



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y
ADMINISTRATIVAS
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN



INFLUENCIA DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN
LA CALIDAD DEL GASTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL
DE AYAPATA, PERIODO 2021.

TESIS

PRESENTADA POR:

Bach. MARITZA ENRIQUEZ TAPIA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

LICENCIADA EN ADMINISTRACIÓN

PUNO – PERÚ

2022



DEDICATORIA

A Dios, por ser el inspirador y darme fuerza para continuar en este proceso de obtener uno de mis anhelos más deseados.

A mis padres, por su amor, trabajo y sacrificio en todos estos años, gracias a ustedes he logrado llegar hasta aquí y gracias por los valores que me inculcaron porque fueron fundamentales para construir las bases de mi vida.

A mis hermanos por estar siempre presentes y apoyarme en cada paso que daba a lo largo de esta etapa universitaria.

A todas las personas que han hecho que el trabajo se realice con éxito en especial a aquellos que compartieron sus conocimientos para lograr esta meta.



AGRADECIMIENTO

Agradecer a Dios por todas sus bendiciones y por guiarme siempre por el camino correcto.

A mi familia, por haberme dado la oportunidad de formarme en esta prestigiosa universidad y haber sido mi apoyo durante todo este tiempo.

De manera especial a mi asesor de tesis Dr. Rolando Rodriguez Huamani, por haberme guiado en el desarrollo de esta investigación, así mismo a mis jurados de tesis por el gran apoyo profesional que me ofrecieron para consolidar el presente trabajo de investigación.

A la Universidad Nacional del Altiplano Puno y a la escuela Profesional de Administración por haberme dado la oportunidad de formarme en sus aulas y enriquecerme en conocimiento.



ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTO

ÍNDICE GENERAL

ÍNDICE DE FIGURAS

ÍNDICE DE TABLAS

ÍNDICE DE ACRÓNIMOS

RESUMEN 10

ABSTRACT..... 11

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA 14

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA..... 16

 1.2.1. Problema General..... 16

 1.2.2. Problemas Específicas..... 16

1.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN..... 16

 1.3.1. Hipótesis General..... 16

 1.3.2. Hipótesis específicas 16

1.4. JUSTIFICACIÓN..... 17

1.5. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN 18

 1.5.1. Objetivo General 18

 1.5.2. Objetivos Específicos..... 18

CAPÍTULO II

REVISIÓN DE LITERATURA

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN..... 19

 2.1.1. A nivel internacional 19

 2.1.2. A nivel nacional 21



2.1.3. A nivel local	26
2.2. MARCO TEÓRICO	29
2.2.1. Administración pública	29
2.2.2. Presupuesto por resultados	30
2.2.3. Calidad de gasto	38
2.3. MARCO CONCEPTUAL	40

CAPÍTULO III

MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. UBICACIÓN GEOGRÁFICA DEL ESTUDIO	44
3.2. PERIODO DE DURACIÓN DEL ESTUDIO	45
3.3. PROCEDENCIA DEL MATERIAL UTILIZADO	45
3.4. POBLACIÓN Y MUESTRA DEL ESTUDIO	46
3.4.1. Población.....	46
3.4.2. Muestra.....	47
3.5. DISEÑO ESTADÍSTICO	47
3.6. PROCEDIMIENTO	48
3.6.1. Enfoque metodológico	48
3.6.2. Alcance de la investigación.....	49
3.6.3. Diseño de investigación	49
3.7. VARIABLES	49
3.8. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS	50

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. RESULTADOS DE LA INVESTIGACION	51
4.1.1. RESULTADOS PARA EL OBJETIVO ESPECÍFICO 1	51
4.1.2. RESULTADOS PARA EL OBJETIVO ESPECÍFICO 2	55
4.1.3. RESULTADOS PARA EL OBJETIVO ESPECÍFICO 3	60



4.1.4. RESULTADOS PARA EL OBJETIVO ESPECÍFICO 4	67
4.1.5. RESULTADOS PARA EL OBJETIVO GENERAL	69
4.1.6. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS	70
4.2 DISCUSIÓN	72
V. CONCLUSIONES	75
VI. RECOMENDACIONES	77
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	79
ANEXOS.....	84

ÁREA: Administración General

TEMA: Presupuesto por resultados y Calidad de gasto

FECHA DE SUSTENTACIÓN 29 DE ABRIL DEL 2022



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	Mapa de ubicación de Ayapata	45
Figura 2	Recursos Directamente Recaudados	52
Figura 3	Ingresos de diferentes niveles de gobierno	53
Figura 4	Gasto por acciones centrales	58
Figura 5	Gasto por asignaciones presupuestales que no resulten en producto.....	59
Figura 6	Distribución del gasto	60
Figura 7	Ejecución Presupuestal del programa nacional de saneamiento rural	62
Figura 8	Ejecución Presupuestal Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres.....	63
Figura 9	Ejecución Presupuestal Reducción de Delitos y Faltas que Afectan la Seguridad Ciudadana	64
Figura 10	Ejecución Presupuestal Mejora de la Sanidad Animal	65
Figura 11	Ejecución Presupuestal Gestión Integral de Residuos Sólidos	66
Figura 12	Ejecución Presupuestal Incremento de la Práctica de Actividades Físicas, Deportivas y Recreativas en la Población Peruana.....	67



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Operacionalización de variables	50
Tabla 2	Ejecución presupuestal de proyectos dentro de los programas presupuestales	57
Tabla 3	Avance Financiero de Programas Presupuestales.....	61
Tabla 4	Primera prueba de regresión – resumen del modelo.....	72
Tabla 5	Primera prueba de regresión – ANOVA.....	72



ÍNDICE DE ACRÓNIMOS

INEI	Instituto Nacional de Estadística e Informática
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
MOF	Manual de Organizaciones y Funciones
PEI	Plan Estratégico Institucional
POI	Plan Operativo Institucional
RIT	Reglamento Interno de Trabajo
SPSS	Statistical Package for The Social Sciences
PMI	Presupuesto Institucional Modificado
PIA	Presupuesto Institucional de Apertura
PPR	Presupuesto por resultados



RESUMEN

El objetivo de la presente investigación es determinar de qué manera influye el presupuesto por resultados en la calidad del gasto de la Municipalidad distrital de Ayapata-Carabaya-Puno, durante el 2021. La investigación es de tipo cuantitativa, y tiene un alcance explicativo; el diseño es no experimental de corte transversal y el método utilizado es deductivo. La información fue recolectada por medio de la técnica de revisión documental, esto se hizo en base a la recopilación y sistematización de los informes provenientes del portal de transparencia económica del MEF, así como informes internos financieros del municipio de Ayapata. Respecto a la operacionalización de las variables, se tiene como variable el presupuesto por resultados, se midió en base a las dimensiones: recursos financieros, plan de incentivos y programas presupuestales; así mismo la variable calidad de gasto se midió por las dimensiones: ejecución de programas presupuestales, indicadores presupuestales, distribución del gasto. Los resultados de la investigación basados en la prueba estadística SPSS se demuestran con los resultados del modelo de regresión lineal simple del cual se obtuvo que tiene una significancia de 0.00, que es menor al alfa 0.05, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; es decir que existe evidencia para afirmar que el presupuesto por resultados influye positivamente en la calidad de gasto en la municipalidad distrital de Ayapata, Carabaya-Puno.

Palabras Clave: Calidad de gasto, municipio, presupuesto por resultados, público



ABSTRACT

The objective of this research is to determine how the results-based budget influences the quality of expenditure of the District Municipality of Ayapata-Carabaya-Puno, during 2021. The research is quantitative, and has an explanatory scope; the design is non-experimental cross-sectional and the method used is deductive. The information was collected through the documentary review technique, this was done based on the compilation and systematization of reports from the economic transparency portal of the MEF, as well as internal financial reports of the municipality of Ayapata. Regarding the operationalization of the variables, the result-based budget variable was measured based on the following dimensions: financial resources, incentive plan and budget programs; Likewise, the quality of expenditure variable was measured by the dimensions: execution of budget programs, budget indicators, distribution of expenditure. The results of the investigation based on the SPSS statistical test are demonstrated with the results of the simple linear regression model, from which it was obtained that it has a significance of 0.00, which is less than alpha 0.05, the null hypothesis is rejected and the hypothesis is accepted. alternate; In other words, there is evidence to affirm that the results-based budget positively influences the quality of spending in the district municipality of Ayapata, Carabaya-Puno.

Key Words: Expenditure quality, municipality, results-based budget, public



CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

La presente investigación se centrará en el tema de Presupuesto Por Resultados, para definir el PPR es imperativo recordar, que este es un fin fundamental de la administración pública siendo esta un característica para que un estado esté en la capacidad de abastecer de manera oportuna, eficaz, eficiente y contando con los criterios de equidad, todos requerimientos de bienes, servicios y obras públicas que se necesita para satisfacer las necesidades de la población (PCM, 2019), por otro lado tenemos a La Calidad Del Gasto es un término multidimensional que se refiere a aquellos acuerdos e intervenciones de política que suman al cumplimiento de los objetivos macroeconómicos de la política de gasto y ejecución presupuestal, en específico los asociados con el incremento económico de largo plazo (Barrios y Schaechter, 2009).

La investigación de esta problemática se realizó por la utilidad de conocer cómo influye el PPR en la calidad de gasto de la municipalidad Distrital de Ayapata, Crabaya-Puno, esto con fines de obtención del grado académico, como parte del procedimiento de titulación.

El PPR es una problemática de preocupación en los gobiernos Regionales, Locales y el gobierno central, así como la de centros de formación como las universidades, siendo está considerada una prioridad nacional en cuanto a problemáticas se refiere, es por ello que es importante realizar estudios para incrementar la calidad de gasto como resultado de PPR, siendo esta de interés académico.

La estrategia metodológica con la que se abordó la presente investigación es de enfoque cuantitativo, aplicando un método deductivo. De tipo aplicada, con propósito básico, según la planificación de toma de datos es transversal y por el número de variables



es bivariable. De nivel explicativo, que busca determinar el grado de asociación entre el PPR y la calidad del gasto. Para la toma de datos se consideró una población de tipo muestreo intencional 6 programas presupuestales ejecutados en el periodo fiscal 2021 en la Municipalidad Distrital de Ayapata, como instrumento se utilizó una ficha de revisión documentaria, la cual fue aplicada a los programas presupuestales ejecutados en la municipalidad durante el periodo 2021, para la presentación de resultados se usó estadística descriptiva en tablas de frecuencia absoluta y porcentual, la prueba estadística de asociación se utilizó para probar la relación a un nivel de 95% de confianza.

Esta investigación tiene como objetivo general: Determinar de qué manera influye el presupuesto por resultados en la calidad del gasto de la Municipalidad distrital de Ayapata, Carabaya-Puno, durante el 2021. Como objetivos específicos: a) Determinar la característica del presupuesto por resultados de la Municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021. b) Determinar las características de la calidad del gasto de la municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021. c) Explicar el porcentaje de avance físico financiero de los programas presupuestales ejecutados en la municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021. d) Proponer lineamientos generales que puedan mejorar la calidad del gasto público en municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021.

En tal sentido la presente investigación comprende de cuatro capítulos detallados a continuación:

CAPÍTULO I: Problema de investigación: Descripción de la realidad problemática, las preguntas a responder, objetivos, justificación, variables e hipótesis de investigación, CAPÍTULO II: Marco teórico: Antecedentes internacionales y nacionales de investigación relacionas al tema y bases teóricas sobre las variables en estudio, CAPÍTULO III: Metodología: Tipo, nivel y diseño de investigación, población, muestra y muestreo, técnicas e instrumentos de recojo de información, técnicas e instrumentos de



procesamiento y análisis de información, confiabilidad y validez de instrumentos,

CAPÍTULO IV: Resultados: Descripción de resultados según variables, prueba de normalidad, prueba de modelo y nivel de significancia, y discusión de resultados,

CAPÍTULO V: finalizando el informe con las conclusiones y las recomendaciones

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El PPR con la finalidad de garantizar la calidad del gasto público y el eficiente cumplimiento de los fines del estado, en consecuencia, la mejora de la calidad del gasto público, la cual teóricamente es definida como: una estrategia de gestión que guía las acciones de los actores públicos para crear el mayor valor público posible con el fin de lograr un cambio social equitativo y sostenible (MEF 2021). Por otro lado se introduce una nueva metodología la cual es denominada presupuesto por resultados, el diseño y desarrollo de este régimen, a fin de lograr el propósito de una gestión eficaz, eficiente y transparente de los recursos públicos. (MEF, 2012); Sobre la calidad del gasto público: La calidad del gasto del sector público (y de las intervenciones que financia) se caracteriza por la eficiencia (operar con criterios de mínimo costo), eficiencia (alcanzar las metas establecidas para la entrega de bienes y servicios), transparencia (responsabilidad basado en resultados), equidad (dirigida principalmente a poblaciones vulnerables), adecuación (adecuada para ser consistente con los objetivos estratégicos del Gobierno, en un plan nacional de desarrollo o equivalente) y sostenible desde el punto de vista tributario. En definitiva, el gasto puede crear valor público para los ciudadanos y aumentar la felicidad de forma comprobable. (DGIZ, 2016). En el 2020 bajo la herramienta de gestión presupuesto por resultados, la municipalidad distrital de Ayapata en el 2020 el % de ejecución presupuestal fue de 75.5%, siendo considerable el porcentaje obtenido, ejecutando un total de 14 categorías presupuestales (MEF, 2021), lo cual supone una mejora en la calidad de vida de los pobladores; sin embargo en reporte de



distrital de indicadores de brechas de la municipalidad distrital de Ayapata, lo que indica que no cuentan con servicios básicos un buen porcentaje de la población (agua potable y energía eléctrica), no cuentan con adecuados medios de vigilancia para brindar servicios de seguridad ciudadana, así mismo sólo el 57 % de estado de riego está en mal estado, sólo el 8% cuenta con alcantarillado, habiéndose ejecutado más de las 2/3 partes del presupuesto asignado, porque no mejoran las condiciones de vida de los ciudadanos. Siendo la primera variable una estrategia (presupuesto por resultados), para obtener como fin la calidad del gasto público, es necesario evaluar ello en la municipalidad, entiéndase que teóricamente influencia de manera positiva, sin embargo, se requiere hacer el trabajo de investigación para evidenciar las falencias y resaltar los resultados obtenidos.

Así mismo muchos de los gobiernos locales, no cumplen con dar una respuesta adecuada a las necesidades de los ciudadanos, y la retardada reacción de las áreas de abastecimiento, para satisfacer las necesidades institucionales, los requerimientos para el cumplimiento de las metas; Los gobiernos locales y regionales tienen dificultades para hacer sus gastos, lo que les obliga a devolver dinero de sus presupuestos a las arcas públicas, en evidente perjuicio de sus ciudadanos; según los especialistas uno de los problemas es que este gobierno ha devuelto dinero al erario nacional porque no ha podido culminar obras importantes, nuevamente se menciona la incapacidad del gasto presupuestal, debido a la escasa práctica del presupuesto por resultados.

Por tanto, es importante realizar la investigación con la finalidad de conocer de qué manera el presupuesto por resultados ha influenciado en la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ayapata durante el 2021, así podremos conocer, en qué medida están desarrolladas cada una de ellas, así mismo si afectó en los impactos de las



políticas públicas y el desarrollo económico social, ya que estos son los dos objetivos principales de promover el uso de esta estrategia de gestión.

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1. Problema General

PG. ¿De qué manera Influye el presupuesto por resultados en la calidad del gasto de la Municipalidad distrital de Ayapata, periodo 2021?

1.2.2. Problemas Específicas

PE 1. ¿Cuál es la característica del presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Ayapata, periodo 2021?

PE 2. ¿Cómo es la característica de la calidad del gasto de la municipalidad distrital de Ayapata, periodo 2021?

PE 3. ¿Es eficiente la ejecución presupuestal el presupuesto por resultados en la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Ayapata, periodo 2021?

PE 4. ¿Bajo qué lineamientos la municipalidad distrital de Ayapata, mejoraría la calidad del gasto público, periodo 2021?

1.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

1.3.1. Hipótesis General

- **HG.** El presupuesto por resultados influye de manera positiva en la calidad del gasto de la Municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021.

1.3.2. Hipótesis específicas

- **HE1.** La característica del presupuesto por resultados es significativamente buena en la Municipalidad distrital de Ayapata.



- **HE2.** La Característica de la calidad de gasto es eficiente en la municipalidad distrital de Ayapata
- **HE3.** La ejecución presupuestal del Presupuesto por Resultados es eficiente en la Municipalidad Distrital de Ayapata.
- **HE 4.** Establecer lineamientos de mejora

1.4. JUSTIFICACIÓN

La investigación busca determinar la influencia del presupuesto por resultados en la calidad de gasto mediante la revisión documental y revisión de los datos de acceso público en el portal de transparencia económica del Ministerio de Economía y Finanzas.

Así mismo tiene relevancia social ya que es importante poder conocer la característica del presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Ayapata, tomando en cuenta que estos son importantes al momento de una gestión financiera, ayudando a mejorar la gestión por resultados y tener una calidad de gasto adecuada, así mismo direccionar de manera adecuada los recursos financieros, así cumplir con las necesidades sociales, en cuanto respecto a sus recursos financieros , plan de incentivos y programas presupuestales, los cuáles son las metas propuestas por la institución, las cuales están alineadas a las brechas sociales, ambientales, económicas, estas son importantes ya que aportarán a conocer mejor de qué manera se está asignando los recursos financieros, y si estás están cerrando las brechas, por las cuales fueron creadas, por otro lado la calidad del gasto presupuestal ayudará a comprender si el presupuestos ejecutado cumple físicamente en cerrar las brechas sociales para las cuales fueron asignadas, mejorando así la asignación de los recursos, y la calidad de vida de los ciudadanos , respecto a la ejecución de programas presupuestales, indicadores presupuestales, y la distribución del gasto, así de esta manera se podrá evidenciar la eficiencia y eficacia del uso del presupuesto público asignado a la municipalidad distrital



de Ayapata, cuyo objetivo es la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos de dicho distrito, así mismo con los resultados se espera dar recomendaciones para la mejora del uso del presupuesto público.

Por otro lado, la investigación beneficiara a la municipalidad distrital de Ayapata, Carabaya-Puno, ya que se plantea implementar lineamientos para que pueda mejorar la calidad de gasto en esta institución, por último, esta investigación se realizó con el objetivo de obtener el título profesional como licenciado en Administración.

1.5. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.5.1. Objetivo General

- Determinar de qué manera influye el presupuesto por resultados en la calidad del gasto de la Municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021.

1.5.2. Objetivos Específicos

- OE1. Determinar la característica del presupuesto por resultados de la Municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021.
- OE2. Determinar las características de la calidad del gasto de la municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021.
- OE3. Evaluar la eficiencia de ejecución presupuestal del Presupuesto por resultados en la calidad de gasto a través del análisis de ejecución financiera de los programas presupuestales en la municipalidad distrital de Ayapata, en el periodo 2021.
- OE4. Proponer lineamientos generales que puedan mejorar la calidad del gasto público en municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021.



CAPÍTULO II

REVISIÓN DE LITERATURA

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

2.1.1. A nivel internacional

El estudio se tituló: Efecto del Presupuesto por Resultados en la Calidad del Gasto Público en la Ciudad de Medellín. En el caso del sector vivienda, para el periodo 2008 - 2016, existe un problema común: El presupuesto por resultados tiene efecto en la calidad del gasto público en la ciudad de Medellín, en casos particulares: vivienda, ¿en el periodo 2008-2016? El objetivo del objetivo es: Estudiar el efecto de la herramienta de presupuesto por resultados en la calidad del gasto público en la ciudad de Medellín, en el caso específico de vivienda, durante 2008 – 2016. Metodología Sus argumentos son: mixtos, descriptivos, correlacionado. En cuanto a la recolección de datos, la cual se llevó a cabo a través de entrevistas, se extrajeron las siguientes conclusiones: Para el primer objetivo específico, en cuanto a los procesos de desarrollo e implementación de la herramienta, se enfatizaron las mejoras en el procesamiento, organización y uso de la información para realizar la inversión pública. decisiones, la integración de bases técnicas y de política para atender las necesidades de los ciudadanos, hace avanzar a los ministerios en el proceso de seguimiento y control de las políticas públicas y los recursos asignados, junto con el enfoque del gobierno y la administración pública, hacia el logro de objetivos y la eficiencia y eficacia. gestionar (Patiño, 2017)

El estudio realizado por Sánchez (2016), Su objetivo es analizar específicamente el desempeño de la agencia de presupuesto por resultados en las instituciones públicas de Guatemala, en el marco de la gestión por resultados, y conocer el estado actual del proceso, incluyendo la conclusión: La gestión por resultados es una buena decisión de



gestión pública desde el principio. Por escasos recursos económicos por baja recaudación y evasión fiscal; El uso de este enfoque le permite al estado priorizar los recursos disponibles en función del problema y las intervenciones que deben implementarse.

El objetivo de este trabajo es resaltar las limitaciones y potencialidades del actual sistema educativo municipal (MES) para la ejecución presupuestaria para el logro de resultados. Para ello, se presentarán las características históricas y actuales del SEM, se presentará la gestión del presupuesto existente utilizando la visión de sistema y las funciones que realiza el Presupuesto Basado en Resultados. En última instancia, se abordarán los obstáculos para su implementación, pero también se identificarán los factores considerados anteriormente, que tienden a asegurar que la aplicación del modelo conduce a resultados significativos, determinar y desarrollar. Durante más de 50 años ha sido de gran tamaño, cubriendo todos los niveles educativos y brindando un servicio integral que incluye no solo la educación sino que busca asegurar las condiciones básicas de vida para el aprendizaje Ejercicios, como alimentación, refuerzos y servicios de catering, son también producto de las zonas vulnerables donde se ubican muchas de sus instalaciones. En este contexto, el aspecto presupuestario es de gran importancia, ya que es uno de los usos de recursos más importantes en el área metropolitana local (Gramajo , 2018)

El objetivo de este trabajo es analizar qué técnica presupuestaria, Programa Presupuesto o Presupuesto por Resultados, será más probable que apoye el desarrollo del Estado en su nuevo rol. La presupuestación o teoría presupuestaria puede analizarse desde ángulos muy diferentes: como herramienta de planificación, como herramienta de política presupuestaria, como proceso administrativo, como sistema de información, etc. En este caso, no se trata del análisis del problema presupuestario, sino del análisis de los fundamentos teóricos que sustentan las técnicas programáticas y de presupuestación por



resultados, todo lo cual apunta al propósito de mejorar su aplicación a la gestión pública. . Es importante poder ver en qué se basa el método para aplicar las técnicas programáticas y de presupuestación por resultados. Es por ello que se analizan estas técnicas como medios de reflexión de los problemas de la producción de bienes y servicios que realiza el sector público. Desde esta perspectiva, el presupuesto es el medio de pronosticar y determinar la producción a realizar en un período determinado, así como la asignación formal de los recursos requeridos por esa producción (Tubaru, 2012).

2.1.2. A nivel nacional

El estudio titulado Gestión por Desempeño y Calidad del Gasto en la UGEL Sihuas 2019, también es un estudio que busca determinar la relación entre la Gestión por Desempeño y la Calidad del Gasto en la UGEL. En el estudio se utilizó un diseño no empírico descriptivo y correlativo, con una muestra de 60 trabajadores correspondientes al personal administrativo que labora en la UGEL Sihuas; Para la recolección de datos se utilizaron dos cuestionarios, uno para medir la variable gestión por resultados y otro para medir la calidad del gasto. Los resultados obtenidos fueron que el 51,7% de los encuestados opinaron que la gestión por resultados fue regular y la calidad del gasto fue alta con un 3,3%. La conclusión final fue que la gestión por resultados se relacionó significativamente con la calidad del gasto ($r_{xy} = 0.706$) al igual que aspectos de planificación estratégica, rendición de cuentas por resultados, seguimiento y evaluación, así como el desarrollo del personal se relacionó significativamente con la calidad del gasto en la UGEL Sihuas (Balois, 2020).

El estudio titulado “Presupuesto por Resultados y Calidad del Gasto en el HERGB de Nuevo Chimbote, 2019”, con el objetivo general de establecer la relación que existe en el uso de los presupuestos según la metodología por resultados y la calidad del gasto público en el HREGB de Nuevo Chimbote Nuevo Chimbote, 2019. Para ello se aplicó el



tipo de estudio no empírico, con un enfoque mixto y un diseño descriptivo, correlacional, transversal y proactivo, se contó con una muestra poblacional de 36 que tomaban decisiones sobre aspectos del gasto. , como las técnicas topográficas utilizadas, los enfoques de agrupación y el análisis de documentos; y como herramienta para cuestionarios, guías de grupos focales y guías de revisión de documentos, los datos fueron procesados a través de aplicaciones Excel y SPSS, presentados y analizados en tablas, conclusiones. que el coeficiente de correlación de Pearson indica una relación ($r = 0.821$) entre los resultados la presupuestación y la calidad del gasto en el HEGB de Nuevo Chimbote en el año 2019, existe una relación positiva, y el grado de correlación también es muy fuerte (Guarniz, 2020).

La tesis titulada: “Proceso presupuestario y su influencia en la calidad del gasto de la Municipalidad de Chaglapachitea, 2018.”, es la investigación actual de un tipo de aplicación, un nivel de investigación de correlación. Se incluyó una población conformada por 172 trabajadores del Distrito Municipal de Chaglla en el año 2019. La hipótesis general que guía la presente investigación se ubica entre la hipótesis alternativa y nula: HG1: El proceso presupuestario afecta la calidad del gasto público. Ciudad del condado de ChagllaPachitea, 2018. La encuesta encontró que existe un efecto negativo muy pequeño entre el proceso presupuestario y la calidad del gasto en el condado de la ciudad de Chaglla, ya que la escala de estimación de Spearman tiene un coeficiente de correlación de 0.009, además, un nivel de significación de 0,023 inferior a 0,05 indica un grado significativo de influencia, da La investigación ha demostrado que existe una influencia positiva muy débil entre el presupuesto y la calidad del gasto El objetivo de Chaglla County City, ya que la escala estimada de Spearman tiene un coeficiente de correlación de 0,075 Además , un nivel de significancia de nce 0.016 menor a 0.05 indica



que la influencia es significativa, aceptándose la hipótesis alternativa (Eugenio, Castro, & Villanueva, 2019).

El estudio titulado “Presupuestación por Resultados y Calidad del Gasto en el Programa Envejecimiento CEDIF Rosa de Lima, 2019” tuvo como objetivo común determinar la relación que existe entre la Presupuestación por Resultados y la Calidad del Gasto en el Programa Envejecimiento del CEDIF Rosa de Lima, 2019. El estudio fue desarrollado utilizando inferencia hipotética en el marco de un enfoque cuantitativo. El estudio es esencialmente descriptivo con un grado de correlación y está enmarcado en un diseño no experimental de corte transversal. La población está compuesta por 135 trabajadores senior del programa y un grupo muestral de 100 trabajadores. La técnica utilizada es la encuesta y como herramienta se diseñaron dos cuestionarios de 20 ítems cada uno, se determina la existencia de una correlación significativa y positiva entre las variables, con coeficientes 0.05 muestra una correlación moderada y $p=0.000$ es menor a 0.05, es decir una mejor gestión del presupuesto tendrá un mayor impacto en la calidad del gasto (Sanchez, 2019).

El trabajo de investigación desarrollado por Coronado (2018), tuvo como objetivo determinar la relación que existe entre las variables Presupuesto por Resultados y la calidad del gasto público en la UGEL 07 de Lima Metropolitana en el año 2017. Los sujetos de estudio fueron 193 servidores de la UGEL 07 región, en los cuales se utiliza las variables de investigación tales como el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público. El método utilizado en la investigación es la inferencia hipotética. Este estudio utilizó para su propósito un diseño no experimental de niveles correlacionales y transversales, recolectando información durante una etapa particular de desarrollo durante la aplicación de la herramienta: el cuestionario para el servidor UGEL 07 San Borja, que



consta de 28 preguntas sobre escala Likert (1 Nunca, 2 Casi nunca, 3 A veces, Casi siempre y 5 Siempre). La encuesta concluye que existe una relación significativa para confirmar que el presupuesto a los resultados y la calidad del gasto público están positiva y moderadamente relacionados.

El estudio titulado “Presupuesto participativo y calidad del gasto público en la Ciudad Provincial de Pisco, 2018”, tuvo como objetivo establecer la relación entre el presupuesto participativo y la calidad del gasto público. La investigación se lleva a cabo por método de inferencia hipotética, diseño de correlación cuantitativa, diseño transversal no experimental, determinando la relación entre las variables propuestas. La población es de 106 y la muestra es de 80 utilizando la técnica de muestreo no probabilístico, mediante el cual las muestras se recolectan en un proceso que otorga a los individuos de la población la misma oportunidad de ser seleccionados, construyendo construir, validar y confiar en las herramientas, considerando conveniente para confirmar contenido con el Experto en Opinión Técnica, utilizando preguntas tipo escala Likert. Y para la confiabilidad de la herramienta se utilizó el alfa de Cronbach, los datos fueron recolectados por técnica de encuesta, aplicando dos cuestionarios, presupuesto participativo y calidad del gasto público, que permitieron calcular la relación entre dos variables. Los resultados finales muestran que existe una relación entre el presupuesto participativo y la calidad del gasto público, y existe una relación positiva entre los funcionarios del Ayuntamiento de Pisco y los actores involucrados en el Presupuesto Participativo del 2018 (Astorga, 2018).

La presupuestación por resultados es otra metodología para implementar el proceso de presupuestación mediante la cual el estudio brindó una respuesta al problema de investigación; ¿Cómo afectó el presupuesto por resultados la calidad del gasto en el Hospital Domingo Olavegoya en 2015?, y se logró la siguiente meta; Determinar cómo



incide el presupuesto por resultados en la calidad del gasto, en el Hospital Domingo Olavegoya en el año 2015. Para lograr el objetivo se utilizó un enfoque descriptivo explicativo, se utilizó hipótesis generales, se planteó que: La implementación del presupuesto por resultados que afectado significativamente la calidad de la mejora del gasto en el Hospital Domingo Olavegoya en 2015, fue rechazada. En conclusión, en el Hospital Domingo Olavegoya no hubo relación entre la elaboración de la estrategia y la calidad del gasto, ya que según los encuestados se trabajó con datos históricos sin el correspondiente análisis de este año, año tras año no suman solo un 2° aumento anual de la inflación. directiva de programación número 0012015EF/0.01. Una vez realizado el análisis, se puede decir que en el Hospital Domingo Olavegoya no existe una relación entre la planificación estratégica y la calidad del gasto, debido a que no se ha realizado un análisis exhaustivo entre las metas materiales y presupuestarias (Moreno, 2017).

Durante el desarrollo del estudio se consideró el diseño no experimental y correlacional; con una población censal de 22 agentes administrativos, obtenida por muestreo no probabilístico por ser una población pequeña y de fácil acceso. La técnica utilizada es: encuesta, con instrumentos de cuestionario para medir presupuesto por resultado y calidad del gasto. El propósito de este estudio es medir en qué medida existe la relación entre el resultado presupuestario y la calidad del gasto de la ciudad en la provincia de Huacaybamba 2016. El resultado obtenido es en qué medida existe la relación presupuesto por desempeño. resultados y calidad. El gasto de la Ciudad Provincial de Huacaybamba en el año 2016, fue alto, directo y sustancial ($r = 0.806^{**}$), reflejando que cuando la ciudad realiza un gasto público adecuado y opera bajo un régimen presupuestario Como resultado, mejora la calidad del gasto realizado en varios sectores, reflejando la gestión integral del gobierno municipal centralizado de Huacaybamba. Asimismo, al realizar la prueba de hipótesis se encuentra que existe una



relación directa y significativa entre el presupuesto resultante y la calidad del gasto de la ciudad provincial de Huacaybamba (Salinas, 2017).

2.1.3. A nivel local

la investigación denominada “Incidencia Del PPR En El Desarrollo Económico Local Del Distrito De Potoni, 2016-2017” tiene como objetivo común Analizar la incidencia del Presupuesto Por Resultados en el Desarrollo Económico Local del Distrito de Potoni, 2015-2017. La estrategia metodológica de estudio es de enfoque cuantitativo de tipo no experimental, y diseño transversal descriptivo, no se manipularon las variables, a través de la observación se analizaron los datos y posteriormente se describió el fenómeno tal y como se evidencia en su forma natural, para finalizar se evaluó a la vez se ha hecho uso de los métodos de investigación deductivo, analítico, descriptivo por otro lado se puso en práctica dos técnicas con sus respectivos instrumentos como son las encuestas. la ejecución presupuestal respecto Programas no alcanzó el 100%, siendo la Finalidad de los PpR, conseguir la máxima o todo el porcentaje de presupuesto asignado a nivel de los Programas Presupuestales con ello abastecer de bienes, servicios y obras a la ciudadanía, respecto a saneamiento la ejecución llega al 95.3% y 13.51 %, y en sector electrificación rural la ejecución es de 0,00 % y 71.1 %, por otro lado en educación la ejecución es a 79.36% y 93.1 % y en el programa salud se evidencia el 0,00% se evidencia que para el año 2017 no se ha programa el presupuesto para este sector, en cuanto a sector agropecuario la ejecución ha sido de 88,6% y 78.6% respectivamente, por lo tanto la ejecución del presupuesto a nivel de programas presupuestales es moderado (Tipo, 2019).

A nivel nacional, muchas ciudades luchan por alcanzar un nivel acorde de calidad del gasto público y conociendo esta necesidad, los Centros de Atención al Consumidor del Ministerio de Economía y Finanzas - CONECTAMEF - ya establecidos en las regiones; Por tal motivo, el objetivo del estudio fue determinar si el cumplimiento de los



servicios que brinda CONECTAMEF tiene un impacto significativo en la calidad del gasto público de los municipios de la región Puno, periodo 2017. El tipo de estudio fue no empírico con una cruz -diseño de estudio seccional de análisis de correlación; la población está conformada por los 96 municipios de la región Puno y la muestra está conformada por todos ellos. Se utilizaron revisiones documentales para determinar el cumplimiento de los servicios de CONECTAMEF y cuestionarios para determinar el impacto en la calidad del gasto público. Al realizar la prueba estadística ChiCuadrado “ χ^2 ”, el resultado es: 0,001, mostrando que, si existe relación entre las variables y según el coeficiente de Cramer, es del 83,7%; concluyó que existe una disparidad significativa entre la consecución de los servicios que brinda CONECTAMEF y la calidad del gasto público de las ciudades de la región Puno (Gutiérrez, 2018).

Esta investigación desarrollada por Mayhuire (2016), tiene como objetivo evaluar el impacto del enfoque de Presupuesto por Resultados en la Programación y Ejecución Presupuestaria de la Dirección Regional de Salud de Apurímac para el período 2014 y 2015, para lo cual se analiza el cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan de Trabajo Institucional del presupuesto por resultados, se determina la relación entre la ejecución del presupuesto financiero y la ejecución de los programas propuestos en el presupuesto por resultados. El método utilizado es deductivo, ya que es analítico, descriptivo y correlativo. Los resultados indicaron que en la Región de Salud Apurímac las metas del Plan de Acción tuvieron un impacto positivo ya que se redujo la desnutrición crónica en un 2% en los periodos indicados; en cuanto a la relación entre la ejecución del presupuesto financiero y la ejecución de los programas mencionados es del 100% y 86%, respectivamente; De manera orientativa se ha propuesto una guía de aplicación para el seguimiento, seguimiento, evaluación y control de los programas presupuestarios



ajustados a las realidades de la Región Apurímac que ayudarán a optimizar el aprovechamiento de los recursos con los que cuenta esta región.

La investigación denominada: “Influencia Del PPR En La Gestión Del Gasto En La Municipalidad Distrital De José Domingo Choquehuanca 2013 -2014.” Tiene como Problema General: ¿Cómo influye el Presupuesto por Resultados en la gestión del gasto? y el objetivo general: Determinar cómo influye el Presupuesto por Resultados en la gestión del gasto; respecto a los resultados hallados se evidenciaron deficiencias en cuanto a la ejecución, asignación y resultados del Presupuesto Público. La muestra estudio fue la Población del Distrito de José Domingo Choquehuanca, la estrategia metodológica de investigación utilizada fue: Deductivo, Descriptivo y Analítico, utilizando las técnicas: análisis documental y encuestas, de cuyo producto se ha llegado a las siguientes deducción: primera; el gobierno distrital no prioriza el presupuesto público asignado, ignora las necesidades reales de la gente, ese es el propósito del presupuesto por resultados, que se enfoca en gastar en infraestructura, no en gastar en mejorar la calidad de vida de la gente y segundo. : De la evaluación del cumplimiento de las metas presupuestarias del gasto público en términos de eficiencia del Municipio del Distrito José Domingo Choquehuanca, en el periodo 2013, se encuentra que el nivel promedio del indicador de eficiencia del gasto es de 0,53% y durante el período 2014, encontramos que la métrica de desempeño de gasto promedio es 0.83%, lo que significa que en ambos casos hay un desempeño de gasto menor x que los Presupuestos Institucionales Revisados (PIM), lo que indica que no han cumplido con sus metas y objetivos del año fiscal (Supo, 2015).



2.2. MARCO TEÓRICO

2.2.1. Administración pública

La administración pública es un factor importante, indicando tanto sus métodos de implementación como su naturaleza; considerar que el derecho administrativo dicta las formas y condiciones en que se lleva a cabo la gestión pública; también concierne a casi todas las ciencias sociales, de las cuales debe hacer uso de sus principios, que ha desarrollado de forma autónoma, respetando estas reglas y principios sin que a sus efectos, sea un tema de discusión en la ciencia de la administración pública, ya que puede sólo aprovechar los principios y reglas de otras ciencias para aplicarlos, de la misma manera que lo hacen otras ciencias. Otro científico social puede usar los principios de las técnicas relacionadas con la ciencia de la administración pública para ayudarlo. (Galindo, 2000).

Por una definición general, un presupuesto es un pronóstico de los ingresos y gastos de una organización necesarios para lograr un objetivo establecido a través de la asignación de recursos. Sin embargo, en el sector público, la Asociación Internacional de Presupuesto Público lo define como “un medio por el cual el sector público puede llevar a cabo la producción de bienes y servicios públicos para satisfacer las necesidades de su gente de acuerdo a su función”. Según la Asociación Internacional de Presupuesto Público, la economía y la sociedad del estado (AIPP, 2021).

El Programa Presupuestario (PP) es una programación de acción del organismo público que se integra y conecta para brindar productos (bienes y servicios) que logren resultados específicos en beneficio de las personas y con ello contribuyan al logro de metas. Resultados finales relacionados con objetivos de política en línea con la dirección general del presupuesto público (DGPP, 2015)



Etapas del ciclo presupuestario

1. Programación: La fase en la que se establecen las prioridades y estructuras presupuestarias antes de que se desarrolle el presupuesto.
2. Formulación: propuestas presupuestarias desde la fase hasta la preparación dentro del órgano administrativo donde se llevan a cabo las principales negociaciones entre el gobierno ejecutivo y las autoridades centrales (Ministerio de Finanzas, Oficina de Planificación, Gabinete o una combinación de estos).
3. Aprobación: Fase que incluye el análisis y discusión de los proyectos de presupuesto en el Congreso. Por lo general, lo organiza un comité especial y asiste el gobierno.
4. Cumplimiento: Cumplimiento de los presupuestos aprobados por el Parlamento por los departamentos e instituciones a lo largo del ejercicio fiscal, con base en las asignaciones, reglas y órdenes preparadas por el pl.
5. Gestión y evaluación: Uso de fondos públicos después de la implementación. Básicamente, esto sirve como base para contabilizar la implementación del presupuesto y la próxima creación del presupuesto. (GIZ, 2016).

2.2.2. Presupuesto por resultados

En Perú, desde el año 2007 se lleva a cabo la reforma del sistema presupuestario nacional: presupuesto por resultados (PPR) con el objetivo de asegurar que las personas reciban los bienes y servicios que necesitan, en condiciones deseadas que ayuden a mejorar la calidad de vida..

Esta estrategia se implementa por etapas de las siguientes maneras: i) Programas presupuestarios, ii) Actividades de monitoreo de desempeño basadas en indicadores, iii)



Evaluaciones independientes, iv) Incentivos regulatorios, especialmente financiamiento de herramientas identificado por el Ministerio de Economía, Finanzas y Finanzas a través de la Oficina de Asuntos Públicos. Coordinación Presupuestaria con Otras Instituciones Gubernamentales (DGPP)

En Perú, el Presupuesto por Resultados (PpR) está sujeto a la Ley N° 28. 11. Ley General de Reglas del Presupuesto Nacional, en especial el Capítulo IV “Presupuesto por Resultados (BpR)” del Título III Normas, “Reglas Adicionales para la Elaboración del Presupuesto”. administración "Por lo tanto, la aplicación de la naturaleza de la estrategia PpR, a diferencia del modelo tradicional de presupuesto, requiere avanzar en el cumplimiento de lo siguiente:

- Superar la inercia presupuestaria tradicional y financiar productos que beneficien a la comunidad.
- La institución se toma en serio el logro de los resultados propuestos.
- Responsabilidad de proporcionar resultados y productos que permitan la rendición de cuentas.
- Crear información de rendimiento sobre resultados, productos y sus costes de fabricación.
- Utilizar la información generada durante el proceso de toma de decisiones sobre la asignación de fondos para que sea transparente para las instituciones y los ciudadanos. (MEF, 2021).

El presupuesto por resultados es un nuevo enfoque de los presupuestos públicos donde las interacciones financiadas con fondos públicos se diseñan, implementan y



valoran a la luz de los cambios a favor de la población, especialmente de los más pobres del mundo (Economía y Finanzas, 2016), así como también se define como una estrategia de gestión pública que vincule la asignación de recursos a productos y, según el Departamento de Presupuesto Público, resultados medibles a favor de la población (DGPP, 2015).

Presupuesto basado en el desempeño ya aún llamado por resultados es el montón de metodologías, procesos e aperos que permiten que las decisiones involucradas en un presupuesto incorporen sistémicamente consideraciones sobre los desempeños, pasados y esperados, de la esfuerzo de los fortuna públicos según el Banco Interamericano de Desarrollo (DGPP, 2010).

La presupuestación basada en resultados, también conocida como presupuestación basada en resultados, es un conjunto de métodos, procesos y herramientas que permiten que la elaboración de presupuestos integre de manera sistemática las consideraciones financieras, los resultados previos y esperados en el uso de los fondos públicos. Según el Banco Interamericano de Desarrollo (BID, 2011).

Objetivos de la presupuestación basada en resultados La implementación de PpR tiene como objetivo: “Nos aseguramos de que el proceso de gestión presupuestaria se desarrolle de acuerdo con los principios y métodos de un enfoque basado en resultados y contribuya a un estado efectivo que pueda aumentar la satisfacción de las personas”, dijo el Ministerio de Economía, Finanzas y Finanzas. (MEF, 2016).

Instrumentos y Metodologías del Presupuesto por Resultados

Implementar reformas como PpR no es una tarea fácil, no solo porque requiere nuevas herramientas, sino también porque es una reforma estructural que significa un



cambio en la cultura de los ejecutivos dominantes. Además, el nuevo sistema debe poder adaptarse a las especificidades del país, por lo que la experiencia internacional en la implementación es solo una guía. En ese contexto, la implementación de PpR ha puesto de relieve la necesidad de desarrollar herramientas que respondan a los límites de la realidad y del país. En este sentido, los diseños anteriores han incorporado el desarrollo de cuatro herramientas adicionales al marco PpR.:

- La Programación Presupuestaria Estratégica
- El Sistema Integrado de Gestión
- El Seguimiento de los indicadores de resultado y de producto
- Las Evaluaciones de Diseño y Ejecución Presupuestaria
- La Transparencia y el Monitoreo Participativo
- Los Incentivos a la Gestión
- La Generación de Capacidades (DGPP, 2010).

Dimensiones de desempeño/resultado

- Eficacia: Se refiere al grado de consecución de una meta establecida. h La medida en que se logra la meta sin considerar necesariamente los recursos disponibles. La calidad del servicio puede verse como un aspecto específico del concepto de eficiencia o tratarse como un aspecto adicional. La calidad se refiere a las características del producto (bienes o servicios) ofrecidos. B. Oportunidades en la prestación de los servicios, accesibilidad, exactitud y continuidad, comodidad y etiqueta de atención, etc.



- Eficiencia: Describe la relación entre la producción física de un producto (bienes o servicios) y las dos cantidades de insumos o recursos utilizados para lograr ese nivel de producción. En otras palabras, se refiere a la realización de acciones, beneficios o servicios y al uso de recursos.

- Economía: Este concepto está relacionado con la capacidad de las instituciones para generar y movilizar recursos financieros apropiados en el marco de sus objetivos. Administrar los recursos de una organización siempre requiere la máxima disciplina y diligencia en el manejo de efectivo, presupuestos, protección de activos y la capacidad de ganar y/o generar ingresos. (BID, 2011).

Escobar & Hermoza (2015), El presupuesto por resultados en calidad del gasto público de la unidad ejecutora de la Dirección Regional de Salud de Huancavelica- Año 2014. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional de Huancavelica, Perú. : “Esta estrategia se implementa progresivamente:

- Los programas presupuestales
- Las acciones de seguimiento del desempeño sobre la base de indicadores
- Las evaluaciones independientes
- Los incentivos a la gestión”

Los instrumentos del presupuesto por resultados son los siguientes:

Recursos financieros

Pero en el sector público, la administración financiera está más enfocada que el sector gubernamental en producir informes apropiados y oportunos para la toma de



decisiones hacia el cumplimiento de obligaciones estatutarias que son esencialmente políticamente objetivas. Los aspectos de gestión a menudo se comparten entre instituciones competidoras para obtener una mayor ventaja. En este contexto, muchas decisiones importantes en la gestión financiera del sector público se basan en necesidades políticas más que en un análisis cuidadoso de los resultados futuros. Esta combinación inevitable de política, derecho y control público hace que la gestión financiera estatal sea significativamente más difícil y compleja que la gestión financiera del sector privado y plantea desafíos muy especiales. (Meléndez, 2010).

Responde a las rentas de la tributación de los recursos ordinarios y otros conceptos. Después de descontar la comisión de cobro y el importe correspondiente al servicio bancario. Estos no están afiliados a ninguna empresa y representan los fondos disponibles para el programa gratuito. Esto incluye financiación para la monetización de productos.

Fuentes Recaudadas Directamente Incluye las rentas generadas por los Organismos del Estado y administradas directamente por ellos, entre las que se pueden citar las Rentas de la Propiedad, los Impuestos, las Ventas de Bienes y la Prestación del Servicio, entre otras rentas; así como sus ingresos correspondientes según la normativa vigente. Incluye resultados financieros así como saldos de balance de años anteriores.

Fuentes Recaudadas Directamente Incluye las rentas generadas por los Organismos del Estado y administradas directamente por ellos, entre las que se pueden citar las Rentas de la Propiedad, los Impuestos, las Ventas de Bienes y la Prestación del Servicio, entre otras rentas; así como sus ingresos correspondientes según la normativa vigente. Incluye resultados financieros, así como saldos de balance de años anteriores.



Aportes y transferencias Incluye las donaciones financieras recibidas por los gobiernos de organismos internacionales de desarrollo, gobiernos, organismos e instituciones internacionales, así como otras personas naturales o jurídicas con residencia o no en el país. Las transferencias de entidades públicas y privadas se consideran sin contraprestación. Incluye rendimiento financiero y diferencias de cambio, así como saldos de balance de años anteriores.

Se consideran aportes al fondo el producto de las cotizaciones obligatorias de los trabajadores conforme a la normativa aplicable, así como de las cotizaciones obligatorias del empleador al sistema de previsión, salud y seguridad social. Se incluyen las remesas del Fondo Consolidado de Reserva Provisional, así como las transferencias que, por mandato legal, constituyen el Fondo de Reserva Provisional.

Caja de compensación comunal. Este fondo incluye los ingresos por la aplicación del Impuesto de Promoción Comunal, Impuesto de Filmación y Impuesto de Embarcaciones de Diversión. Incluye resultados financieros, así como saldos de balance de años anteriores.

Impuesto Municipal Es un impuesto a favor del gobierno local y su pago no constituye una compensación directa del gobierno local al contribuyente. Estos impuestos son:

- Impuesto Predial
- Impuesto de Alcabala
- Impuesto al Patrimonio Vehicular
- Impuesto a las Apuestas
- Impuestos a los Juegos
- Impuesto a los Espectáculos Públicos no Deportivos



- Impuestos a los Juegos de Casino
- Impuestos a los Juegos de Máquinas Tragamonedas

El canon y sobrecanon, la lealtad, la renta aduanera y el capital corresponden a los ingresos exigidos por las especificaciones de los hogares conforme a la ley para la explotación económica de los recursos naturales extraídos de su territorio. También considerar la financiación de los derechos de licencia, la financiación para compartir los ingresos aduaneros marítimos, aéreos, postales, fluviales, marítimos y terrestres según las reglamentaciones pertinentes, y la reubicación para la eliminación de las exenciones fiscales. También tiene en cuenta el financiamiento para la transferencia del fondo de inversión FIDT para el desarrollo territorial, así como otros recursos de acuerdo con la normativa vigente. (MEF, 2020).

Programas presupuestales

Este es un mecanismo para sistematizar los esfuerzos de las instancias gubernamentales claramente interconectadas en la entrega de bienes y servicios con el fin de lograr determinados efectos a favor de la ciudadanía y beneficiar el resultado final.

El seguimiento es un proceso sistemático continuo de recopilación e investigación de información para observar hasta qué punto un programa presupuestario está logrando sus resultados.

Evaluación independiente Consiste en un análisis sistemático y objetivo de las intervenciones, los planes, los programas o los diseños, la gestión, el desempeño, los resultados y los impactos gubernamentales en curso o finalizados. Su objetivo es proporcionar una investigación honesta y útil en el proceso de toma de decisiones presupuestarias y comerciales.



Incentivos de gestión Al asociar realmente los recursos asignados con mejoras de gestión específicas, crea la velocidad a la que puede aprovechar los resultados.

Programa de incentivos

Los programas de incentivos son medidas presupuestarias basadas en resultados (PpR) destinadas a promover condiciones que conduzcan al crecimiento económico regional y al desarrollo sostenible y alentar a los gobiernos locales a mejorar continuamente la gestión local. (MEF,2021).

Los programas de incentivos son medidas presupuestarias basadas en resultados (PpR) destinadas a promover condiciones que conduzcan al crecimiento económico regional y al desarrollo sostenible y alentar a los gobiernos locales a mejorar continuamente la gestión local (MEF,2021).

2.2.3. Calidad de gasto

La calidad fiscal (CFP) es un concepto multifacético que se refiere a todos los acuerdos y políticas que contribuyen al logro de los objetivos macroeconómicos de política fiscal, especialmente aquellos relacionados con el crecimiento económico de largo plazo (Barrios & Schaechter, 2009). CFP significa más que mantener condiciones financieras sólidas y niveles de deuda sostenibles. Esta es una meta que se considera un resultado "natural" de la política fiscal. La literatura teórica y empírica identifica cinco canales de transmisión o dimensiones en los que las finanzas afectan el crecimiento de largo plazo. Contiene 5 dimensiones

- a) El tamaño del gobierno;
- b) La posición fiscal y la sostenibilidad;



- c) La composición, eficiencia y efectividad del gasto;
- d) La estructura y eficiencia de los sistemas de ingresos (impuestos);
- e) La gobernanza fiscal (Armijo & Espada, 2014).

Mejorar el bienestar socioeconómico de las personas debe ser un objetivo fundamental del gobierno. Para lograrlo, realizan algunas funciones básicas como la provisión de bienes y servicios específicos, el mantenimiento de los sistemas normativos y de administración judicial, y el mantenimiento del orden público y la moral. Estas funciones se llevan a cabo a través de un proceso de dos pasos en el que el gobierno (i) recauda recursos financieros de la sociedad y (ii) utiliza esos recursos financieros para realizar sus funciones (Villegas , 1992).

La calidad del gasto puede conceptualizarse en términos del funcionamiento de estos importantes sectores públicos. Tradicionalmente, la Unión Europea (UE) se ha centrado en la capacidad del gasto público para lograr objetivos económicos de largo plazo, especialmente en términos de asignación al sector productivo y sostenibilidad fiscal. He revisado la composición. Su indicador de calidad (Unión Europea, 2012).

La calidad del gasto puede conceptualizarse en términos del funcionamiento de estos importantes sectores públicos. Tradicionalmente, la Unión Europea (UE) se ha centrado en la capacidad del gasto público para lograr objetivos económicos de largo plazo, especialmente en términos de asignación al sector productivo y sostenibilidad fiscal. He revisado la composición. Su indicador de calidad (GIZ, 2016).

Valoración de la calidad del gasto público

La valoración de la calidad del gasto público implica el establecimiento de indicadores.



(Afonso, & et al, 2005) subdividen dos tipos de indicadores:

- (i) La calidad de la interacción entre la política tributaria y el mercado y el proceso u oportunidad que busca reflejar su impacto en las oportunidades individuales.
- (ii) Los llamados indicadores tradicionales o de huecograbado en masa. Mide el resultado de las interacciones y respuestas del gobierno en la asignación del mercado. El primer subconjunto de indicadores mide el nivel de desarrollo en las siguientes áreas: Gestión, educación, salud, infraestructura. Hay subindicadores para cada una de estas áreas. El segundo consiste en indicadores de desempeño relacionados con la distribución del ingreso, la estabilidad económica y la eficiencia de la distribución (Casasnovas, 2010).

Factores que influyen en la calidad del gasto

Al igual que con los controles presupuestarios, existen varios factores que trascienden la eficiencia del gasto.

El principal factor es el salario de los funcionarios públicos. Las recompensas ahora están altamente centralizadas y existen considerables similitudes en los niveles salariales. La ligera diferencia se centra en la antigüedad del empleado, no en lo que gana. Mérito.

Otra característica de este colectivo es la continuidad del trabajo que disfrutan, pero en realidad, los trámites administrativos de despido son barreras para la salida del personal.



2.3. MARCO CONCEPTUAL

Año Fiscal.

El período durante el cual se ejecuta el presupuesto, que abarca el año calendario.

Programas presupuestales

Ha sido integrado y aclarado con el objetivo de brindar productos (bienes y servicios) para lograr resultados específicos a favor de la población con el fin de contribuir al logro de resultados finales relacionados con los servicios públicos

Unidad programática para las acciones de las organizaciones públicas . Objetivo.

Políticas de estado

La política de Estado define lineamientos generales que orientan las acciones estatales en el largo plazo para lograr el bienestar nacional y el desarrollo sostenible del país.

Bienes de capital.

Estos son activos que una empresa posee para su negocio, como (maquinaria, equipo, tecnología), están involucrados en el proceso de producción y generalmente no se convierten.

Calendario de compromisos.

Estos son activos que una empresa posee para su negocio, como (maquinaria, equipo, tecnología), están involucrados en el proceso de producción y generalmente no se convierten.

Categoría del gasto.

Elementos de la cadena de gasto que incluyen gasto corriente, gasto de capital y fondos presupuestarios agrupados en pagos de deuda.



Ejecución presupuestaria.

Esta es la fase del proceso de presupuestación en la que se reciben los ingresos y se cumplen los compromisos de gasto de acuerdo con la asignación presupuestaria aprobada por el presupuesto asignado.

Entidad pública.

Es una persona jurídica de derecho público que tiene por objeto la administración del patrimonio nacional, y su misión es atender las necesidades del pueblo y fortalecer la presencia del gobierno en las localidades actualmente establecidas. Esto se incluye a nivel nacional, local y de gobierno local.

Fondos públicos.

Los fondos públicos representan los ingresos de carácter financiero, no financiero o financiero utilizados para cubrir todos los gastos del presupuesto público.

Fuentes de Financiamiento.

Se trata de una clasificación presupuestaria de los fondos públicos, cuyo objetivo es agrupar los fondos según los elementos comunes a cada tipo de fondo, en función de las actividades realizadas a lo largo del tiempo. Su nomenclatura y definición se definen en el clasificador fuente de cada ejercicio.

Gasto corriente.

Son asignaciones para la producción de bienes y la prestación de servicios, tales como gastos de consumo, gestión de operaciones, servicios básicos, prestaciones de seguridad social, gastos financieros y otros gastos con fines de gestión de la entidad pública consumidos en el ejercicio en curso

Gasto de capital.

Son costos destinados a la adquisición de activos entre inversiones financieras tangibles e intangibles. Se incluye la adquisición de propiedad, planta y equipo



como una herramienta para generar mayores activos para la producción de bienes y servicios en el sector público.

Gasto devengado.

Se requiere el registro para constituir los gastos incurridos en o antes de una fecha determinada como reconocimiento de las obligaciones de pago derivadas de los gastos comprometidos y formalizados por la Entidad Pública o Entidad Ejecutora Usuario Área Documento de Conformidad. Basado en cada documento de verificación.

Ingresos corrientes.

Se refieren a los ingresos que recibe el estado de manera regular o regular a varios niveles sin que cambie repentinamente la posición financiera del estado. Y se ocupan de recursos provenientes de impuestos, venta de bienes, prestación de servicios, rentas de la propiedad, multas, sanciones y más.

Ingresos financieros.

Son los ingresos por inversiones financieras o depósitos en moneda nacional o extranjera y la prestación de servicios crediticios.

Pliego Presupuestario.

e refieren a las instituciones públicas que reciben créditos presupuestarios bajo la Ley de Presupuesto Anual del Sector Público.

Recursos Públicos

Son recursos nacionales, sus acciones y acciones que son inseparables, ayudan a cubrir los gastos del presupuesto anual, y se categorizan a nivel de fuentes de financiamiento.



CAPÍTULO III

MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. UBICACIÓN GEOGRÁFICA DEL ESTUDIO

La presente investigación se desarrolló como “centro de operaciones” en la Municipalidad Distrital de Ayapata provincia de Carabaya de la región de Puno el cual está ubicado al extremo sur este del Perú, entre los $13^{\circ}00'00''$ y $17^{\circ}17'30''$ de latitud sur y los $71^{\circ}06'57''$ y $68^{\circ}48'46''$ de longitud oeste del meridiano de Greenwich (BCRP, 2020). Cuenta con una extensión territorial de 71 999,0 km², mismo que tuvo como ámbito de estudio a 6 programas presupuestales ejecutados en el periodo 2021 en la municipalidad distrital de Ayapata

Ayapata se encuentra ubicado al Norte de Macusani capital de la Provincia de Carabaya, con las coordenadas siguientes: a $12^{\circ}15'30''$ de latitud Sur y $70^{\circ} 16'30''$ de longitud Oeste, del meridiano de Greenwich. Localización UTM (GPS) siguientes; Este: a 357210 y Norte: a 8476950 y de Cota: a 3400 m.s.n.m. Situada en la vertiente oriental de la cordillera de los andes, a 306 Km. de distancia de la capital del departamento de Puno, a una distancia de 53 Km. desde Macusani por carretera trocha que desciende en forma de serpiente por los cerros a partir del nevado del Allinccapac que pertenece a la cordillera de Carabaya y que es la parte sur de Ayapata (Enriquez , 2014).



Figura 1. Mapa de ubicación de Ayapata

FUENTE: Google maps

3.2. PERIODO DE DURACIÓN DEL ESTUDIO

El periodo de duración de la investigación fue 12 meses, lo cual equivale a un ejercicio fiscal. El estudio se llevó a cabo durante el año 2021.

3.3. PROCEDENCIA DEL MATERIAL UTILIZADO

La técnica es una revisión de documentos, y los datos también son recolectados de la fuente oficial del Portal de Transparencia Económica del Ministerio de Economía y Finanzas, actualizado diariamente, los archivos se encuentran en la ciudad de Ayapata, la herramienta utilizada es el análisis de contenido sávana. también conocido como hoja de evaluación del documento (Charaja, 2018).



Descripción detallada del uso de materiales, equipos, insumos, entre otros.

Los materiales que se utilizó se detallarán a continuación:

- Libros físicos y digitales, que fueron de gran contribución en el marco teórico y conceptual.
- Hojas bond, para la impresión de ejemplares para su corrección, y demás impresiones necesarias.

Los equipos que se utilizaron se detallan a continuación:

- Computadora: la misma que sirvió para la edición del trabajo de investigación, procesamiento de datos, medio por el cual se hará la aplicación de las encuestas, búsqueda de información y demás actividades.
- Impresora/escáner: La cual sirvió para imprimir ejemplares para su corrección y demás documentos, así mismo el escáner para la toma de documentos e imágenes.
- USB 8GB, el cual fue de ayuda para transportar y almacenar datos necesarios en la investigación.

3.4. POBLACIÓN Y MUESTRA DEL ESTUDIO

3.4.1. Población

La población a ser investigada está conformada por 13 programas presupuestales ejecutados en el periodo fiscal 2021 por la Municipalidad distrital de Ayapata, Carabaya-Puno.



Hernandez-Sampieri & Mendoza (2018), afirma que una población es el conjunto de todos los casos que concuerdan con una serie de especificaciones por otro lado Carrasco (2005), afirma que es el conjunto de todos los elementos (unidades de análisis) que pertenecen al ámbito espacial donde se desarrolla la investigación.

3.4.2. Muestra

Por conveniencia se muestrearon 6 programas presupuestarios implementados durante el ejercicio fiscal 2021, el tipo de muestreo fue no probabilístico y la técnica de muestreo fue intencional ya que la muestra se conformó de acuerdo a nuestras preferencias.

La muestra es un subconjunto representativo de la población que tenemos que estudiar, el tipo de muestra es no probabilística, la selección de elementos de la muestra de acuerdo a ciertos criterios relacionados con el interés de la investigación, se pretende utilizar la técnica de muestreo , modelado de acuerdo con nuestros intereses de investigación determinados por el tipo de investigación y los objetivos que perseguimos (Charaja, 2018).

3.5. DISEÑO ESTADISTICO

En la presente investigación, para el análisis de datos se utilizó y ejecutó el programa estadístico IBM SPSS 25, se utilizó también Microsoft Excel para diseñar los gráficos de las ejecuciones mensuales para cada programa presupuestal ejecutado. Así mismo se aplicó para la predicción de un objeto continuo basado en las relaciones posibles que existiesen un modelo de regresión lineal simple, que ayudará a determinar las relaciones de causa efecto entre las variables investigadas las cuales son presupuesto por resultados y calidad de gasto, explicando un fenómeno a través del planteamiento de una fórmula matemática.

Lo que se pretende es obtener conclusiones generales de una determinada población, mediante el estudio de una muestra representativa sacada de ella, dicho de otra manera, lo que se trata es que, con el valor de los estadísticos obtenidos, podamos establecer los valores de los parámetros (Salazar & Del Castillo, 2018).

3.5.1. Hipótesis estadística

Para probar la Hipótesis general se utilizará la Regresión lineal simple-Regresión ANOVA. Los datos para realizar esta regresión lineal salen a partir de los datos ingresados en el programa estadístico SPSS de las dos variables como son el presupuesto por resultados y la calidad de gasto.

ANOVA DE UN FACTOR

Para la presente investigación de tipo explicativa, se utilizará el modelo análisis de varianza (ANOVA), la representación del modelo lineal (LM)

$$y = \beta_0 + \beta_1 x_1 + \beta_2 x_2 + \epsilon$$

donde β_i $i=0,1,2$ son parámetros *desconocidos*. β_0 se llama el término de intercepción. Por lo tanto, el problema se reduce a la estimación de cuatro valores en lugar de los complicados e infinitos n dimensionales.

3.6. PROCEDIMIENTO

3.6.1. Enfoque metodológico

El enfoque desarrollado en esta investigación es de tipo cuantitativa como menciona Sampieri & Mendoza (2018), “este tipo de investigación utiliza la recolección de datos para probar hipótesis con base en la medición numérica y el análisis estadístico, con el fin de establecer pautas de comportamiento”.

Ya que esta investigación hace referencia a datos medibles y calculables, las cuales se obtuvieron de la página del MEF a través de la consulta amigable.

El método de investigación con la que se abordó la presente investigación fue hipotético



deductivo, partiendo de lo general a lo específico, a través de la revisión documentaria y bibliográfica (Charaja, 2018).

3.6.2. Alcance de la investigación

La investigación tiene alcance explicativo debido a que se busca determinar las características del presupuesto por resultados y la calidad de gasto.

Hernandez-Sampieri & Mendoza (2018) Estudios explicativos que van más allá de describir conceptos o fenómenos o establecer relaciones entre conceptos; Apuntan a la retroalimentación causal de eventos físicos o sociales, intentan explicar por qué ocurre un fenómeno y bajo qué condiciones ocurre, o por qué dos o más variables están vinculadas entre sí.

3.6.3. Diseño de investigación

El tipo de diseño de la investigación es no experimental de corte Transversal o también denominado transeccional, lo que necesita la recolección de datos de una misma población, utilizando para realizar estudios de investigación de hechos y fenómenos de la realidad, en un momento del tiempo.

Al no manipularse las variables (Presupuesto por resultados y calidad de gasto) el tipo de diseño es no experimental, sólo se analizará su comportamiento en su ambiente natural (Hernandez-Sampieri & Mendoza, 2018).

3.6.4. Procedimiento de la recolección de datos

En la presente investigación para analizar las dos variables, se obtuvo la información del portal de transparencia Económica del Ministerio de Economía y Finanzas, así mismo se utilizó fichas de revisión documental.

3.7. VARIABLES

El diseño de la investigación está conformado por dos variables, las cuales son:

Variable 1. Presupuesto por resultados

Variable 2. Calidad del gasto público

Tabla 1

Operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES	INSTRUMENTO	
V1. Presupuesto por Resultados	Se define al PpR como la “aplicación de principios y técnicas para el diseño, ejecución, seguimiento y evaluación del presupuesto con una articulación sustentada entre bienes y servicios (productos) a ser provistos y cambios generados en el bienestar ciudadano (resultados)	Recursos Financieros	Registro de Ingresos propios	Revisión documental/consulta amigable	
			Registro de los diferentes niveles de gobierno	Revisión documental/consulta amigable/PIA-PIM	
		Programa de incentivos	Plan de incentivos	Cumplimiento de metas	Revisión documental/consulta amigable/PIA-PIM
			Programa de incentivos	0083 Programa Nacional de Saneamiento Rural	Revisión documental/consulta amigable/PIA-PIM
				Atención de Emergencias por Desastres	Revisión documental/consulta amigable/PIA-PIM
				que Afectan la Seguridad Ciudadana	Revisión documental/consulta amigable/PIA-PIM
				036 Gestión Integral de Residuos Sólidos	Revisión documental/consulta amigable/PIA-PIM
				0039: Mejora de la Sanidad Animal	Revisión documental/consulta amigable/PIA-PIM
Actividades Físicas, Deportivas y Recreativas en la Población Peruana	Revisión documental/consulta amigable/PIA-PIM				
V2. Calidad de Gasto	Calidad de los egresos del sector público (y de las intervenciones que financia) que se caracterizan por ser eficientes (operan con criterios de mínimo costo), eficaces (alcanzan las metas trazadas para la provisión de bienes y servicios), transparentes (tiene rendición de cuentas con base en resultados), equitativos (están orientados prioritariamente hacia las poblaciones vulnerables), pertinentes (están alineados con los objetivos estratégicos del Gobierno, contenidos en el plan de desarrollo nacional o su equivalente) y sostenibles desde el punto de vista fiscal.	Ejecución de categorías presupuestales	Ejecución de programas presupuestales	Revisión documental/consulta amigable/PIA-PIM	
			Ejecución de acciones centrales	Revisión documental/consulta amigable/PIA-PIM	
			presupuestales que no resultan en producto	Revisión documental/consulta amigable/PIA-PIM	
		Indicadores del Gasto	Evaluación de eficiencia	Revisión documental/consulta amigable/PIA-PIM	
			Evaluación de eficacia	Revisión documental/consulta amigable/PIA-PIM	
		Distribución del Gasto	Ejecución de gasto corriente	Revisión documental/area contable	
			Ejecución de gasto de inversión	Revisión documental/area contable	

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo

3.8. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

Para el análisis de resultados ha sido necesarios la sistematización y tratamiento en el software estadístico SPSS; en el cual se introdujo los datos de las dos variables como son el presupuesto y gasto como son los presupuestos iniciales de los programas presupuestales y los datos del gasto mensual que tuvo cada programa dicho software nos dio la posibilidad y herramientas de análisis descriptivo de datos, análisis explicativo a través del modelo de análisis de varianza (ANOVA); así mismo nos permitió la creación de tablas y figuras que nos ayudó a una mejor comprensión de los hallazgos en la investigación.



CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. RESULTADOS DE LA INVESTIGACION

Concerniente a la exposición de resultado se abordará en este capítulo la información necesaria referente a la evaluación realizada de los 6 programas presupuestales, de igual forma los resultados se muestran por cada objetivo planteado y las variables a se explican considerando las dimensiones tanto en la variable de presupuesto por resultados y la calidad de gasto, por último, se contrastará las hipótesis planteadas con la prueba de regresión lineal simple- Regresión ANOVA.

4.1.1. RESULTADOS PARA EL OBJETIVO ESPECÍFICO 1

Determinar la característica del presupuesto por resultados en la Municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021. Se desarrolla lo siguiente en base a las dimensiones de la variable presupuesto por resultados:

A) Recursos financieros

Los ingresos propios del Municipio se constituyen en los Recursos Directamente Recaudados, que, según los datos obtenidos del portal de transparencia económica del MEF, se puede resumir en la siguiente figura:

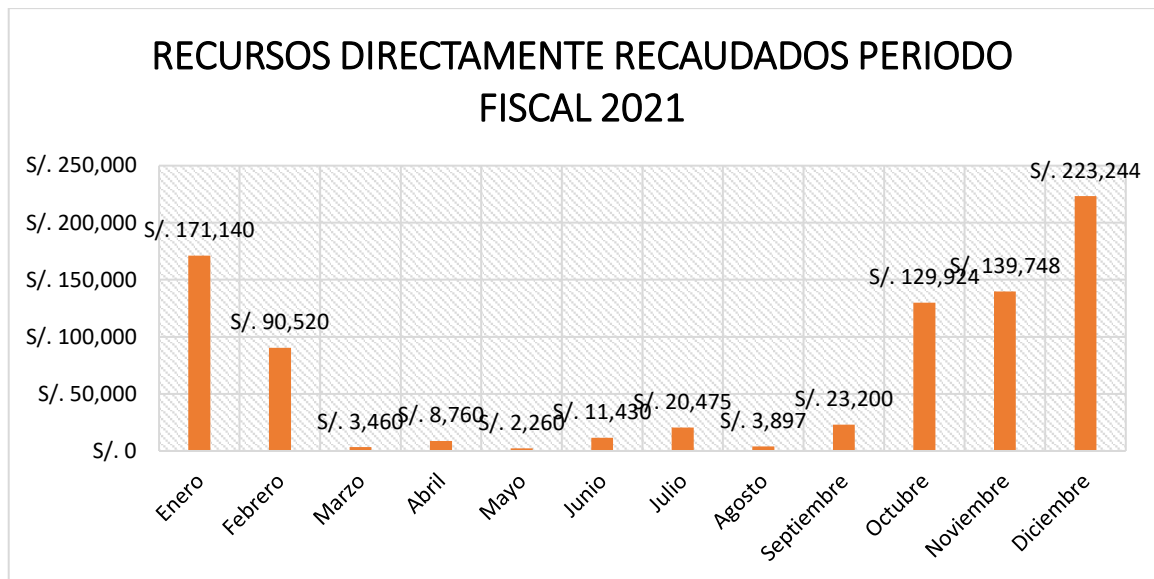


Figura 2. Recursos Directamente Recaudados

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo

En el Presupuesto Institucional Modificado de los Recursos Directamente recaudados se tenía S/. 1,019,916 para el año 2021, el gasto mensual de este presupuesto se observa en la figura 2, el mes de diciembre se ejecutó S/ 223 244 de este presupuesto; seguido de enero con S/ 171 140. el mes con menor gasto de este rubro fue el mes de mayo con S/. 2,260.00.

Respecto a los ingresos venidos desde el gobierno central (figura 3), estos tipos de ingresos comprenden los Recursos Ordinarios, los Recursos Determinados y las Donaciones más las Transferencias que percibió a Municipalidad de Ayapata durante el periodo fiscal 2021.

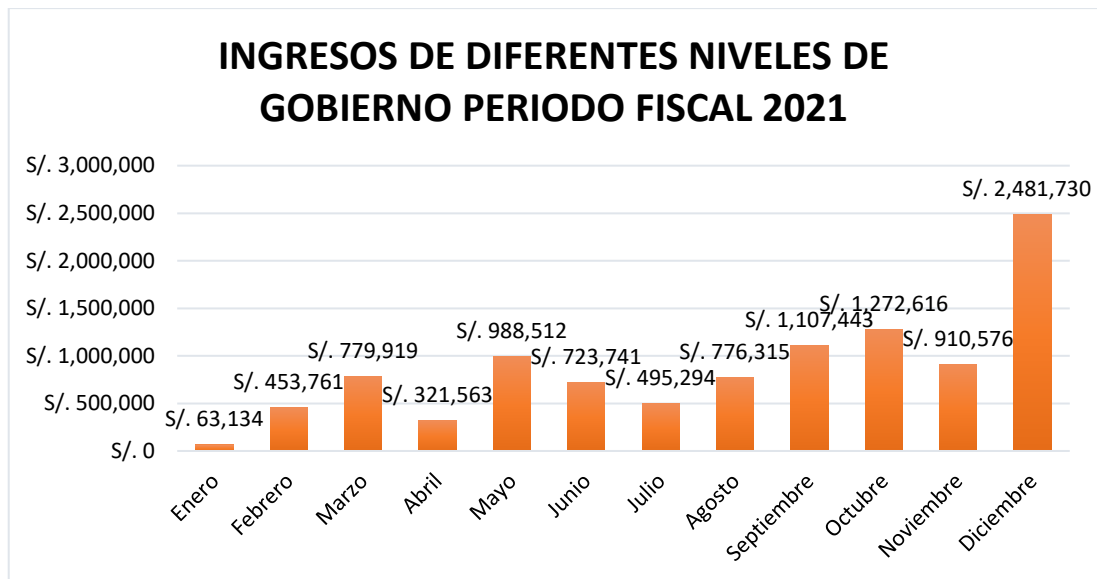


Figura 3. Ingresos de diferentes niveles de gobierno

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo

Respecto al presupuesto otorgado por el gobierno central para el año 2021 fue un total de S/. 11,884,474 del cual la ejecución presupuestal fue como se puede apreciar en la figura 3, en el último mes del año 2021 fue considerable los gastos que se realizaron de estas fuentes de financiamiento el cual asciende un total de S/ 2 481 730. así mismo se observa que el mes con menos gasto fue el mes de enero con S/. 63,134.00.

B) Programa de Incentivos

La municipalidad de Ayapata en cuanto al Programa de Incentivos se clasifica como municipio de tipo G; por lo cual le corresponde cumplir con las siguientes metas:

- Meta 4: Acciones para promover la adecuada alimentación, y la prevención y reducción de la anemia (Cumple)
- Meta 5: Aseguramiento de la calidad y sostenibilidad de la prestación del servicio de agua para consumo humano (No cumple)

Respecto a los resultados del Programa de Incentivos 2021, se dio bajo Resolución Directoral N° 0006-2022-EF/50.01; donde se muestra que la municipalidad



distrital de Ayapata, cumple con la meta 4: Acciones para promover la adecuada alimentación, y la prevención y reducción de la anemia, y en cuanto a la Meta 5: Aseguramiento de la calidad y sostenibilidad de la prestación del servicio de agua para consumo humano, no cumple dicha meta.

C) Programas Presupuestales

Dentro de los programas presupuestales se tomó 6 programas que han sido ejecutados en el periodo fiscal 2021 en la Municipalidad Distrital de Ayapata. Los programas presupuestales se mencionan a continuación:

- **0083 programa Nacional de Saneamiento Rural.** Respecto a este programa, se tenía un PIM de S/. 194,348 del cual hasta el mes de diciembre del periodo fiscal 2021 se ha devengado S/. 191,031 así alcanzando un avance de 98.3 % del total del presupuesto asignado.
- **0068: Reducción de Vulnerabilidad y Atención de Emergencias por Desastres.** Para este programa se tenía un PIM de S/. 300,609 del cual se ha devengado un total de S/. 284,825, llegando así aun 94.7 % de avance de ejecución presupuestal.
- **0030: Reducción de Delitos y Faltas que Afectan la Seguridad Ciudadana.** Para este programa se tenía un presupuesto de S/. 299,415 del cual hasta diciembre del año 2021 se ha devengado un total de S/. 289,702, alcanzando así a un avance de ejecución presupuestal de 96.8%.
- **0039: Mejora de la Sanidad Animal.** Para este programa presupuestal se tenía asignado un total de S/. 367,869 del cual hasta el mes de diciembre del periodo fiscal del 2021 se ha llegado a devengar un total de S/. 361,694, llegando a alcanzar un avance de ejecución presupuestal de 98.3 %.



- **036 Gestión Integral de Residuos Sólidos.** Para este programa presupuestal se tenía asignado un total de S/. 291,348 del total del presupuesto, hasta el mes de diciembre del año 2021 se ha devengado un total de S/. 278,751, llegando a alcanzar una ejecución de 95.7 % del total del presupuesto asignado.
- **0101: Incremento de la Práctica de Actividades Físicas, Deportivas y Recreativas en la Población Peruana.** Para este programa presupuestal se tenía asignado un total de S/. 728,126 del cual hasta el mes de diciembre del periodo fiscal del 2021 se ha devengado un total de S/. 666,025, el cual expresado en porcentaje vendría a ser un 91.5 % de ejecución presupuestal para este programa presupuestal.

4.1.2. RESULTADOS PARA EL OBJETIVO ESPECÍFICO 2

Determinar las características de la calidad de gasto en la municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021.

A) Ejecución de los programas presupuestales

La calidad de gasto se evaluó conforme la ejecución de las categorías presupuestales: programas presupuestales, acciones centrales y asignaciones presupuestales que no resulten en producto

Ejecución de programas presupuestales. En lo referido a los gastos en las categorías presupuestales, de acuerdo a los informes en el portal de transparencia económica del MEF el municipio de Ayapata consigna gastos en siguientes programas: Programa nacional de saneamiento rural, Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres, Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana, Gestión integral de residuos sólidos, Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana,



Programa articulado nutricional, Programa de desarrollo alternativo integral y sostenible – PIRDAIS, Nuestras ciudades, Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte y Reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano, de los cuales se tomaron solo 6 programas presupuestales mencionados en los resultados para el objetivo específico 1. El agregado de los gastos de estos programas se presenta en la tabla 2

Tabla 2

Ejecución presupuestal de proyectos dentro de los programas presupuestales

Programas presupuestales	PROYECTO	PIM (S/.)	Devengado (S/.)	Indicador
0030: Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	Patrullaje por sector	299,415	290,126	96.9%
0036: Gestión integral de residuos solidos	Residuos sólidos del ámbito municipal dispuestos adecuadamente	291,348	278,751	95.7%
0039: Mejora de la sanidad animal	Mejoramiento de la crianza de ovinos en la comunidad campesina de kanchi del distrito de Ayapata, Provincia de Carabaya-Departamento de Puno.	232,677	230,200.	98.9%
	Mejoramiento para el desarrollo de la crianza de alpacas distrito de Ayapata, Provincia de Carabaya-Departamento de Puno.	135,192	131,494	
0068: Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	Acciones comunes	6,000	6,000	96.0%
	Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres	294,609	278,825	
0083: Programa nacional de saneamiento rural	Acciones comunes	19,348	18,220	98.5%
	Hogares rurales concentrados con servicios de agua potable y disposición sanitaria de excretas de calidad y sostenibles	175,000	172,811	
	Creación de infraestructura recreativa en el sector de selva alegre del distrito de Ayapata-Provincia de Carabaya-Departamento de Puno	6,480	6,480	
0101: Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana	Creación de servicio de infraestructura deportiva en el centro poblado de Oroya del distrito de Ayapata-Provincia de Carabaya-Departamento de Puno	3,600	3,600	94.7%
	Creación de infraestructura deportiva en el sector banco mayo del distrito de Ayapata-Provincia de Carabaya-Departamento de Puno	44,543	44,382	
	Creación de infraestructura deportiva con Grass sintético en el sector de Loromayo del distrito de Ayapata-Provincia de Carabaya-Departamento de Puno	256,644	229,184	
	Mejoramiento de la infraestructura deportiva (Puente pata) con Grass sintético del distrito de Ayapata-Provincia de Carabaya-Departamento de Puno	408,019	382,379	

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo

En la tabla 2 podemos ver que el gasto de los 6 programas presupuestales ha superado el 90% de ejecución presupuestal en el periodo fiscal del 2021, siendo el más cercano a ejecución del 100% el programa presupuestal **0039: Mejora de la sanidad animal** con un 98.9% de avance de ejecución presupuestal.

Ejecución en acciones centrales. Las acciones centrales que comprenden gastos en gestión que contribuyen directamente al logro de los resultados de sus Programas Presupuestales, de manera detallada por meses se presenta en la Figura 4. Diciembre es el mes que tiene más alto valor, puesto que como ya hemos visto, en este mes es cuando se ejecutó los montos más altos en los programas que tiene el municipio; mientras que inversamente enero el primer mes del año el gasto en acciones centrales ha sido muy limitado.

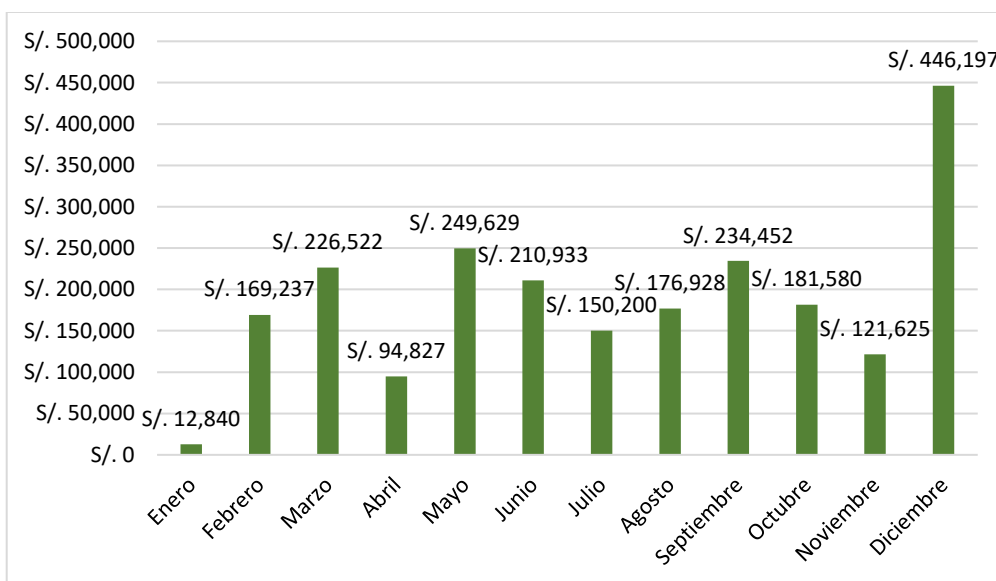


Figura 4. Gasto por acciones centrales

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo

Ejecución en asignaciones presupuestales que no resulten en producto. Los gastos en actividades que contribuyen indirectamente al logro de los resultados de los Programas Presupuestales, se muestran la Figura 5. Al igual que los gastos en acciones centrales en

las asignaciones presupuestales que no resulten en producto Diciembre ha sido el mes con altos niveles de gasto.

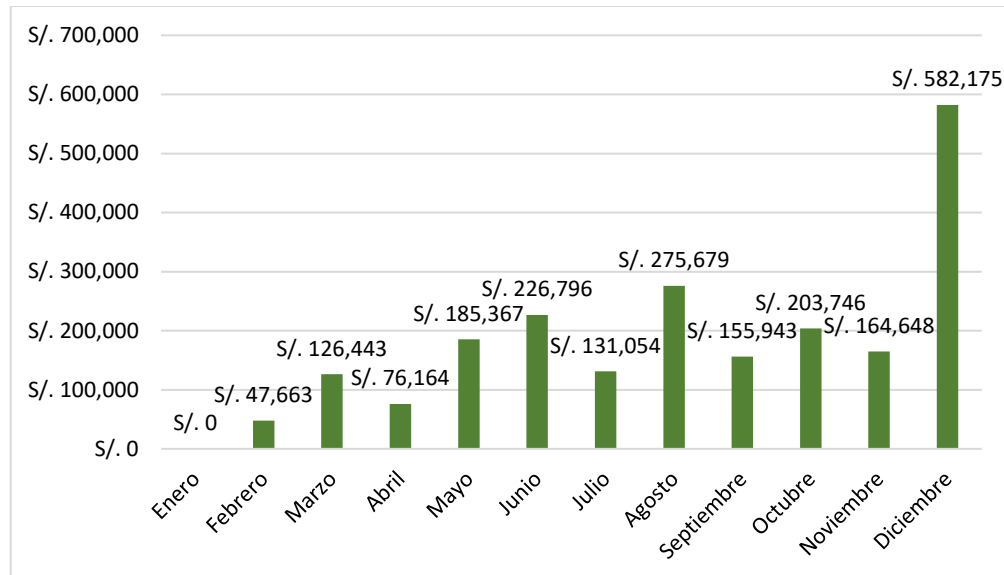


Figura 5. Gasto por asignaciones presupuestales que no resulten en producto

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo

B) Distribución del gasto.

De acuerdo a la genérica de gasto tenemos en la figura 6, la distribución del gasto de la municipalidad bajo estudio. Observamos que el gasto en Adquisición de Activos no financieros ha sido el más relevante para el municipio y que este gasto tiene su pico más alto en el mes de Diciembre; mientras que el segundo tipo de gasto de mayor ejecución fue Bienes y Servicios que también presenta un crecimiento sostenido a partir del mes de setiembre del año 2021 y termina con su pico más alto en el mes de diciembre. Los gastos ordinarios en remuneraciones han sido regulares durante los meses del año con una media de 22 mil soles.

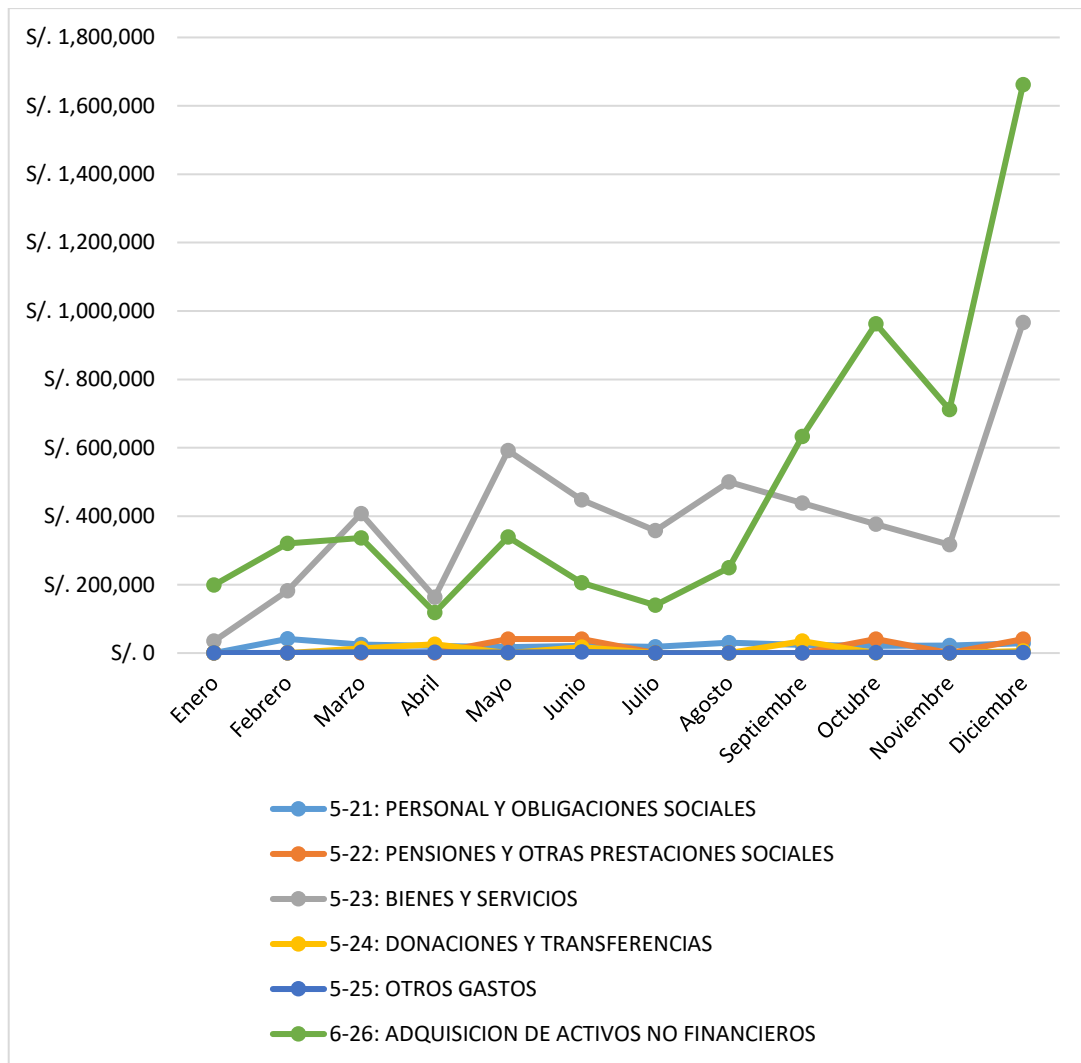


Figura 6. Distribución del gasto

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo

4.1.3. RESULTADOS PARA EL OBJETIVO ESPECÍFICO 3

Evaluar la eficiencia de ejecución presupuestal del Presupuesto por resultados en la calidad de gasto a través del análisis de ejecución financiera de los programas presupuestales en la municipalidad distrital de Ayapata, en el periodo 2021.

En base a los informes financieros del portal de transparencia económica del MEF de los 6 programas presupuestales; en la **tabla 2** se puede apreciar que todos los programas presupuestales tuvieron una ejecución presupuestal mayor al 90%, es también importante mencionar que algunos programas tuvieron avances muy cercanos al 100% como son: el 0039 y 0083. Finalmente se tiene que el promedio de avance financiero de



los programas presupuestales es de fue de 90.5% un porcentaje que según los rangos de valoración del MEF sería como “Bueno”.

Tabla 3

Avance Financiero de Programas Presupuestales

N°	Programas presupuestales	PIM	Devengado	Indicador
1	0030: Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	S/. 299,415	S/. 290,126	96.9%
2	0036: Gestión integral de residuos solidos	S/. 291,348	S/. 278,751	95.7%
3	0039: Mejora de la sanidad animal	S/. 365,769	S/. 361,694	98.9%
4	0068: Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	S/. 300,609	S/. 288,514	96.0%
5	0083: Programa nacional de saneamiento rural	S/. 194,348	S/. 191,405	98.5%
6	0101: Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana	S/. 728,126	S/. 689,330	94.7%

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo

A continuación, se detallan los programas presupuestales ejecutados durante el periodo fiscal del 2021.

- 1. 0083 programa Nacional de Saneamiento Rural.** El presupuesto asignado para este programa fue de S/. 194,348 el cual distribuido equitativamente en 12 meses sería S/. 16,195.00 el gasto mensual, sin embargo, como se puede apreciar en la figura 7, se observa que el mes de mayo fue el de mayor ejecución con un valor de S/ 103 036 ya que en este mes se priorizo el proyecto “hogares rurales concentrados con servicios de agua potable y disposición sanitaria de excretas de calidad y sostenibles”, mientras que hubo meses como enero, abril, septiembre que no tuvo valor económico de ejecución, en general la ejecución mensual para este programa fue disperso.

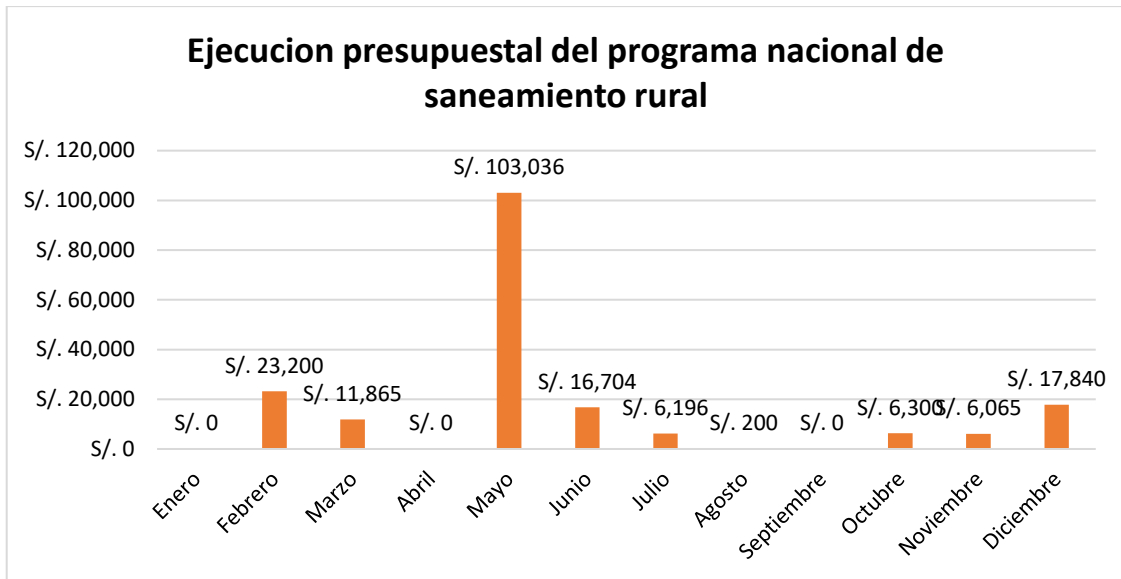


Figura 7. Ejecución Presupuestal del programa nacional de saneamiento rural

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo

2. 0068: Reducción de Vulnerabilidad y Atención de Emergencias por Desastres.

Para este programa se tenía un PIM de S/. 300,609 el cual distribuido equitativamente en doce meses debería ser S/. 25,050.00 el gasto mensual, sin embargo, en la Figura 8, se observa que en todos los meses hubo ejecución; donde los meses de marzo tuvo mayor ejecución presupuestal debido a que se realizó la actividad de “Administración y almacenamiento de kits para la asistencia frente a emergencias y desastres” debido a que en este mes se presentan emergencias por desastres naturales.

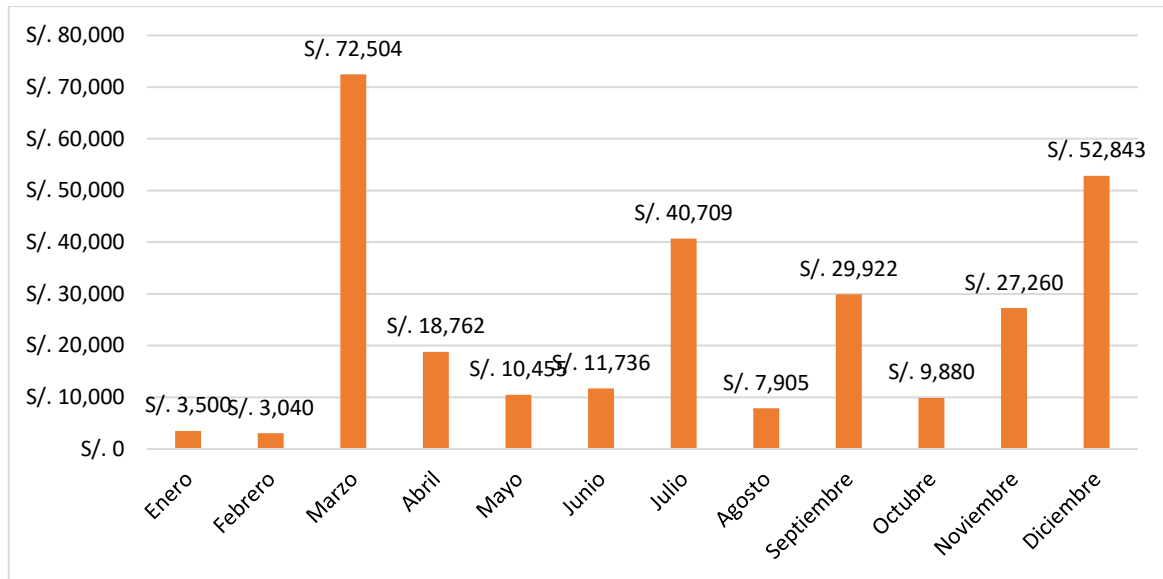


Figura 8. Ejecución Presupuestal Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo

- 3. 0030: Reducción de Delitos y Faltas que Afectan la Seguridad Ciudadana.** Para este programa se tenía un presupuesto de S/. 299,415 el cual distribuido equitativamente el gasto mensual debería ser S/. 24,951.00, sin embargo, como se puede apreciar en la Figura 9 , En los meses de mayo y diciembre fueron los meses de mayor ejecución; mientras que enero apenas se ejecutó S/. 4 026 siendo el mes de más baja ejecución.

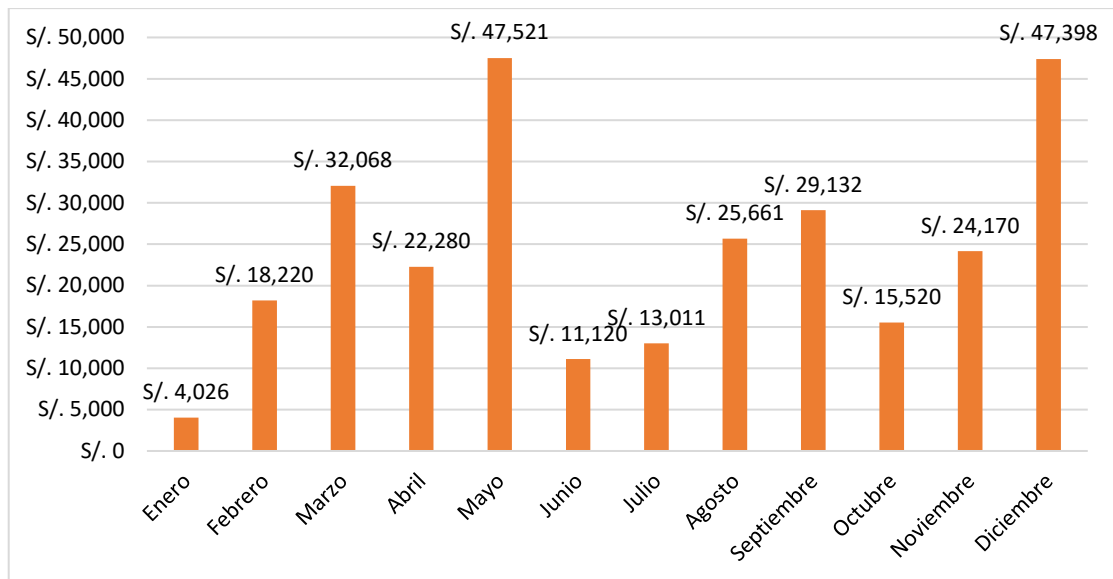


Figura 9. Ejecución Presupuestal Reducción de Delitos y Faltas que Afectan la Seguridad Ciudadana

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo

- 4. 0039: Mejora de la Sanidad Animal.** Para este programa presupuestal se tenía asignado un total de S/. 367,869 el cual distribuido equitativamente en 12 meses el gasto mensual debería ser S/. 30,655.00, sin embargo, en la Figura 10, se puede apreciar que el mes de enero con S/ 168,900.00 fue el mes con más alto nivel de ejecución; mientras que noviembre fue el más bajo de ejecución con S/.2,500.00. En general los primeros meses fueron en los que se acumuló más ejecución, y se aceleró la ejecución del presupuesto para este programa. Según la información encontrada en el portal de transparencia en el mes de enero se construyó un centro de producción para ovinos es por ello que el gasto fue considerable y en el mes de diciembre el gasto fue mínimo porque uno de los proyectos que se tenía en este programa presupuestal culminó en el mes de julio.

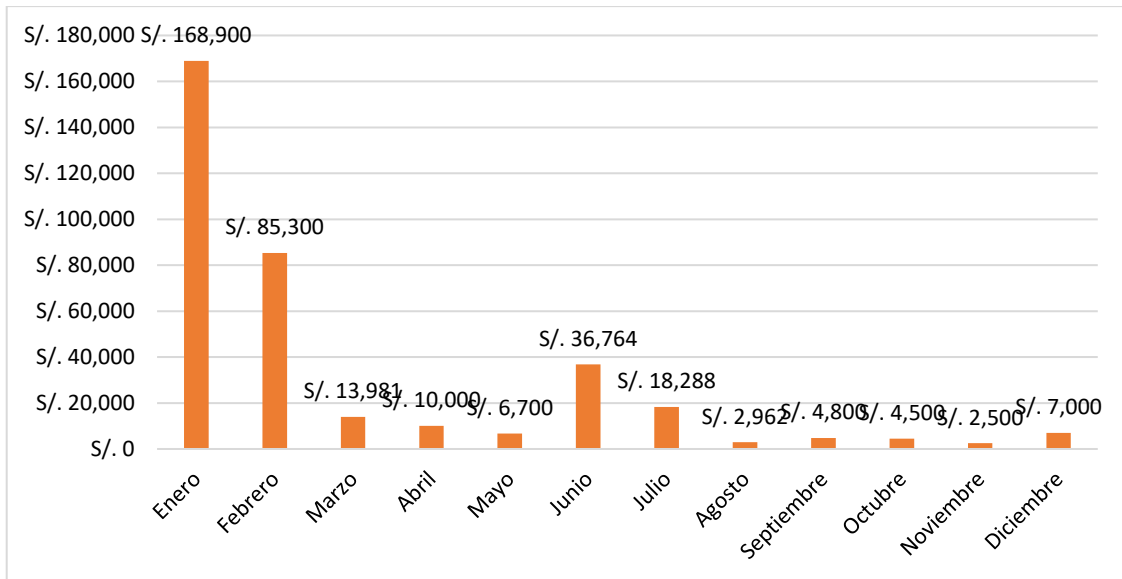


Figura 10. Ejecución Presupuestal Mejora de la Sanidad Animal

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo

5. **036 Gestión Integral de Residuos Sólidos.** Para este programa presupuestal se tenía asignado un total de S/. 291,348 si distribuimos el presupuesto total en 12 meses equitativamente el gasto mensual debería ser S/. 24,279.00, sin embargo, en la figura 11 se observa que paulatinamente conforme los meses pasaban se ha ido aumentando la ejecución presupuestal, llegando a diciembre como el mes con más ejecución, con un monto de S/ 88 774. Según la información revisada en el portal de transparencia esto se debió a que en el mes de diciembre se realizó la reparación y compra de repuestos y accesorios y así mismo se adquirió combustibles carburantes y lubricantes todo esto para la actividad de “Almacenamiento, barrido de calles y limpieza de espacios públicos” con el fin de disponer adecuadamente los residuos sólidos.

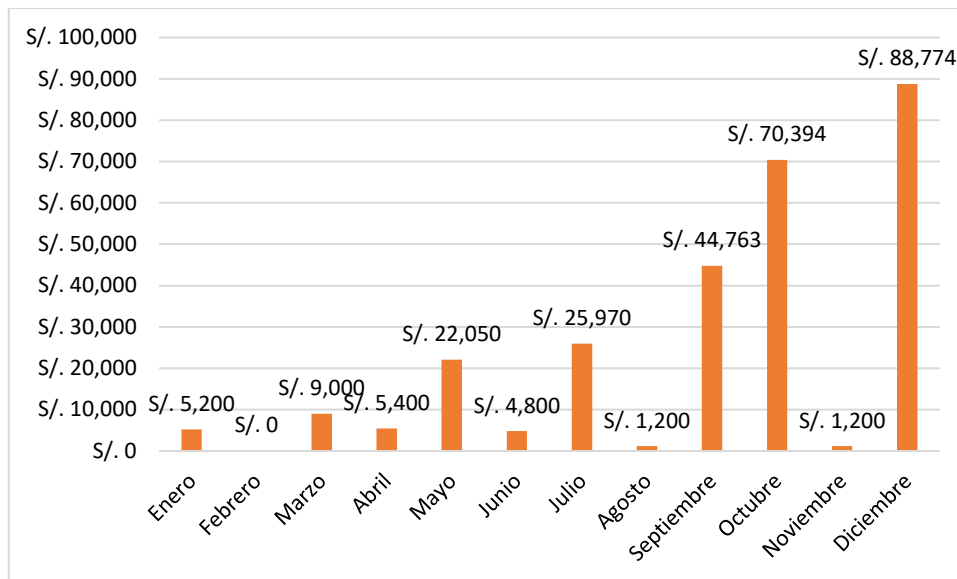


Figura 11. Ejecución Presupuestal Gestión Integral de Residuos Sólidos

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo

6. 0101: Incremento de la Práctica de Actividades Físicas, Deportivas y Recreativas en la Población Peruana. Para este programa presupuestal se tenía asignado un total de S/. 728,126 el cual distribuido equitativamente el gasto mensual debería ser S/. 60.667.00, sin embargo, en la Figura 12, se observa que la ejecución presupuestal ha sido irregular durante los meses del año 2021. El mes de noviembre muestra el pico más alto con S/ 194 388; mientras que los meses de febrero, abril, Julio y agosto son meses donde no existió ejecución alguna. Según la información obtenida del portal de transparencia económica este programa tiene seis proyectos de creación y mejoramiento de infraestructuras deportivas las cuales fueron ejecutadas en distintos meses por lo que hay meses que tienen 0% de gasto presupuestal.

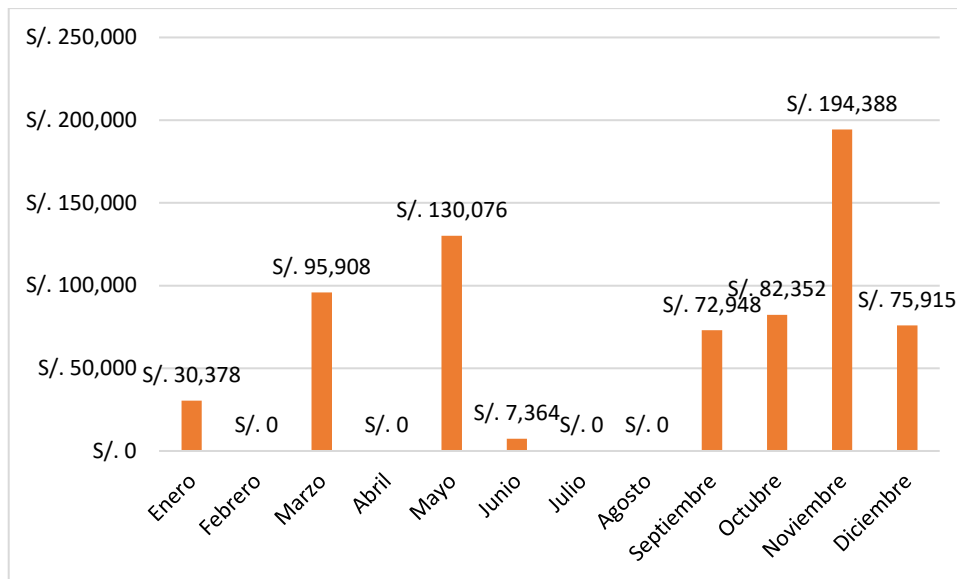


Figura 12. Ejecución Presupuestal Incremento de la Práctica de Actividades Físicas, Deportivas y Recreativas en la Población Peruana

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo

4.1.4. RESULTADOS PARA EL OBJETIVO ESPECÍFICO 4

Lineamientos generales que puedan mejorar la calidad del gasto público en municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021.

Según la Tabla 3, la calidad de gasto en el municipio de Ayapata habría sido buena; no obstante, se requiere continuar con la misma productividad del trabajo y considerar las siguientes estrategias.

Respetar el Plan Anual de Contrataciones

Cumplir con la programación mensual de gastos es algo que ha dificultado al municipio de Ayapata; por ello se observa que los últimos meses de año se ha acelerado la ejecución de los gastos donde al tiempo vencido muchos programas no llegaron a gastarse en su 100%. Para ello es importante como lo afirma Koontz et al. (2012), fortalecer el proceso de control, para que este sea permanente y permita así ir corrigiendo los retrasos que puedan existir en el proceso. Por lo que se sugiere que se contrate personal



capacitado en contrataciones del estado para que puedan cumplir con lo establecido en el PAC. Por otro lado, se recomienda también que se emita una ordenanza municipal el cual indique que no se puede realizar más de una Modificación del Plan Anual de Contrataciones.

Dar continuidad a la gestión

Se ha notado que el municipio con su gestión actual ha mejorado su índice global de avance presupuestal. Para el año 2021 el índice fue de 90.5%, mientras que el año 2020 solo era de 75.5%. De esta manera se cumple lo que indica Chiavenato (2006), sobre la existencia de la curva de aprendizaje, donde los equipos y organizaciones podían mejorar en el tiempo, aprendiendo a hacer las cosas con mayor eficiencia.

De esta manera considerando la curva de aprendizaje, como lineamiento la municipalidad de Ayapata debe dar continuidad a la dirección de los principales gerentes de la institución, esperando que para el 2022 estos funcionarios con el aprendizaje y experiencia que ya tienen puedan lograr mejores resultados en el gasto presupuestal. Así mismo, la ejecución del presupuesto realmente tenga impacto en la población y ayude a cerrar brechas en cuanto a las necesidades básicas de la población.

Fortalecer las competencias del personal

Los resultados de cualquier tipo de organización es la suma y sinergia del desempeño de todo el personal que trabaja dentro de dicha organización. Por ello Chiavenato (2007) sostenía la importancia de mejorar las cualidades y aptitudes del personal para lograr mejor desempeño en su labor. Para es importante desarrollar capacitaciones internas, como también promover la formación externa del personal en cursos de especialidad relacionados a las labores que desempeñan.

Es muy importante realizar capacitaciones constantes en la entidad, sobre todo del personal que está a cargo del cumplimiento de las metas del programa de incentivos debe



está muy bien capacitado en cuanto a las actividades que debe desarrollar para cumplir dicha meta.

Implementar una ordenanza municipal

Es necesario implementar una ordenanza municipal donde se especifique que el personal que trabaje en las áreas cruciales para la ejecución presupuestal, como son abastecimiento y planeamiento y presupuesto sean personas especializadas y capacitadas para el cumplimiento de esta labor, mismas que deben ingresar bajo concurso público, en el caso del área de abastecimiento deben ser profesionales certificados por la OSCE, por otro lado es necesario que se actualicen los documentos de gestión como son: TUPA, cuadro analítico de personal, MOF Y ROF, a fin de cumplir las metas y objetivos trazados por la institución siendo estos importantes documentos de gestión administrativo público.

4.1.5. RESULTADOS PARA EL OBJETIVO GENERAL

Determinar de qué manera influye el presupuesto por resultados en la calidad del gasto de la Municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021.

Como se observa en los resultados anteriores, el presupuesto fue dirigido a cumplir con metas claras descritos en cada programa presupuestal. Las principales metas para la Municipalidad de Ayapata estuvieron ligados a cumplir con políticas sociales como:

- Fortalecimiento nutricional
- Seguridad ciudadana
- Gestión de residuos solidos
- Sanidad animal
- Gestión de desastres naturales
- Saneamiento rural
- Promoción de la buena Salud



- Gestión del transporte

De esta forma trabajando en base al presupuesto por resultados, el gasto se pudo conducir hacia asignar presupuesto hacia estas políticas priorizadas; por lo cual se pudo lograr un 90.5% de ejecución presupuestal, lo cual según los parámetros del MEF es un nivel aceptable de índice de gasto. Por ello podríamos deducir que existe influencia del presupuesto por resultados sobre la calidad de gasto, afirmación que será mejor corroborada con la contratación de hipótesis siguiente.

4.1.6. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

Hipótesis específica 1.

HE1. La característica del presupuesto por resultados es significativamente buena en la Municipalidad distrital de Ayapata.

Para la presente hipótesis se tomará en cuenta la data generada del portal de transparencia económica del MEF donde se observa en el ANEXO 3, que por toda fuente de financiamiento la ejecución alcanzó 90.5 %, dándose por aceptada la hipótesis específica N°1, de la presente investigación.

Hipótesis específica 2.

HE2. La Característica de la calidad de gasto es eficiente en la municipalidad distrital de Ayapata.

Para la presente hipótesis de tomará en cuenta a la Tabla 2 de la presente investigación donde: podemos observar que los programas presupuestales priorizaron proyectos como servicios de agua potables, disposición de residuos sólidos adecuadamente, atención de emergencia por desastres naturales, mejoramiento de crianza de ovinos y alpacas las cuales beneficia a la población.



Hipótesis específica 3.

HE3. La ejecución presupuestal del Presupuesto por Resultados es eficiente en la Municipalidad Distrital de Ayapata.

Como se muestra en la tabla 3, la ejecución de todos los programas presupuestales supero el 90 % en ejecución del presupuesto en todo el año fiscal 2021 en la municipalidad distrital de Ayapata, es por tanto que se acepta la hipótesis planteada.

Hipótesis General

Para la prueba de contrastación se ha desarrollado los siguientes pasos del proceso estadístico clásico de evaluación.

Paso 1: Hipótesis estadística

Las hipótesis estadísticas fueron las siguientes:

Hipótesis Nula (H_0): No existe influencia del presupuesto por resultados en la calidad de gasto.

Hipótesis Alterna (H_a): Existe influencia del presupuesto por resultados en la calidad de gasto.

Paso 2: Prueba de regresión lineal múltiple

De acuerdo a la prueba de regresión, observamos en la Tabla 4, que el modelo muestra un R cuadrado de 1; es decir que el 100% de variación del gasto depende del presupuesto por resultados, por lo cual se observa que existe un grado de influencia muy alta. Esta influencia es significativa, visto que en la Tabla 5, se observa un Sig. de 0.000, que es mejor que el alfa de 0.05.

Tabla 4*Primera prueba de regresión – resumen del modelo*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	1,000 ^a	1,000	1,000	,803

a. Predictores: (Constante), Presupuesto

FUENTE: Aplicación de instrumento**Tabla 5***Primera prueba de regresión – ANOVA*

Modelo		Suma de cuadrados	Gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	4678004855850,2	1	4678004855850,2	7251005679221,1	,000 ^b
	Residuo	6,452	10	,645		
	Total	4678004855856,6	11			

a. Variable dependiente: Gasto

b. Predictores: (Constante), Presupuesto

FUENTE: Aplicación de instrumento

Por tanto, visto la presentación en las tablas 4 y 5, en especial visto que el modelo tiene una significancia de 0.00, que es menor al alfa 0.05, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; es decir que existe evidencia para afirmar que el presupuesto por resultados influye en la calidad de gasto.

4.2 DISCUSIÓN

El presupuesto por resultados muestra en cuanto a los ingresos, que la recaudación propia significa el 60% de los ingresos provenientes desde afuera. Es decir, la mayor cantidad de financiamiento viene desde las asignaciones del gobierno central. Este hallazgo es superior a lo encontrado por Miranda (2015) quien encontró que en Hospital Regional Docente las Mercedes Chiclayo los ingresos propios representan el 51% del PIM de dicha institución. No obstante existen casos que los ingresos propios son muy bajos y también altos respecto al presupuesto general; por ejemplo Calderón (2019) en el Ministerio de Educación encontró que los ingresos propios financian solo el 8.9% del



presupuesto global; mientras que inversamente Sosa (2016) encontró que en la beneficencia pública de Puno los recursos directamente recaudados representan el 80.56% de su presupuesto. En tal sentido podemos entender que el presupuesto por resultados en cuanto a los ingresos es variable dependiendo del alcance y servicios que ofrece cada institución. Por otro lado, hemos visto que el presupuesto por resultados se ha orientado a programas específicos que son para desarrollo de distintos ámbitos del distrito de Ayapata y que a su vez se articulan con el plan de desarrollo concertado del municipio en línea con el Plan Estratégico Nacional; según el MEF & Cooperación alemana - GIZ (2014) manifiestan que la estrategia del presupuesto por resultados es asignar recursos públicos de manera eficiente y priorizada hacia los productos y resultados que favorecen a la población.

En cuanto a la calidad de gasto hemos encontrado que la ejecución se ha dado mayormente en los últimos meses del año, y en general se ha dado de manera buena. Este hecho es usual en las instituciones como lo manifiesta el actual contralor de la república Shack (2017), quien manifestaba que los últimos meses del año son los que se encuentran mayores niveles de gasto, debido a que se tiene mayor disponibilidad presupuestaria, pero también porque se supera procesos de planificación y organización, y las instituciones se ocupan a ejecutar los programas priorizados. Así mismo es importante entender que la calidad de gasto mejora en los dos últimos años de gobierno de una gestión municipal, este hecho ya ha sido evidenciado por Córdoba (2019), quien en un estudio con datos históricos encontró que los dos últimos años de gestión de cualquier gobierno municipal se mejora los resultados de gasto, esto debido a la adaptación y experiencia que cada gobierno adquiere en los dos primeros años.

Respecto al avance financiero de los programas presupuestales, encontramos que en la municipalidad distrital de Ayapata en el periodo fiscal del 2021 fue de 90.5%, un



índice muy adecuado si consideramos que un año antes, 2020, fue menos del 75.5%; por lo cual se observa una mejora sustancial. Por otro lado, es importante considerar una comparación con municipalidades cercanas donde observamos que existen municipios con más alto nivel de avance financiero para el 2021, como el municipio de Crucero con 96.4%, y otros con bajo avance como la misma municipalidad provincial de Macusani con tan solo 67.6%.



V. CONCLUSIONES

Primera

Las características del presupuesto por resultados de la Municipalidad de Ayapata con que el 60% de los ingresos son por recursos directamente recaudados. El presupuesto que se tenía en esta fuente de financiamiento se ejecutó mayor cantidad en el mes de enero y en el mes de diciembre del 2021. El programa que tuvo mayor Presupuesto Inicial Modificado fue el programa presupuestal Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana con S/. 728,126 seguido de *Mejora de la Sanidad Animal con S/. 367,869* de presupuesto.

Segunda

La calidad de gasto se vio de mejor manera en el programa Mejora de la sanidad animal que se ejecutó el 98.9 % de su presupuesto y el programa nacional de saneamiento rural con 98.5% de índice de gasto por lo que se puede deducir que se ha priorizado el apoyo al sector ganadero al cual se dedica una gran parte de la población de Ayapata, de igual manera se priorizó el servicio de agua potable el cual beneficia a toda la población. Así mismo la distribución de gasto general se dio de mayor cuantía en la adquisición de activos no financieros con 1 millón 662 mil 119 soles, seguido de gastos en bienes y servicios con 966 mil 852 soles.

Tercera

Se concluye que la ejecución presupuestal del Presupuesto por resultados en la calidad de gasto es eficiente ya que todos los programas presupuestales evaluados superan el 90 % de avance de ejecución presupuestal. Así mismo el avance financiero al final del



periodo fiscal 2021 de la municipalidad de Ayapata fue de 90.5%, que, de acuerdo a los rangos del MEF, sería calificado como “Bueno”.

Cuarta

Se ha propuesto lineamientos para mejorar en la calidad de gasto, esto referido a: Respetar el Plan Anual de Contrataciones, dar continuidad a la gestión y fortalecer las competencias del personal, implementar ordenanza municipal esto con el fin de mejorar la ejecución presupuestal en beneficio de la población usuaria.



VI. RECOMENDACIONES

De los resultados obtenidos en la investigación respecto al presupuesto por resultados y la calidad de gasto se dan las siguientes recomendaciones:

Primera

Se recomienda al titular de pliego de la Municipalidad Distrital de Ayapata, que continúe con las políticas del presupuesto por resultados, teniendo en cuenta que los proyectos ejecutados en cada programa presupuestal del ejercicio 2021, prioriza el valor público en beneficio de los ciudadanos, y además de articular el gasto público con los lineamientos de las políticas públicas del estado.

Segunda

Se recomienda al titular de pliego de la municipalidad Distrital de Ayapata, quien debe fortalecer y dirigir con mayor énfasis el gasto hacia la función presupuestaria relacionada con la educación, salud y servicios básicos, puesto que son ámbitos que requieren mayor énfasis debido a los impactos causados por la pandemia.

Tercera

Se recomienda al titular de pliego de la Municipalidad Distrital de Ayapata, para llegar a más altos niveles de ejecución presupuestal es necesario no dejar de ejecutar presupuesto los primeros meses, para ello los procesos de planificación y organizaciones deben ser ligeros y eficientes para que no retarden la ejecución física. Así mismo el encargado del área de abastecimiento debe comunicar a las áreas usuarias como deben ir los requerimientos para no tener inconvenientes al momento del trámite y estar regularizando documentos.



Cuarta

Se recomienda al titular de pliego de la Municipalidad Distrital de Ayapata, implementar lineamientos de mejora propuestos como: Respetar el Plan Anual de Contrataciones, dar continuidad a la gestión y fortalecer las competencias del personal, implementar ordenanza municipal esto con el fin mejorar el porcentaje de avance de ejecución presupuestal.



VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Afonso, A., Ebert, W., Schuknecht, L., & Thöne, M. (2005). Quality of public finances and growth. *Retrieved from*.
- Armijo, M., & Espada, M. V. (2014). *Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina*. Santiago de Chile: CEPAL.
- Asociación Internacional de Presupuesto Público ASIP. (27 de 03 de 2021). *Asociación Internacional de Presupuesto Público ASIP*. Obtenido de <https://asip.org.ar/Revista> Internacional de Presupuesto Público
- Astorga M., J. H. (2018). *Presupuesto participativo y la calidad gasto público de la municipalidad provincial de Pisco – 2018*. Pisco: Repositorio UCV-2018.
- Balois L., N. N. (2020). *Gestión por resultados y calidad de gasto en la Unidad de Gestión Educativa Local de Sihuas, 2019*. Chimbote: Respositorio UCV-Tesis de maestría.
- Banco Interamericano de Desarrollo. (2011). *Gestión por resultados en el desarrollo de gobiernos subnacionales*. Ginebra: Banco Interamericano de Desarrollo.
- Barrios, S., & Schaechter, A. (2009). "Gauging by numbers: A first attempt to measure the quality of public finances in the EU". *Economic Papers* 382, 2-7.
- BCRP. (13 de 08 de 2020). *BCRP*. Obtenido de BCRP: <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Puno/puno-caracterizacion.pdf>
- Calderón, R. (2019). *Control interno de los ingresos en la cuenta de recursos directamente recaudados de una unidad ejecutora del Ministerio de Educación, en el período 2018* [Tesis de Grado: Universidad Privada del Norte]. <http://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/22505?show=full>
- Casasnovas, G. L. (2010). La calidad del gasto público y su influencia en el desarrollo económico: una validación empírica para los países de la OCDE 1970-2005. *Hacienda pública española(193)*, 9-48.
- Chiavenato, I. (2007). *Administracion de Recursos Humanos: El capital humano de las organizaciones (Octava ed.*
- Chiavenato, Idalberto. (2006). *Introducción a la Teoria General de la Administracion* (7ma edició). McGraw Hill.



- Condori, Y. (2017). *Relación entre clima institucional y las relaciones interpersonales en los estudiantes de la IES “José Carlos Mariátegui”- Aplicación Una –Puno 2017* [Universidad Nacional del Altiplano]. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/5841>
- Córdoba, E. (2019). *El Programa de Incentivos en la Mejora a La Gestión de las municipalidades distritales de la región Madre De Dios, Periodo 2014-2018* [Tesis de maestría: Univesidad Nacional del Altiplano]. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/14148>
- Córdova, I. (2013). *El proyecto de investigación cuantitativa*. Lima: San Marcos.
- Coronado C., A. V. (2018). *Presupuesto por Resultados y la Calidad del Gasto Público en la UGEL 07- Lima Metropolitana, 2017*. Lima: Repositorio UCV - Tesis Maestría.
- Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ). (2016). Fiscalización y calidad del gasto público en América Latina y el Caribe. En D. G. (GIZ), *Fiscalización y calidad del gasto público en América Latina y el Caribe* (págs. 18-19). El Salvador: F&G Editores.
- Dirección general de presupuesto público. (2015). *Documento Informativo, El Presupuesto por Resultados (PpR) ,Dirigido a gobiernos locales* . Lima: Ministerio de Economía y Finanzas.
- Economía E. (27 de 03 de 2021). *economica.pe*. Obtenido de <https://economica.pe/el-presupuesto-por-resultados-una-nueva-herramienta-estatal-para-mejorar-la-calidad-del-gasto-publico/>
- Enriquez T., M. (2014). *Promoción de emprendimientos económicos en la cadena productiva de turismo rural como alternativa de desarrollo en las comunidades de Kana y Taype del distrito de Ayapata*. Puno: Repositorio UNAP- Tesis Pregrado.
- Esquivias, P., León , P., & Esquivias, P. (2002). *OB*. España: Cit.
- Eugenio T., P., Castro U., L. C., & Villanueva L., M. Y. (2019). *El proceso presupuestario y su influencia en la calidad del gasto de la municipalidad distrital de Chaglla-Pachitea, en el año 2018*. Huánuco: Repositorio UNHEVAL-Tesis Pregrado.
- Galindo C., M. (2000). *Teoría de la administración pública*. México: Porrúa.



- Gómez, L. (2020). *Relaciones humanas y clima institucional en los docentes de las Instituciones Educativas de nivel primaria* (Issue 051) [Universidad Nacional del Altiplano]. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/14612>
- Guarniz V., E. M. (2020). *Presupuesto por resultados y calidad del gasto en el Hospital Regional Eleazar Guzmán Barrón de Nuevo Chimbote, 2019*. Chimbote: Repositorio UCV-Tesis Doctorado.
- Gutiérrez C., F. H. (2018). *Centro de servicios de atención al usuario del ministerio de economía y finanzas y calidad del gasto público de las municipalidades de la región de Puno 2017*. Puno: Repositorio UNAP-Tesis de doctorado.
- Hernandez-Sampieri, R., & Mendoza, C. P. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativas, cualitativas y mixta*. Mexico: McGRAW-HILL.
- Koontz, H., Weihrich, H., & Cannice, M. (2012). *Administración, una perspectiva global y empresarial* (Doceava Ed). Mc Graw Hill.
- Mayhuire V., J. E. (2016). *Evaluación del enfoque de presupuesto por resultados y su incidencia en la programación y ejecución presupuestal de la dirección regional de salud Apurímac en los periodos 2014-2015*. Puno: Repositorio Institucional-Tesis de posgrado.
- MEF, & Cooperación alemana - GIZ. (2014). *Presupuesto por Resultados*. Ministerio de Economía y Finanzas. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/prog_presupuestal/brochure_PPR_2014.pdf
- Ministerio de economía y finanzas. (2012). PpR mejorará calidad del gasto público. *Noticias MEF- Boletín N° 15*, 1.
- Ministerio de economía y finanzas. (2016). *Presupuesto por resultados*. Lima: MEF.
- Ministerio de economía y finanzas. (25 de 03 de 2021). *¿Que es el presupuesto por resultados?* Obtenido de https://www.mef.gob.pe/en/?id=2122&option=com_content&language=en-GB&Itemid=101162&lang=en-GB&view=article
- Ministerio de economía y finanzas-Dirección general de presupuesto público. (2010). *De las Instituciones al Ciudadano: La Reforma del Presupuesto por Resultados en el Perú*. Lima.
- Miranda, D. G. (2015). *Captación de recursos directamente recaudados y su incidencia*



- en la gestión administrativa del Hospital Regional Docente las Mercedes Chiclayo 2015.* (C. D. Vilcherrez Cerna (ed.)) [Tesis de Grado: Universidad Señor de Sipán]. <http://repositorio.uss.edu.pe/handle/uss/3114>
- Moreno C., M. M. (2017). *El presupuesto por resultados y su relación en la calidad del gasto en el hospital Domingo Olavegoya-Año 2015.* Huancayo: Repositorio UPA-Tesis pregrado.
- Patiño M., L. A. (2017). *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. Caso del sector vivienda, en el periodo 2008-2016.* Medellín-Colombia: Repositorio UEAFIT- tesis de maestría.
- Salazar P., C., & Del Castillo G., S. (2018). *Fundamentos básicos de estadística.* Quito: Del Castillo Galarza, Raúl Santiago.
- Salinas V., B. (2017). *Presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.* Huacaybamba: Repositorio UCV-Tesis pregrado .
- Sanchez A., L. E. (2019). *Presupuesto por resultado y la calidad del gasto en el Programa del Adulto Mayor en el CEDIF Rosa de Lima, 2019.* Lima: Repositorio UCV - Tesis pregrado.
- Sánchez C., W. N. (2016). *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala.* Santiago de Chile: Repositorio UCH-Tesis de maestría .
- Shack, N. (2017). Desafíos de la gestión por resultados en el Perú. [Conferencia] – Universidad Continental. <https://www.youtube.com/watch?v=w5ms1qR6kUE>
- Sosa, M. (2016). *Evaluación de recursos directamente recaudados y su incidencia en la ejecución presupuestal de la Sociedad de Beneficencia Pública de Puno Periodos, 2013 – 2014* [Universidad Nacional de Altiplano]. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/5400>
- Supo B., L. L. (2015). *Influencia del presupuesto por resultados en la gestión del gasto en la municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca 2013-2014.* Puno: Repositorio UNAP-Tesis pregrado.
- Tipo H., R. F. (2019). *Indicencia del presupuesto por resultados en el desarrollo económico local del distrito de Ptoni, 2016-2017.* Puno: Repositorio UNAP-Tesis pregrado.



Unión Europea. (2012). The Quality of Public Expenditures in the EU. *Occasional Papers 125*, Bruselas.

Villegas , H. (1992). Curso de finanzas, derecho financiero y tributario. (pág. 5). Ediciones de la Palma.

ANEXOS

ANEXO 1 Matriz de consistencia

INFLUENCIA DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA CALIDAD DEL GASTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AYAPATA, PERIODO 2021

INTERROGANTES	HIPOTESIS GENERAL	OBJETIVOS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	MÉTODOS
¿De que manera influye el presupuesto por resultados en la calidad del gasto de la Municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021?	El presupuesto por resultados influye de manera positiva en la calidad del gasto de la Municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021.	Determinar de que manera influye el presupuesto por resultados en la calidad del gasto de la Municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021.	VIPRESUPUESTO POR RESULTADOS	Recursos financieros Plan de incentivos	Registro de ingresos propios Registro de los diferentes niveles de gobierno Cumplimiento de metas 0083 Programa Nacional de Saneamiento Rural 0068: Reducción de Vulnerabilidad y Atención de Emergencias por Desastres 0030: Reducción de Delitos y Faltas que Afectan la Seguridad Ciudadana Salud 0039: Mejora de la Sanidad Animal 0101: Incremento de la Práctica de Actividades Físicas, Deportivas y Recreativas en la Población Peruana	Enfoque de investigación Cuantitativo Metodo de investigación Hipotético-Deductivo Diseño de investigación No experimental Tipo de investigación: Básica Nivel de investigación Explicativo Población: Programas presupuestales Muestra y tipo de muestas: Programas presupuestales No probabilístico Técnica de muestreo Intencional Técnica de recolección de datos: Revisión documental Instrumento de recolección de datos Fichas de revisión documental
¿Cuál es la característica del presupuesto por resultados en la municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021?	La característica del presupuesto por resultados es significativamente buena en la Municipalidad distrital de Ayapata.	Determinar la característica del presupuesto por resultados en la Municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021.		Ejecución de Categorías Presupuestales	Ejecución de acciones centrales	Programas presupuestales
¿Cómo será la característica de la calidad de gasto en la municipalidad distrital de Ayapata, 2021?	La Característica de la calidad de gasto es eficiente en la municipalidad distrital de Ayapata	Determinar las características de la calidad de gasto en la municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021.		Indicadores Presupuestales	Evaluación de asignaciones presupuestales que no resultan en producto	Programas presupuestales
¿Es eficiente la ejecución presupuestal el presupuesto por resultados en la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Ayapata?	La ejecución presupuestal del Presupuesto por Resultados es eficiente en la Municipalidad Distrital de Ayapata.	Evaluar la eficiencia de ejecución presupuestal del Presupuesto por resultados en la calidad de gasto a través del análisis de ejecución financiera de los programas presupuestales en la municipalidad distrital de Ayapata, en el periodo 2021.	VD: CALIDAD DEL GASTO	Distribución del Gasto	Evaluación de Eficiencia Evaluación de Eficacia	Técnica de recolección de datos: Revisión documental Instrumento de recolección de datos Fichas de revisión documental
¿Bajo que lineamientos la municipalidad distrital de Ayapata, mejorará la calidad del gasto público, durante el 2021?	Establecer lineamientos de mejora	Proponer lineamientos generales que puedan mejorar la calidad del gasto público en municipalidad distrital de Ayapata, durante el 2021.			Ejecución de Gasto Corriente Ejecución de Gasto de Inversión	

ANEXO 2 Ejecución presupuestal de proyectos dentro de los programas presupuestales

Programas presupuestales	PROYECTO	PIM (S/.)	Devengado (S/.)	Indicador
0030: Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	Patrullaje por sector	299,415	290,126	96.9%
0036: Gestión integral de residuos solidos	Residuos sólidos del ámbito municipal dispuestos adecuadamente	291,348	278,751	95.7%
0039: Mejora de la sanidad animal	Mejoramiento de la crianza de ovinos en la comunidad campesina de kanchi del distrito de Ayapata, Provincia de Carabaya-Departamento de Puno.	232,677	230,200.	98.9%
	Mejoramiento para el desarrollo de la crianza de alpacas distrito de Ayapata, Provincia de Carabaya-Departamento de Puno.	135,192	131,494	
0068: Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	Acciones comunes	6,000	6,000	96.0%
	Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres	294,609	278,825	
0083: Programa nacional de saneamiento rural	Acciones comunes	19,348	18,220	98.5%
	Hogares rurales concentrados con servicios de agua potable y disposición sanitaria de excretas de calidad y sostenibles	175,000	172,811	
0101: Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana	Creación de infraestructura recreativa en el sector de selva alegre del distrito de Ayapata-Provincia de Carabaya-Departamento de Puno	6,480	6,480	94.7%
	Creación de servicio de infraestructura deportiva en el centro poblado de Oroya del distrito de Ayapata-Provincia de Carabaya-Departamento de Puno	3,600	3,600	
	Creación de infraestructura deportiva en el sector banco mayo del distrito de Ayapata-Provincia de Carabaya-Departamento de Puno	44,543	44,382	
	Creación de infraestructura deportiva con Grass sintético en el sector de Loromayo del distrito de Ayapata-Provincia de Carabaya-Departamento de Puno	256,644	229,184	
	Mejoramiento de la infraestructura deportiva (Puente pata) con Grass sintético del distrito de Ayapata-Provincia de Carabaya-Departamento de Puno	408,019	382,379	

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo



ANEXO 3 Ejecución presupuestal de programas presupuestales

N°	Programas presupuestales	PIM	Devengado	Indicador
1	0001: Programa articulado nutricional	S/. 52,207	S/. 52,206	100.0%
2	0030: Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	S/. 299,415	S/. 290,126	96.9%
3	0036: Gestión integral de residuos solidos	S/. 291,348	S/. 278,751	95.7%
4	0039: Mejora de la sanidad animal	S/. 365,769	S/. 361,694	98.9%
6	0068: Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	S/. 300,609	S/. 288,514	96.0%
7	0072: Programa de desarrollo alternativo integral y sostenible - PIRDAIS	S/. 1,775,582	S/. 1,117,570	62.9%
9	0083: Programa nacional de saneamiento rural	S/. 194,348	S/. 191,405	98.5%
10	0101: Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana	S/. 728,126	S/. 689,330	94.7%
11	0109: Nuestras ciudades	S/. 330,038	S/. 323,768	98.1%
12	0138: Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte	S/. 1,572,626	S/. 1,490,574	94.8%
13	0148: Reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano	S/. 1,773,031	S/. 1,668,075	94.1%
			Promedio	90.5%

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo



ANEXO 4 Ficha de revisión documentaria

FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Título de la investigación: INFLUENCIA DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA CALIDAD DEL GASTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AYAPATA, PERIODO 2021.

FECHA:		FICHA N°	
ENTIDAD:			
NOMBRE DEL OBSERVADOR:			
DIRECCIÓN:			

N°	DESCRIPCIÓN	MES	EJECUCIÓN	%AVANCE

FUENTE: Elaborado por el equipo de trabajo