. Lima: Instituto Pacifico.

Barrientos Jiménez, E. (2004). *El Proceso de la Investigación Científica*. Lima, Perú: Plasmagraf.

Castillo, J. (2013). *Administración Pública*. Lima: Editor Asesor Gubernamentar.

Condori Condori, J. (2012). *Evaluación de la Ejecución Presupuestaria de la Municipalidad Provincial del Collao - Ilave. Periodos 2009-2010*. Tesis, Universidad Nacional del Altiplano, PUno.

Directiva N° 005-2010-EF/76.01. (2010). *Directiva Para la Ejecución Presupuestaria*. Perú.

Gomez, M. M. (2014). *Metodología de la Investigación Científica* (Segunda Edición ed.). Córdoba, Argentina: Brujas.

Ley N° 27972. (2003). *Ley Orgánica de Municipalidades*. Perú.

Ley N° 28112. (2003). *Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público*. Perú.

Ley N° 28411. (2004). *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*. Perú.

Ley N° 29951. (04 de Diciembre de 2012). *Ley del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2013*. Lima, Perú.

Ley N° 30114. (02 de Diciembre de 2013). *Ley del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2014*. Perú.

Mamani, A. E. (2015). *El Presupuesto y su Influencia en el Logro de Metas y Objetivos Institucionales de la Universidad Nacional del Altiplano, periodos 2013-2014*. Tesis, Universidad Nacional del Altiplano, Puno.

Paredes Morales, L. M. (2010). *Instrumentos de Gestión Institucional para el Sector Público*. Lima: Caballero Bustamante.

Romero Romero, E. (2010). *Presupuesto y Contabilidad Pública*. Colombia: Ecoe Ediciones.

Supo Halanoca, A. J. (2015). *Evaluación de la Ejecución Presupuestaria y el Cumplimiento de Metas del Hospital Regional Manuel Nuñez Butrón, Periodos 2012 - 2013*. Tesis, Universidad Nacional del Altiplano, Puno.

Zevallos, M. (2014). *Presupuesto Publico 2014*. Lima: WEI Búho E.I.R.L.

### **WEBGRAFIA**

Ministerio de Economía y Finanzas. (2016). *Presupuesto Público*. Obtenido de [http://www.mef.gob.pe/index.php?option=com\\_content&view=section&id=31&Itemid=100751&lang=es](http://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=section&id=31&Itemid=100751&lang=es)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2016). *Transparencia Económica*. Obtenido de ConsultaAmigable:<http://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>