

**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE SOCIOLOGÍA**



**REPRESENTACIONES SOCIALES DE PRODUCTORES DE LA  
CENTRAL DE COOPERATIVAS AGRARIAS CAFETALERAS DE  
LOS VALLES DE SANDIA SOBRE LA PRODUCCIÓN DEL CAFÉ  
FRENTE AL CULTIVO DE LA HOJA DE COCA 2016.**

**TESIS**

**PRESENTADA POR:**

**GINA CENAIDA QUISPE VELASQUEZ**

**CINTYA RAQUEL TAPIA LLANO**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**

**LICENCIADO EN SOCIOLOGÍA**

**PUNO – PERÚ**

**2017**

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE SOCIOLOGÍA

REPRESENTACIONES SOCIALES DE PRODUCTORES DE LA CENTRAL  
DE COOPERATIVAS AGRARIAS CAFETALERAS DE LOS VALLES DE  
SANDIA SOBRE LA PRODUCCIÓN DEL CAFÉ FRENTE AL CULTIVO DE  
LA HOJA DE COCA 2016.

TESIS PRESENTADA POR:

GINA CENaida QUISPE VELASQUEZ  
CINTYA RAQUEL TAPIA LLANO

PARA OPTAR EL TITULO PROFESIONAL DE:

LICENCIADO EN SOCIOLOGÍA



APROBADA POR:

PRESIDENTE

:

  
Dr. FERMÍN FRANCISCO CHAÑA CHURA

PRIMER MIEMBRO

:

  
Lic. MAURO JUSTO VILCA

SEGUNDO MIEMBRO

:

  
Dr. JUAN INQUILLA MAMANI

DIRECTOR / ASESOR

:

  
M. Sc. SAMUEL GALLEGOS COPA

Área : Políticas, programas y proyectos sociales.

Tema : Producción del café frente al cultivo de la hoja de coca.

Fecha de sustentación: 21-08-2017

## DEDICATORIA

*A Dios, por ser mi fortaleza y darme salud para lograr mis objetivos.*

*A mis queridos padres por brindarme amor, confianza y apoyo incondicional en cada momento de mi vida. Por ser la fuerza impulsora y persistente en mi formación profesional.*

*Gina.*

*A Dios por ser mi soporte emocional y permitirme vida, salud y lograr uno más de mis propósitos.*

*A mis padres Elsa y Nicolás por su apoyo incondicional, gracias a ellos logre concluir mis estudios.*

*A Noel por su sacrificio y dedicación; a Jaffeth mi amado hijo, quien con su llegada es mi fuente de inspiración y motivación para poder superarme cada día más y así poder luchar para que la vida nos depare un futuro mejor.*

*Cintya.*

## AGRADECIMIENTO

- A los productores socios de la Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia. A los directivos Gerente General, Presidentes de las Cooperativas Agrarias Cafetaleras Unión Azata, Charuyo, San Jorge y San Ignacio.
- A los miembros del jurado revisor; Dr. Fermín Francisco Chaiña Chura, Lic. Mauro Justo Vilca, Dr. Juan Inquilla Mamani, por sus acertadas observaciones y sugerencias durante el proceso de investigación.
- Al M.Sc. Samuel Gallegos, director, por su decidida preocupación persistente motivación, orientación y apoyo incondicional.
- A los docentes de la Escuela Profesional de Sociología, por compartirnos sus conocimientos durante nuestra formación profesional,
- A nuestros familiares por su apoyo incondicional para seguir adelante en el proceso de la investigación.

Gina y Cintya.

## ÍNDICE GENERAL

	Pág.
DEDICATORIA .....	3
AGRADECIMIENTOS.....	4
ÍNDICE DE FIGURAS .....	8
ÍNDICE DE TABLAS.....	9
ÍNDICE DE ACRÓNIMOS.....	10
RESUMEN .....	11
ABSTRACT.....	12
<b>CAPÍTULO I</b>	
<b>INTRODUCCIÓN</b>	
1.1. Planteamiento del problema.....	15
1.2. Antecedentes de investigación .....	17
1.3. Importancia y utilidad del estudio .....	26
1.4. Justificación.....	27
1.5. Objetivos de la investigación .....	29
1.5.1. Objetivo general .....	29
1.5.2. Objetivos Específicos .....	29
1.6. Caracterización del área de investigación.....	29
4.1.1. Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia .....	29
4.1.2. Localización y caracterización del distrito de San Pedro de Putina Punco.....	31
4.1.3. Localización y caracterización de la provincia de Sandia.....	31
<b>CAPÍTULO II</b>	
<b>REVISIÓN DE LITERATURA</b>	
2.1. Marco teórico .....	33
2.1.1. Representaciones sociales .....	33
2.1.2. Perspectiva epistemológica .....	34
2.1.3. Proyectos de desarrollo alternativo.....	36
2.1.4. Teoría de vida social.....	43
2.1.5. Pobreza .....	44
2.1.6. Marginalidad .....	45
2.1.7. Vulnerabilidad social .....	45
2.1.8. Marco legal .....	46
2.1.9. Normativa vigente de lucha contra las drogas.....	47

2.2. Marco conceptual .....	50
2.2.1. Representaciones sociales .....	50
2.2.2. Producción de café.....	50
2.2.3. Roya Amarilla .....	50
2.2.4. Desarrollo alternativo .....	51
2.2.5. Coca.....	51
2.2.6. Cultivo de la coca .....	51
2.2.7. Economía artificial. ....	51
2.2.8. Erradicación del cultivo de la coca.....	51
2.2.9. Políticas de desarrollo.....	52
2.2.10. El plan nacional de desarrollo alternativo.....	52
2.2.11. Necesidades básicas insatisfechas .....	52
2.2.12. Opiniones .....	52
2.2.13. Actitudes .....	53
2.2.14. Expectativa.....	53
2.3. Hipótesis.....	53
2.3.1. Hipótesis general .....	53
2.3.2. Hipótesis específicas.....	53

### CAPÍTULO III

#### MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Metodología de investigación .....	55
3.1.1. Tipo y nivel de investigación .....	55
3.1.2. Ejes de análisis .....	56
3.1.3. Dimensiones de análisis.....	56
3.1.4. Unidades de análisis y observación .....	56
3.1.5. Población.....	56
3.1.6. Muestra .....	57
3.1.7. Criterio de selección de informantes .....	57
3.1.8. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	58
3.1.9. Técnicas de procesamiento y análisis de datos.....	58

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Resultados .....	59
4.1.1. Opiniones sobre los beneficios de la producción del café frente al cultivo de la coca	59
4.1.1.1. Reconocimiento a la CECOVASA como los mejores productores del café especial a nivel mundial .....	59
4.1.1.2. Riesgos y beneficios en la producción de café .....	64
4.1.1.4. Fuentes de ingreso en la familia.....	71
4.1.1.5. Beneficios y perjuicios en el cultivo de la hoja de coca.....	75
4.1.1.7. Proyectos desarrollo alternativo ventajas y desventajas .....	84
4.1.1.8. Motivos por los que se reemplazaron la producción del café por la coca .....	89
4.1.2. Actitudes que adoptan los productores de la CECOVASA en cuanto al proceso productivo del café frente al proceso de la producción de la coca. ....	94
4.1.2.1. Proceso productivo del café y de la coca.....	94
4.1.2.2. Participantes en la producción del café y de la hoja de coca .....	101
4.1.2.3. Promedio de venta anual de café y hoja de coca.....	106
4.1.2.4. Formas o maneras de pago (café – hoja de coca).....	110
4.1.2.4. Tratamiento de plagas y malas hierbas en el proceso productivo del café y hoja de coca.....	114
4.1.2.7. Principales compradores de la hoja de coca .....	121
4.1.2.8. Legalización del cultivo de la coca .....	125
4.1.3. Expectativas que tienen los productores de la CECOVASA sobre la sostenibilidad de la producción del café.....	130
4.1.3.1. Expectativas de los productores en un cuanto a la producción del café.....	130
4.1.3.2. Principales objetivos y/o retos del productor cafetalero.....	134
4.1.3.3. Proyectos que demandan los productores de café al gobierno central .....	138
4.1.3.4. Expectativa del cultivo para el año siguiente.....	142
4.2. Discusión.....	146
CONCLUSIONES .....	151
RECOMENDACIONES .....	153
REFERENCIAS .....	155
ANEXOS .....	162

## ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1: Red hermenéutica de reconocimiento a la CECOVASA como los mejores productores del café orgánico a nivel mundial(Atlas ti. 7.5.4).....	60
Figura 2: Red hermenéutica de riesgos y/o beneficios en la producción del café. (Atlas ti. 7.5.4) .....	65
Figura 3: Red hermenéutica de principal fuente de ingreso en la familia. (Atlas ti. 7.5.4).....	72
Figura 4: Red hermenéutica de beneficios y perjuicios en el cultivo de la hoja de coca. (Atlas ti. 7.5.4) .....	76
Figura 5: Red hermenéutica de Opiniones sobre el Proyecto de Desarrollo alternativo. Ventajas y desventajas. (Atlas ti. 7.5.4).....	85
Figura 6: Red hermenéutica de motivos por lo que reemplazaron la producción del café con el cultivo de la coca. (Atlas ti. 7.5.4) .....	90
Figura 7: Red hermenéutica de proceso productivo del café y de la coca. (Atlas ti. 7.5.4) .....	95
Figura 8: Red hermenéutica de participantes en la producción de café y de la hoja de coca. (Atlas ti. 7.5.4).....	102
Figura 9: Red hermenéutica de promedio de café que venden al año a la CECOVASA y cantidad de paquetes de coca.(Atlas ti. 7.5.4).....	107
Figura 10: Red hermenéutica de formas o maneras que reciben su pago por la cosecha de café y de la hoja decoca. (Atlas ti. 7.5.4).....	111
Figura 11: Red hermenéutica de mecanismos de eliminación de plagas y malas hierbas en la producción de café y la hoja de coca. (Atlas ti. 7.5.4) .....	115
Figura 12: Red hermenéutica de principales compradores de la hoja de coca. (Atlas ti. 7.5.4) .....	122
Figura 13: Red hermenéutica sobre las opiniones en favor o en contra de la legalización de la hoja de coca. (Atlas ti. 7.5.4) .....	126
Figura 14: Red hermenéutica de mecanismos para que los productores de la zona en un futuro incrementen la producción del café. (Atlas ti. 7.5.4).....	131
Figura 15: Red hermenéutica de principales objetivos y/o retos del productor del café. (Atlas ti. 7.5.4) .....	135
Figura 16: Red hermenéutica de proyectos que demandas los productores de café al gobierno central. (Atlas ti. 7.5.4).....	139
Figura 17: Red hermenéutica de expectativa de cultivo para el año siguiente. (Atlas ti. 7.5.4) .....	143



## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla

1 Criterios para la selección de cooperativas.....	57
2 Informantes por cooperativas .....	57

**ÍNDICE DE ACRÓNIMOS**

CECOVASA	: Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia.
CEPAL	: Comisión Económica para América Latina y el Caribe
C.A.C.	: Cooperativas Agrarias Cafetaleras
COMSA	: Café Orgánico Márcala S.A.
DEVIDA	: Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas
ECA	: Escuela del campo
ENAF	: Estrategia Nacional de Agricultura Familiar
ENACO	: Empresa Nacional de la Coca
ENLCD	: Estrategia Nacional de Lucha Contra las Drogas.
JNC	: Junta Nacional del Café
TID	: Tráfico Ilícito de Drogas
UNODC	: Oficina de Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito
SCAA	: Vigésima Segunda Feria de la Asociación Americana de Cafés Especiales.
SENASA	: Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria
m.s.n.m	: Metros sobre el nivel del mar.
ha	: hectárea

## RESUMEN

La principal preocupación del presente trabajo es interpretar las representaciones sociales de los productores de la Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia en adelante (CECOVASA) sobre la producción de café frente al cultivo de coca 2016. La problemática que impulsa la investigación es porque los caficultores disminuyeron el volumen de la producción del café e incrementaron el cultivo de la coca. La investigación es de carácter cualitativo, posee un marco interpretativo, sincrónico y de corte transversal. Esta investigación se desarrolló con los socios de las cooperativas Unión Azata, San Jorge, San Ignacio y Charuyo. La muestra fue intencional constituida por 17 informantes seleccionados bajo los criterios individuales de representatividad, edad, tiempo de permanencia; y demás asociativas como la distancia, la cantidad de socios, la altitud y el volumen de producción. Los ejes de análisis fueron constituidos por las opiniones sobre los beneficios de producción, las actitudes de los productores frente a los procesos productivos del café y la coca, y las expectativas sobre la sostenibilidad de la producción del café. La información fue recabada a través de entrevistas, divididas en tres secciones. Para el procesamiento de la información se utilizó el programa electrónico ATLAS. Ti 7 y la presentación se realizó a través de redes hermenéuticas. La investigación arribó a los siguientes resultados: la mayoría de socios de estas cooperativas migraron a cultivar la coca, debido a la proliferación de la roya amarilla. Asimismo, proceso productivo del café es arduo debido a su manejo orgánico en comparación a la coca. Otro factor, es la forma de comercialización. Sin embargo, los productores tienen las expectativas que el café incremente su producción. Se concluyó que los productores optaron por el cultivo de la coca en un inicio debido al problema de la roya amarilla el cual afectó sus unidades de producción, pero al percibir mayores beneficios económicos, proceso productivo más rápido que el café motivó a los productores a seguir incrementando sus cultivos de coca.

**Palabras Claves:** Coca, cultivos alternativos, cooperativas agrarias, productores de café, representaciones sociales.

## ABSTRACT

The main concern of the present work is to interpret the social representations of the producers of the Central Coffee Cooperative Cooperatives of the Valleys of Sandia (CECOVASA) on the production of coffee against the cultivation of coca 2016. The problem that drives the investigation is That coffee growers reduced the volume of coffee production and increased coca cultivation. The research is qualitative, has an interpretative, synchronous and cross-cutting framework. This research was developed with the partners of the cooperatives Unión Azata, San Jorge, San Ignacio and Charuyo. The sample was intentional constituted by 17 informants selected under the individual criteria of representativeness, age, time of permanence; And other associations such as distance, number of partners, altitude and production volume. The axes of analysis were constituted by opinions about the benefits of production, the attitudes of producers to the productive processes of coffee and coca, and expectations about the sustainability of coffee production. The information was collected through interviews, divided into three sections. For the information processing, the electronic program ATLAS was used. Ti 7 and the presentation was made through hermeneutic networks. The research arrived at the following results: the majority of members of these cooperatives migrated to cultivate the coca, due to the proliferation of the yellow rust. Likewise, its productive process is more arduous due to its organic management compared to coca. Another factor is the way of marketing. However, producers have expectations that coffee will increase production. It was concluded that the producers opted for the cultivation of the coca at the beginning due to the problem of the yellow rust that affected their production units, but when perceiving greater economic benefits, productive process faster than the coffee motivated the producers to follow Increasing their coca crops.

**Key words:** Coca, alternative crops, agricultural cooperatives, coffee producers,  
social representations

## CAPÍTULO I

### INTRODUCCIÓN

La Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia (CECOVASA) es una organización de pequeños productores quechuas y aimaras, fundada en 1970, que se dedica a la exportación de café conformada por ocho cooperativas del sur de Perú, con 4357 productores, dedicados a la producción de café. Obtuvo logros en concursos de calidad de café a nivel nacional e internacional. En la Vigésima Segunda Feria de la Asociación Americana de Cafés Especiales (SCAA), el café especial del Perú obtuvo el premio del "*mejor café especial del mundo*", venciendo a importantes productores del grano tales como: Colombia, Guatemala y Kenia.

Sin embargo, en los últimos años debido a la proliferación de la roya amarilla que afectó numerosas unidades de producción y la caída del precio internacional del café motivaron a los productores de CECOVASA a cultivar la hoja de coca. No obstante, esta situación ocasionó pérdidas económicas a la entidad antes mencionada ya que sus exportaciones disminuyeron en un 80%. Asimismo, cultivar hoja de coca es ilícito, generando convulsión social en el distrito de San Pedro de Putina Punco; además este cultivo causa graves daños a los ecosistemas de bosques, con el uso de técnicas inapropiadas para su implementación.

En este sentido, la investigación titulada *Representaciones sociales de productores de la Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia sobre la producción del café frente al cultivo de la hoja de coca 2016*, tiene como finalidad contribuir al conocimiento de una situación de la realidad social, y a partir del cual plantear sugerencias para el diseño de políticas, programas, proyectos de desarrollo alternativo, estrategias de prevención de las plagas que afectan la producción del café por parte del Estado, de las instituciones públicas y sociedad civil.

La situación que motivo a la realización de la presente es porque existen contradicciones entre los reportes oficiales del Estado peruano a través de la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas (DEVIDA) con un componente optimista de erradicación de la hoja de coca y los informes de la Oficina de Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito (UNODC) no tan esperanzadores, puesto que detallan que el mayor incremento de cultivo de hoja de coca se registró en la selva de Puno. La investigación tuvo como objetivo general interpretar las representaciones sociales de los productores de la Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia sobre la producción del café frente al cultivo de la coca 2016.

La presente investigación se organiza en cuatro capítulos: en el capítulo I se presenta la introducción, planteamiento del problema, formulación del problema, importancia y utilidad del estudio, justificación, objetivos de investigación, caracterización del área de investigación. En el capítulo II se muestra el marco teórico, marco conceptual e hipótesis de investigación. En el capítulo III se exterioriza los procedimientos metodológicos e instrumentos empleados en la investigación. Por último, en el capítulo IV se exhibe los resultados y discusión en relación a las hipótesis de la investigación.

### 1.1. Planteamiento del problema

La producción de café en América Latina se está reduciendo debido a una enfermedad que se encuentra en las plantas de café *la roya amarilla*, crece cerca de la mitad de las hojas de las plantas de café y arruina toda la planta durante tres años. El suministro del café latinoamericano como consecuencia se está reduciendo. Esto no es bueno para la economía de estos países.

A nivel nacional, según los informes de la Junta Nacional de Café (JNC) el Perú, es el tercer mayor productor de café en Sudamérica, alcanzando así el café peruano reconocimiento en el mercado internacional por las exportaciones de cafés de calidad, provenientes principalmente de las cooperativas de productores. Sin embargo, la producción de café enfrentó una cosecha complicada desde el año 2012, esto debido a diversos factores como: la caída del precio internacional, la presencia de *roya amarilla* (un hongo que ocasiona la caída prematura de las hojas de café), el agotamiento cíclico de las plantaciones, debido a que el 70% de la plantaciones son viejas y su productividad es marginal, a eso hay que sumar el mal tiempo que ha habido, crecimiento de la hoja de coca ilegal en el sur del país, el incremento de costos de producción el cual no cubre mano de obra.

En el distrito de San Pedro de Putina Punco, en donde se encuentran las Cooperativas Agrarias Cafetaleras (C.A.C.) San Jorge, San Ignacio, Charuyo y Unión Azata, cooperativas que asocian la CECOVASA, la disminución de la producción del café se debe principalmente a la proliferación de la roya amarilla y al bajo precio del café.

En este sentido, según el gerente general de CECOVASA (2014) la roya amarilla afectó la producción de café desde el año 2013, sin embargo llegó a la zona hace tres años. La roya amarilla es una enfermedad que impide el crecimiento de los granos de café y provoca la caída de las hojas. Debido a las condiciones climáticas de Sandia, la plaga se desarrolló de forma rápida. Según, el diario La República (2014) SENASA advierte que la enfermedad se propaga en lugares húmedos y expuestos a constantes lluvias, condiciones que Sandia reúne por estar ubicada en la ceja de selva. Por lo tanto, las mermas económicas son significativas.

No poder contrarrestar este problema, motivó a los productores a cambiar la producción de café por el cultivo de la hoja de coca. No obstante, este cultivo es desmedido, ocasionando un problema social, económico y ambiental. Debido a que es un cultivo ilegal y perjudicial para los productores, porque viven con incertidumbre y el distrito está perdiendo reconocimiento como *“los mejores productores de café orgánico a nivel mundial”*. Es un problema económico puesto que trajo pérdidas económicas a CECOVASA. También es un problema ambiental, porque en el cultivo de la hoja de coca se utilizan insecticidas y herbicidas, las cuales contienen químicos que afectan al suelo y medio ambiente, afectando así las futuras generaciones.

Según la Junta Nacional del Café (JNC) todos los problemas antes mencionados afectaron la exportación de café, ya que según los registros de CECOVASA hasta el año 2008 se tenía 127 mil 300 quintales de producción de café orgánico, pero esta cifra bajó considerablemente en los años posteriores. Esta descripción constituye nuestro objeto de investigación.



## 1.2. Antecedentes de investigación

El estudio consideró resultados de investigaciones, las mismas que están organizados en tres niveles: A nivel internacional, nacional y local.

### Estudios en el ámbito internacional

Se rescata el trabajo de Barra et al. (2006) en su estudio “*Coca si, cocaína no*” donde arriba a las siguientes conclusiones: El retiro de la coca de la lista de estupefacientes de la ONU implicaría una revalorización de la coca tanto a nivel doméstico, para hacer valer su uso tradicional y los beneficios de su industrialización, como internacionalmente, para promover el mercado externo. La ‘industrialización’ de la hoja no tiene que ver solamente con su sometimiento a un proceso de transformación sea química o no, para obtener productos industriales, sino también con su uso de forma integral natural.

La distinción entre coca y cocaína, y entre el cultivo de la coca y el negocio de la cocaína, es importante, y viene siendo desde hace años motivo de una larga y justa lucha reivindicativa. Sin embargo, los problemas ocasionados y profundizados por la implementación en Bolivia, en la región andina y en toda América Latina y el Caribe de políticas de drogas equivocadas, no se limitan a la penalización de la hoja de coca, ni a la represión selectiva de sus cultivadores. (p. 78)

Los efectos siempre son menores en las plantas que en las drogas procesadas, las que concentran mucho la sustancia o principio activo aparte de que se le añaden otros químicos peligrosos. Viéndose así al procesamiento del cultivo de la coca en grandes cantidades como dañino para la salud.

En tanto, Buriticá (2010), realiza un estudio sobre *“La roya del cafeto en Colombia: realizaciones de impacto nacional e internacional en el siglo XX”* en donde concluye que:

El mejor control para una enfermedad es no tenerla, para lograrlo hay que evitarla a toda costa. Evento ocurrido con la roya del cafeto desde el siglo XIX, hasta 1983. Entre 1970 y 1983 se aplicó el convencimiento popular de que: “prevenir es mejor que curar”.

Para Colombia lo ocurrido con la roya del cafeto es un prontuario de experiencias nacionales e institucionales dignas de ser tenidas en cuenta: la firme decisión de combatir el problema de la roya, en ausencia de ella, prepararse para la eventual llegada y la toma de acciones decididas para el combate una vez llega; la provisión de suficientes recursos monetarios para la realización de la investigación y la transferencia; el desarrollo de la ciencia alrededor de la búsqueda de una solución práctica y objetiva para los agricultores; la inversión en ciencia alrededor de los estudios sobre la roya y la planta de cafeto mostraron una alta rentabilidad. ¡La roya no acabo con nuestros cultivos!; la presentación de medidas de control de una manera integrada con el avance agronómico, ha permitido tener vigente el negocio cafetero. (p. 8)

Por otro lado, Lippez (2010), realiza un estudio sobre *“El desarrollo alternativo como herramienta de lucha integral a los cultivos de uso ilícito en Colombia”* ha obtenido lo siguiente:

Se ha planteado la problemática del desarrollo alternativo, como una línea de trabajo para programas que buscan presentar soluciones a los cultivos ilícitos desde un

enfoque social. Estos programas se diseñan para regiones en Colombia que necesitan soluciones transversales. Los incentivos negativos generan una alternativa viable para solventar necesidades económicas básicas, la cual se reproduce en el cultivo de la coca y amapola. Por ello no se van a lograr resultados más allá de reducciones económicas y de producción dejando a un lado el aspecto del desarrollo humano y el aumento de la calidad de vida a un largo plazo.

La propuesta que se presenta tiene por finalidad prevalecer una política en la cual la producción de las regiones en Colombia tenga reconocimiento como desarrollo alternativo ante los cultivos de uso ilícito, en la que puedan brindar información sobre la responsabilidad social asumida y ejercida por los programas de desarrollo alternativo, con el fin de favorecer la planificación, el presupuesto y el control social.

Entre tanto, Rivera *et al.* (2013), realizó el estudio sobre “*vulnerabilidad de la producción del café al cambio climático global*” y tiene como objetivo evaluar la vulnerabilidad de la producción del cultivo de café (*Coffea arábica* L.) en la zona centro del estado de Veracruz a mediados del siglo XXI, utilizando el modelo teórico de la FAO-IIASA (2000) sobre el desarrollo del cultivo de café en función de sus características biológicas y las condiciones climáticas esperadas a mitad del siglo XXI. Esta investigación llega a la siguiente conclusión:

El análisis de los resultados señala que el factor principal climático que puede afectar la productividad del cultivo de café (*Coffea arábica* L.) es la disminución esperada de la precipitación. El café se cultiva en lugares con una precipitación que varía desde los 750 mm anuales (7.500 m<sup>3</sup>ha<sup>-1</sup>) hasta 3000 mm (30.000 m<sup>3</sup> ha<sup>-1</sup>). La

aplicación del modelo teórico de desarrollo del cultivo de café en función de sus características biológicas, permitió precisar la estimación de vulnerabilidad de este cultivo a los escenarios existentes del cambio climático en el estado Veracruz y aclarar que el factor climático responsable por la alteración de los rendimientos es la precipitación. (p. 311)

Por lo expuesto anteriormente, se concluye que la producción del café en el Estado de Veracruz disminuyó debido a cambios climatológicos, especialmente por la reducción de las precipitaciones, esta realidad también está sucediendo en la selva de Puno, debido a las escasas lluvias se propagó la plaga denominada *roya amarilla* (*Hemileiavastratrix*), ocasionando pérdidas considerables en las unidades productoras, esta situación obligó a los productores a optar por el cultivo de la coca.

Otro estudio es la de Ocampo (2016), en su investigación titulado “*Sembrando coca y cosechando plata: economía familiar cocalera en el pueblo awá de Ricaurte Colombia*”, que tuvo como objetivo explorar las lógicas y sentidos que las familias le otorgan al cultivar coca de uso ilícito, y la relación de este cultivo con su seguridad y soberanía alimentaria; presenta los siguientes hallazgos:

Las consecuencias que acarrea el cultivo de coca de uso ilícito podría ser las mismas de otro monocultivo, pero en términos sociales la sustancial diferencia radica en su carácter de ilícito. Y que, pese al carácter esencialmente capitalista del cultivo de coca de uso ilícito, este entra en diálogo con las lógicas productivas de la cultura donde se instaura, generando rupturas, pero también reconfiguraciones socioculturales. (p. 88)

La investigación citada permite conocer el uso de la coca como un medio económico que las familias emplean el cultivo de este producto es esencialmente de carácter capitalista, para las familias que lo cultivan, a pesar que trae consigo consecuencias de carácter legal.

### **Estudios del ámbito nacional**

Chuquipul y Núñez (2012), en su estudio sobre la *“Relación del ingreso y percepción de la población beneficiaria de proyectos alternativos, caso ámbitos de intervención del programa desarrollo alternativo en el Perú*, propone como objetivo determinar de qué manera el ingreso y la percepción de la población se beneficiaría de proyectos de desarrollo alternativo y cómo influye en la oposición a su ejecución. Esta investigación concluye que:

A nivel de los nueve ámbitos de estudio, de tres Regiones del Perú, entre los años 2008 y 2010 el nivel de ingreso de la población se han desarrollado proyectos de desarrollo alternativo y el nivel de oposición a la ejecución de proyectos de desarrollo alternativo es significativa, lo que nos indica que existe una relación significativa entre el nivel de ingreso y la oposición; es decir, que en la suma de los nueve ámbitos, los ingresos de las familias han mejorado durante el periodo del 2008 al 2010 y, además, no se oponen a la ejecución de proyectos de desarrollo alternativo. Sin embargo, del análisis individual a nivel de ámbitos, debido a que los proyectos de desarrollo alternativo en algunos ámbitos no tienen los resultados esperados, la población sigue dependiendo de los cultivos de la hoja de coca.

Al realizar el análisis de las variables, nivel de ingreso y nivel de percepción respecto a los niveles de oposición correspondiente al ámbito global entre los años 2008 y 2010, se aprecia que existe una relación entre el nivel de ingresos y de percepción respecto al nivel de oposición a la ejecución de los proyectos de desarrollo alternativo. (p.164)

De lo expuesto anteriormente, se deduce que los proyectos de desarrollo alternativo proporcionan buenos resultados cuando la población beneficiaria está dispuesta a cambiar su producción y cuando existe participación conjunta de todos los beneficiarios. En el distrito San Pedro de Putina Punco DEVIDA está trabajando con proyectos de desarrollo alternativo con el objetivo de disminuir los cultivos ilícitos y mejorar la calidad de vida; sin embargo, no tiene resultados positivos porque la población sigue dependiendo de los cultivos de la hoja de coca.

Entre tanto, Suarez (2005), en su estudio *“Estrategias para la prevención del narcotráfico a través de políticas para la erradicación cultivos ilícitos de la hoja de coca en el Perú”* llega a las siguientes conclusiones:

En las zonas en donde se ha aplicado el programa de erradicación el descenso en el cultivo ilícito ha sido considerable; sin embargo, el efecto del programa en la oferta y la demanda mundiales de droga ha sido muy pequeño, porque los éxitos se ha limitado a ciertas zonas y los cultivos se desplazan de una región a otra. Entre los obstáculos con los cuales tropiezan los diversos programas esta la insuficiencia de fondos, lo inestable de la rentabilidad de los productos agrícolas y la escasa asistencia técnica a los cultivadores (p.124).

La situación peruana con respecto a los cultivos de la hoja de coca, si bien es cierto, es un aspecto negativo de nuestra relación con el mundo desarrollado, pero es una relación, con una adecuada y delicada aplicación de políticas, debe convertirse en una oportunidad para desarrollar estas zonas deprimidas del país (p.148).

Por lo expuesto, podemos indicar que los proyectos de desarrollo alternativo deben realizarse con plena participación de los productores y gobierno local, adaptando el proyecto a las condiciones particulares de cada zona. Asimismo, la sustitución de los cultivos debe desarrollar programas de asistencia comunitaria, servicios educativos, así también generar nuevas posibilidades para una actividad agrícola rentable.

Por otro lado, Torres (2013) en su estudio *“Análisis de la continuidad de la política exterior peruana en tráfico ilícito de drogas”* sostiene que: El Estado peruano, por mandato constitucional, tiene la obligación jurídica de combatir y sancionar el tráfico ilícito de drogas. Sin embargo, para alcanzar este objetivo, se ha visto por conveniente alinear a un régimen internacional de las drogas que se caracteriza por privilegiar el elemento represivo frente al disuasivo, siendo este muy criticado por presentar escasos resultados y no haber solucionado el problema mundial de las drogas. Esta adopción limita, en mayor o menor medida, la autonomía para el diseño y la aplicación de políticas públicas específicas para la lucha contra el narcotráfico en nuestro país.

Según Baylis y Smith, citado por Torres (2013) en el régimen internacional de las drogas, así como en el económico – comercial, “el poder determina la forma del régimen en torno al cual todos los Estados coordinarán sus acciones” (p. 34). También, las asimetrías existentes de este elemento, los Estados menos poderosos (o periféricos,

como el caso peruano) aceptan las condiciones del actual régimen internacional de las drogas, ya que estos necesitan reducir las consecuencias del fenómeno del tráfico ilícito de drogas y no poseen los recursos y capacidades suficientes para hacerlo por sí mismos. Además, dada la tradicional filosofía estadounidense de lucha contra las drogas (que prioriza elementos de control de la oferta e interdicción), el régimen internacional de las drogas ha sido objeto de cambios en cuanto a sus reglas y procedimientos, los mismos que, actualmente, satisfacen los intereses particulares de la potencia (p.62).

El autor presenta un análisis de política exterior de tráfico ilícito de drogas, considerando al Estado peruano como ente de estudio y las políticas que va en uso durante los años de gobierno, pues la gravedad del fenómeno del narcotráfico es tal que produce efectos negativos como la afectación a la salud a través de la dependencia, el incremento de niveles de violencia del crimen organizado y del usuario adicto, la distorsión de valores morales y familiares, la marginación social entre otros vistos en varios medios de comunicación. Además, representa una latente preocupación al Estado en la forma de amenaza a la gobernabilidad, al Estado de Derecho, a la democracia, a su soberanía, a los derechos humanos, a la seguridad y al desarrollo del país.

#### **Estudios en el ámbito local**

Se rescata los estudios de Mullisaca (1998) referido a los “*costos de producción y comercialización de los productores cafetaleros de CECOVASA en los Valles de Tambopata*” quien tuvo por objetivo determinar el comportamiento, las perspectivas de desarrollo y proponer políticas para la óptima comercialización de café de la CECOVASA, y concluye que: Los factores internos (insumos, mano de obra, y transporte) afectan a la estructura de costos de producción y comercialización del café,



dado que se tiene mayor gasto en mano de obra de 46.7 dólares/ Qn., y gastos en transportes, de 5.9 dólares/ Qn. Mas no así en los gastos de insumos, así mismo el nivel de precios internacionales del café determina los niveles de ingreso en la actividad.

Los costos de producción del café a nivel de productor son menores, por cuanto se tiene un rendimiento de 21Qn. /Hect., el clima es favorable por lo que afecta en forma positiva, así mismo es afectada por el costo del jornal de 3.4 dólares, el cual es comparativamente menor respecto a otras zonas de producción.

La rentabilidad de la producción del café depende de las variaciones del precio internacional del café por ser una variable exógena y a su vez va depender de los cambios en los niveles de producción mundial, este hecho hace que los ingresos del productor cafetalero del valle de Tambopata sean normales o de subsistencia, el cual únicamente les permite cubrir la canasta familiar.

El cultivo del café en el valle de Tambopata en un 100% se efectúa mediante el uso de una tecnología media intensiva en mano de obra representando un 89% de la estructura de costos a nivel de productor, el cual incrementa los costos de producción, pero que a su vez se ve favorecida por las condiciones del suelo, este hecho no les permite efectuar gastos en fertilizantes y pesticidas, así mismo por la dificultad de acceso a las unidades de producción no pueden utilizar tecnologías altas (p. 97).

Por otro lado, Quispillico (2011) en su estudio de *“factores que influyen en la disminución de la exportación del café en el Perú”*, afirma que los factores que influyen en la disminución de la exportación del café son internos:(insumo, mano de obra,

capital, etc.) y externos (precio y producción mundial de café estos factores afectan tanto a los costos de producción y el de exportación del café; donde concluye que el café es un principal producto de agroexportación, aportante en los ingresos del PBI en nuestro país (p.50).

La caficultura es una de las actividades agrícolas más importantes en nuestro país, siendo la selva del departamento de Puno participe de ello, ya que cumple un importante rol en la balanza comercial agropecuaria, por ser el principal producto agrícola de exportación. Sin embargo, esta investigación no da a conocer los costos comparativos con el cultivo de la coca, así como los beneficios y perjuicios que ambos representarían. El presente trabajo describe la situación cafetalera de la CECOVASA, considerando la mano de obra, el capital humano con el que trabaja, la situación de transporte, así como políticas de desarrollo y el sistema de comercialización.

### **1.3. Importancia y utilidad del estudio**

La presente investigación permitió conocer de primera fuente la actitud que emprendieron los productores de la CECOVASA frente a los cultivos de hoja de coca.

La investigación fue útil para conocer una situación de la realidad social, que servirán de espécimen en el diseño y aplicación de técnicas e instrumentos adecuados en el estudio de las mismas, asimismo para incorporar opiniones, actitudes y expectativas en el diseño de políticas, programas y proyectos de desarrollo alternativo, teniendo en cuenta la realidad histórica y social de los socios productores de la CECOVASA, lo que servirá de base para la creación y surgimiento de nuevos métodos, estrategias de control de productos ilícitos y de prevención de las plagas que afectan la producción del café por parte del Estado, de las instituciones públicas y sociedad civil.

#### 1.4. Justificación

Los informes y reportes de la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas DEVIDA, resultan alentadores frente a la reducción de la hoja de coca e incremento de los cultivos de café, como resultado del programa de la erradicación. Según los informes de DEVIDA (2016), son trece las regiones intervenidas por cultivos de coca en el país. Cusco, (16,356 ha y Ayacucho 9,950 ha) ambas representan el 65.3% del total nacional. Los menores valores se dan en Pasco y Ucayali y también en Madre de Dios. Las zonas intervenidas con disminuciones en el cultivo entre 2014 y 2015 fueron: Aguaytía, 197 ha (-40.7%); Pichis-Palcazú-Pachitea, 240 ha (-40.3%), Bajo Amazonas, 370ha (-82.7%), Alto Huallaga, 1,099 ha (-29.3%) y San Gabán, 718 (-25.5%). Las zonas con mayor incremento fueron: Inambari-Tambopata y Marañón con 3,811 ha (+10.3%) y 1,321ha (+8.8%), respectivamente.

Esta misma Comisión, sostiene que se viene incrementando 1,039 hectáreas de cultivos de café, cacao y otros cultivos alternativos en beneficio de 3,506 familias de 125 sectores de los valles de Tambopata e Inambari, con el objetivo de mejorar las condiciones económicas y sociales. Con dicho propósito se transfirió más de 3 millones 127 mil plántulas de cafeto y aproximadamente 179 mil plantones de cacao, además de otras especies de cítricos, plátano, guaba y variedades de forestales. Así mismo, transfirió más de 6 millones 800 mil nuevos soles a las municipalidades distritales de San Juan del Oro, Putina Punco y Alto Inambari de la provincia de Sandia para ejecutar proyectos destinados a incrementar, mejorar la calidad y transformar el café y cacao.

DEVIDA (2016) informa que los cultivos de hoja de coca fueron voluntariamente erradicados y que ahora buscan promover los cultivos alternativos para

mejorar la calidad de vida de la población. Este programa otorgó a las familias paquetes tecnológicos con herramientas, semillas, plántones, abonos, insecticidas y, sobre todo, asistencia técnica personalizada en escuelas de campo a fin de garantizar el cambio de actitud frente a cultivos alternativos y sostenibles como el cacao.

Según el diario La República (2015), la producción de hoja de coca en la selva de Sandía y Carabaya se incrementó en 0.5%. En 2013, en la selva de Puno, existían 4 mil 320 hectáreas (ha) con estos sembríos. El año pasado se extendieron a 4 mil 348 ha. El mayor incremento se registró en el sector de San Gabán, provincia de Carabaya, al sur de Puno.

Por otro lado, el Gerente de la CECOVASA (2016) señaló que en estos últimos años la producción del café está disminuyendo en la selva de Sandía, mientras que el cultivo de la hoja de coca para el narcotráfico está en aumento. Entonces, los reportes de DEVIDA presenta contradicciones frente a los informes de UNODC y declaraciones del representante de la Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandía. Ante estas contradicciones, entre los reportes oficiales del Estado peruano a través de DEVIDA con un componente optimista de erradicación de la hoja de coca y los informes de UNODC que no tan esperanzadores; motivan la realización de la presente para investigar las representaciones sociales que tienen los productores sobre los cultivos del café frente al cultivo de la hoja de coca. Esta situación permitió inferir los elementos que influyen en las razones y decisiones para que los productores opten preferentemente por el cultivo de la hoja de coca no se encuentran asociadas a la legalidad o no del cultivo, sino fundamentalmente a la racionalidad de la relación costo – beneficio, la relación entre el tiempo invertido y el volumen producido, y finalmente, a los procesos, mecanismos y formas de comercialización.

## **1.5. Objetivos de la investigación**

### **1.5.1. Objetivo general**

- Interpretar las representaciones sociales de los productores de la CECOVASA sobre la producción del café frente al cultivo de la hoja de coca 2016.

### **1.5.2. Objetivos Específicos**

- Comprender las opiniones que poseen los productores sobre los beneficios de producción del café frente al cultivo de la coca.
- Analizar las actitudes que adoptan los productores en cuanto a los procesos productivos del café frente al proceso productivo de la hoja de coca.
- Identificar las expectativas que tienen los productores sobre la sostenibilidad de la producción del café.

## **1.6. Caracterización del área de investigación**

El proyecto se realizó con socios de la CECOVASA, en el distrito de San Pedro de Putina Punco, provincia de Sandia, departamento de Puno.

### **4.1.1. Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia**

Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia (CECOVASA) es una organización cooperativa autogestionaria de segundo grado de integración, se constituyó el 1 de mayo de 1970, con el apoyo de la cooperación internacional y fue reconocida legalmente el 24 de julio del mismo año. Las bases de la central están conformadas por ocho cooperativas, algunas de las cuales pasan de 1.000 socios. La mayoría de cooperativas fue fundada entre las décadas del '60 y del '70'. Hoy agrupa a 4, 357 productores. En promedio cada productor posee dos hectáreas.

Se ubica en el sur peruano, por la ceja selva del departamento de Puno, en las cuencas del Tambopata y del Inambari exactamente, se encuentra trabajando un grupo de cooperativas que unidas como un tipo de organización de segundo grado reconocida como CECOVASA. Más que una organización, es una confluencia, unión de pueblos, lenguas como quechua y aimara con el fin de que el país tenga un desarrollo óptimo en los siguientes años.

### COOPERATIVAS BASES DE CECOVASA

- CAC. Charuyo Ltda.
- CAC. San Jorge Ltda.
- CAC. San Ignacio Ltda.
- CAC. Unión Azata Ltda.
- CAC. Inambari Ltda.
- CAC. Túpac Amaru Ltda.
- CAC. San Isidro Ltda.
- CAC. Valle Grande Ltda.



*Ilustración 1. Ubicación geográfica de la CECOVASA, 2016.  
Fuente: Portal institucional de CECOVASA*

#### **4.1.2. Localización y caracterización del distrito de San Pedro de Putina Punco**

El distrito de San Pedro de Putina Punco es uno de los diez distritos que conforman la provincia de Sandía, ubicada en el departamento de Puno, perteneciente al departamento de Puno, en el sudeste Perú. Es conocida como la capital cafetalera del sur peruano y el corazón de los Valles del Tambopata e Inambari. Desde el punto de vista jerárquico de la Iglesia Católica forma parte de la Prelatura de Ayaviri en la Arquidiócesis de Arequipa. Limita por el norte con el departamento de Madre de Dios; por el este con Bolivia; por el sur con los distritos de San Juan del Oro y de Alto Inambari; por el oeste con el distrito de Limbani. La mayoría de su población se dedica al cultivo de café orgánico, los mismos están afiliados a la Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandía (CECOVASA).

#### **4.1.3. Localización y caracterización de la provincia de Sandía**

Provincia de Sandía es una de las trece provincia situadas en el departamento de Puno, bajo la administración del Gobierno Regional de Puno, en el sureste del Perú. Limita por el norte con la provincia de Tambopata (departamento de Madre de Dios); por el este con Bolivia; por el sur con la provincia de San Antonio de Putina; y, por el oeste con la provincia de Carabaya. La provincia abarca una extensión de 11 862.41 kilómetros cuadrados. Su territorio en mayor parte está conformado por ceja de selva, selva alta y selva, de la región Puno, en la zona de la selva cuenta con una gama de variada biodiversidad instituidas por áreas protegidas como Parques Nacionales (Bahuaja Sonene), Reservas Nacionales (Tambopata) y el Corredor de Conservación Vilcabamba-Amboró (Perú-Bolivia). Esta localizada en la zona nor-oriental del departamento de Puno, su superficie se caracteriza por contar con varios pisos ecológicos que van desde los 500 hasta los 5,900 msnm, con temperaturas promedio que

van desde una máxima de 25°C, y una mínima de -3°C, teniendo una superficie total de 11,862.41 Km2 como provincia de Sandia. Se divide en diez distritos: Alto Inambari, Cuyocuyo, Limbani, Patambuco, Quiaca, San Juan del Oro, San Pedro de Putina Punco, Sandia, Yanahuaya y Phara

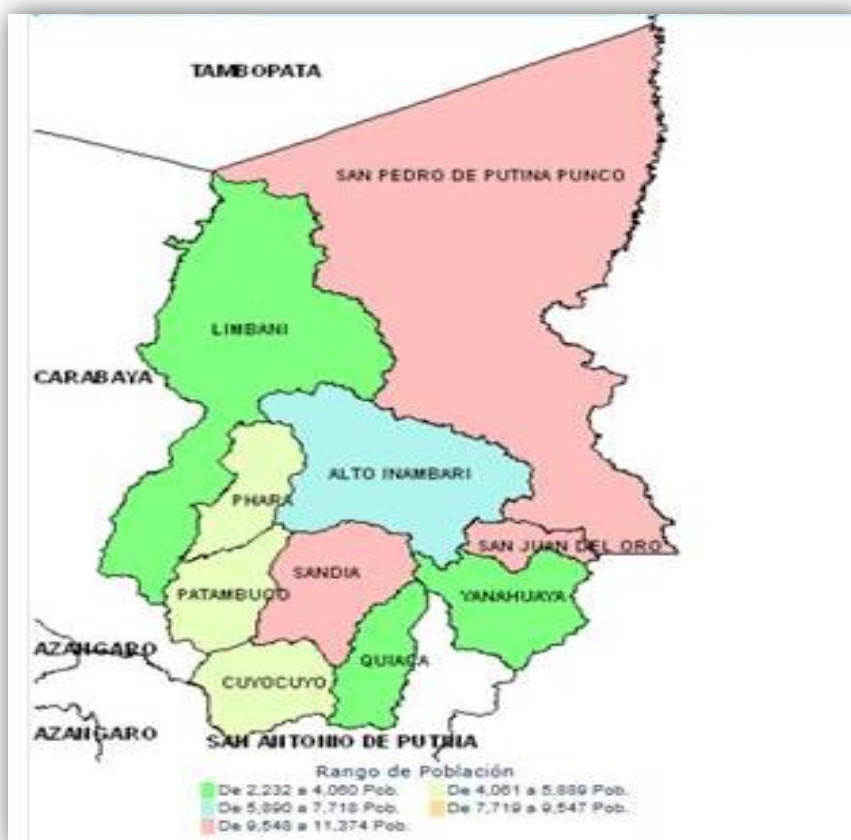


Ilustración 2. Ubicación geográfica de la provincia de Sandia - Puno, 2016.  
Fuente: Wikipedia



## CAPÍTULO II

### REVISIÓN DE LITERATURA

#### 2.1. Marco teórico

##### 2.1.1. Representaciones sociales

Según, Durkheim (1986) para dar inicio al concepto de representaciones sociales encuentra su fundamento en los hechos sociales que concibe como “todos los fenómenos que se desarrollan en el interior de la sociedad, siempre que represente, con cierta generalización, algún interés social” (p. 39). Estos fenómenos o hechos sociales “consisten en modos de actuar, de pensar y sentir, exteriores al individuo, y están dotados de un poder de coacción en virtud del cual se imponen sobre él” (p. 40-41). En este sentido, los hechos sociales como modos de actuar, pensar y sentir se encuentran de manera externa en el sentido que siempre existieron y ya están establecidas en el momento del nacimiento y de los individuos en la sociedad y ejercen en coacción que restringen la acción individual tales como las normas y reglas en el sistema jurídico, político, moral, religioso o económico.

Moscovici (1979), define la representación social como “una modalidad articular del conocimiento, cuya función es la elaboración de los comportamientos y la comunicación entre los individuos, presenta la representación como un corpus organizado de conocimientos y una de las actividades psíquicas gracias a las cuales los

hombres hacen inteligible la realidad física y social, se integran en un grupo o en una relación cotidiana de intercambios, liberan los poderes de su imaginación”. (p. 17 – 18)

Según, Jodelet (1984) las representaciones sociales son el conocimiento de sentido común constituido a partir de nuestras experiencias, así como informaciones, conocimientos y modelos de pensamiento que recibimos y transmitimos a través de la tradición, la educación y la comunicación social. Dicho conocimiento socialmente elaborado y compartido, intenta comprender y explicar los hechos e ideas presentes en nuestro universo de vida o que surgen en él, actuar sobre y con otras personas, situarnos respecto a ellas, responder a las preguntas que nos plantea el mundo, saber lo que significan los descubrimientos de la ciencia y el devenir histórico para la conducta de nuestra vida.

Por otro lado, Banch (1991) señala que es un conjunto de conceptos, proposiciones, fenómenos cognitivos y explicaciones que se originan en la vida cotidiana en el curso de las comunicaciones individuales. Representaciones que las personas en contexto sociocultural específico poseen sobre diversos aspectos de la realidad surgen como un proceso de elaboración mental e individual en el que toma en cuenta la historia de la persona, su experiencia y construcciones personales propiamente cognitivas. (p. 72)

### **2.1.2. Perspectiva epistemológica**

La perspectiva epistemológica que se consideró para el presente trabajo de investigación es la perspectiva fenómeno lógica. La fenomenología, según Husserl, es la ciencia que trata de descubrir las estructuras esenciales de la conciencia. Debido a ello, el fin de la fenomenología no es tanto describir un fenómeno singular, sino descubrir en

él la esencia (éidos) valida universalmente y útil científicamente. La esencia, aunque aparece solo en las intuiciones de los seres individuales, no se reduce a ellos, pues en cierto modo se encuentra fuera del tiempo y del espacio; es decir, no está ligado al tiempo y al espacio.

En este sentido Martínez (1999), el investigador, no se limita al estudio de casos, aunque parte de ellos, sino que su meta consiste en alcanzar los principios generales mediante la intuición de la esencia; su método no es, por tanto, ideográfico, pero tampoco nomotético; está en los dos (p. 169).

Rodríguez, Gil y García (1996), al hacer un abordaje epistemológico de la fenomenología para la competitividad, tiene un marcado énfasis en lo individual y la experiencia subjetiva; “la fenomenología es la investigación sistemática de la subjetividad” (p. 40).

De esta manera, Martínez (1989) plantea que “El método fenomenológico estudia los fenómenos tal como son experimentados y percibidos por el hombre; por lo tanto, permite el estudio de las realidades cuya naturaleza y estructura peculiar solo pueden ser captadas desde el marco de referencia interno del sujeto que las vive y experimenta”. (p. 20)

Además, Husserl (1907), establece que “La fenomenología es un método que intenta entender de forma inmediata el mundo del hombre, mediante una visión intelectual basada en la intuición de la cosa misma, el conocimiento se adquiere

válidamente a través de la intuición que conduce a los datos inmediatos y originarios”.

(p. 16)

Igualmente, la fenomenología permitió explicar la esencia de las experiencias de la vida cotidiana de los actores sociales, productores de la CECOVASA. De igual manera, la fenomenología posibilitó hacer un estudio científico humano de los fenómenos como es entendida la producción del café frente al cultivo de la coca en un sentido amplio, explícito, autocrítico e intersubjetivo.

Mediante la fenomenología se buscó interpretar los significados de los productores de la CECOVASA, de cómo le dan a su experiencia y acciones en la producción del café frente al cultivo de la hoja de coca. Desde este ángulo construimos del cómo ven su realidad social los productores, cómo interpretan su mundo y cómo actúan; en consecuencia. Se conoció las cosas desde el punto de vista de los productores al interpretar, comprender y analizar las causas del porque disminuyeron la producción del café e incrementaron los cultivos de la hoja de coca, la fenomenología requiere de un rigor en la sistematicidad y crítica que lo acompañan. La estrategia metodológica que se diseñó y escogió permitió interpretar el estudio de los productores de la CECOVASA.

### **2.1.3. Proyectos de desarrollo alternativo**

#### **a) Desarrollo alternativo**

Según la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito UNODC (2010):

El desarrollo alternativo es un proceso para prevenir y eliminar los cultivos ilícitos de plantas que contienen drogas narcóticas y sustancias sicotrópicas a través de

medidas de desarrollo rural designadas específicamente en el contexto del crecimiento económico nacional sostenido y de esfuerzos de desarrollo sostenible en los países que emprendan iniciativas contra las drogas, teniendo en cuenta las características socio-culturales propias de los grupos y comunidades en cuestión, dentro del marco de una solución global y permanente al problema de las drogas ilícitas (p. 10).

Además, posee como objetivo “promover opciones legales y sostenibles socio-económicamente que contribuyan de manera integral a la erradicación de la pobreza en estas comunidades y pueblos que han optado por los cultivos ilícitos como la única manera de obtener el sustento” (p. 10).

Según la Comisión Nacional para el Desarrollo y vida sin Drogas DEVIDA (2015), con el desarrollo alternativo integral y sostenible en el Perú se promueve el cambio de actitudes de la población hacia un desarrollo y vida lícita sin la influencia de las actividades delictivas del narcotráfico. Fomenta el esfuerzo conjunto de la población, sus organizaciones y autoridades, con el apoyo del gobierno nacional, regional y local, con énfasis en el desarrollo del capital social de los ámbitos de intervención. Incorpora el aporte de la cooperación internacional y la inversión privada, a fin de lograr un desarrollo integral con inclusión social, que prioriza la gestión ambiental y el aprovechamiento racional de los recursos naturales.

Establecer las condiciones económicas, sociales, políticas y ambientales, que permitan desvincular a la población del cultivo ilícito de la coca y favorezcan el desarrollo de una economía lícita, promoviendo actividad económica sostenible e inclusión social.

**b) Objetivos del desarrollo alternativo integral y sostenible de la ENLCD 2012-2016 DEVIDA**

- Generar propuestas productivas de infraestructura económica, de conectividad y servicios comerciales.
- Generar oportunidad de empleo aprovechamiento sostenible de recursos naturales.
- Mejorar la seguridad alimentaria, salud, saneamiento y acceso a servicios básicos.

**c) Propuestas del desarrollo alternativo**

En el desarrollo alternativo hay tres principios básicos de una política de la intervención para contener dependencia económica de la coca ilícita, en las regiones afectadas, los mismos que son:

- La necesidad de lograr la pacificación socio-económica y la estabilización de las áreas afectadas por el dominio y la violencia de los narcotraficantes. Este punto se refiere a la necesidad de equilibrar simultáneamente, y de una manera complementaria, el control de drogas y los objetivos de pacificación, por un lado, y el desarrollo económico y los objetivos de estabilización social, por el otro.
- La necesidad y conveniencia de proceder con la erradicación del cultivo ilícito de la coca, y la reducción de la oferta de droga. Esto implica el ofrecimiento de alternativas de subsistencia reales, a la mayoría de los agricultores, cuyas estrategias de sustento dependen de los cultivos ilícitos. Este concepto connota el principio de la “compensación necesaria” para ayudar a los pequeños agricultores a encontrar y a adoptar medios alternativos en materia de subsistencia y el desarrollo económico y social.
- La necesidad de asegurar la cooperación entre países consumidores y productores, con relación al problema de las drogas, en un enfoque coordinado y equilibrado. Este

aspecto es la base de "la responsabilidad compartida", principio que presupone que las actividades del Desarrollo Alternativo se cofinancien por los países consumidores y productores de drogas.

#### d) **La dimensión del desarrollo alternativo**

Es una política de Estado, que aplica diferentes estrategias de intervención en función de las características socioeconómicas de cada país y/o región y que requiere de algunas condiciones claves para su implementación. En general abarca aspectos relacionados con:

- La lucha contra las drogas;
- El desarrollo económico y social;
- La participación de la población local.

Siendo así, sus proyectos no tienen como fin, en sí mismos, el fortalecimiento del desarrollo económico y social del área objetivo, sino la reducción de la oferta de materia prima para la producción de drogas, restableciendo una economía legal en las áreas productoras. De esta manera, el desarrollo alternativo brinda la oportunidad de detener la tendencia de marginación de las comunidades productoras de coca, y procurar que éstas formen parte del proceso de desarrollo nacional.

#### e) **Contexto en el cual se aplica el desarrollo alternativo**

Cuando se diseñan actividades de *desarrollo alternativo*, se deben tener en cuenta las características específicas de las áreas productoras de coca, así como la influencia de factores externos particulares, las variaciones en el mercado de la coca y las estrategias de las organizaciones del narcotráfico internacional.

Los sistemas de producción de coca varían de una zona a otra, dependiendo de cuatro factores esenciales, a saber:

- La naturaleza y evolución de los procesos de colonización (desde los primeros agricultores hasta los actuales);
- El nivel de intensidad de los cultivos;
- El grado de integración vertical de la producción;
- El aislamiento y la baja presencia del Estado.

Los proyectos del desarrollo alternativo han identificado diferentes sistemas familiares de cultivo de coca:

- Formas inestables de cultivo, en el que el esposo emigra para trabajar en campos de coca por su propia cuenta o para alguien. En este caso, los familiares permanecen en propiedad ubicada en las zonas altas o en los valles bajos;
- Formas de cultivo intensivo con rendimientos altos. La familia participa en el trabajo, aunque fundamentalmente el trabajo es realizado por mano de obra contratada;
- Cultivo en terrenos semiabandonados de bajo rendimiento, en el cual no es posible contratar una gran fuerza laboral. El trabajo (esencialmente la cosecha de la hoja) debe ser realizado por la familia;
- El cultivo tradicional, que no es predominante en el conjunto de las parcelas agrícolas. En estos casos, la coca ocupa normalmente entre 0,25 y 1,0 hectáreas, la venta de hoja de coca representa un ingreso suplementario para el hogar y, particularmente, un flujo de caja en el que la participación de la mujer es más activa y determinante.



Algunas características de las áreas en consideración, tales como el aislamiento y la falta de la infraestructura socioeconómica básica favorecen el desarrollo de cultivos ilícitos de coca. El aislamiento ocurre primero a nivel institucional porque hay ausencia del gobierno y sus instituciones y, como una regla general, no se han tenido en cuenta o se les ha dado la debida prioridad a las zonas del bosque tropical en los procesos de desarrollo.

Otro resultado del aislamiento es el frecuente daño social y medioambiental producido, en muchos casos, por procesos desorganizados de colonización y, por consiguiente, sin criterios de planificación territorial.

#### **f) La degradación ambiental**

De hecho, la intervención inadecuada para desarrollar cualquier actividad productiva, ya sea lícita o ilícita, produce un impacto ecológico negativo en los bosques andinos amazónicos. Es así como, desde mucho antes que los cultivos de coca se extendieran vertiginosamente en las selvas altas sudamericanas, las actividades agropecuarias y forestales realizadas irracionalmente vienen destruyendo millones de hectáreas de bosques. Sin embargo, este panorama se ve seriamente agravado por el incremento geométrico de los cultivos ilícitos de coca, a partir de los años ochenta, debido a las características de los actuales sistemas de producción ilícita.

Los sistemas actuales de producción de la coca en Perú, que están ligados a la dinámica del narcotráfico son muy diferentes a los sistemas de producción practicados hasta antes de los años 60. Estos nuevos sistemas, hoy también practicados en Colombia, aceleran y agravan los procesos de deforestación, erosión de los suelos y la

contaminación ambiental. Ello como consecuencia del constante desplazamiento de los campesinos y sus cultivos de una zona hacia otra, abren nuevas áreas, para tratar de aprovechar en forma inmediata los nutrientes naturales del suelo, después de la tala y quema del bosque.

Esa inmediatez se debe a que los campesinos tratan de obtener rápidamente las primeras cosechas comerciales, y realizan intensas prácticas de labranza; los cocales quedan totalmente desprotegidos ante el impacto de las fuertes precipitaciones. El suelo se agota, los rendimientos bajan y los campesinos buscan e intervienen nuevas áreas. Como el negocio ya no es permanente, los nuevos cultivos han dejado de ser permanentes y se han convertido en muchos casos en cultivos limpios anuales o bianuales y migratorios que requieren del uso de pesticidas y sustancias tóxicas.

**g) Economía artificial distorsionada por la coca**

El desarrollo de una economía artificial, incentivada por la ilegalidad, en un entorno relativamente cerrado tiene efectos adversos en el equilibrio de la economía rural. El primero de éstos es la propensión hacia el consumo excesivo, generado por el circulante debido al tráfico ilícito. El dinero “fácil” se inyecta en el circuito económico local, desincentivando la inversión, la economía, la diversificación agrícola y promoviendo el consumo, particularmente de cierto género de lujo. Todo esto, naturalmente, aumenta la dependencia de las áreas productoras de coca.

Otra consecuencia, de tipo indirecto, es el aumento en los costos de productos lícitos debido sobre todo a un aumento en los sueldos para los obreros agrícolas. De esta manera la fuerza laboral abandona los cultivos legales y se destruye la autosuficiencia de alimentos en las áreas involucradas.

Todas las características de marginación de las zonas productoras de coca se agravan por el desarrollo de cultivos ilícitos. Esto conlleva a una inestabilidad social y a la consolidación de una violencia, caracterizada por:

- Violencia política causada por la pobreza y aislamiento;
- Violencia inherente en la estructura coca-comercio, a través de la apropiación de mercados y los remanentes económicos;
- Violencia causada por la ruptura en la estructura social;
- Involucramiento de grupos subversivos en el negocio del narcotráfico, en el área rural.

#### **2.1.4. Teoría de vida social**

Illanes (1977), expone que el hombre es un ser que nace y vive en sociedad y ello no de forma accidental, sino constitutiva: su aparecer en el mundo presupone una pluralidad humana que le antecede y de la que recibe no solo la vida, sino, además, los medios de subsistencia, el lenguaje y la cultura; la continuación de la vida, el crecimiento, el desarrollo son posible, gracias al entrecruzarse de su existencia y su acción con la de los otros seres humanos con los que comparte el espacio vital. Pero esa misma sociedad en la que nace y de la que depende se le presenta a la vez, en ocasiones, como extraña, y, en otras, como alienante y opresora, como fuerza enemiga, fuente de frustración y de muerte. Esa experiencia ha provocado, en más de un momento, una tendencia del individuo a huir de la sociedad, a refugiarse en la propia mismidad, apartándose por entero del comercio con sus semejantes o al menos, ya que lo anterior resulta imposible, reduciendo a un mínimo toda participación en la vida colectiva.

En el sistema de Hobbes (1651) partirá de la consideración de que la sociedad está compuesta por una multiplicidad de seres individuales conducidos por sus pasiones, intentando explicar como se produce la transición de este individualismo atomista a la construcción de un cuerpo social artificial, o estado, de carácter absolutista. Considera que las cosas funcionan de manera diametralmente distinta. La sociedad no surge del impulso a la comunicación, sino del egoísmo. El hombre es un ser movido sola y exclusivamente por el propio interés, por el instinto de conversación y las ansias de seguridad y de fuerza que de ese instinto derivan. El estado natural de la humanidad es, pues, el enfrentamiento y la guerra.

#### **2.1.5. Pobreza**

Según Pérez (2000), pobreza es la situación o condición socioeconómica de la población que no puede acceder o carece de los recursos para satisfacer las necesidades físicas y psíquicas básicas que permiten un adecuado nivel y calidad de vida tales como la alimentación, la vivienda, la educación, la asistencia sanitaria o el acceso al agua potable. También se suelen considerar la falta de medios para poder acceder a tales recursos, como el desempleo, la falta de ingresos o un nivel bajo de los mismos. También puede ser el resultado de procesos de exclusión social, segregación social o marginación. En muchos países del tercer mundo, la situación de pobreza se presenta cuando no es posible cubrir las necesidades incluidas en la canasta básica de alimentos se dan problemas de subdesarrollo.

Townsend (1993) analiza tres concepciones de la pobreza que se han desarrollado en el siglo XX, la pobreza como privación relativa, como subsistencia y como necesidades básicas. También define la pobreza como la situación en la que viven

aquellos cuyos recursos no les permiten cumplir las demandas sociales y costumbres que han sido asignadas a los ciudadanos: están material y socialmente carenciados en una variedad de formas que se pueden observar, describir y medir (p. 446).

#### **2.1.6. Marginalidad**

Según Cortés (2002), el concepto de marginación en su versión más abstracta intenta dar cuenta del acceso diferencial de la población al disfrute de los beneficios del desarrollo. La medición se concentra en las carencias de la población de las localidades en el acceso a los bienes y servicios básicos, captados en tres dimensiones: educación, vivienda e ingresos (p.9-24); para él, la marginación es un fenómeno que afecta a las localidades y no necesariamente a las personas que viven en ellas.

Sin embargo, Juárez (2005) considera que la marginación entendida como un fenómeno social en el que los miembros de los diversos grupos sociales enfrentan dificultades para poder mejorar su calidad de vida debido a su ubicación en un sistema de posiciones jerarquizado en términos de relaciones de poder. (p. 9)

En todas estas definiciones, la marginalidad es entendida como un proceso en el que la sociedad rechaza a determinadas personas y expresan una identificación entre la marginación y la exclusión. Asimismo, se identifica como característica de la marginación.

#### **2.1.7. Vulnerabilidad social**

Blaikie, Canno, Davis y Wisner (1996) explicaron que es un término utilizado para describir un tipo de vulnerabilidad en sentido amplio. Se refiere a la inhabilitación

de los derechos de las personas, organizaciones o sociedades en situaciones extremas. Hace referencia a los aspectos sociales amplios. Responde a dimensiones del ser humano en las cuales el abuso conlleva a la exclusión social. Cuando un individuo es vulnerado en sus derechos, sufre consecuencias no sólo sociales, sino también psicológicas. El Estado, los gobiernos, las organizaciones no pueden ser tan malas porque si uno hace algo mal, lo hace mal y eso no puede ser gubernamental, pues quedan expuestas ante las situaciones de vulnerabilidad, por lo tanto, se deben crear políticas sociales que atiendan y entiendan sobre esta situación.

#### 2.1.8. Marco legal

La Estrategia Nacional de Lucha Contra las Drogas ENLCD (2012 – 2016), tiene como objetivo principal: “reducir drásticamente y sosteniblemente el tráfico ilícito y el consumo de drogas, y sus negativos efectos sociales, políticos, económicos, culturales y ambientales, incorporando a los productores de cultivos ilegales a la economía lícita”. Además, presenta tres ejes principales y uno transversal: i) desarrollo alternativo integral y sostenible, ii) interdicción y sanción, iii) prevención y rehabilitación del consumo de drogas, y el eje transversal de compromiso global.

i) **Desarrollo alternativo integral y sostenible;** promueve el cambio de actitudes de la población hacia un desarrollo y vida lícita sin la influencia de la economía y las actividades delictivas del narcotráfico. Para tal fin, fomenta el esfuerzo conjunto de la población, sus organizaciones y autoridades, con el apoyo del gobierno nacional, gobierno regional y gobiernos locales, con énfasis en el desarrollo del capital social de los ámbitos de intervención, ii) **La interdicción y sanción;** consiste en reforzar el trabajo de interdicción y sanción para enfrentar los delitos cometidos por las

organizaciones del Tráfico Ilícito de Drogas (TID) poniendo énfasis en su desarticulación y aplicación efectiva del marco legal. Asimismo, considera la reducción sostenida de los cultivos ilegales, el estricto control del uso de insumos químicos, el mayor y efectivo decomiso de drogas y de activos; **iii) Prevención y rehabilitación del consumo de drogas;** considera la prevención desde una perspectiva integral e inclusiva, como un proceso que promueve la aplicación de diversas estrategias para mejorar la calidad de vida de las personas, especialmente en las poblaciones más vulnerables como los niños y adolescentes.

Respecto al tratamiento y rehabilitación, las estrategias e intervenciones se estructuran desde un enfoque biopsicosocial - espiritual para lo cual se utilizarán diversas estrategias y técnicas terapéuticas en el marco del respeto a los derechos humanos; **iv) Eje transversal de compromiso global;** promueve la acción global para que en el Perú y en el mundo se reduzcan significativamente las manifestaciones del Problema Mundial de las Drogas, mediante la concertación en los Foros Internacionales de acciones concretas y medibles, con el fin de potenciar los esfuerzos que realiza el Perú para contrarrestar este problema.

#### **2.1.9. Normativa vigente de lucha contra las drogas**

- Constitución Política del Estado, Art. N° 8.
- Resolución Legislativa N° 15013 (16.04.64) que aprueba la Convención Única de 1961 Sobre Estupefacientes.
- Decreto Ley N° 22926 (13.03.80) "Extenderán sanciones a los infractores de las normas de erradicación y sustitución de cultivos de coca", que sustituye el artículo 66 del Decreto Ley 22095.

- Resolución Legislativa N° 25352 (23.11.91) que aprueba la Convención de las Naciones Unidas contra el Tráfico Ilícito de Estupefacientes y Sustancias Sicotrópicas de 1988.
- Decreto Legislativo N° 824 (24.04.96) “Ley de Lucha contra el Tráfico ilícito de drogas de Drogas”.
- Decreto Supremo N° 004-2000-AG (23.03.00) que “Prohíbe el uso de plaguicidas químicos de uso agrícola, sustancias afines, productos y agentes biológicos en plantaciones de coca”.
- Decreto Supremo N° 023-20Q1-SA (21.07.01) “Reglamento de Estupefacientes Psicotrópicos Sujetos a Fiscalización Sanitaria”.
- Ley N° 27634 (15.01.02), que modifica el Artículo 41° en la cual se establece que ENACO solo puede comercializar e industrializar la hoja de coca proveniente de los predios empadronados en aplicación de la primera disposición transitoria del Decreto Ley N° 22095.
- Ley N°. 27817 (13.08.02), "Ley que Regula la Penalidad de las Formas Agravadas de la Micro- Comercialización de Drogas".
- Decreto Supremo N° 044-2003-PCM (24.04.03), "que autoriza a DEVIDA, al establecimiento de Programas de Reducción Gradual y Concertada de las plantaciones de coca”.
- Ley N° 28003 (17.06.03) Modifica el artículo 3° del Decreto Legislativo N° 824 e incorpora el artículo 3-A Cambia la denominación de Directorio por “Consejo Directivo de DEVIDA”.
- Decreto Supremo N° 101-2003-PCM (31.12.03) Modifica los artículos 22 y 30 del D.S. N° 032- 2002-PCM, respecto a la conformación del Consejo Directivo y las funciones del Presidente Ejecutivo de DEVIDA.



- Decreto Supremo N° 063-2011-PCM (14.07.11), que aprueba el "Reglamento de Organización y Funciones de DEVIDA".
- Decreto Legislativo N° 1126 (31.10.12), "Medidas de control en los insumos químicos y productos fiscalizados, maquinarias y equipos utilizados para la elaboración de drogas ilícitas" y su Reglamento aprobado mediante D.S. N° 044-2013-EF y modificado por el Decreto Supremo N° 107-2013-EF (31.05.13).
- Resolución Ministerial N° 017-2013-IN (10.01.13) Aprueban "Plan anual de reducción de espacio cocalero ilegal en el Perú 2013".
- Decreto Supremo N° 024-2013-EF (21.02.13), "Especifica los insumos químicos, productos y sus subproductos o derivados, objeto de control a que se refiere el Artículo 5° del Decreto Legislativo N° 1126".
- Decreto Legislativo N° 1241, Decreto Legislativo que fortalece la lucha contra el tráfico ilícito de droga. Capítulo III la producción, comercialización y control de los cultivos de coca, Artículo 4.- Prohibición y fiscalización de cultivos de coca: 4.1 El Estado fiscaliza el cultivo legal de todas las variedades de coca. Queda prohibido el cultivo de coca y almácigos en áreas no empadronadas por la autoridad competente. Igualmente queda prohibida la siembra de nuevas plantaciones y la resiembra en áreas de cultivos de coca erradicados. 4.2 Las plantaciones de coca ilegalmente cultivadas son objeto de erradicación de acuerdo a las metas planteadas en la Estrategia Nacional de Lucha contra las Drogas, en coordinación con las entidades competentes y es ejecutada por el Programa Especial de Erradicación del Ministerio del Interior, con apoyo de la Policía Nacional del Perú, en lo que respecta a la seguridad. 4.3 Los programas de reconversión de cultivos se regulan por las normas de la materia. 4.4 La producción de hoja de coca legalmente cultivada debe ser entregada en su totalidad a la Empresa Nacional de la Coca Sociedad Anónima -

ENACO S.A. para su comercialización de acuerdo a la normatividad de la materia.4.5 El incumplimiento de las presentes disposiciones genera la responsabilidad penal, civil o administrativa, contemplada en la ley de la materia.

## **2.2. Marco conceptual**

### **2.2.1. Representaciones sociales**

Son el conjunto de sentido común que parte de las experiencias, además de ello de informaciones, conocimientos. Dicho conocimiento es socialmente elaborado y compartido, el cual es para comprender y explicar los hechos presentes en nuestra vida.

### **2.2.2. Producción de café**

La producción del café se da en una región de la tierra denominada cinturón verde del café. La siembra de cafetos se da por partes. Primeramente se siembran semillas en invernaderos controlados. Cuando ha pasado un tiempo y se obtiene el almácigo, se traslada al destino final del arbusto. El tiempo promedio para que un cafeto produzca café de calidad y de manera sostenida es de 3 años. Después de esto, puede producir café hasta por 50 años.

### **2.2.3. Roya Amarilla**

Es una enfermedad causada por el hongo *Hemileiavastatrix* afecta a las plantas de café mediante la caída prematura de las hojas y decoloración de áreas de la hoja, especialmente en los márgenes de la hoja. Los cultivos atacados disminuyen drásticamente su producción porque se afecta la economía energética de la hoja, al ser atacada reduce su funcionamiento y puede incluso desprenderse del árbol.

#### **2.2.4. Desarrollo alternativo**

Es un proceso para prevenir y eliminar los cultivos ilícitos a través de medidas de desarrollo rural, teniendo en cuenta las características socioculturales propias de los grupos y comunidades. Además, tiene como objetivo promover opciones legales y sostenibles socioeconómicamente que contribuya con la erradicación de la pobreza.

#### **2.2.5. Coca**

Es un arbusto tropical de tronco delgado, hojas pequeñas, de color verde claro, utilizado como hierba medicinal y en las regiones alto andinas para el pijchu.

#### **2.2.6. Cultivo de la coca**

El arbusto de coca se cultiva en las praderas de montañas, en clima tropical y subtropical. Puede crecer en ambiente desfavorable para otras plantas. Crece en los suelos de humus y arcilla, donde constantemente se mantiene alto nivel de humedad y llueve con frecuencia. Se cosecha de cuatro a cinco veces anualmente y la planta puede vivir hasta 30 a 40 años y en condiciones ideales puede llegar a la edad de 100 años.

#### **2.2.7. Economía artificial.**

Son las actividades productivas y económicas que evaden las leyes, y por tanto no están sujetas al control fiscal y contable del Estado.

#### **2.2.8. Erradicación del cultivo de la coca**

Es uno de los principales ejes de las acciones de control de oferta de la cadena de la droga en el Perú; el cual es promovido por el gobierno. La erradicación de la coca se realiza porque dicha planta es el principal componente de la cocaína, una de las

drogas que ostenta el triste record de ser una de las más consumidas por el mundo entero.

### **2.2.9. Políticas de desarrollo**

Son actividades para alcanzar ciertos objetivos con el cual se obtenga crecimiento, progreso, evolución, mejoría de una nación para alcanzar ciertos objetivos con el cual se obtenga crecimiento, progreso, evolución, mejoría.

### **2.2.10. El plan nacional de desarrollo alternativo**

Es un instrumento de lucha contra la pobreza, que no significa solamente la sustitución de cultivos sino la puesta en marcha de actividades económicas sostenibles en el tiempo, priorizando el mejoramiento de la producción y la recuperación de áreas degradadas e intervenidas, buscando alternativas para el aprovechamiento económico de las áreas poco o nada intervenidas

### **2.2.11. Necesidades básicas insatisfechas**

Es un estado de carencia percibida. Diferencia o discrepancia entre el estado real y el deseado.

### **2.2.12. Opiniones**

La opinión es la expresión verbal o expresión manifiesta de los pensamientos y sentimientos de las personas acerca de algo. La opinión no es producto de una coyuntura sino además guarda estrecha relación con elementos de carácter cultural formados de un largo proceso.

### **2.2.13. Actitudes**

Es una actitud de ánimo para iniciar una acción o dejar de hacerlo. Las actitudes son una organización durable de procesos motivacionales, emocionales, perceptuales y cognitivos con respecto a algún aspecto del mundo individual.

### **2.2.14. Expectativa**

Espera fundada en promesas o probabilidades no necesariamente reales. Es la probabilidad de lograr o alcanzar una meta que prevé.

## **2.3. Hipótesis**

La presente investigación es de carácter inductivo y estuvo guiado por un enfoque cualitativo, por ello se formulan los siguientes supuestos de sentido que guían el proceso de investigación y que no son comprobables:

### **2.3.1. Hipótesis general**

Las representaciones sociales que poseen los productores de la CECOVASA sobre la producción de café es que les resulta poco rentable a pesar de su legalidad frente al cultivo de la hoja de coca, este último cultivo les otorga mayores beneficios en comparación con el primero.

### **2.3.2. Hipótesis específicas**

- Los productores de la CECOVASA opinan que el café es un cultivo legal, otorgándolos valoración y reconocimiento frente al Estado; que demanda mayor inversión sujeta al comportamiento de los precios internacionales y a las condiciones climatológicas.

- Las actitudes que tienen los productores de café de la CECOVASA frente al cultivo de la hoja de coca, es optar por este último debido a que representa menor tiempo en su proceso productivo.
- Los productores de la CECOVASA mantienen las expectativas de recibir asistencia técnica y económica por parte del Gobierno para garantizar la producción del café, así como mejorar el sistema de comercialización.

## CAPÍTULO III

### MATERIALES Y MÉTODOS

#### 3.1. Metodología de investigación

La investigación tuvo un enfoque cualitativo, descriptivo e interpretativo. Esta investigación permitió conocer las representaciones sociales de los productores de la Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia. El estudio se abordó desde la fenomenología. Según Ritzer (1995), la fenomenología es una corriente idealista subjetiva dentro de la filosofía que se propone el estudio y la descripción de los fenómenos de la conciencia o, dicho de otro modo, de las cosas tal y como se manifiestan y se muestran en esta. Asienta que el mundo es aquello que se percibe a través de la conciencia del individuo, y se propone interpretarlo según sus experiencias. En este sentido, valora el empirismo y la intuición como instrumentos del conocimiento fenomenológico.

##### 3.1.1. Tipo y nivel de investigación

La investigación se enmarcó en el enfoque cualitativo, por su nivel de profundidad descriptivo-interpretativo, porque se categorizó e interpretó las opiniones, identificó las actitudes y expectativas que poseen los productores de la CECOVASA sobre la producción del café frente al cultivo de la hoja de coca.

### **3.1.2. Ejes de análisis**

Los ejes de análisis fueron las opiniones sobre los beneficios de producción del café frente al cultivo de la hoja de coca, las actitudes en cuanto a los procesos productivos del café y la hoja de coca, y las expectativas sobre la sostenibilidad de la producción del café de los productores de la Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia.

### **3.1.3. Dimensiones de análisis**

Las dimensiones fueron los beneficios y riesgos de la producción del café y la hoja de coca, los procesos productivos del café frente al proceso productivo de la hoja de coca y las expectativas sobre la sostenibilidad de la producción del café.

### **3.1.4. Unidades de análisis y observación**

La unidad de análisis fue las representaciones sociales sobre la producción de café frente al cultivo de la hoja de coca, y la unidad de observación fueron los productores (gerente general, presidentes de cooperativas, técnicos de cooperativas, socios (as) con más antigüedad y nuevos de las cooperativas Unión Azata, San Jorge, San Ignacio y Charuyo.

### **3.1.5. Población**

Según el cuadro de resumen de padrones de socios de la Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia campaña 2016, está integrada por ocho cooperativas, integrada por 4357 socios.



### 3.1.6. Muestra

La muestra de las cooperativas fue intencional bajo los siguientes criterios: accesibilidad, distancia, número de socios, altitud, volumen de producción de café en la cooperativa.

**Tabla 1:**  
**Criterios para la selección de cooperativas**

Cooperativas Agrarias Cafetaleras	Criterios que cumplen para su estudio
	Sub total de socios
CAC San Jorge	1,026.00
CAC San Ignacio	1,052.00
CAC Charuyo	964.00
CAC Unión Azata	547.00
<b>TOTAL</b>	<b>3,589.00</b>

**Fuente:** Cuadro de resumen de padrones de socios de la CECOVASA campaña 2016

### 3.1.7. Criterio de selección de informantes

La selección de la muestra de informantes fue intencional, constituida por 17 informantes seleccionados bajo los criterios individuales: representatividad, antigüedad, edad, volumen de producción y tiempo de permanencia y asociativas. Se asume a una muestra intencionada de cuatro informantes claves por cooperativas como se muestra en el siguiente cuadro.

**Tabla 2:**  
**Informantes por cooperativas**

Nº	Cooperativas agrarias cafetaleras	Informantes seleccionados
1	GERENTE GENERAL CECOVASA	1
2	CAC San Jorge	4
3	CAC San Ignacio	4
4	CAC Charuyo	4
5	CAC Unión Azata	4
	<b>TOTAL</b>	<b>17</b>

**Fuente:** Criterios de muestra establecida del cuadro resumen del padrón de socio de CECOVASA.

### 3.1.8. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Los medios que nos permitió obtener información adecuada y pertinente para la lograr nuestros objetivos propuestos fue:

- a) **Las entrevistas.**-Se entrevistó a informantes claves (con conocimiento sobre el tema), seleccionados considerando los siguientes indicadores: representatividad, antigüedad, edad, volumen de producción y tiempo de permanencia; y asociativas  
El instrumento que se utilizó fue las guías de entrevistas (ver anexo).

### 3.1.9. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

Los datos fueron procesados y analizados por medios electrónicos, con uso del programa ATLAS. ti 7. Para el análisis de la información se utilizó la hermenéutica y, dialéctica crítica.

## **CAPÍTULO IV**

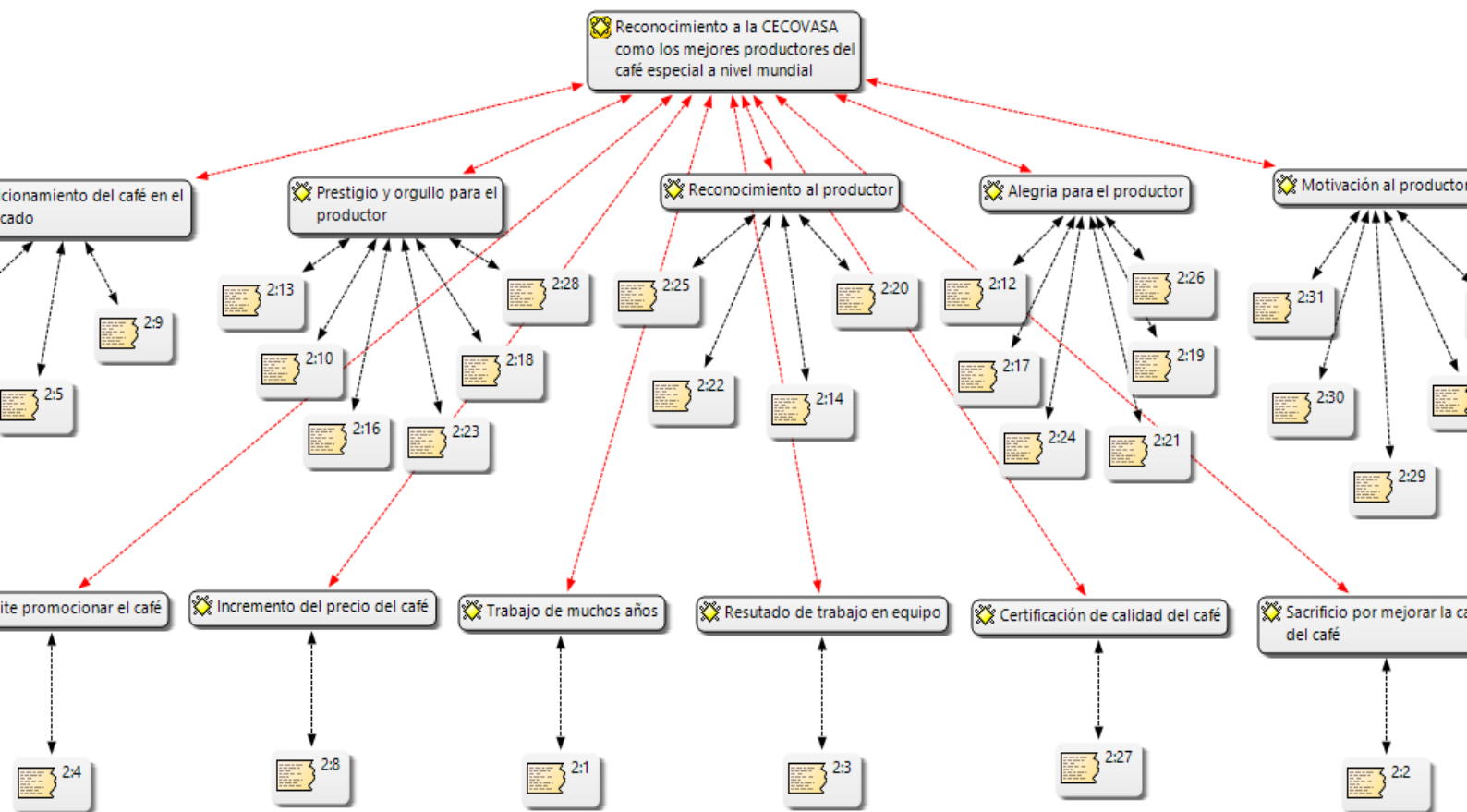
### **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

#### **4.1. Resultados**

##### **4.1.1. Opiniones sobre los beneficios de la producción del café frente al cultivo de la coca**

###### **4.1.1.1. Reconocimiento a la CECOVASA como los mejores productores del café especial a nivel mundial**

La figura 1 muestra las representaciones sociales que tienen los productores de la Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia sobre el reconocimiento como los mejores productores de café mundial, del cual se observa cinco maneras de saber del sentido común, los cuales forman nuestra dimensión de análisis. Luego, se presenta la red hermenéutica 1, denominado reconocimiento a la CECOVASA como los mejores productores del café orgánico a nivel mundial (Atlas ti. 7.5.4.). Enseguida, se hace una descripción de los resultados de la red hermenéutica 1. Posteriormente, se presenta las entrevistas representativas, a partir de las cuales se elaboró la red hermenéutica 1. Consecutivamente, se realiza el análisis teórico de los resultados. Finalmente, se presentan las conclusiones de la presente sección.



Mapa hermenéutico de reconocimiento a la CECOVASA como los mejores productores del café orgánico a nivel mundial (Atlas ti. 7.5.4)<sup>1</sup>

La pregunta es: ¿Qué opina usted sobre el reconocimiento a la CECOVASA como los mejores productores del café orgánico a nivel mundial?

En la figura 1, la mayoría de los entrevistados manifiestan que el reconocimiento como mejores productores de café especial a nivel mundial les otorgó alegría y orgullo. Este reconocimiento es un gran prestigio para la CECOVASA y para los productores, gracias a este premio es reconocido en el mercado internacional y a partir de ello el precio del café se incrementó.

Sin embargo, en la actualidad la producción del café disminuyó debido a la proliferación de enfermedades como la roya amarilla. Además, muchos socios de la entidad mencionada migraron a cultivar coca.

Asimismo, les otorga identidad y autoestima, ofrecen al mercado marcas propias como tunki, a bahuaja, sillpa, aymara, inambari y quechua. Otros productos que van a proyectarse son las variedades atipiri, para los campeones de los concursos internos y ururi, para los cafés que se producen entre 1.700 msnm y 2.059 msnm. Esto permitió que las marcas de CECOVASA sean únicas, diferentes y de calidad.

En tal sentido, para Hofer y Schendel (1978), una estrategia genérica de diferenciación consiste en lograr una ventaja competitiva al crear un bien o servicio que sea percibido por los clientes como exclusivo de una manera importante; sin embargo, los clientes pagan un precio superior porque consideran que las cualidades diferenciales del producto valen la pena y porque el producto recibe un precio que se ha determinado en el mercado.

Según, la Junta Nacional de Café (JNC), en el marco de la Vigésima Segunda Feria de la Asociación Americana de Cafés Especiales (SCAA) el café especial del

Perú obtuvo el premio como el “mejor café especial del mundo”, venciendo a importantes productores del grano como Colombia, Guatemala y Kenia. Logrando así la CECOVASA ser competitivo en el mercado internacional.

Según Ivancevich, Lorenzi y Skinner (1997) manifiesta que, la competitividad es la medida en que una nación, bajo condiciones de mercado libre y leal, es capaz de producir bienes y servicios que puedan superar con éxito la prueba de los mercados internacionales, manteniendo y aun aumentando al mismo tiempo la renta real de sus ciudadanos.

El premio que ganó CECOVASA como los mejores productores de café especial a nivel mundial es gracias al trabajo de muchos años, trabajo en equipo entre los directivos de la cooperativa, técnicos y especialmente de productores; ellos son los actores principales de dicho reconocimiento, porque trabajan día a día en la chacra para mejorar cada grano de café. Además, para obtener este premio el café fue tratado de manera orgánica sin utilizar fertilizantes ni insumos químicos.

A continuación se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*“El premio del mejor café para mí significa el trabajo de muchos años atrás, el sacrificio de los productores en mejorar cada vez más el tema de calidad, el trabajo de campo, el trabajo de los directivos, del equipo técnico y finalmente se plasma en un premio. Es un trabajo de mucho esfuerzo, eso nos permite promocionar el café. Posicionarnos en mercado con el tema de café de calidad”.* (Jimmy, 38 años – Gerente General de la CECOVASA - diciembre del 2016).

*“Bueno, para nosotros que somos agricultores cafetaleros nos da un aliento como el Sr. Wilson Sucaticona socio de aquí de la cooperativa, no es el único ganador. También hay otro socio Raúl Mamani también es ganador de otro premio [...].*

*Mas antes el café CECOVASA, no era valorado ni reconocido, desde cuando ya salió como ganador, [...] es reconocido en el mercado internacional como mejores productores de café, después de ahí el precio del café subió y también los clientes quieren nuestro café y como aquí también el café se cultiva de manera orgánico. Sin embargo, ahora si estamos utilizando abonos naturales porque la tierra está cansada”.* (Miguel, 50 años – Presidente de la Cooperativa Agraria Cafetalera C.A.C. San Jorge – diciembre del 2016).

*Al respecto sobre el café mejor del mundo. Para el valle es un honor, porque netamente el valle produce café y también otros cultivos. Yo me siento feliz, porque somos reconocidos mundialmente como los mejores productores del café, productor ganador ha tenido apoyo de la CECOVASA. Yo me siento orgulloso.* (Richard, 35 años – Socio de la C.A.C. Charuyo – diciembre 2016).

El café que es producido por quechuas y aimaras de la selva de Puno, es un café de calidad producido de manera orgánica. Gaither y Frazier (2000) afirman que “ la calidad de un producto o servicio es el grado de percepción del cliente en que dicho bien cumple con sus expectativas; asimismo, señalan que la calidad se determina por el desempeño del producto, características atractivas para el cliente, confiabilidad capacidad de reparación, durabilidad, apariencia, seguridad y servicio” (p. 630).

De igual manera, la CECOVASA ofrece marcas únicas y diferentes. Para Dickson y Ginter (1987), la diferenciación está referido a la posición de la firma dentro del mercado o segmento del mercado con relación a su producto, servicio, imagen, características que influyen en el consumidor para su selección. La diferenciación puede ser tangible e intangible (p.1-10).

En conclusión, el reconocimiento a la CECOVASA como los mejores productores de café especial a nivel mundial, es alegría y orgullo para los productores les otorga autoestima e identidad. Los productores son reconocidos en la labor que día a día realizan en sus unidades de producción. Asimismo, este reconocimiento a nivel social significa mejorar la calidad de vida de los productores, el café de la mencionada entidad competente a nivel mundial basado en la calidad del producto. Cada grano de café es cultura, vida y trabajo.

#### **4.1.1.2. Riesgos y beneficios en la producción de café**

La figura 2 expresa las opiniones que poseen los productores de la CECOVASA sobre los riesgos y beneficios en la producción del café, el cual tiene dos situaciones de análisis: riesgos en la producción del café y beneficios, donde se observa cinco maneras de saber del sentido común, los cuales forman nuestra dimensión de análisis. Luego, se presenta la red hermenéutica 2, denominada opiniones que tienen los productores de la CECOVASA sobre los riesgos y beneficios de la producción del café (Atlas ti. 7.5.4.). Enseguida, se hace una descripción de los resultados de la red hermenéutica 2. Posteriormente, se presenta las entrevistas representativas, a partir de las cuales se elaboró la red hermenéutica 2. Consecutivamente, se realiza el análisis teórico de los resultados. Finalmente, se presentan las conclusiones de la presente sección.



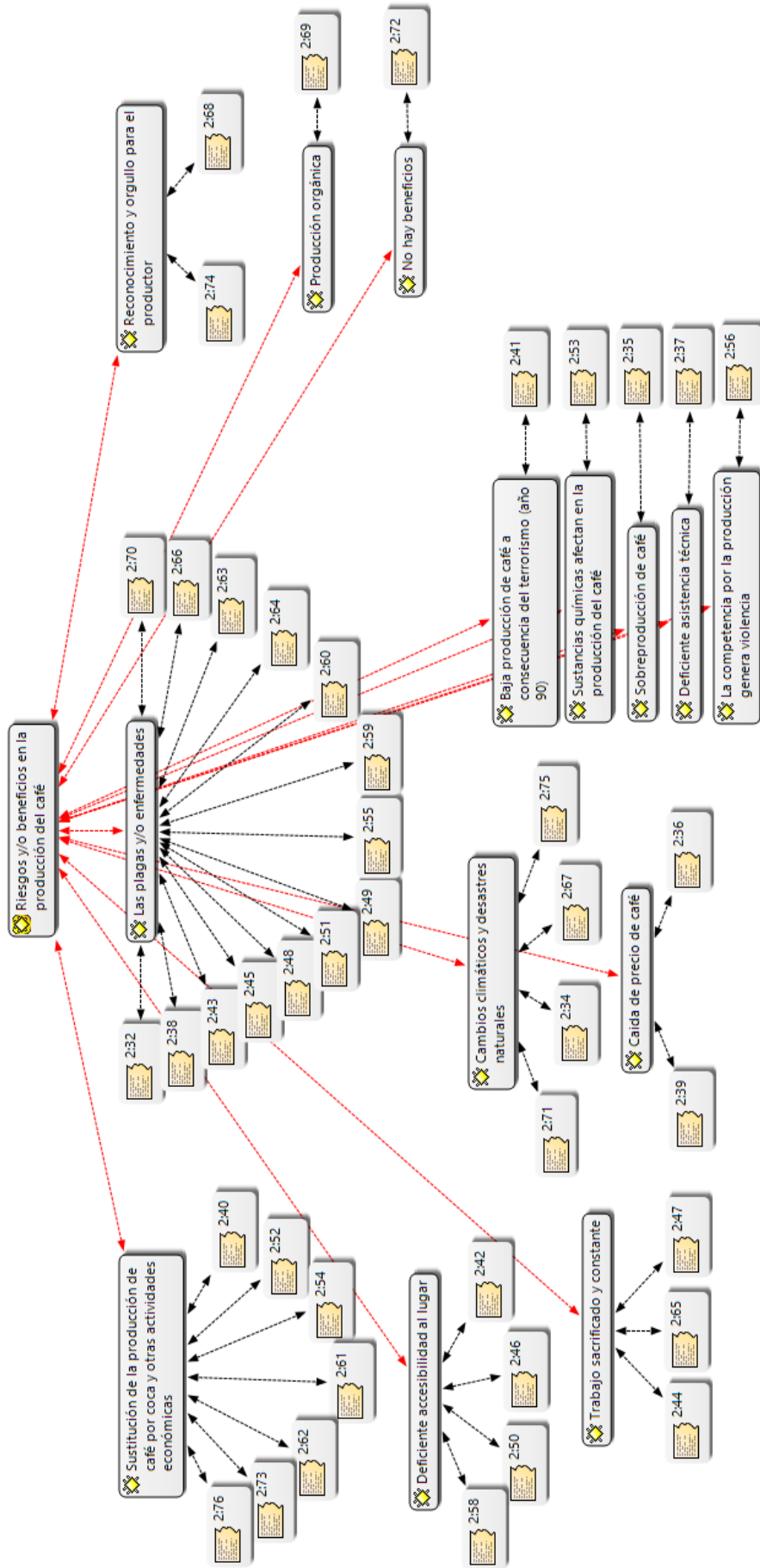


Figura 2: Red hermenéutica de riesgos y/o beneficios en la producción del café. (Atlas ti. 7.5.4)<sup>2</sup>

<sup>2</sup> El texto de la pregunta es: ¿Para Ud. cuáles son los riesgos y/o perjuicios en la producción del café?

#### 4.1.1.3. Riesgos y beneficios en la producción del café

Según la figura 2, demuestra que la mayoría de los entrevistados consideran que el principal riesgo en la producción del café es la proliferación de las enfermedades, tal como la roya amarilla. Este problema se suscitó desde el año 2012 afectando así numerosas hectáreas de café. El problema de la roya amarilla es ocasionado principalmente por cambios climáticos y baja tecnología empleada por los productores, afectando las hojas del café. Asimismo, las plantas de café se han vuelto más susceptibles a las enfermedades.

Según el Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria SENASA (2015), el desarrollo de la enfermedad al principio del ciclo se encuentra sometido a la influencia de la temperatura y de la precipitación donde el exceso puede reducir la propagación de la enfermedad. Los porcentajes máximos de infección en el follaje tienden a crecer con la edad de las plantaciones y son frecuentemente el 90%, en plantaciones antiguas, sin manejo y en altitudes debajo de 800 msnm. Es normal observar problemas de antracnosis en las ramas de cafetos debilitados que se acentúan con los daños causados por la roya.

Este problema incita a los productores optar por el cultivo de la coca, ya que alegan que trae mayores beneficios económicos; debido a la reducción de la producción del café los ingresos económicos que obtienen no cubren las necesidades básicas del productor. Asimismo, en el proceso productivo del café se invierte más tiempo, desde la plantación hasta la primera cosecha transcurren un promedio de tres años, sin embargo, en la actualidad no hay muchos beneficios económicos. No obstante, el proceso

productivo de la coca demanda menos tiempo, la primera cosecha lo realizan a un año de su plantación; pero, los beneficios económicos percibido son altos.

La distancia en donde se encuentran las unidades de producción es relacionado con la producción del café, mientras más lejana se encuentren las unidades de producción es menos propenso a plagas, hongos y enfermedades, debido a que las enfermedades son transmitidas a través de los seres humanos, es decir antropogénicamente. Asimismo, el transporte del café hacia las cooperativas desde las unidades de producción alejadas de la carretera es difícil y arduo.

Por otro lado, algunos entrevistados manifiestan que en la actualidad no hay beneficios con la producción del café. No obstante, el beneficio es el reconocimiento simbólico que les otorgó al ser reconocidos como mejores productores de café especial a nivel mundial. Asimismo, el café es un cultivo legal, el cual trae consigo beneficios sociales porque viven en paz, sin miedos a la opresión por parte del Estado. También, es beneficioso para el medio ambiente, puesto que no utilizan productos químicos en su producción el manejo es de manera orgánica preservando el medio ambiente. Sin embargo, resaltan más los riesgos en la producción del café.

De este modo, Gómez *et al.* (2012), afirma que “la producción orgánica se basa en estándares específicos y precisos de producción que pretende constituirse como un agrosistema social, ecológico y económicamente sostenible”. Por otro lado, La Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), todas las normas existentes que regulan la agricultura orgánica prohíben la mayoría de los plaguicidas y fertilizantes sintéticos, todos los preservativos sintéticos, los

organismos modificados genéticamente, los lodos cloacales y la irradiación. El cumplimiento de las normas de la agricultura orgánica, incluida la protección del consumidor contra prácticas fraudulentas, se garantiza mediante la inspección y la certificación. La mayoría de los países industrializados tienen regulaciones que rigen los alimentos etiquetados como “orgánicos”. Otros términos que se utilizan, según los idiomas, son “biológico” o “ecológico”

Por otra parte, Moguel y Soto (2002), alegan que los productos orgánicos, que normalmente son más caros que los convencionales, le garantiza a los consumidores informados, alimentos de calidad, libres de agroquímicos, producidos bajo sistemas agrícolas que son “amigables” con el ambiente. Esto implica que no se utilizan químicos sintéticos en el proceso de crecimiento de las plantas y se aplica un sistema de manejo de fertilidad a largo plazo. Sin embargo, en el cultivo de la coca si se utilizan insumos químicos que son dañinos para el medio ambiente.

A continuación se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*El café que cosechamos es orgánico no contiene sustancias apenas usamos plaguicidas para fumigar que nos brinda la SENASA. Las plagas como la roya afecta, muy fuerte al fruto del café. Otros son los huaycos que hay en la zona más que todo en las chacras que están cerca los cerros eso también afecta, cuando hay estos huaycos lo tapa la chacra el camino se cierra [...] muchos problemas. (Hermenegildo, 63 años – Socio C.A.C. Unión Azata – diciembre del 2016)*

*El beneficio sería que en cuanto mejor sea nuestra producción del café mayor reconocimiento obtendrá nuestro valle a nivel mundial; el riesgo que corremos*

*es que a veces la helada afecta a nuestras chacras, no hay sol. Falta de peones, la gente ya no quiere apoyar en el sembrío del café, la gente se va a la mina. Para no perder más cosecha del café sería bueno que aumenten el precio de nuestro café, a veces lo usamos en la paga a los peones no queda nada para nosotros. (Arsenio, 49 años., Presidente de la C.A.C. Charuyo - diciembre del 2016).*

*El café es un producto conocido por lo cual nos sentimos orgullosos. Hay riesgos cuando ataca las enfermedades. Existen huaycos que se derrumba en las chacras a veces no es seguro. La roya amarilla afecta más la cosecha, pienso que de aquí a unos años nos pueden afectar otras plagas.(Olga, 57 años –Socia de la C.A.C. Charuyo – diciembre del 2016)*

En función de lo evidenciado analizamos de la siguiente manera:

Según los informes del Ministerio de Agricultura y Riego (2013) esta enfermedad (*roya amarilla*) se caracteriza por la aparición de pústulas de color pardo anaranjado, que avanzan siguiendo los nervios de las hojas en dirección a las puntas. Cuando la infección es fuerte rápidamente se produce una clorosis en la hoja y posteriormente esta se necrosa, produciéndose su destrucción cuando las condiciones se tornan secas. Se puede incluso llegar a infectar el grano.

Asimismo, según informes de (SENASA), los principales factores que influyen en el desarrollo de la enfermedad son la lluvia, el inóculo residual del campo al principio de la estación lluviosa y el grado de densidad foliar del árbol. La enfermedad se inicia poco después de la estación lluviosa.

Por otra parte, la Sociedad de Productores Café Orgánico Márcala S.A. (COMSA) sostiene que la roya está relacionada con los desequilibrios minerales en los suelos, la carencia o falta de disponibilidad de cobre, zinc, manganeso y calcio que llevan a un mayor ataque de roya en los cafetales. Además, se puede enumerar algunas actividades o factores que contribuyen a que haya un mayor desequilibrio: Uso excesivo de sales, principalmente fuentes nitrogenadas, uso de herbicidas, factores ambientales estresantes (vientos fuertes, lluvias pesadas, frío o calor excesivo), desbalance entre elementos minerales mayores y micro elementos, en el desarrollo de frutos deficiencias minerales requeridos en esta fase, elementos tales como potasio, calcio, magnesio, boro, etc., después de la cosecha las podas mal ejecutadas desequilibran la relación carbono/nitrógeno, la insolación o la capacidad de producción de hojas y, consecuentemente, la capacidad fotosintética, exceso o falta de agua afectando la disponibilidad de los nutrientes, uso de fungicidas, insecticidas vuelven indefensa a la planta, lo que es aprovechada por oportunistas (hongos, bacterias e insectos).

Asimismo, Zapata (2012) sostiene que los bajos rendimientos por hectárea de café, aunado a la limitada e inadecuada asistencia técnica y la dificultad para acceder a líneas de financiamiento, acarrea graves problemas económicos, sociales y ambientales, trae consigo disminución de los ingresos del productor cafetalero, el productor no puede ahorrar para la tecnificación de sus productor, el deterioro en los niveles de vida del pequeño productor, son mucho más vulnerable a los factores climáticos, geográficos y culturales. El productor hace muy poco o nada, por invertir en saneamiento ambiental, provocando la destrucción de la biodiversidad.

Sin embargo, años anteriores con la producción del café se obtenían mayores beneficios económicos. El esfuerzo de varios años desplegado por los pequeños

productores cafetaleros organizados en cooperativas y asociaciones les ha permitido tener una presencia expectante en el mercado internacional del café orgánico. Según manifiesta Tudela (2015), al aumentar la demanda mundial de café orgánico, también creció la necesidad de contar con evidencia empírica de los principales determinantes del proceso de adopción de tecnologías orgánicas.

En conclusión, en los últimos años los bajos rendimiento por hectárea de café disminuyó debido a la propagación de enfermedades tales como la roya amarilla y broca, el cual deterioró la calidad del producto. Pero, los beneficios que se obtienen con la producción del café, primordialmente es la legalidad que le otorga dicho producto y por ende los productores viven sin angustias, ni preocupaciones a sufrir represiones por parte del gobierno. Por otra parte, muchos productores estaban dentro del programa café orgánico, produciendo café sostenible, lo cual preserva el medio ambiente y la ecología.

#### **4.1.1.4. Fuentes de ingreso en la familia**

La figura 3 expresa las opiniones que tienen los productores de la CECOVASA sobre las fuentes de ingreso en la familia, donde se observa cinco maneras de saber del sentido común, los cuales forman nuestra dimensión de análisis. Luego, se presenta la red hermenéutica 3, denominada opiniones que tienen los productores de la CECOVASA sobre las fuentes de ingreso en la familia (Atlas ti. 7.5.4.). Enseguida, se hace una descripción de los resultados de la red hermenéutica 3. Posteriormente, se presenta las entrevistas representativas, a partir de las cuales se elaboró la red hermenéutica 3. Consecutivamente, se realiza el análisis teórico de los resultados. Finalmente, se presentan las conclusiones de la presente sección.

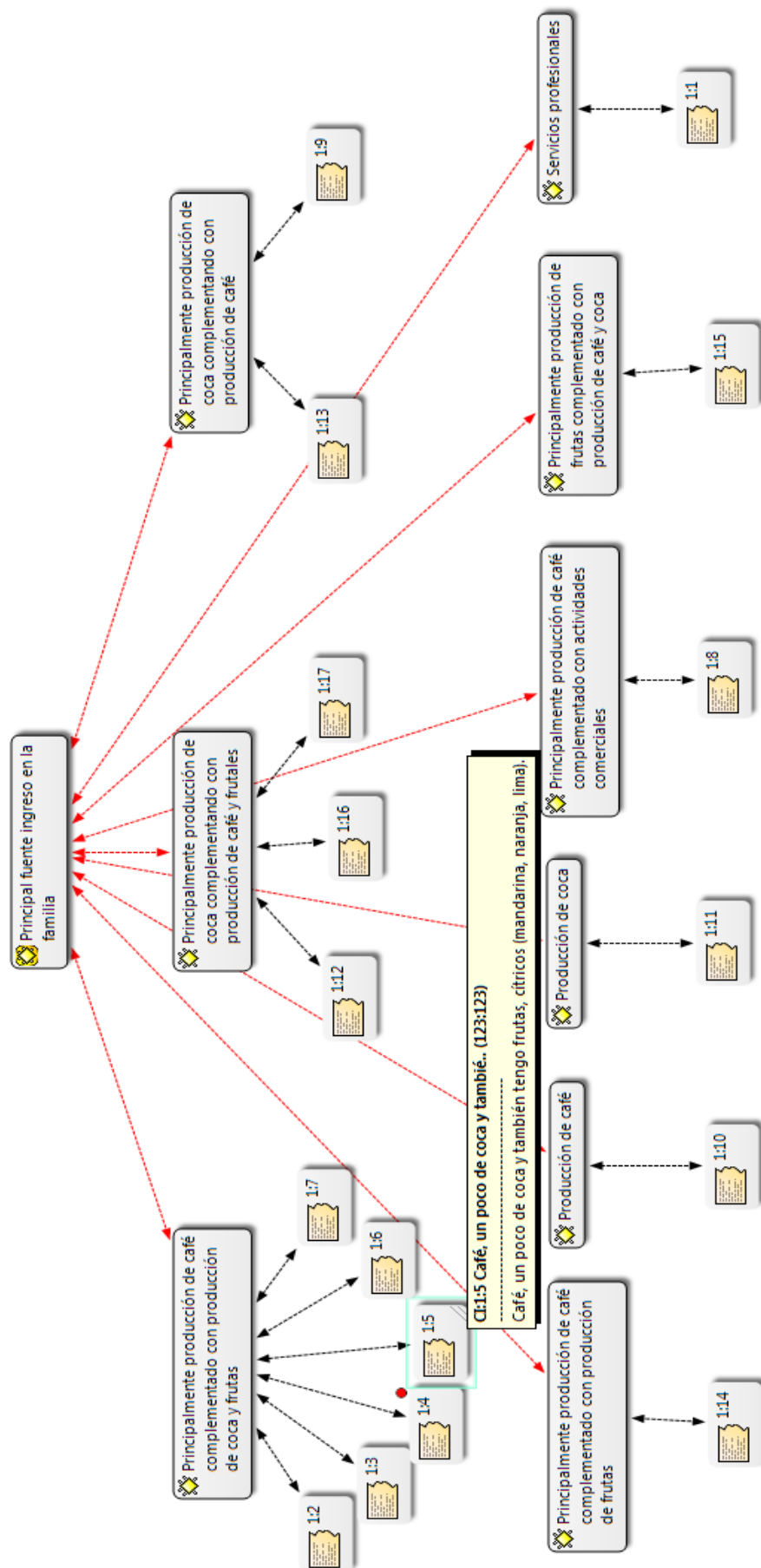


Figura 3: Red hermenéutica de principal fuente de ingreso en la familia. (Atlas ti. 7.5.4)<sup>3</sup>

<sup>3</sup> El texto de la pregunta es: ¿Cuál es la principal fuente ingreso en su familia?



Según la figura 3, la principal fuente de ingreso de los productores es el café, frutas y en los últimos años la coca. Adicionalmente a estos cultivos, siembran diversos cultivos para autoconsumo como yuca, papa japonesa, fríjol, plátano, piña, maíz amarillo, arroz y limón. Entonces, el cultivo que manejan es diversificado.

En lo referente a la producción de frutas en muchos casos es para autoconsumo, debido a la distancia existente entre las vías de comunicación y unidades de producción, el transporte de los mencionados productos hacia el mercado local es costoso y difícil. Sin embargo, los productores sitiados cerca de las vías de comunicación venden sus productos como (cítricos, piña, papaya y palto) en el mercado local a comerciantes de altiplano. En este sentido, hay una relación directa entre distancia y costos de transporte.

En cuanto a la producción del café, años atrás era beneficioso económicamente. Sin embargo, en los últimos años; debido a la depreciación del precio internacional del café y a causa de la roya amarilla que afectó numerosas hectáreas de producción de café, los ingresos económicos de los productores disminuyeron no cubriendo así la canasta familiar, motivo por el cual han agregado coca a sus unidades de producción, puesto que obtienen mayores beneficios económicos con este cultivo, puesto que se realizan tres a cuatro cosechas anuales y asimismo su proceso productivo es más fácil en comparación al café.

A continuación se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*El café y un poco de coca. Los que están sobre la carretera cultivan frutas como mandarina, naranja, piña, palta pero los que estamos a dos o tres horas no podemos como transportar toda la fruta porque son pesados y no pueden cargar*

*por eso solo nos dedicamos al café y un poco de coca. Tenemos fruta pero para nuestro consumo.* (Miguel, 50 años – Presidente de la C.A.C. San Jorge – diciembre del 2016)

*Aparte del café, tengo cítricos, frutales como papaya, piña. Y tengo también un poco de coca, para solventarnos.* (Facundo, 67 años – Socio de la C.A.C. Charuyo – diciembre del 2016).

*Por ahora estamos sembrando la coca. Ayudándonos de otros frutales que dan aquí. Anteriormente para que decir el café si daba buenos resultados ahora no sabría con exactitud, de repente se pierda todo al igual que los años pasados la poca cantidad de café que sembramos.*(Elizabeth, 30 años – Socia C.A.C. San Jorge – diciembre del 2016).

En el distrito de San Pedro de Putina Punco todos tienen diversos cultivos y en el caso de las frutas solo producen para autoconsumo, debido a la lejanía del mercado local.

En tal sentido, según datos de la oficina de Gestión de Regadíos, la diversificación de cultivos es aquel tipo de agricultura que usa cosechas múltiples en el mismo espacio, imitando la diversidad de ecosistemas naturales y evitando los grandes soportes de las cosechas únicas. Incluye la rotación de cosecha y el multicultivo.

En lo concerniente a la producción de las frutas solo producen para autoconsumo tal y como manifiestan Waceke y Kimenju (2004), la agricultura de subsistencia es una

forma de producción en la que casi todos los cultivos son utilizados para mantener a la familia que los trabaja y rara vez producen excedentes para venderlos o almacenarlos para uso posterior. (p. 43-53)

En conclusión, muchos de los productores que cultivan hoja de coca; principalmente para salir de la pobreza y mejorar su calidad de vida. Años atrás del 2011, el café sí era rentable, pero a causa de la roya amarilla se perdieron muchas hectáreas de café el cual perjudicó la economía de los productores. Asimismo, el costo de producción es alto y las ganancias que se obtenían de las cosechas son mínimas. Sin embargo, con el cultivo de la coca se obtienen mayores beneficios económicos puesto que se cosecha tres a cuatro veces al año.

#### **4.1.1.5. Beneficios y perjuicios en el cultivo de la hoja de coca**

En primer lugar, la figura 4 muestra las representaciones sociales que los productores de CECOVASA tienen sobre los beneficios y perjuicios en cuanto al cultivo de la coca. Se observa dos dimensiones de análisis. En nuestro análisis priorizaremos la dimensión que agrupa la mayor cantidad de coincidencias sobre los beneficios y perjuicios del cultivo de la hoja de coca.

Luego, se presenta la red hermenéutica 4, denominado beneficios y perjuicios en el cultivo de la coca (Atlas ti. 7.5.4.).

Enseguida, se describe los resultados de la red hermenéutica 4.

Posteriormente, se presentan las entrevistas representativas, a partir del cual se elaboró la red hermenéutica 4.

Finalmente, se presentan las conclusiones de la presente sección.

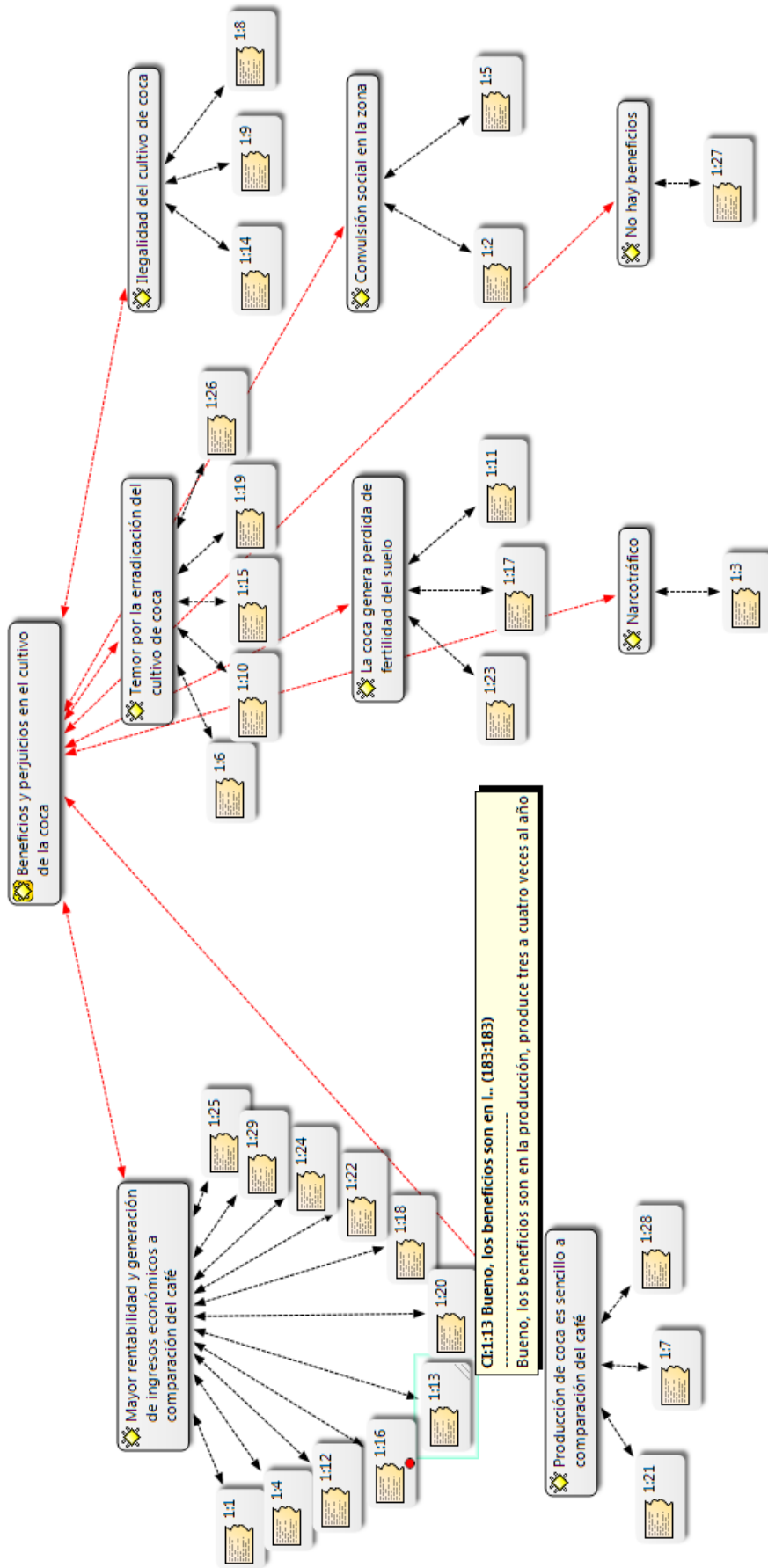


Figura 4: Red hermenéutica de beneficios y perjuicios en el cultivo de la hoja de coca. (Atlas ti. 7.5.4)<sup>4</sup>

<sup>4</sup> El texto de la pregunta es: ¿Para Ud. cuáles son los beneficios y perjuicios en el cultivo de la hoja de coca?

#### 4.1.1.6. Beneficios en el cultivo de la hoja de coca

Según la figura 4, la mayoría de los entrevistados consideran que cultivar hoja de coca les otorga mayores ingresos económicos en comparación al café. Asimismo, revelaron que su proceso productivo es más fácil y además realizan tres a cuatro cosechas anuales. De igual manera, la comercialización es más directa y fácil, debido la demanda de la coca para el consumo tradicional como para el narcotráfico.

Los ayacuchanos fueron los que iniciaron con el cultivo de la coca, quienes migración al distrito de San Pedro de Putina Punco debido a la erradicación de sus cultivos de hoja de coca, al presenciar que proporcionan mayores beneficios económicos, los productores, incursionaron en dicho cultivo. Además, el proceso productivo de la coca es más fácil, desde la plantación hasta la primera cosecha solo transcurre un año, cosechan tres a cuatro veces al año. Asimismo no necesita muchos cuidados, por ende, se obtiene mayores beneficios económicos que el café.

Entonces, en el distrito de San Pedro de Putina Punco, los productores cultivan hoja de coca por el beneficio económico que obtienen. En un inicio, optaron por este cultivo porque sus unidades de producción de café se vieron afectadas por la proliferación de la roya amarilla, afectando la economía de los productores ya que las necesidades básicas del productor fueron insatisfechas. Para sobrevivir diariamente y para dar soporte económico a su familia, optaron por el cultivo de la hoja de coca el cual les genera mayores beneficios económicos.

A continuación se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*Bueno, aquí en el Valle hay muchos hermanos que se están dedicado a la hoja de coca, lo que ellos ven es, que la coca produce cuatro veces al año y al haber dinero se está generando violencia, como hay dinero hasta llegan a matarse. [...] la hoja de coca nos trae violencia. Bueno, los primeros que iniciaron con el cultivo de la hoja de coca son los Ayacuchanos y al ver, que se cosechan cuatro veces al año, los productores cambiaron su producto. (Miguel, 50 años – Presidente de la C.A.C. San Jorge – diciembre 2016)*

*La hoja de coca produce tres veces al año y a la vez cuando recogemos después de secarlo en un día ya podemos tener dinero. (Carlos, 82 años – Socio de la C.A.C. CharuyoLtda – diciembre 2016)*

*Muchos beneficios, es más fácil a comparación del café, necesita de cuidados la cosecha de la hoja de coca también, pero aun así es un poco más fácil. Y se obtiene un poco más de ingresos económicos.(Rufino, 67 años – Socio de la C.A.C. Unión Azata - diciembre 2016)*

De este modo, Sevilla (1992) afirma que la mayoría de los productores que hoy se dedican al cultivo de la hoja de coca, es porque no tienen otro medio de vida y que aseguran así unos ingresos mínimos, puesto que tienen prácticamente garantizada la venta de su cosecha. En algunos casos cultivan la coca combinándola con otros productos, generalmente de subsistencia, como tradicionalmente se había hecho con el café. Es la única forma de obtener una renta aunque está no sea muy elevada para poder comprar en el mercado bienes que necesitan y no pueden producir. Y en este aspecto, la coca sí juega el mismo papel que en la que hace algunos años desempeño el café. (p. 15)

Por otra parte, Torres (2000) indica que las razones monetarias en su conjunto, hacen que campesinos productores de coca, sigan interesados en continuar con este cultivo, a pesar de lo riesgoso que les resulta. Más aún, si tenemos en cuenta los altos ingresos que se obtienen con la coca, resulta lógico pensar que existen igualmente altos niveles de acumulación de capital, pero parece ser que la principal estrategia de legalización del dinero y acumulación es la inversión en ganado.

En general, puede verse que los campesinos cocaleros obtienen ingresos que no son significativamente más altos que los de algunos campesinos medianos exitosos (excepto los medianos, quienes tienden a ser empresarios), además, en los ingresos de los cocaleros no se están contabilizando todos los costos no monetarios que implica asumir una actividad ilegal en zonas de alto conflicto, ni el costo monetario de los “impuestos” que deben pagar a los grupos armados. Otro estudio que hiciera esta contabilidad podría llegar quizás a la conclusión de que los ingresos de los cocaleros no superan a los de algunos productores campesinos de productos lícitos de la región andina del país.

Con el cultivo de la hoja de coca aparentemente se obtienen beneficios económicos, pero esta economía es artificial, debido a que es ilegal.

En este sentido la UNODC (2010), sostiene que el desarrollo de una economía artificial, incentivada por la ilegalidad, en un entorno relativamente cerrado, tiene efectos adversos en el equilibrio de la economía rural. El primero de estos es la propensión hacia el consumo excesivo, generado por el circulante debido al tráfico ilícito. El dinero “fácil” se inyecta en el circuito económico local, desincentivando la inversión, la economía y la diversificación agrícola, y promoviendo el consumo,

particularmente de cierto género de lujo. Todo esto, naturalmente, aumenta la dependencia de las áreas productoras de coca.

En conclusión, el beneficio que se obtiene con el cultivo de la hoja de coca es en cuanto a la cosecha, el cual se realiza tres a cuatro veces anualmente de 200 a 400 kg/ha de hoja seca. Según las entrevistas la coca es más fácil en su proceso productivo, lo que motivó a cultivar la hoja coca. Desde su plantación hasta la primera recolección solo transcurren un año; la cosecha también es fácil; si es un día soleado en la tarde ya está listo para su comercialización. Sin embargo, la hoja de coca es un cultivo ilícito, debido a ello los productores viven con miedo e incertidumbre, pensando en la erradicación de sus cultivos de hoja de coca. Sin embargo, es una economía artificial e incentiva a una economía ilegal.

#### **4.1.1.7. Perjuicios en la producción de la hoja de coca**

En la figura 4, se demuestra que los perjuicios que existen con el cultivo de la hoja de coca es el miedo a la erradicación y daños ambientales que ocasionan al medio ambiente.

El cultivo de la hoja de coca es ilícito por tanto el principal perjuicio; sin embargo, debido a las ganancias económicas se está ocasionando un crecimiento acelerado y descontrolado de las hectáreas de coca, lo cual genera daños ambientales. Por otro lado, al existir mayor movimiento económico se ha generado violencia, hoy en día existen casos de ajustes de cuenta, esto ligado a la expansión del tráfico ilícito de drogas que son más frecuentes y notorios, elevando a niveles críticos la seguridad ciudadana.



Muchas de las actividades delictivas son causados por los intereses económicos de los individuos, lo cual hace posible el establecer las motivaciones para que incurran o no en una actividad ilegal.

La mayoría de los socios abandonó la producción del café por dedicarse al cultivar al cultivo de la hoja de coca, esto es alarmante, ya que afecta el volumen de producción de café de la CECOVASA. Asimismo, trae consigo problemas medioambientales, porque en el cultivo de la hoja de coca utilizan productos químicos como: fungicidas, plaguicidas, herbicidas, etc., un problema porque atenta contra el medio ambiente y específicamente el suelo.

A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*El problema en cuanto a los cultivos de la hoja de coca, es que están actuando muchos descontroladamente y eso va generar problemas, convulsión social enorme en la zona, antes no se hablaba de delincuencia, de ajuste de cuentas todos vivían en paz, trabajaban honestamente aunque tenían pocos ingresos algunos vivían felices algunos, otros no tal vez[...]*

*En el tema de la coca es momentáneo, hay productores que están en los penales con el tema del narcotráfico. Son consecuencias que necesita controlarse, no somos la institución indicada para combatir, la única forma de nosotros es de pagar mejores precios, buscar nuevos nichos de mercado.*

*Definitivamente la coca no es nada bueno, en otras zonas ha pasado la gente del norte, en la selva central vivieron hace años lo que estamos viviendo actualmente en nuestros Valles y ellos son conscientes que cultivar la coca no es nada bueno. Ellos dicen por culpa de la coca he perdido a mis padre, mi hijo*

*tantas cosas que han pasado nada que ver coca, están bien concientizados, solo que trabajan a nivel empresarial con el café, cacao.*

*La producción antes era de 120,000 quintales se cosechaba y comercializaba el café en mayores volúmenes te hablo de los años 2010, 2011; pero actualmente estamos hablando de menos de 10,000 quintales, en Putina Punco habrá 1000 quintales de producción de café. Anteriormente ahí se concentraba el 80% de producción de café, ahora es muy contrario, mucho ha cambiado en nuestra zona. (Jimmy, 38 años – Gerente General de la CECOVASA – diciembre 2016)*

*De la hoja de coca vivimos con miedo de afecte a nuestras tierras y lo vuelva infértil. Lo bueno es que se produce en un año a los meses ya estamos sacando y lo llevamos a vender, es como el mercado fácil sacamos nuestro producto y lo vendemos. (Adela, 37 años – Socia de la C.A.C. Unión Azata - diciembre 2016)*

*Bueno, los beneficios son en la producción, produce tres a cuatro veces al año. Pero lo malo es que es un cultivo ilegal, dicen que van a erradicar la coca como en San Gabán eso es una preocupación. (Arsenio, 49 años - Presidente de C.A.C. Charuyo – diciembre 2016)*

Uno de los perjuicios para el productor con el cultivo de la hoja de coca es el miedo a sufrir represarías por parte del gobierno. Ya que, en el Decreto Legislativo N° 1241, Decreto Legislativo que fortalece la lucha contra el tráfico ilícito de droga, capítulo III, artículo 4, menciona que las plantaciones de coca ilegalmente cultivadas son objeto de erradicación de acuerdo a las metas planteadas en la Estrategia Nacional de Lucha contra las Drogas, en coordinación con las entidades competentes y es

ejecutada por el Programa Especial de Erradicación del Ministerio del Interior, con apoyo de la Policía Nacional del Perú, en lo que respecta a la seguridad.

Asimismo, cultivar hoja de coca deteriora el medio ambiente, ya que según los informes de la UNODC (2010), la intervención inadecuada para desarrollar cualquier actividad productiva, ya sea lícita o ilícita, produce un impacto ecológico negativo en los bosques andino-amazónicos. Es así como, desde mucho antes que los cultivos de de hoja de coca se extendieran vertiginosamente en las selvas altas sudamericanas, las actividades agropecuarias y forestales realizadas irracionalmente vienen destruyendo millones de hectáreas de bosques. Sin embargo, este panorama se ve seriamente agravado por el incremento geométrico de los cultivos ilícitos de coca, a partir de los años ochenta, debido a las características de los actuales sistemas de producción ilícita.

Según la UNODC, los sistemas actuales de producción de la hoja de coca en Perú, ligados a la dinámica del narcotráfico son muy diferentes a los sistemas de producción practicados hasta antes de los años 60. Estos nuevos sistemas, aceleran y agravan los procesos de deforestación, erosión de los suelos, y contaminación ambiental. Ello como consecuencia del constante desplazamiento de los campesinos y sus cultivos de una zona hacia otra, abriendo nuevas áreas, para tratar de aprovechar en forma inmediata los nutrientes naturales del suelo, después de la tala y quema del bosque.

Esa inmediatez se debe a que los campesinos tratan de obtener rápidamente las primeras cosechas comerciales y realizan intensas prácticas de labranza; con lo cual, los cicales quedan totalmente desprotegidos ante el impacto de las fuertes precipitaciones.

El suelo se agota, los rendimientos bajan y los campesinos buscan e intervienen nuevas áreas. El negocio, ya no es permanente, los nuevos cultivos han dejado de ser permanentes y se han convertido en muchos casos en cultivos limpios anuales o bianuales y migratorios que requieren del uso de pesticidas prohibitivos y sustancias tóxicas.

En conclusión, los agricultores señalan que no utilizan insumos químicos en el cultivo de la coca, pero utilizan químicos tales como: herbicidas, plaguicidas y fungicidas. Esto con el fin de obtener más cosechas al año y obtener mayores ingresos económicos; sin embargo, esto ocasiona daños ambientales que hasta podrían dejar infértiles al suelo.

#### **4.1.1.7. Proyectos desarrollo alternativo ventajas y desventajas**

La figura 5 expresa las representaciones sociales que tienen los productores de la CECOVASA sobre los proyectos de desarrollo alternativo ventajas y desventajas, en el cual tenemos dos ámbitos de análisis: ventajas y desventajas de los proyectos de desarrollo alternativo, en él se observa cinco maneras de saber del sentido común, los cuales forman nuestra dimensión de análisis.

Luego, se presenta la red hermenéutica 5, denominado proyectos de desarrollo alternativo ventajas y desventajas (Atlas ti. 7.5.4.).

Enseguida, se hace una descripción de los resultados de la red hermenéutica 5.

Posteriormente, se presenta las entrevistas representativas, a partir de las cuales se elaboró la red hermenéutica 5.

Consecutivamente, se realiza el análisis teórico de los resultados.

Finalmente, se presentan las conclusiones de la presente sección.

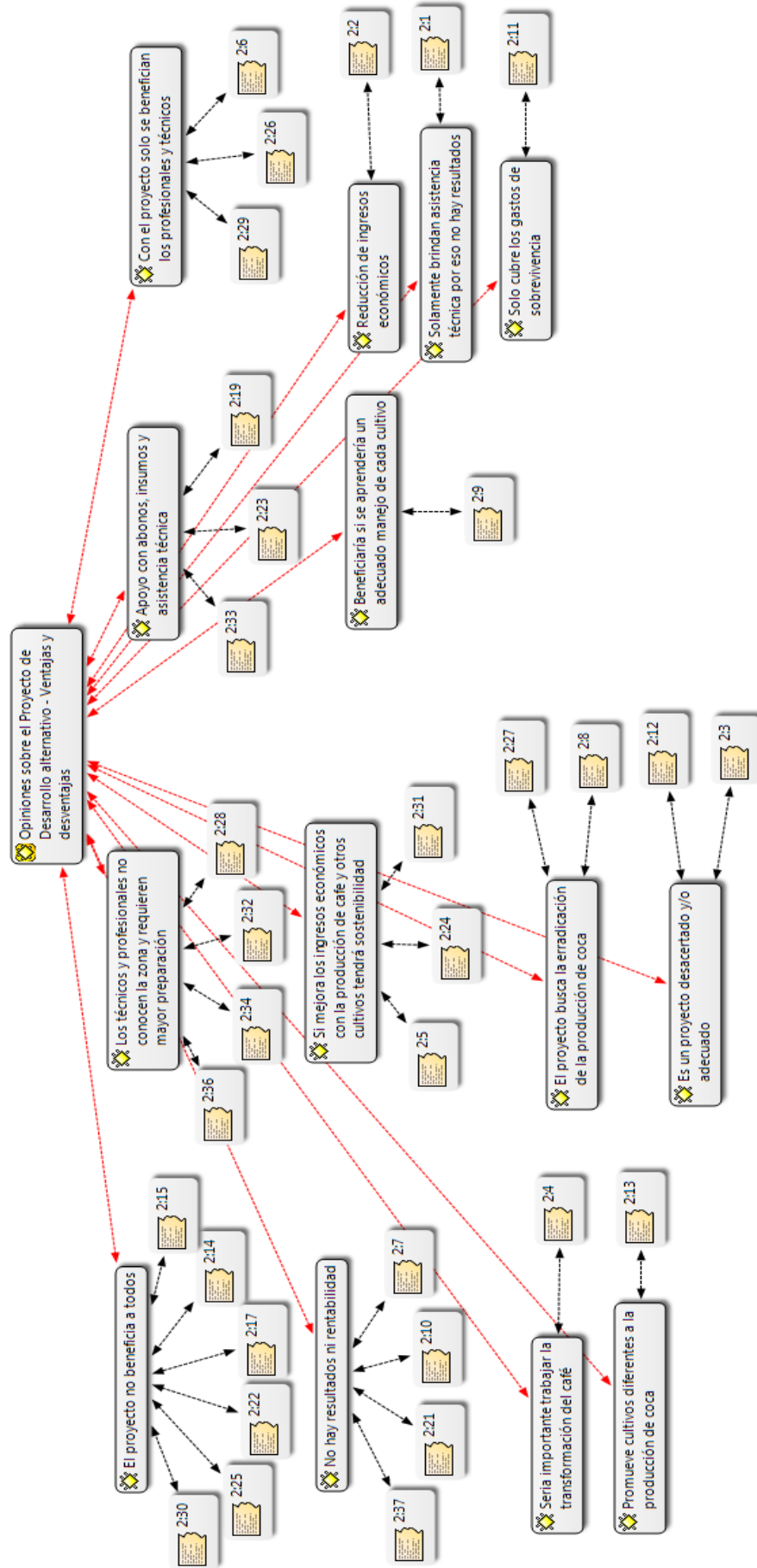


Figura 5: Red hermenéutica de Opiniones sobre el Proyecto de Desarrollo alternativo. Ventajas y desventajas. (Atlas ti. 7.5.4)<sup>5</sup>

<sup>5</sup> El texto de la pregunta es: ¿Qué opina Ud. sobre los proyectos de desarrollo alternativo? ¿Cuáles son las ventajas y las desventajas?

Según la figura 5, la mayoría de los entrevistados manifestaron que los proyectos de desarrollo alternativo (frutas, cacao, etc.) no son beneficiosos para el productor, porque los proyectos que se implementan, no están focalizadas de acuerdo a las características de la zona y no traen consigo resultados positivos. Estos proyectos deben ajustarse a los conocimientos, aptitudes y a las culturas locales. Además, estos proyectos son interrumpidos por la presencia de moscos que atacan a las frutas dejándolas no aptos para el consumo humano. Asimismo, deben realizarse constantemente capacitaciones respecto al manejo y cuidados de los proyectos que se implementan, enseñarles el manejo de frutas y cafés sin fertilizantes químicos, sino con abonos y fertilizantes naturales.

De esta manera, la UNODC (2010) señala que el desarrollo alternativo es un proceso para prevenir y eliminar los cultivos ilícitos de plantas que contienen drogas narcóticas y sustancias sicotrópicas a través de medidas de desarrollo rural designadas específicamente en el contexto del crecimiento económico nacional sostenido y de esfuerzos de desarrollo sostenible en los países que emprendan iniciativas contra las drogas, teniendo en cuenta las características socio-culturales propias de los grupos y comunidades en cuestión, dentro del marco de una solución global y permanente al problema de las drogas ilícitas.

Según Urrelo (1997) la sustitución de la coca no se puede realizar sin antes haber ejecutado un análisis sobre la rentabilidad y productibilidad de un cultivo sustituto. Además, de la constante capacitación hacia los pobladores para indicarles el proceso de cultivo del producto alternativo. Este proceso se debe efectuar una campaña de información sobre los beneficios que implican la aplicación del cultivo alternativo.

A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*En este valle hay muchos proyectos. Hay proyecto agro rural papaya, proyecto agro rural palta [...] proyectos de caña de azúcar. Pero nosotros no aprovechamos estos proyectos; los que se benefician son los ingenieros, técnicos, como es proyecto, para ellos compran motos y cuando vienen a la chacra solo vienen por poco tiempo solo a saludarnos y ahí pasan tiempo y se van. Y solo por eso reciben su sueldo, en sí nosotros no gozamos de estos proyectos y no están dando buenos resultados.*

*Los socios de la cooperativa San Jorge en la actualidad no son beneficiarios de ningún proyecto, pero para el próximo año, nos hemos inscrito al proyecto piña. [...] ojala que podamos trabajar bien, que al menos el 70% se beneficie la agricultura, porque ya tengo 40 socios que están inscritos en el proyecto piña, recién vamos a trabajar desde enero [...]. Bueno, el ingeniero que nos estamos proyectando nos dice, “trabajaremos en favor de la agricultura y de los productores”, él nos va a traer café marsellesa que son resistencias a las plagas [...] (Miguel, 50 años – Presidente de la C.A.C. San Jorge – diciembre 2016)*

*Son proyectos que buscan la erradicación de la coca. Aquí hay proyectos como por ejemplo la reforestación, los proyectos frutales, los injertos, cacao. Yo también tengo cacao es que estoy trabajando con estos proyectos. Yo creo si traería beneficios aprendiendo el manejo de cada cultivo, porque en ese caso el cacao necesita otro manejo de cultivo; pero ahora se ha proliferado los animales silvestres que no dejan la producción, en si no hay mucha rentabilidad. Por otro lado también el clima no favorece por ejemplo el cacao*

*da a 700 m.s.n.m, pero yo estoy a 150 metros sobre el nivel del mar. Pero en si para salvarlo está bien, de alguna u otra manera nos ayuda a solventarlos.*

*Hay desventajas como por ejemplo el cacao solo produce en ciertos zonas, [...]*

*Otra desventaja es que a las frutas están entrando mosquitos, entran por la cascara y se van proliferando ahí. De alguna manera estamos capacitándonos a través de la SENASA (.....) para la producción de dichos productos, pero de manera natural no utilizando los fertilizantes químicos [...]. (Patricio, 69 años – Socio de la C.A.C. Charuyo – diciembre 2016)*

*A lo que comentan son proyectos para erradicar la coca. Pero no se quedan en la nada. Pero hay algunas personas que en mi zona están con ese proyecto del cacao, yo no me inscrito a ningún proyecto. (Francisco, 57 años – Socio de la C.A.C. San Ignacio – diciembre 2016)*

Los proyectos de desarrollo alternativo son la solución más razonable para erradicar los cultivos de la coca. Pero son muchos las familias que viven solo de la coca, probablemente no estén dispuestas a cambiar de rubro. Sin embargo, sí con los proyectos de desarrollo alternativo pueden obtener los mismos beneficios económicos, los productores pueden cambiar de rubro.

Ya que según la UNODC (2010), el objetivo del desarrollo alternativo es “promover opciones legales y sostenibles socio-económicas que contribuyan de manera integral a la erradicación de la pobreza en sus comunidades y pueblos que han recurrido a los cultivos ilícitos como la única manera de obtener un sustento” (p. 10).



Asimismo, según la Comisión Nacional para el Desarrollo y vida sin Drogas (DEVIDA) con el desarrollo alternativo integral y sostenible en el Perú promueve el cambio de actitudes de la población hacia un desarrollo y vida lícita sin la influencia de las actividades delictivas del narcotráfico. Fomenta el esfuerzo conjunto de la población, sus organizaciones y autoridades, con el apoyo del gobierno nacional, regional y local, con énfasis en el desarrollo del capital social de los ámbitos de intervención. Incorpora el aporte de la cooperación internacional y la inversión privada, a fin de lograr un desarrollo integral con inclusión social, que prioriza la gestión ambiental y el aprovechamiento racional de los recursos naturales.

En el distrito de San Pedro de Putina Punco, los proyectos de desarrollo alternativo no están diseñados de acuerdo a la realidad de la zona porque estas políticas son formuladas desde el gobierno nacional. Asimismo, existe una deficiente evaluación de la rentabilidad de dichos proyectos y estudios de mercado; el personal técnico no es especialista en el área, lo que dificulta que los proyectos de desarrollo alternativo tengan resultados positivos y no traen beneficios económicos.

#### **4.1.1.8. Motivos por los que se reemplazaron la producción del café por la coca**

Se hace una breve descripción de la red hermenéutica 6, luego se presenta la red hermenéutica enseguida se hace una descripción de los resultados de la red hermenéutica, posteriormente se presenta las entrevistas representativas a partir de las cuales se realizó la red hermética 6 y finalmente se realiza un análisis teórico de los resultados. En la siguiente red hermenéutica busca analizar la actitud que adoptan los productores de la Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia, tal como lo vinculan el reemplazo de la producción del café por la coca.

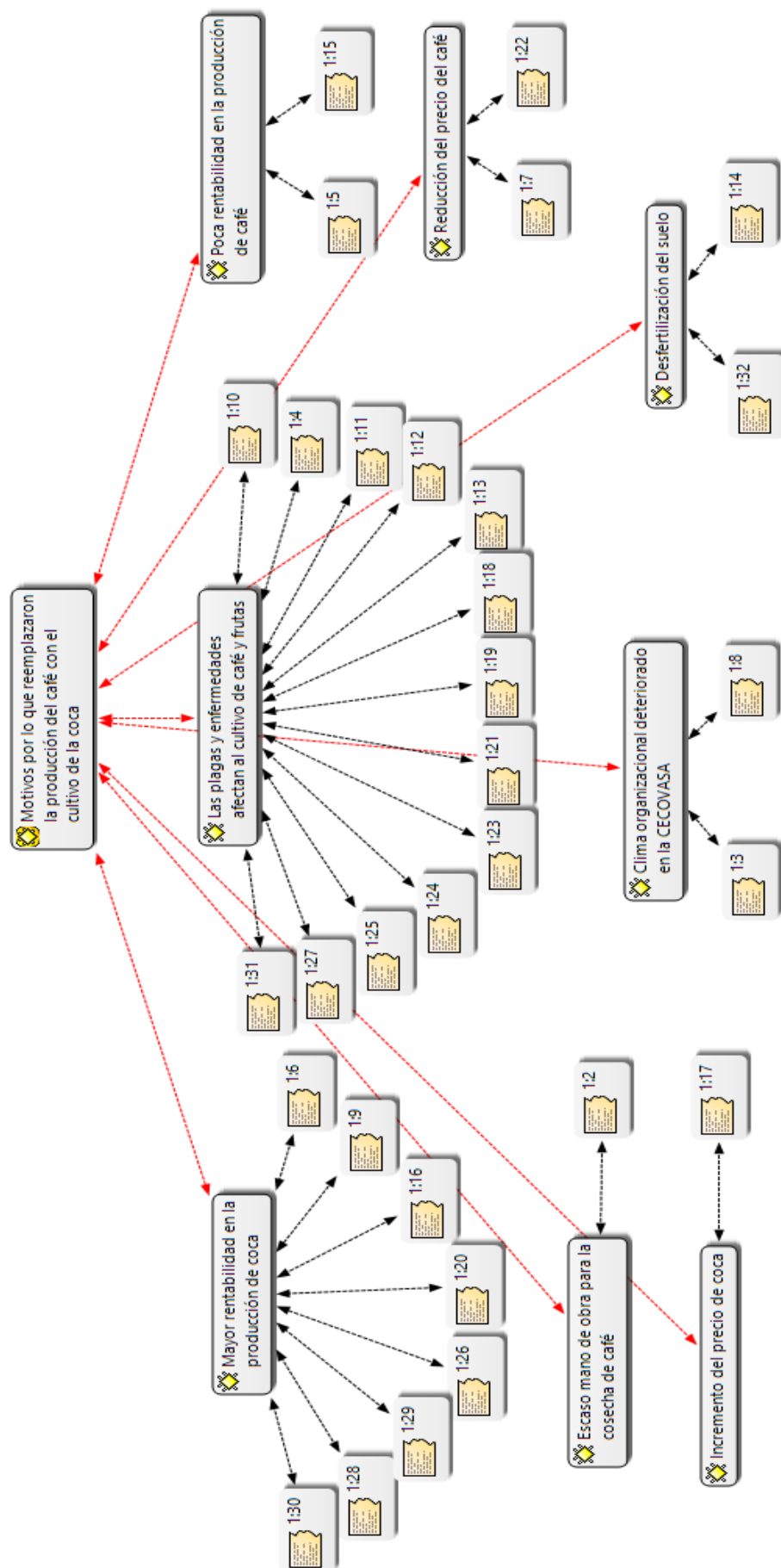


Figura 6: Red hermenéutica de motivos por lo que reemplazaron la producción del café con el cultivo de la coca. (Atlas ti. 7.5.4)<sup>6</sup>

<sup>6</sup> El texto de la pregunta es: ¿Por qué reemplazó la producción del café con el cultivo de la coca?

Según la figura 6, la mayoría de entrevistados manifiesta que reemplazaron la producción del café por el cultivo de la coca, porque en los últimos años las plagas, la desfertilización del suelo y las enfermedades afectaron la producción de café y las plantaciones de frutas. Asimismo, afirman que el clima organizacional en las cooperativas pertenecientes a la CECOVASA se encuentra deteriorado. Actualmente, existe una mayor rentabilidad con el cultivo de la hoja de coca, el precio se incrementó y la productividad rápida conlleva a los productores a optar por la siembra y cultivo de la hoja de coca.

A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*“Hay dos cosas [...]: Primero en la central de CECOVASA hay señores como subgerente, los servidores de CECOVASA, un poco no nos llevan bien. Todas las informaciones que hay no es como tal, es algo oscuro, año a año esto empeora: hasta los socios dicen “hasta cuando” y como hay cultivos que no se cultivaban se han dedicado más a otros cultivos. Segundo es la propagación de roya amarilla esto afectó a nuestros cultivos desde el año 2013 y desde la fecha producimos 4 a 3 arrobas [...] ya no produce mucho solo da una arroba a dos arrobas y ya no hallamos como sobrevivir y la coca da más y por eso creo que la mayoría se están dedicando a la coca” (Hernán, 40 años socio C.A.C. San Ignacio – diciembre 2016)*

*“Porque el café bajó bastante su precio y entonces eso influye. También la CECOVASA nos ha abandonado a los socios; entonces los socios se dedican a la coca porque es rentable [...]. El cultivo de la coca es más rentable y el café bajó, ha caído en el precio mundial y por otro lado también los dirigentes no se*

*preocupan por los socios, no hay buena atención al socio. Ya no llega las liquidaciones y por eso los socios se dedican a la coca. Es principalmente por qué; el café ha bajado su precio, la proliferación de las plagas también afecto la producción”. (Francisco, 58 años Presidente C.A.C. Unión Azata – diciembre 2016).*

*Las personas que optan por cultivar la coca son porque en el café no hay resultados y es por eso que los socios y los agricultores buscan su beneficio [...], con el café por ahora no se sostiene económicamente su familia. Con la hojita más se ayudan, por ahí hay agricultores que tienen hojita y también el café. Están produciendo la coca más, porque hay resultados ya que cosechan cada tres meses al año en cambio el café una sola vez al año.(Facundo, 67 años – socio C.A.C Charuyo – diciembre del 2016.*

*Porque la coca nos da cuatro veces al año, cuando no había la coca producía bien el café a medio año ya sacaba el café y ya vendía como 10 quintales, ahora la coca está cosechándose más en mis chacras. No trato de usar muchos químicos para que no afecte mi tierra. (Yobana, 48 años Esposa de socio CAC Charuyo diciembre 2016)*

Para Gómez (1998), los cultivos de uso no licito surgen bajo condiciones estructurales propicias para su desarrollo; la marginalidad y crisis permanente del sector agrario asociadas a factores de tenencia, acceso y uso de la tierra, han influido indiscutiblemente en la expansión del área sembrada y en el fortalecimiento de los factores implicados en su comercialización. Así mismo, destaca que miles de

campesinos y colonos ubicados en regiones desprotegidas por el estado, con bajos índices de calidad de vida, sin servicios públicos ni infraestructura, han venido integrándose a este modelo de producción.

En el sistema de Hobbes (1679), la sociedad está compuesta por una multiplicidad de seres individuales conducidos por sus pasiones, intentando explicar cómo se produce la transición de este individualismo atomista a la construcción de un cuerpo social artificial, o estado, de carácter absolutista. El autor considera que las cosas funcionan de manera diametralmente distinta. La sociedad no surge del impulso a la comunicación, sino del egoísmo. El hombre es un ser movido sola y exclusivamente por el propio interés, por el instinto de conversación y las ansias de seguridad y de fuerza que de ese instinto derivan. El estado natural de la humanidad es, pues, el enfrentamiento y la guerra.

Según la Junta Nacional del Café (JNC), las alteraciones climatológicas como la lluvia ha afectado la maduración de los granos y en consecuencia toda la producción cafetalera del país andino. “La caída no debió ser más de 10 por ciento, pero en Perú ha sido muy alta esta oscilación debido a que el 70% de las plantaciones son viejas y su productividad es marginal, a eso hay que sumar el mal tiempo que ha habido”, explicó para luego agregar que hay una mayor presencia de roya, un hongo que ocasiona la caída prematura de las hojas de café, situación que afecta directamente a los productores.

La CECOVASA está integrada por ocho cooperativas distribuidas en los valles de Sandía, en tanto cuenta con porcentaje inactivo de socios productores de café; las

causas son: a) Afectación de enfermedades tal como es la roya amarilla a los cultivos de café en los últimos años; b) Descontento de la gran mayoría de socios de las cooperativas seguida con el desinterés mostrado de la directiva; y c) La caída del precio y la rentabilidad del café lo que genera una gran preocupación a los productores, por ello reemplazar la producción del café por la hoja de coca. Tal situación se muestra en un reporte descrito por esta misma, en la cual reiteran que la crisis se cuenta en cifras: de 89 mil quintales de café en el 2012, se obtuvieron solo 11 mil en el 2014.

En conclusión, la movilidad social que emplean los productores es constante viéndose reflejados en las variaciones de producción. Considerando el interés de trabajar en sus tierras por parte de los productores, la situación presentada imposibilita satisfacer sus necesidades conduciendo a los productores reemplazar la producción del café pese a ser representativo de la zona por el cultivo de la hoja de coca.

#### **4.1.2. Actitudes que adoptan los productores de la CECOVASA en cuanto al proceso productivo del café frente al proceso de la producción de la coca.**

##### **4.1.2.1. Proceso productivo del café y de la coca**

La figura 7 muestra las actitudes que adoptan los productores de la CECOVASA en cuanto al proceso productivo del café frente al proceso de la producción de la coca. Luego, se presenta la red hermenéutica 7, denominado las actitudes que adoptan los productores de la CECOASA en cuanto al proceso productivo del café frente al proceso de la producción de la coca. Enseguida, se describe los resultados de la red hermenéutica 7. Posteriormente se presenta las entrevistas representativas a partir de las cuales se realizó la red hermética 7. Consecutivamente, se realiza el análisis teórico de los resultados. Finalmente se hace un análisis teórico de los resultados.

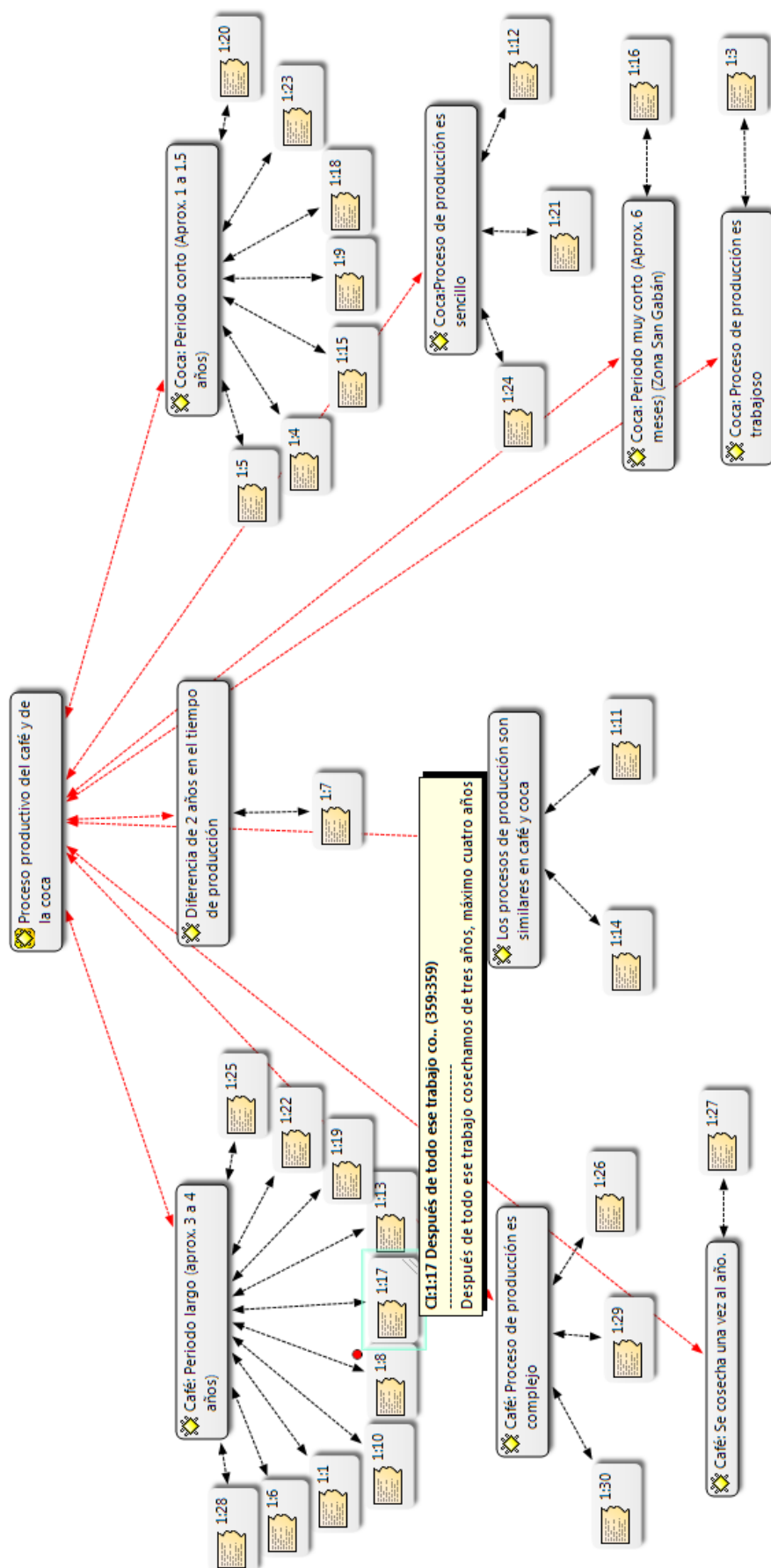


Figura 7: Red hermenéutica de proceso productivo del café y de la coca. (Atlas ti. 7.5.4)<sup>7</sup>

<sup>7</sup>El texto de la pregunta es: ¿Cómo es el proceso productivo del café? ¿y cómo es el proceso productivo de la hoja de coca?

Según la figura 7, el proceso productivo del café es largo ya que en gran mayoría producen café orgánico, que es el tipo de café producido sin la ayuda de sustancias químicas artificiales, sin embargo, en el cultivo de la hoja de coca el tiempo de la producción es sencillo y corto. La primera cosecha del café se realiza aproximadamente de tres años, en cambio la coca lo cosechan después de un año; habiendo dos años de diferencia en cuanto a la recolección de la primera cosecha.

A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*“Inicia con una buena selección del terreno y la semilla ya que últimamente por el precio hemos trabajado el tema de la calidad, para obtener los mejores precios.*

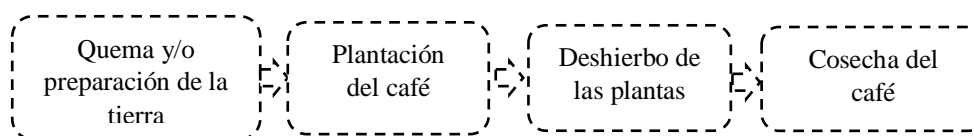
*Las semillas que se están introduciendo son nuevas variedades, resistentes a plagas y enfermedades, bourbón, los trabajos y labores culturales que hacen los productores y luego la cosecha y la post-cosecha. La cosecha es muy importante, para ello los productores están muy capacitados para que puedan hacer una cosecha selectiva, tienen que cosechar ya que es bastante exigente con el fermentado, el lavado y beneficio húmedo, luego el beneficio seco. Son trabajos que tiene que hacer el productor y para lo cual tienen unos módulos de plantas de beneficio húmedo y beneficio seco que es el secado que hacen en una tarima con una manta solar de eso se encargan y luego nos entregan como café pergamino, la producción del café consta de lo descrito anteriormente”.*(Jimmy, 38 años, Gerente CECOVASA – diciembre del 2016)

*“Quemamos la chacra, luego plantamos el café. Siempre tenemos que estar manteniendo la planta de café deshiebada. Después de 3 a 4 años realizamos la*



*cosecha, luego escogemos el café las cerezas maduras, despulpamos, lavamos, secamos en nuestras tarimas mejoradas. Luego entregamos a las cooperativas y después llega a la planta, ellos se encargan de procesar. En CECOVASA tenemos el área que se encarga de buscar los mejores compradores de café.*

*En cuanto a la coca: Tenemos que poner almacigo, después plantar, cuando ya esté listo lo plantamos y a eso tenemos que mantener siempre. La primera cosecha se dentro de un año”. (Francisco, 57 años C.A.C. San Ignacio – diciembre 2016).*



*Primeramente, hacemos el challado y quemamos algunas plantas que hay en el terreno. El tiempo de cosecha del café es bien complicado, ya que da una sola vez al año y esto tiene una duración de tres años, luego hacemos zanjas, hoyos en ahí roseamos la semilla es muy sacrificado y el precio también no recompensa el tiempo empleado a veces hasta la lluvia se lo lleva, una vez que sacamos el café de su planta pasamos a moler con una moledora pasamos a lavar con agua orgánica, luego viene el secado en tarimas acerca de un mes y luego entregamos a los acopios de la CECOVASA.(Hernán, 40 años CAC San Ignacio - diciembre 2016).*

#### **a) El proceso productivo del café**

Según Aravena (2013) inicia con la recolección de granos maduros, pasa a la transformación de cerezos, pasa a la fermentación y lavado, secado hasta obtener un grano seco para empacar, luego el tostado necesita de cuidados pues de aquí se obtendrán sabores y olores que se verán reflejados y finalmente el molido. Los productores de la CECOVASA en gran mayoría producen un café

orgánico. Este es un tipo de café producido sin la ayuda de sustancias químicas artificiales, como ciertos aditivos, pesticidas y herbicidas. Necesita ser sembrada a la sombra de otro tipo de árboles de mayor altura. En cuanto al cultivo de la hoja de coca el proceso productivo es similar al café, necesita de la preparación de la tierra, deshierbo constante; la duración de la cosecha es de tiempo corto y no tiene amenazas de algunas plagas que afecte a sus plantaciones.

Según, la Junta Nacional del Café (JNC), el Café es después del petróleo el producto que más se exporta a nivel mundial. Millones de personas dependen de él, así como muchos países lo tienen como su principal fuente de riqueza. En algunos países en desarrollo llega a contabilizar hasta el 50% de sus ingresos económicos. Siendo así y para ser un producto de calidad, el café requiere de una serie de procesos cada vez más especializados.

Las representaciones sociales que tienen los productores de la CECOVASA sobre el proceso productivo del café y de la coca tiene tres ámbitos de análisis: el proceso productivo del café y el cultivo de la hoja de coca, modo de producción y los productores. El proceso productivo del café es el conjunto de operaciones planificadas de transformación, a lo que hacen alcance los productores para poder comercializar el café a CECOVASA, posteriormente puedan comercializar a nivel internacional.

#### **b) El modo de producción**

Según Marx (1859), el modo de producción es la forma en que se organiza la actividad económica en una sociedad; es decir, la producción de bienes, servicios y su distribución. Fuerzas productivas que incluyen la fuerza de

trabajo humano y el conocimiento disponible a un nivel tecnológico dado de los medios de producción (herramientas, equipamiento y tierras fértiles). Y las relaciones de producción se refieren a las relaciones sociales y técnicas, las cuales incluyen en la propiedad, el poder y el control de las relaciones que gobiernan los recursos productivos de la sociedad.

Constituye la unidad de las fuerzas productivas y de las relaciones de producción. El cambio del modo de producción origina cambios del régimen social, sirve de base al desarrollo de las fuerzas productivas y de las relaciones de producción, de toda la producción social. Gracias a los conocimientos adquiridos, la experiencia y los hábitos de trabajo, los hombres producen los bienes materiales, desarrollan las fuerzas productivas, que muestran el grado en que el hombre domina a la naturaleza.

La CECOVASA está conformada por socios organizados en cooperativas en donde las políticas son la cooperación y *ayni* como algunos lo denominan, en la producción de café con miras a la exportación de café, apoyados del cultivo de fruta y hoja de coca.

### **c) Los productores**

Según las Organizaciones de productores agrícolas (2001), el término “productor” en vez de “agricultor” porque abarca todos los aspectos de la producción agrícola, incluida la ganadería y la elaboración de productos agrícolas, en las explotaciones agrícolas o en las zonas rurales. En cuanto a las organizaciones de productores rurales formales cuyos miembros se han organizado con el propósito de aumentar sus ingresos mediante la realización de

actividades de producción, comercialización y elaboración de productos a nivel local. La CECOVASA está integrada por socios llamados también productores, que en el 2010, gracias a su labor y constancia en la producción del café, llegaron a ocupar el primer lugar de calidad de café, sus unidades de producción fueron afectados con plagas como la roya amarilla que impide prosperar con la cosecha del café para ello en reemplazo están cosechando la coca complementados con algunos frutales.

Los productores indican que el proceso productivo del cultivo de la hoja de coca es sencillo, para ello necesitan la obtención de semillas seleccionadas para la siembra, preparación del suelo, cajones de madera para el almacenado de las semillas, la técnica a emplearse será la siembra al boleto, esparciendo sobre la cama almaciguera uniformemente las semillas de coca. Para garantizar una buena germinación se debe mantener la humedad, con ello también dan a conocer que el cultivo de la hoja de coca necesita de cuidados y de un clima favorable para su producción.

Según el SENASA a nivel nacional el café disminuyó en un 17%, desde hace tres años, por diferentes factores, principalmente el cambio climático, se incrementaron las plagas y enfermedades que atacan los cultivos del cafeto. Entre ellas la roya amarilla y la broca, principales problemas fitosanitarios con alto impacto a nivel nacional y de toda Latinoamérica.

Los productores de la CECOVASA trabajan con visión a la certificación, acopio, procesamiento y comercialización de cafés especiales con ello buscan contribuir al incremento de sus condiciones y calidad de vida; considerando el

efecto de las plagas y el tiempo invertido como impedimento para aumentar su producción, este contexto presentado como principal agente productivo.

En conclusión, la mayoría de entrevistados da a conocer que cultiva hoja de coca en sus tierras porque el periodo de cosecha es más corto. El modo de producción lo realizan de acuerdo a la cantidad de cosecha, el productor es quien se acondiciona a las cotizaciones que su producción le ofrece, aunándose a la comercialización que esta le puedan brindar en respuesta, como los frutales producto característico de la zona de los valles de Sandia.

#### **4.1.2.2. Participantes en la producción del café y de la hoja de coca**

La figura 8 muestra los participantes en la producción de café y de la hoja de coca. Luego, se presenta la red hermenéutica 8, denominado participantes en la producción del café y de la hoja de coca. Enseguida, se describe los resultados de la red hermenéutica 8. Posteriormente, se presenta las entrevistas representativas a partir de las cuales se realizó la red hermenéutica 8. Consecutivamente, se realiza el análisis teórico de los resultados. Finalmente, se hace un análisis teórico de los resultados.

En el Perú, el café es el principal producto de exportación agrícola junto a los espárragos y representa cerca de la mitad de las exportaciones agropecuarias y alrededor del 5% del total de las exportaciones peruanas. Este producto es también uno de los que ejerce mayor influencia socioeconómica a nivel nacional, se produce mayormente en los valles interandinos y de la cordillera oriental de los Andes, es cultivado en 388 distritos del Perú, integrado los valles de Sandia un lugar de cosecha de café del sur del país.

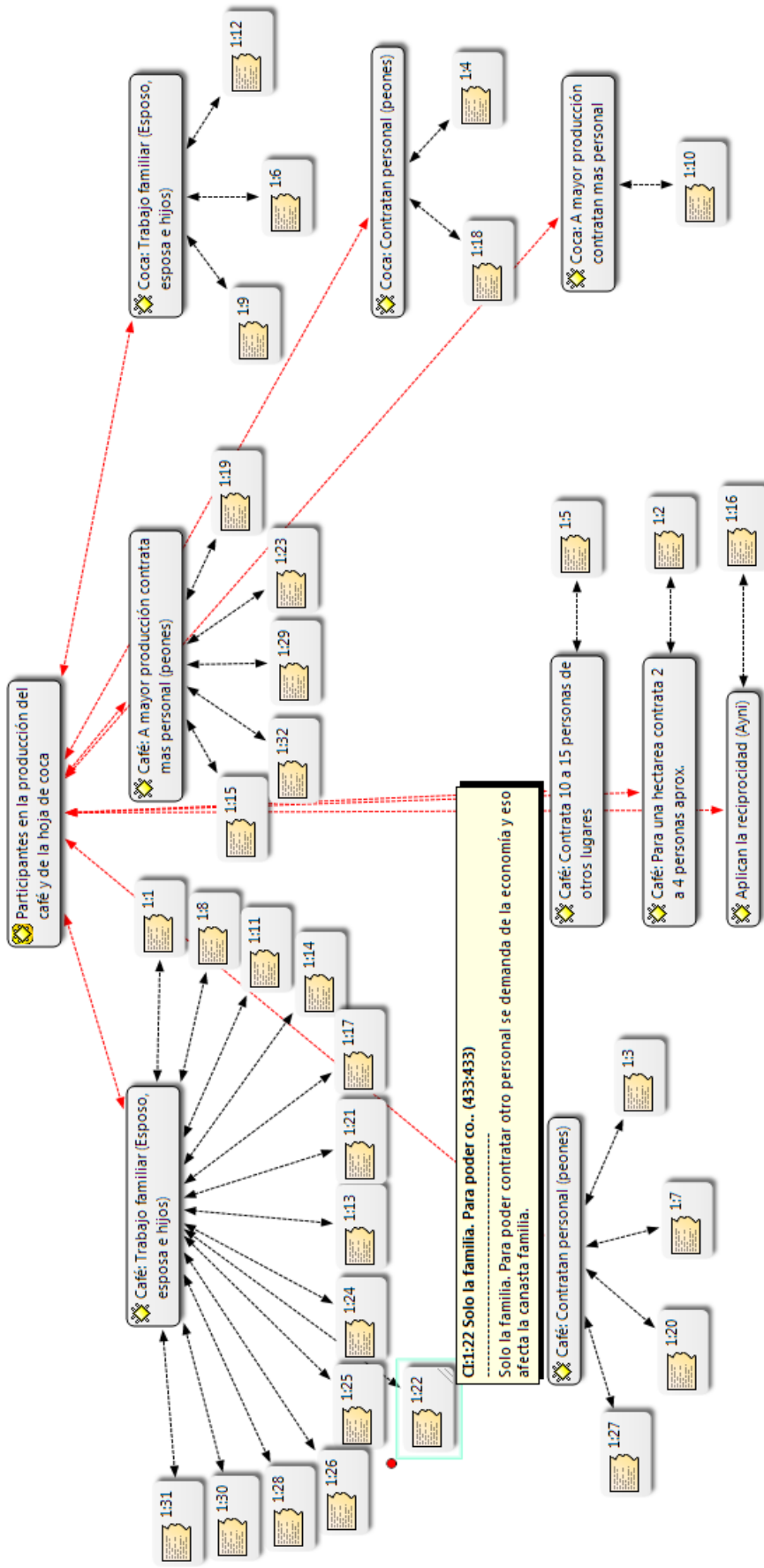


Figura 8: Red hermenéutica de participantes en la producción de café y de la hoja de coca. (Atlas ti. 7.5.4)<sup>8</sup>

<sup>8</sup> El texto de la pregunta es: ¿Quiénes y cuántos participan en la producción del café? ¿Y cuántos de coca?

En la figura 8, la mayoría de participantes en la producción del café afirma que es familiar (esposo, esposa e hijos), si llegan a contratar personas (peones) lo hacen cuando la producción de café es alta (de 2 a 4 peones por hectárea), otros practican la reciprocidad (el ayni), con vecinos y/o socios de la cooperativa. En cuanto a su producción a nivel nacional sostienen que es un trabajo familiar que está integrado por el esposo, esposa e hijos y en épocas de cosecha contratan personal si es necesario, tanto para la producción de café y la hoja de coca.

Al respecto la Oficina de Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito (UNODC) sostiene que los proyectos de desarrollo alternativo han identificado diferentes sistemas familiares del cultivo de la coca las cuales son:

- Formas inestables de cultivo, en el que el esposo emigra para trabajar en campos de coca por su propia cuenta o para alguien. En este caso, los familiares permanecen en propiedad ubicada en las zonas altas o en los valles bajo.
- Formas de cultivo intensivo con rendimientos altos. La familia participa en el trabajo, aunque fundamentalmente el trabajo es realizado por mano de obra contratada.
- Cultivo en terrenos semiabandonados de bajo rendimiento, en el cual no es posible contratar una gran fuerza laboral. El trabajo (esencialmente la cosecha de la hoja) debe ser realizado por la familia.
- El cultivo tradicional, que no es predominante en el conjunto de las parcelas agrícolas. En estos casos, la coca ocupa normalmente entre 0,25 y 1,0 hectárea, la venta de hoja de coca representa un ingreso suplementario para el hogar y, particularmente, un flujo de caja en el que la participación de la mujer es más activa y determinante. Así, estas percepciones de los diferentes actores sociales dan a

entender que la producción del café como de la coca lo realizan de acuerdo a las oportunidades de comercialización que se presente, en cuanto a la comercialización de coca y de acuerdo al entendimiento de comercialización ilegal llega a tener a nivel nacional.

*“Yo, con mi familia (esposo, esposa e hijos). Y a veces cuando hay mucha producción con peones o también trabajamos en ayni. [...] en la coca tengo dos peones que me apoyan en tiempo de cosecha” (Rufino, 67 años C.A.C. Unión Azata – diciembre 2016).*

*“Café. Es normalmente es un trabajo familiar (esposo y la esposa), en una hectárea por ejemplo lo hacen de 2 a 4 personas, contratan peones en los tiempos de cosecha de 2 semanas aproximadamente. Coca: se requiere más personas y más trabajoso, algunas personas comentan que necesita de insumos químicos, herbicidas, tantas cosas [...]. Se puede ver que anteriormente los productores venían de pasantía por aquí los meses de enero, febrero y regresaban pasando carnavales esa era su rutina, ahora no pueden trasladarse porque el sembrío de coca necesita de mucho cuidado” (Jimmy, 38 años, Gerente CECOVASA – diciembre del 2016).*

*Depende de la cantidad de café que tenga porque la mano se requiere bastante, y se requiere harta gente, por ejemplo, yo estoy pagando 10 soles el balde si uno trabaja 5 baldes son 50 soles que se gana, tiene que ayudar a moler y todo eso. Mis hijos me apoyan en tiempo de cosecha. Pero más antes trabajaba con más gente yo producía 160 quintales y eso significa harta gente, pero ya no estamos*



*en esa época la producción ha bajado casi en un 100%.*(Patricio, 69 años Socio C.A.C Charuyo– diciembre del 2016).

Según informes de la Estrategia Nacional de Agricultura Familiar (ENAF). La agricultura familiar es fundamental para activar el desarrollo y la inclusión social en el Perú. Dada la centralidad del tema, el compromiso político se ha hecho explícito y se están generando las condiciones necesarias para impulsar la articulación de intervenciones intersectoriales, intergubernamentales e interinstitucionales, centradas en el logro de resultados a favor de los agricultores y productores familiares de las regiones de costa, sierra y selva del país. Actualmente la producción del café bajó sustancialmente, haciendo de esta una producción en la cual la gran mayoría los participantes sea familiar, catalogando a la “familia” como el primer ente socializador tanto en la producción, y la participación de los miembros como socio de la CECOVASA y tanto en la producción del café como de la coca lo realizan junto a su familia (esposo, esposa e hijos), redistribuyendo tareas; ya que en gran mayoría afirma que actualmente la producción del café se ve afectada enormemente con enfermedades como la roya amarilla, por lo cual no llega a copar los estándares de calidad razón por la cual impide a comercializar a buen precio el café, reajustando la economía familiar de los productores de los valles de Sandía.

Parsons y Bales citado en Giddens (2001) en el sentido “de su unidad afectiva y económica depende el grado de motivación para emprender su propio desarrollo. Según Parsons, una función de la familia es la socialización primaria que se logra a través del aporte económico”, considerando así a la familia como primer ente socializador de la producción, considerándose principalmente como participantes en la producción de café y de la coca en los valles de Sandía.

En conclusión, el participante en la producción del café generalmente es familiar (esposo, esposa e hijos), de igual manera con el cultivo de la hoja de coca, pues la familia hoy en día tiene un renovado interés en la producción, ya que representa el compromiso básico que los miembros de la familia que presentan en este caso en la producción del café y la hoja de coca, compartiendo sabiduría y experiencias que llevarán consigo durante la producción y el tiempo de cosecha. Reflejándose en los resultados obtenidos ya sea económicamente y las premiaciones obtenidas a nivel internacional como los mejores productores del café, situación que principalmente enorgullece en primera instancia a la familia del productor.

#### **4.1.2.3. Promedio de venta anual de café y hoja de coca**

La figura 9 muestra el promedio de café que venden a la CECOVASA y cantidad de paquetes de coca al año. En nuestro análisis se priorizo la dimensión que agrupa la mayor cantidad de coincidencias sobre el promedio de café que venden y cantidad de paquetes de la hoja de coca anualmente. Luego, se presenta la red hermenéutica 9, denominado promedio de café que venden a la CECOVASA y cantidad de paquetes de la hoja de coca al año. Enseguida, se hace una descripción de los resultados de la red hermenéutica 9. Posteriormente, se presenta las entrevistas representativas a partir de las cuales se realizó la red hermenéutica 9. Finalmente se realiza un análisis teórico de los resultados.

Según un reporte del diario La República, con respecto a la *roya amarilla*, que afecta a nivel nacional visto en los valles de Sandia, la gran mayoría de los más de siete mil productores de esta zona fue abatida por la roya amarilla, la plaga que ataca la hoja de los cafetales y que deja expuesto al fruto, el cual finalmente es quemado por el sol obstruyendo la cosecha del café.

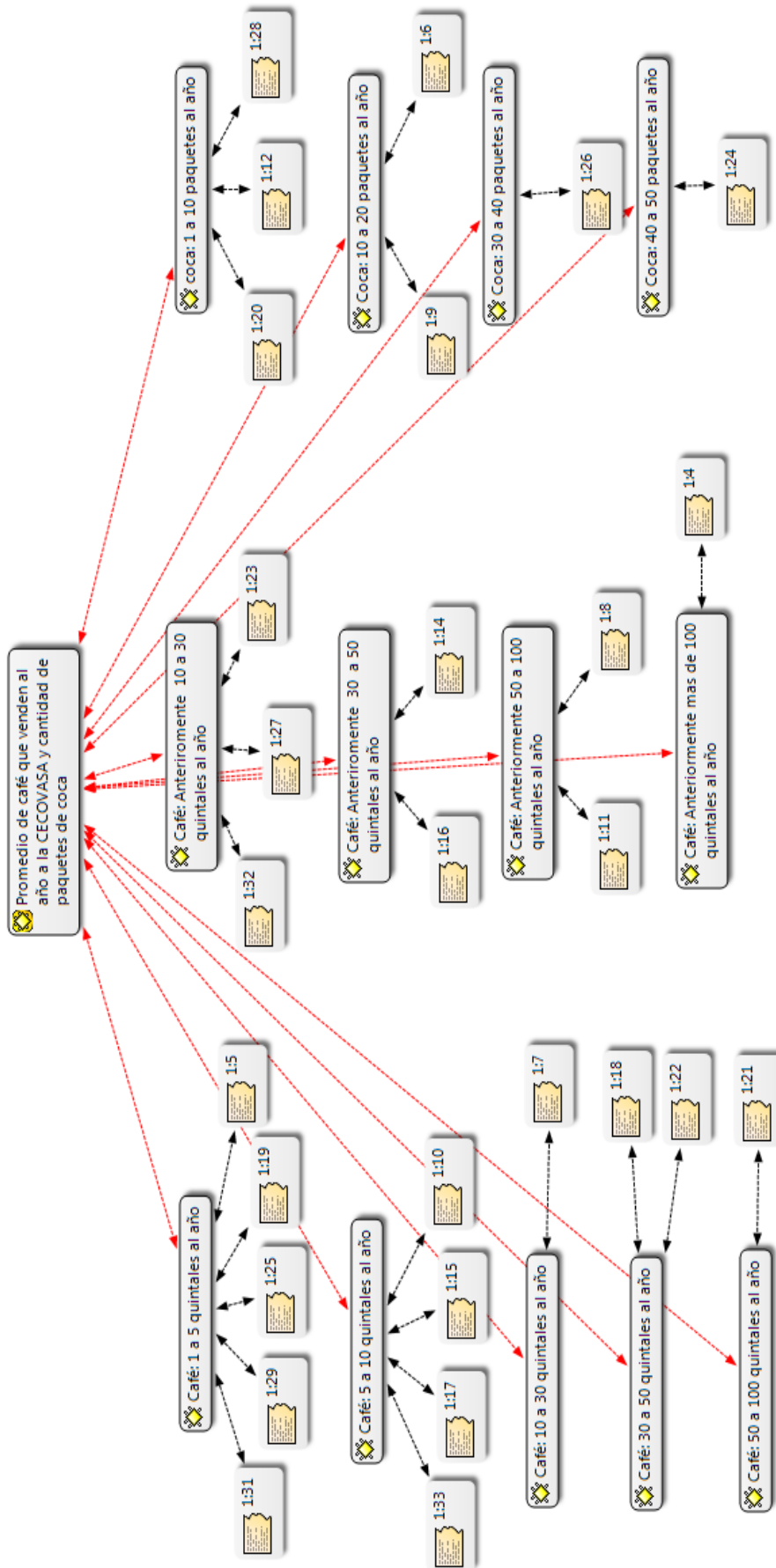


Figura 9: Red hermenéutica de promedio de café que venden al año a la CECOVASA y cantidad de paquetes de coca.(Atlas ti. 7.5.4)<sup>9</sup>

<sup>9</sup> El texto de la pregunta es: ¿En promedio cuantos quintales de café vende al año a la CECOVASA? ¿Cuántos paquetes de coca?

Según la figura 9, los entrevistados afirman que anteriormente los productores acopiaban, vendían a la CECOVASA el café en grandes cantidades: unos vendían de 10 a 30 quintales, otros de 30 a 50 quintales, o de 50 a 100 quintales y algunos vendían más de 100 quintales al año.

Según la Junta Nacional del Café (JNC), los productores de café peruano son generalmente agricultores, con chacras entre 0.5 y 5 hectáreas, que en promedio producen 662 kilogramos de café por hectárea y por año. La estrategia productora de la CECOVASA está dada en función general a la producción a nivel nacional, tal como se evidencia en la organización administrativa cuya participación lo realiza en la ciudad de Lima y en otras ciudades a nivel nacional.

A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*“En el año 2013 me llevé una gran sorpresa, porque ese año solo produje 60 quintales de café, años anteriores producía 160 quintales, pero el problema era mayor en el año 2014 ya que solo produje 4 quintales. Desde ese año, la gente se preguntaba del porqué. No teníamos a un conocimiento de la roya amarilla y desde ya, no hay mucha producción [...] Yo tengo pequeña chacra de coca y entrego 12 paquetes de coca al año. (Patricio, 69 años socio C.A.C. Charuyo-diciembre 2016).*

*“Al año 8 quintales. [...] anteriormente entregaba 70, 80, 100 quintales ahora entrego poco porque la plaga (roya amarilla) y otras enfermedades que afecto a mis cultivos.*

*En cuanto a la coca. primero recogía 15 paquetes y ahora dependiendo de la producción ahora eleve un poco más de 40 a 50 paquetes al año”.(Yobana, 48 años socia C.A.C. Charuyo – diciembre 2016).*

*“[...] varía según la producción, un año produce bien y al otro no, de una cuarta sacan 50 quintales, mínimo 30 quintales, pero como a afectado las enfermedades en estos últimos años, de una cuartita entregamos 2 a 3 quintales. Por eso, es que la gente se dedica a la coca para sustentar a su familia. En cuanto a la coca. Eso depende del clima también, a veces cuando solea amucho no produce mucho, cuando cae lluvia hay producción. Depende al factor climático, no podríamos calcular, de la cuarta puede ser unos 5 a 8 paquetes en cada cosecha”.(Arsenio, 49 años – presidente C.A.C. Charuyo–diciembre 2016).*

Según la directora de la Junta Nacional del Café en la revista Agraria (2016) sostiene que, la economía peruana y sobre todo para los productores de café, se debería a la sobreproducción que actualmente tiene Colombia y Brasil, así como a los efectos del fenómeno del niño. Las incidencias de hongos y parásitos en las hectáreas cosechadas es frecuente; además, los principales problemas sanitarios de este cultivo a la roya amarilla, la broca, entre otros.

El Perú participa en la alta calidad del café como factor importante para la competitividad a nivel mundial, para ello necesita del compromiso de los productores de café. Según la Junta Nacional del café el punto más alto de exportaciones que se dio en el 2010 con ventas FOB por U\$ 1,675 millones, la caída hasta los U\$ 572 millones en el

2015 originada por plagas y factores climatológicos, se vislumbra la recuperación a partir del segundo semestre del 2016, dato a nivel nacional.

Los productores de la CECOVASA para poder comercializar el café a nivel internacional tienen que satisfacer las exigencias del mercado global en vista que desde el año 2010 están siendo afectado con las plagas, necesitan trabajar sus chacras para el propio sustento económico y la de sus familias, en respuesta a este impedimento están cultivando la hoja de coca en cifras considerables con las que pueden cubrir necesidades de su canasta familiar según entrevistas.

#### **4.1.2.4. Formas o maneras de pago (café – hoja de coca)**

Se describe la red hermenéutica 10, luego se presenta la red hermenéutica sobre las formas en que reciben su pago por la cosecha de café y de la coca. Enseguida, se hace una descripción de los resultados de la red hermenéutica, posteriormente se presenta las entrevistas representativas a partir de las cuales se realizó la red hermenéutica 10. Finalmente se hace un análisis teórico de los resultados.

La CECOVASA tiene un sistema de comercialización estructurado en cuanto a la comercialización del café; asimismo, con las formas de pago que perciben, cubre costos de acuerdo con el precio internacional. En cuanto al pago de su producción es por fases. En primer lugar, el productor entrega su producto de café a la CECOVASA a través de las diferentes cooperativas, está a su vez lo exporta a mercados internacionales, de acuerdo al precio internacional del café se da el valor económico a cada quintal de café.

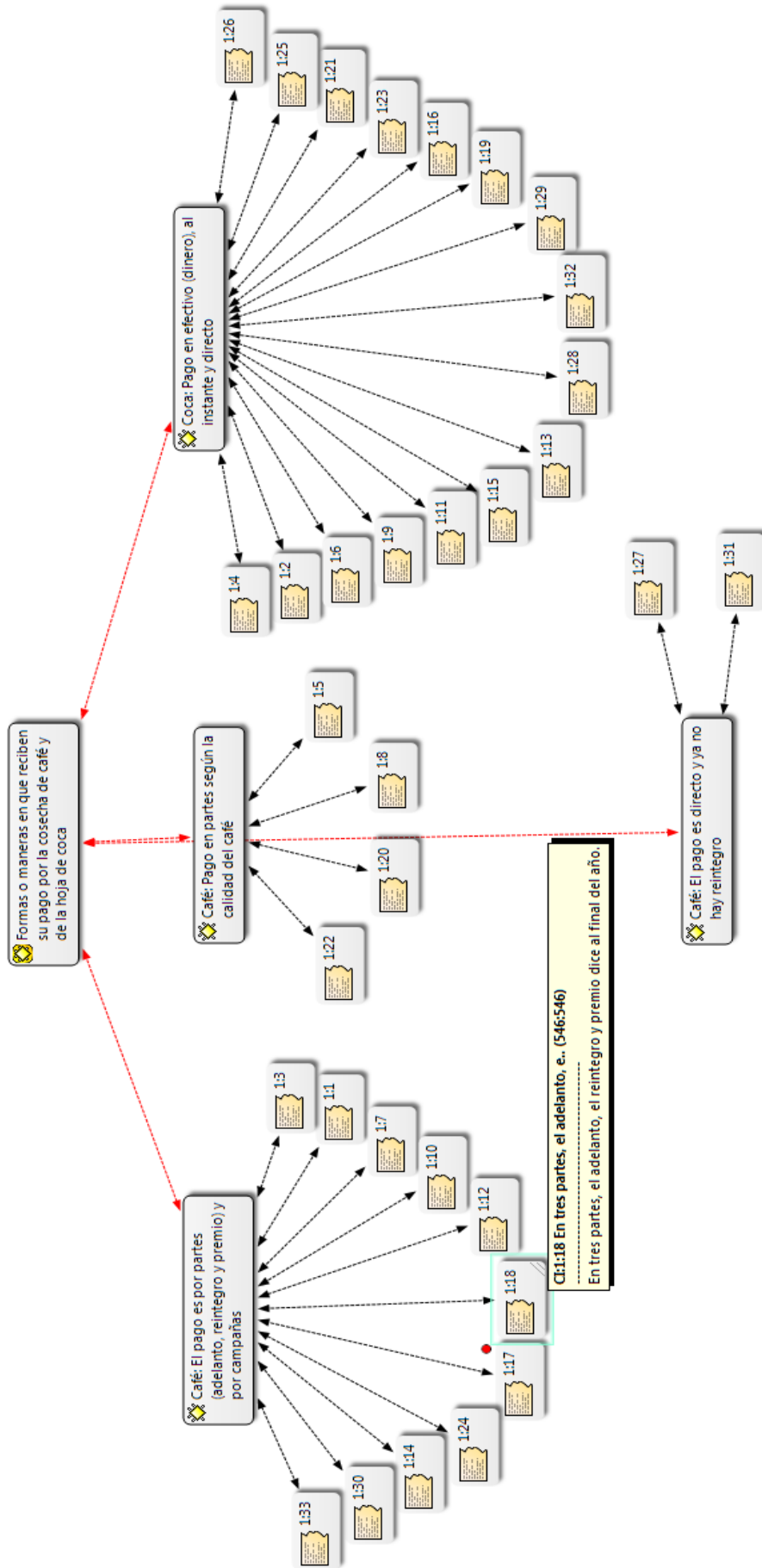


Figura 10: Red hermenéutica de formas o maneras que reciben su pago por la cosecha de café y de la hoja de coca. (Atlas tí. 7.5.4)<sup>10</sup>

<sup>10</sup> El texto de la pregunta es: ¿Cuáles son las formas o maneras en que usted recibe su pago por la cosecha de café? ¿Y de la coca?

Según la figura 10, la mayoría afirma que el pago que reciben con la producción del café es por fases considerando el adelanto, reintegro, según la calidad y porcentaje de café, otras veces el pago es directo y no por reintegro. En la hoja de coca, la gran mayoría de entrevistados afirma que el pago es por paquete con dinero en efectivo al instante y directo, y realizado en sus mismas chacras; los compradores se ubican en la plazoleta y es ahí donde compran la coca.

A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*“En el café, nosotros después de la cosecha resecamos de 5 a 6 días, entregamos a los acopios y nos pagan de acuerdo con los quintales que entregamos. Si no nos pagan en ese momento nos da recibo y volvemos otra fecha. Antes había reintegro, pero ahora casi no, porque el saco del café esta 300, la bolsa esta 140 a 120 sacando eso apenas cubre por lo menos será 240, ese precio baja o sube, de acuerdo a eso es el reintegro. Este año, el reintegro será 20 soles supongo. La coca lo vendo aquí en el pueblo, el pago es directo, porque no entregamos a ninguna cooperativa sino lo vendemos a las señoras que vienen de Juliaca”.* (Facundo, 67 años – socio C.A.C Charuyo – diciembre del 2016).

*Nosotros pagamos directamente a través de las cooperativas como un 90%. La CEVOVASA y las Cooperativas no reciben alguna utilidad, lo único que brindamos es el servicio de comercialización, hacemos descuento de gastos directos, el transporte, la planta que trabaja y el resto se le entrega todo al 100%. Terminando la campaña si sobra lo dividimos y se lo entregamos todo [...].Es de acuerdo al precio de comercialización al mercado exterior. En*



*cuanto a la coca es más directo desde la chacra, vienen compradores a la misma zona y ahí lo venden. (Rufino, 67 años – C.A.C. Unión Azata – diciembre 2016).*

*“El café necesita de cuidados y supervisión que no hayamos usado algún químico, si usamos químico un poco que se desvaloriza el precio del café. La coca es más rápida lo sacamos de la chacra, lo hacemos secar y lo llevamos a venderla a veces yo lo junto con mis vecinos el me lo lleva a vender.”(Elizabeth, 30 años socio – C.A.C Unión Azata – diciembre 2016)*

Según el grupo Mesófilo (2001) los mecanismos de comercialización de café a nivel internacional para establecer los precios de venta del café y otros productos son muy complejos, los que considera que en primera instancia el productor es quien entrega su café a su organización denominado “coyote” local, seguidamente lo dan alcance a la organización “coyote” regional y finalmente “coyote” internacional.

Los productores de la CECOVASA para poder comercializar su café tienen que cumplir estándares de calidad y a la vez entregan su producto como materia prima a las cooperativas, que son intermediarios de la distribución de costos del café comercializado, llamándolo así pago por campañas de producción de café. Tomar una taza de café TUNKI-CECOVASA, no solo es degustar de un excepcional café, también es contribuir a fortalecer la organización cooperativa de miles de familias Quechuas y Aymaras del Perú. Un café, una taza, una tierra, una tradición, miles de manos, miles de sonrisas. Productores y exportadores de café

Según el dirigente cocalero del distrito de Puno Walter Ramirez, el cultivo de la coca lo pueden comercializar la Empresa Nacional de la Coca (ENACO), empresa autorizada para vender coca y productos industrializados al mercado nacional e internacional; “La Enaco no compra cualquier tipo de hoja de coca, busca un producto de muy buena calidad.

En conclusión, la CECOVASA tiene un sistema de comercialización estructurado en cuanto a la comercialización del café; asimismo con las formas de pago que perciben, cubre costos expedido de acuerdo al precio internacional. El productor en cuanto al pago de su producción está relacionado en fases contando con el tiempo de cosecha, el porcentaje producido de café. Mientras, el cultivo de la hoja de coca se considera que es directo llámelo así, paquete entregado paquete cancelado, los productores siembran y cosechan la hoja de coca y los compradores son los que llegan a la misma chacra.

#### **4.1.2.4. Tratamiento de plagas y malas hierbas en el proceso productivo del café y hoja de coca**

La figura 11 muestra las actitudes de los productores de la Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia referente al tratamiento de plagas y malas hierbas en la producción de café y hoja de coca, los cuales forman nuestra dimensión de análisis. Luego se presenta la red hermenéutica 11, denominado tratamiento de plagas y malas hierbas en la producción de café y coca. Enseguida, se describe los resultados. Posteriormente, se presenta las entrevistas representativas, a partir de las cuales se elaboró la red hermenéutica 11. Finalmente, se realiza el análisis teórico de los resultados. Por último, se presentan las conclusiones.

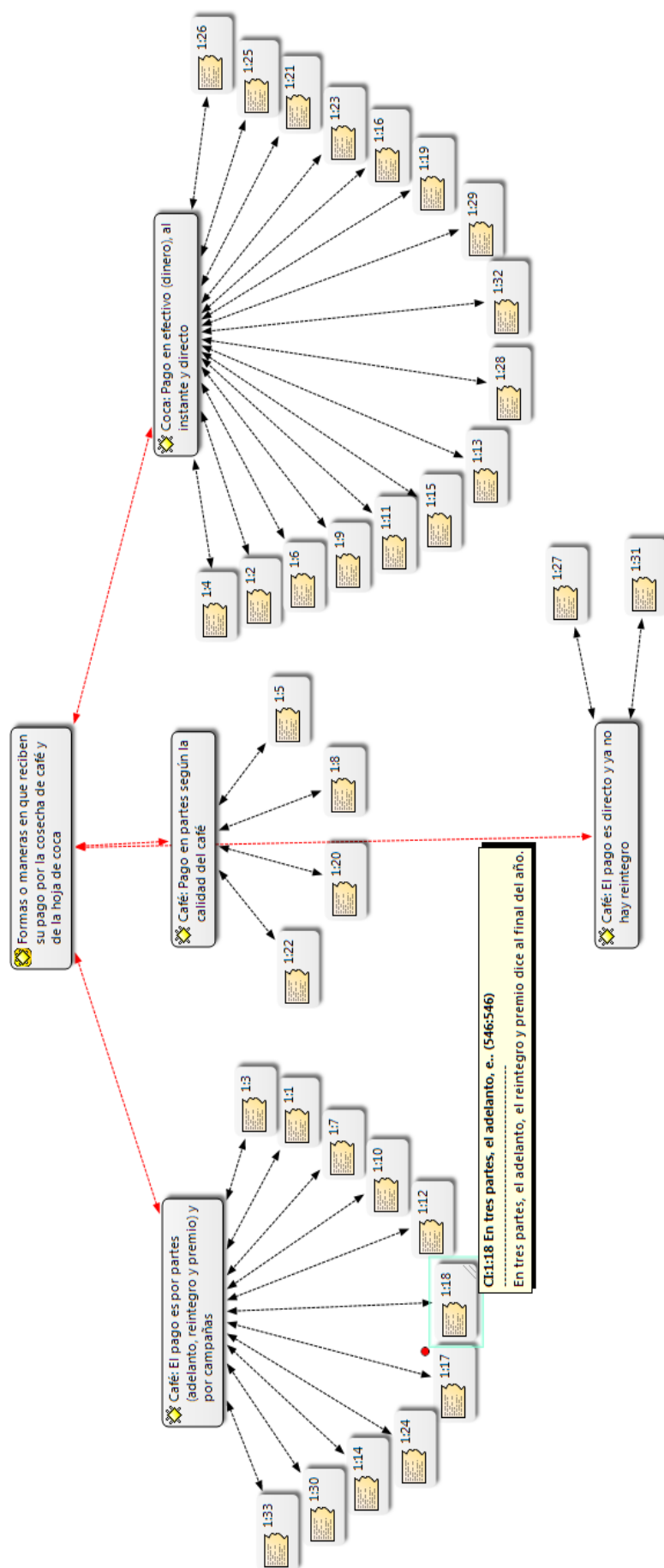


Figura 11: Red hermenéutica de mecanismos de eliminación de plagas y malas hierbas en la producción de café y la hoja de coca. (Atlas ti. 7.5.4)<sup>11</sup>

<sup>11</sup> El texto de la pregunta es: ¿Cuáles y como son los mecanismos en la producción del café para eliminar las plagas y malas hierbas? ¿Y cómo es este mecanismo en cuanto a la hoja coca?

#### 4.1.2.5. Tratamiento de plagas y malas hierbas en la producción de café

Los productores de CECOVASA en la producción del café no utilizan productos químicos ya que todo el proceso productivo es orgánico, solo utilizan abonos y fertilizantes naturales; los productores están dentro del programa café orgánico. Sin embargo, al suscitarse el problema de la *roya amarilla* SENASA realizó trabajos de prevención de enfermedades y plagas con insumos y fertilizantes químicos; sin previa concertación y consulta a los productores de la zona y organizaciones de base, el cual ocasiono la pérdida temporal de la certificación. No obstante, CECOVASA está trabajando para recuperar dicha certificación orgánica, asimismo no se descarta que al año siguiente tengan una nueva certificación, esta sería otorgada por una empresa certificadora de Alemania.

Según Bollo (2010), un café orgánico son granos de café que se cultivan sin el uso de pesticida o fertilizantes, utilizando métodos naturales. La teoría detrás de todo esto es que la producción de café orgánico contamina menos que el cultivo de café normal. Los beneficios del café orgánico son la eliminación de los insecticidas y pesticidas habituales en la agricultura contemporánea. En general, se puede decir que reducir la exposición del cuerpo a agentes químicos externos siempre es beneficioso. Es importante saber, que el café orgánico no está completamente exento de agentes químicos.

Según la revista Amatista Eco Café Orgánico, el café orgánico viene a ser la respuesta ante los problemas cada vez mayores de contaminación de fuentes de agua para el uso de abonos nitrogenados, a la disminución de la biodiversidad del cafetal y a las necesidades económicas de los pequeños y medianos productores quienes habían sido mayormente afectados por la crisis mundial de precios del café.

El éxito de este café orgánico se sustenta en el manejo selectivo del grano. Las producciones son muy cuidadosas y puede demorar hasta cuatro años. El despulpado se hace manualmente, y ponen mucho cuidado en el tiempo del fermento y el lavado.

A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*Nosotros, trabajamos con algunos proyectos del Estado, nosotros hacemos solo transferencia tecnológica, no tratamos con insumos químicos [...]. Lo que si a través SENASA, DEVIDA se interviene con algunos insumos químicos, otros proyectos que intervinieron con insumos químicos, pero eso nos ha afectado en el tema de Certificación. (Jimmy, 38 años – Gerente General de la CECOVASA – diciembre 2016).*

*En el café no utilizamos productos químicos, el manejo es de manera orgánica, o si no utilizamos abonos y fertilizantes naturales. (Miguel, 50 años – presidente de la C.A.C San Jorge – diciembre 2016).*

*El café, no utilizo insumos químicos, lo manejo de forma orgánica, [...] estamos en la escuela de la ECA (Escuela del Campo) de la SENASA, en donde nos enseñan a realizar violes, insecticidas a base de plantas como: amacarrí, nogal, etc. Entonces lo preparamos lo fumigamos y no pasa nada. (Patricio, socio de la C.A.C. Charuyo, diciembre 2016).*

En función de lo evidenciado analizamos de la siguiente manera:

Según Gómez *et al.* (2002), la producción orgánica se basa en estándares específicos y precisos de producción que pretende constituirse como una agrosistema social, ecológico y económica sostenible (p. 12).

En este sentido, Pérez y Celis (2002), sostiene que otra de las razones por las cuales la producción orgánica se concentra principalmente en los pequeños productores es el aumento en las labores de cultivo. Para que el sistema funcione, se requiere de obras de conservación de suelos y diversificación de los árboles de sombra y la realización de un control natural y biológico de plagas y enfermedades. Una vez apropiada de esa tecnología, se lleva a cabo un adecuado manejo, se logra mantener niveles altos de productividad, al mismo que se obtiene un sobreprecio en el mercado mundial, que en caso del café ha llegado a representar por lo menos 15 dólares por quintal. Sin embargo, hay desventajas como los altos costos de certificación que llega hasta 5 dólares por quintal exportado (p. 19).

En conclusión, la mayoría de productores de la CECOVASA en la actualidad no pertenecen al programa de café orgánico, porque piensan que su proceso productivo es más difícil y conlleva más tiempo. No obstante, es beneficioso para el medio ambiente no utilizar fertilizantes químicos.

#### **4.1.2.6. Eliminación de plagas y malas hierbas en la producción de la hoja de coca**

Según la entrevista en el cultivo de la hoja de coca, se utilizan fungicidas, insecticidas, plaguicidas, estos insumos son utilizados con el fin de combatir los gusanos que consumen las hojas de coca; puesto que si no realizan estas actividades no produce la coca. Sin embargo, estos químicos son dañinos para el medio ambiente y principalmente para el suelo. Pero los productores, no son conscientes de ello, lo realizan con el fin de obtener mayores beneficios económicos.

El uso de productos químicos está asociado al cultivo de la hoja de coca, puesto que al no ayudar al crecimiento de la hoja de coca, la cosecha será mínima. Entonces los beneficios económicos que se obtienen con la cosecha de la hoja de coca traen consigo problemas ambientales. Lo que se debe hacer es manejar la chacra de este cultivo con mecanismos que garanticen la producción, sin utilizar insumos químicos.

Según la Dirección Nacional de Estupefacientes, la implementación de cultivos ilícitos y de sus actividades conexas ha generado una variedad de impactos sobre el medio natural mediante el desarrollo de acciones de carácter antropogénico ejercidas sobre los diversos ecosistemas afectados por estas. Y es así, que en los últimos años se ha demostrado plenamente que los cultivos de uso ilícito afectan negativamente los ecosistemas y su biodiversidad. Estos cultivos ejercen una presión directa sobre extensas franjas de bosques y selvas, pues buena parte de ellos se localiza en áreas alejadas de la actividad productiva convencional, camuflándose en áreas boscosas.

El avance de los cultivos ilícitos por lo general implica el desplazamiento de los cultivadores a zonas de vocación forestal o a áreas protegidas, lo cual conlleva la destrucción masiva de los ecosistemas a través de la tala y quema de la vegetación boscosa y el posterior establecimiento del cultivo.

A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*En la coca si usan insumos químicos, nadie interviene ahí porque es una actividad ilícita. Dicen que en una hectárea utilizan en insumos químicos con un costo de S/8, 000. Cuando nosotros gestionamos algún apoyo, para obtener un beneficio se sienten cafetaleros, si yo hago alguna campaña de apoyo al cafetalero con distribución de insumos todos vienen a exigir que se les de apoyo.*

*DEVIDA les brinda rotoplas para la producción de café lo*

*usan en el cultivo de su coca. (Jimmy, 38 años – Gerente General de la CECOVASA – diciembre del 2016).*

*En la coca, utilizan fungicidas, insecticidas. Porque tienen que combatir también los gusanos que chupan las hojas, sino hacen eso tampoco va a producir la coca. [...] Son dañinos para la tierra., pero ellos, no son conscientes solo lo hacen para recibir más beneficios económicos, no le interesa el medio ambiente. (Patricio, 69 años – socio de la C.A.C. Charuyo – diciembre 2016)*

*En caso de coca, [...] utilizamos fungicidas, herbicidas casi no lo deshierbamos a mano, gracias a los fungicidas [...] da un poco más producción de hoja de coca. Hay que ser sincero, si no utilizamos esos insumos los gusanitos atacan a las plantas, porque naturalmente no da ya que las tierras están avanzaditas. [...] claro que no está bien, no utilizamos exagerado, solo un poco, para que no coma al producto si no aplicamos los insecticidas no habría mucha producción. (Richard, 35 años – socio de la C.A.C. San Ignacio – diciembre 2016).*

Según la Oficina de las Naciones Unidas Contra las Drogas y el Delito (2008) y la Dirección Nacional de Estupefacientes (2006), la primera actividad desarrollada para la implementación de los cultivos ilícitos es la deforestación, rocería y tala de bosques, en su mayoría primarios, con la posterior quema indiscriminada sin ningún tipo de control lo que ha llevado a la afectación de miles de hectáreas. Se estima que para siembra de 1 hectárea de marihuana se deforestan 1,5 hectáreas de bosque; para la siembra de 1 hectárea de coca se deforestan de bosque y para 1 de amapola de deforestan 2,5 hectáreas de bosque.



Según la Dirección Nacional de Estupefacientes (2006), la búsqueda de una mayor producción de los cultivos debido a la escasa capacidad de producción de los suelos en zonas selváticas, por su vocación, hace de gran importancia la aplicación de plaguicidas, fertilizantes, abonos y sustancias prohibidas, como el parathion y compuestos órgano clorados, que los labriegos usan indiscriminadamente.

Pinzón y Sotelo (2010) afirman que, los efectos ambientales más relevantes de esta práctica se centran en la modificación de las condiciones fisicoquímicas del suelo, al incorporar estas sustancias que por su exagerada aplicación se acumulan en este, deteriora la calidad de los cuerpos de agua y de los alimentos, lo que genera una persistencia acumulativa y nociva en las cadenas tróficas, con efectos negativos en la calidad de la vida de la población que tiene contacto con estos.

Es cierto que cultivar la hoja de coca es atentar contra el medio ambiente, pero los estudios realizados se enfocan en aspectos como producción, consumo de precursores químicos, cantidades incautadas, regiones productoras, incidencia social y económica y áreas cultivadas; aún no hay estudios concretos orientados a mostrar la verdadera magnitud del daño ambiental.

#### **4.1.2.7. Principales compradores de la hoja de coca**

Esta sección está organizada de la siguiente manera: En primer lugar, muestra los principales compradores de la hoja de coca. Luego se presenta la red hermenéutica 12 (figura 12), denominado principales compradores de la hoja de coca. Enseguida, se describe de los resultados de dicha red hermenéutica; posteriormente, se presenta las entrevistas representativas; Consecutivamente, se realiza el análisis teórico de los resultados; finalmente, se presentan las conclusiones de la presente sección.

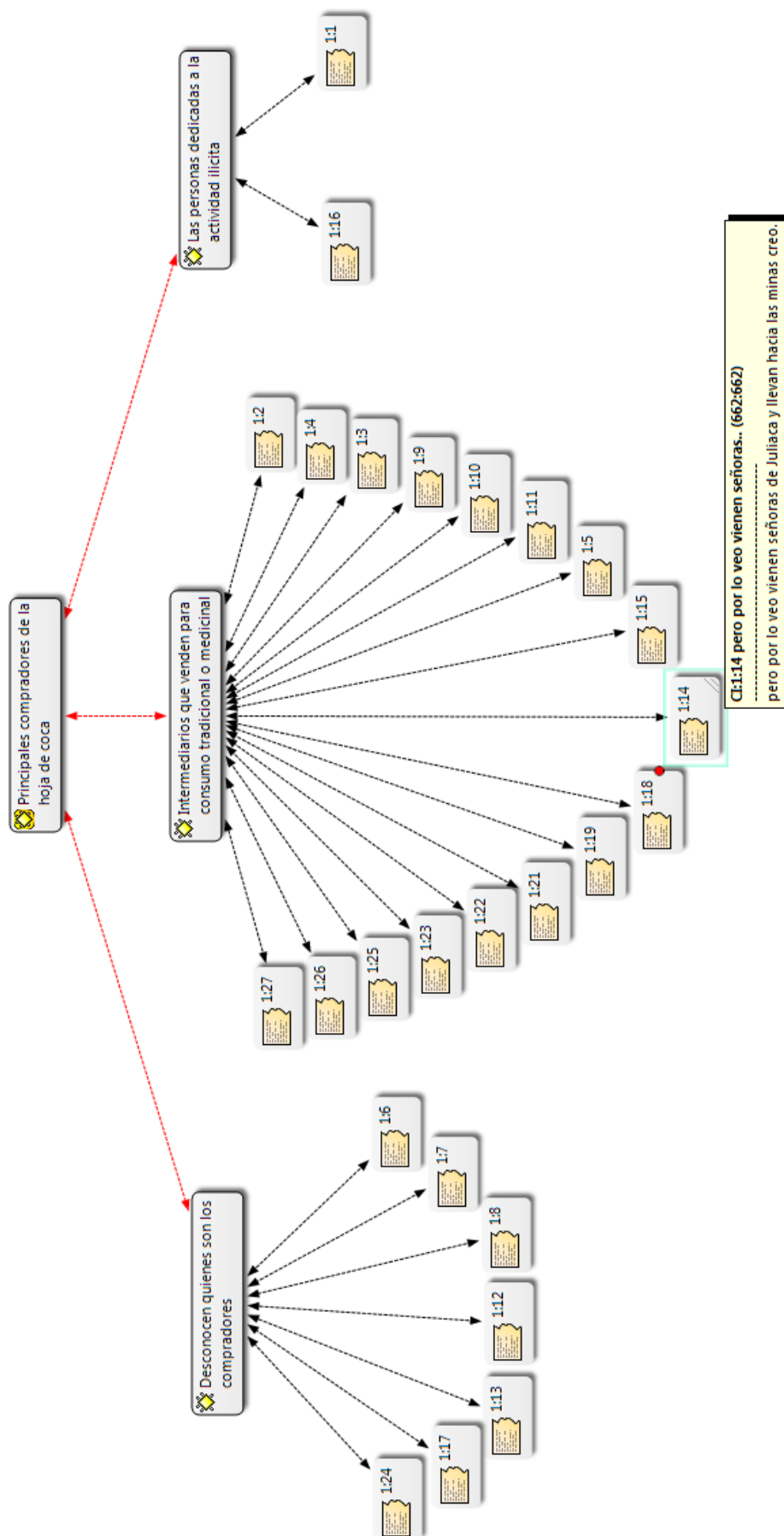


Figura 12: Red hermenéutica de principales compradores de la hoja de coca. (Atlas ti. 7.5.4)<sup>12</sup>

<sup>12</sup> El texto de la pregunta es: ¿Quiénes son los principales compradores de la coca?

Según la figura 12, la mayoría de los entrevistados en la pregunta quienes son los principales compradores de la hoja de coca, manifestaron que son las comerciantes que vienen desde Juliaca que generalmente son mujeres; los varones no participan. Tratándose así de estereotipos encubiertos. Sin embargo, la hoja de coca que se comercializa hacia Juliaca es mínima; en zonas donde no hay presencia de instituciones del Estado, la coca se acopia para el narcotráfico el cual es enviado hacia Bolivia. Los productores de la zona se resisten a hablar sobre el tema porque sienten temor a represarías por parte del Estado ya que este podría erradicar sus cultivos de la hoja de coca. Sin embargo, esto les genera mayores beneficios económicos debido a la demanda para el narcotráfico evidenciado durante los últimos años.

Según Glave y Rosemberg (2005) menciona que el funcionamiento del mercado legal de hoja de coca en el Perú es poco conocido. Algunas cifras dan cuenta de la baja participación de mercado de la Empresa Nacional de la Coca S.A. (ENACO), la empresa estatal monopoliza la comercialización de la hoja. Dos terceras partes de la producción de hoja de coca destinada al consumo tradicional se comercializan fuera de los canales formales y, según las estimaciones, casi el 92% del total se dirige al narcotráfico.

Según Durand (2005), en el acopio y en la venta de coca, el comercio informal busca “sacarle la vuelta” al Estado, para luego distribuirla en otro eslabón de la cadena a los consumidores tradicionales legales de los mercados formales e informales urbanos, y a los de las ferias rurales. No obstante, la situación no es uniforme y muestra severos cambios por región. Asimismo, la mayoría de los comerciantes informales acopiadores son mujeres que ofrecen la coca entre las cuencas y los centros de distribución.

A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*Yo, pienso que son personas mafiosas [...], las señoras que compran en la será mínimo. Según lo que sé que vienen Aeródromos, tienen bien implementado, haciéndose difícil para la investigación policial, ellos manejan una economía fuerte. Tienen aviones, helicópteros [...] va a las zonas más alejadas. (Jimmy Larico, 38 años – Gerente General de CECOVASA – diciembre del 2016)*

*No le podría decir con exactitud. [...] hay señoras comerciantes que vienen desde Juliaca y ellos compran la coca. (Patricio, 69 años – socio de la C.A.C. Charuyo – diciembre 2016)*

*Los compradores de la coca no sé [...], pero todos dicen que son los mayoristas que vienen de Juliaca de ahí no sé qué hacen según creo que es para la mina, no creo que se pueda legalizar la venta de coca. Es más vivimos con un poco de temor con que algún momento erradiquen nuestras chacras de coca. (Hermenegildo, 63 años – socio de la C.A.C. Unión Azata – diciembre 2016)*

El acopio y la comercialización de la hoja de coca es un comercio informal y además ilegal en algunos de sus aspectos, pero no es criminal. Y por ende hay una diferencia con el narcotráfico, esta informalidad ya sea en el área urbana o rural es tolerada y es débilmente reprimida por el Gobierno. Sin embargo, hay sanciones en cuanto a la comercialización ilegal de la hoja de coca tal como se señala en el Artículo 12 Sanción de incautación por posesión y comercialización ilegal de la coca del Reglamento del Decreto Legislativo N° 1241, Decreto Legislativo que fortalece la lucha contra el tráfico ilícito de drogas, en donde la sanción administrativa mediante la incautación de la coca motivada por la posesión y comercialización ilegal, opera cuando esta no constituye objeto material de delito. La incautación de la hoja de coca es

ejecutada contra la persona que la mantenga en su poder, sea propietario o poseionario en tránsito o estacionario o se trate de comerciante, en ambos casos, cuando no provenga de predios empadronados o dichas personas carezcan de la respectiva documentación emitida por la ENACO S.A. El acto es instantáneo, se inicia con la constatación por parte de la autoridad policial en presencia de testigos, se pesa y se embala, luego se levanta el acta, y se pone a disposición de la ENACO S.A., quien emite la respectiva guía de internamiento y determina su disposición final.

En conclusión, los pequeños productores que tienen  $\frac{1}{2}$  hectárea de la hoja de coca a menos venden sus cosechas a las comerciantes que llegan desde Juliaca; sin embargo, los que tienen mayores hectáreas de coca lo comercializan para el narcotráfico, pero los entrevistados se resisten a hablar de este tema puesto que tienen temor a represarías por parte del gobierno, porque la única empresa autorizada para comercializar la coca es la (ENACO).

#### **4.1.2.8. Legalización del cultivo de la coca**

La organización de esta sección es de la siguiente manera:

En primer lugar, se describe la figura 13 que muestra las representaciones sociales que tienen los productores de la CECOVASA sobre la legalización del cultivo de la hoja de coca. Luego, se presenta la red hermenéutica 13 (Figura 13), denominado las relaciones de convivencia en los pobladores del Centro Poblado (Atlas ti. 7.5.4). Enseguida, se describe los resultados de la red hermenéutica 13. Posteriormente, se presenta las entrevistas representativas, a partir del cual se elaboró la red hermenéutica 13; después se realiza el análisis teórico de los resultados; finalmente, se presentan las conclusiones.

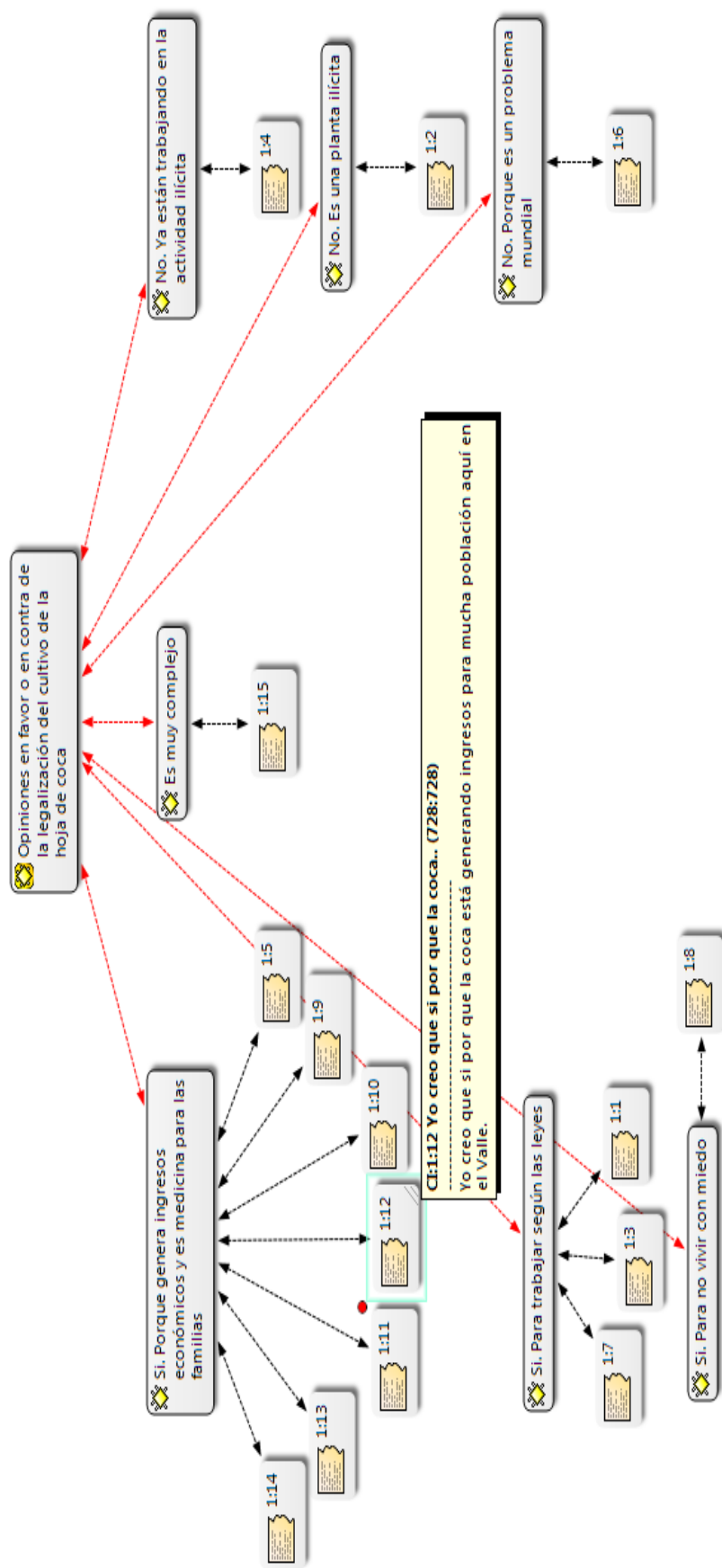


Figura 13: Red hermenéutica sobre las opiniones en favor o en contra de la legalización de la hoja de coca. (Atlas ti. 7.5.4)<sup>13</sup>

<sup>13</sup> El texto de la pregunta es: ¿Cree Ud. que se debe legalizar el cultivo de la hoja de coca?

La mayoría de los entrevistados manifiestan que sí se debería legalizar los cultivos de la hoja de coca, porque genera muchos ingresos. El cual, es un sustento para su hogar además es una planta medicinal. El Estado está perdiendo soberanía respecto a este problema porque el cultivo de la hoja de coca ha ido aumentando en gran extensión. Si las personas sustituyeron el café por la coca, es porque hay necesidades básicas insatisfechas. Se debe trabajar en implementar proyectos de desarrollo alternativo y mayor presencia de instituciones que ayuden con la producción del café.

En este caso cultivar la hoja de coca es legal en Perú, como lo es en Bolivia. Venderla en los mercados es legal. Fabricar harina con ella es legal. Pero convertirla en cocaína, es una actividad perseguida, al igual que procesarla, transportarla, venderla y consumirla.

El problema no es la planta, ni sus hojas, sino el problema es el uso ilegal que se da a su exagerado cultivo. El problema son todas las decisiones que toman los agricultores que de una u otra manera contribuyen con el círculo vicioso del cultivo en exceso, producción y tráfico de drogas que se hacen a partir de esta planta. Se debe enfrentar este problema integral y decididamente; ya que los problemas de producción, tráfico ilícito y consumo de drogas son cada vez mayores y se han convertido en un problema creciente de nuestro país como obstáculo para la paz y la democracia. Sin embargo, cultivar en grandes extensiones la hoja de coca para luego ser comercializada para la fabricación de cocaína es ilegal en el país, con este hecho se estaría violando las leyes establecidas. A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema:

A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*Para ser legalizado necesita cambiar normas internacionales muy difíciles. Si se lograría legalizar todo el mundo se va dedicar a cultivar la coca y el precio va caer porque y el mercado es limitado. Pues no tiene mercado. La ley para la droga cada vez es más fuerte por ejemplo en Asia la droga es pena de muerte, en Estados Unidos también es pena de muerte. Si yo llevo un kilo de droga hay gente que paga unos 1000 dólares por decir y lo voy a vender a 40000 dólares, entonces hay gente que se arriesga e ingenia para llevar ya hacer llegar a la zona. Y corre grandes riesgos. Yo diría que si se logra legalizar el precio puede caer no sería una actividad rentable para los productores de la coca, un técnico diría mejor que siga informal pero que no se permita a más gente que se venga. Si pensara [...] Como hijo de esa zona, hay mucha gente que no podía tener una camioneta por ejemplo la posibilidad de comprarse, ahora tienen, eso para mí es bueno [...] yo no estoy en contra. Yo creo que no deberían de exagerar, no deben permitir que personas extrañas vayan y poder controlar la zona. Porque si no van a controlar el Estado interviene y va erradicar y va ser un caos, va ser un problema muy grave en la zona. Es por eso que las personas no van hallar a que dedicarse, los jóvenes deben de reflexionar al respecto. Yo considero que no deben de exagerar [...], cosechando coca también café. Si se llegaría legalizar vendrían empresas que tengan grandes plantas, [...], entonces ellos serán los beneficiados. (Jimmy, 38 años – Gerente General de la CECOVASA – diciembre 2016)*

*No creo, porque muchos ya están cultivando y muchos hacen droga. Por eso también yo no hago la coca, pero con el café no hay problemas ya que es un producto legal, no tengo ninguna preocupación. Vivo en paz, sin ninguna*



*preocupación si va a venir la erradicación, no vivo con miedos.* (Cristina, 53 años – socia de la C.A.C. San Ignacio – diciembre 2016)

*Yo creo que, si se debe legalizar, porque ya no se está produciendo mucho café y ya no se puede sustentar la canasta familiar. El dinero que ganamos con la cosecha del café no alcanza todo el año para solventar los gastos de mis hijos que están estudiando fuera, solo con cinco quintales que producimos al año.* (Yobana, 48 años – socia de la C.A.C. Charuyo – diciembre 2016).

En función de lo evidenciado analizamos de la siguiente manera:

El cultivo de la hoja de coca en el Perú es legal, su cultivo en demasía es erradicado, para contrarrestar los problemas de la comercialización de la droga. Y al ser legal su cultivo refleja su aceptación social. Sin embargo, los entrevistados no tienen un conocimiento claro sobre este tema.

De este modo, no se cumple con lo establece en las normas. De este modo, según Durkheim (1987), “*la anomia implica la falta de normas que puedan orientar el comportamiento de los individuos*”. El término anomia, que se emplea en sociología para referirse a una desviación o ruptura de las normas, es también utilizado para señalar las sociedades o grupos en el interior de una sociedad que sufren un caos debido a la ausencia de reglas de buena conducta comúnmente admitidas, implícita o explícitamente, o peor: debidas al reinado de reglas que promueven el aislamiento o incluso el pillaje más que la cooperación.

Desde esta perspectiva, la anomia se refiere a la ausencia de un cuerpo de normas que gobiernen las relaciones entre las diversas funciones sociales que cada vez se tornan más variadas debido a la división del trabajo y la especialización, características de la modernidad. Dado que la transformación ha sido rápida y profunda, la sociedad se encuentra atravesando por una crisis transicional debida a que los patrones tradicionales de organización y reglamentación han quedado atrás y no ha habido tiempo suficiente para que surjan otros acordes con las nuevas necesidades.

Como consecuencia de ello, se ha producido una situación de competencia sin regulación, lucha de clases, trabajo rutinario y degradante, entre otros, en el que los participantes no tienen clara cuál es su función social y en la que no hay un límite claro, un conjunto de reglas que definan qué es lo legítimo y lo justo.

#### **4.1.3. Expectativas que tienen los productores de la CECOVASA sobre la sostenibilidad de la producción del café**

##### **4.1.3.1. Expectativas de los productores en un cuanto a la producción del café**

Se describe red hermenéutica 14; luego se presenta la red hermenéutica sobre las expectativas que tienen los productores sobre la producción del café; enseguida, se describe los resultados de la red hermenéutica, posteriormente se presenta las entrevistas representativas a partir de las cuales se realizó la red hermenéutica 14; finalmente se hace un análisis teórico de los resultados.

Los productores tienen conocimiento que el cultivo de la hoja de coca en el Perú es ilícito, pese a ello cultivan este producto para poder satisfacer sus necesidades básicas. Continuarán produciendo café en cantidades pequeñas (expectativa intermedia).

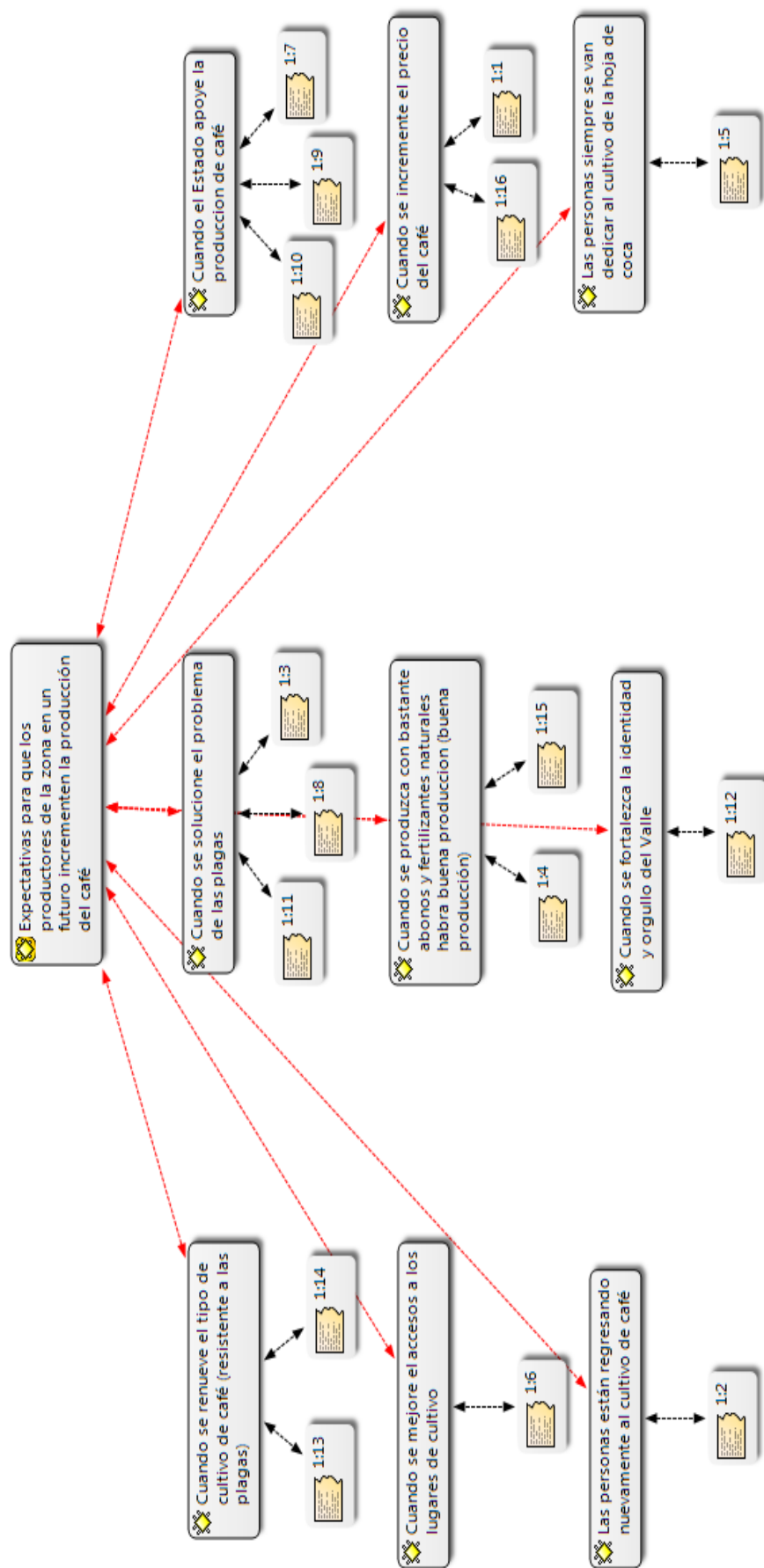


Figura 14: Red hermenéutica de mecanismos para que los productores de la zona en un futuro incrementen la producción del café. (Atlas ti. 7.5.4)<sup>14</sup>

<sup>14</sup> El texto de la pregunta es: ¿Cree Ud. que los productores de la zona en un futuro incrementen la producción del café?

Según la red hermenéutica 14, los productores sostienen que cultivarán posteriormente café y esperan solucionar el problema de las enfermedades y sembrar tipos de café resistente a las enfermedades y plagas. Esperan el apoyo del gobierno central para mejorar el acceso a los lugares recónditos de cultivo de café, producir con buenos abonos y más fertilizantes naturales; y tengan una buena producción de café. Así, fortalecer la identidad y orgullo de parte de los productores del valle; ya que existen productores que cosechan el café con estos principios. Cuando el Estado apoye la producción de café, inducirá a los ex productores a sembrar nuevamente café.

Según Phillips (1988), la expectativa implica las creencias de lo que debería o no debería hacerse, esto está en función al interés que los individuos han adquirido durante el proceso de socialización. De esta manera, los productores de CECOVASA tienen la esperanza de incrementar la producción del café, ya que es un producto representativo de los valles de Sandía, a pesar que en la actualidad se ven totalmente afectados con las enfermedades, siendo impedimento para proseguir con la producción del café, para ello piden al Estado el apoyo y asistencia técnica.

Los productores de los valles de Sandía son conscientes que para poder exportar el café, tienen que cumplir los estándares a nivel internacional, para ello necesitan la mejora en calidad de productividad, erradicación de plagas, entre otros.

A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*“Yo si pienso de nuevo atreverme cosechando el café. Sería mejor si se recibe apoyo adecuado y las demás personas, hay algunos que he escuchado que piensan lo mismo de superar a los que ganaron alguna vez pero como todos*

*contamos con familia y vemos que se puede producir y ahora está la coca; la gran mayoría estamos con eso ayudándonos con cítricos, palta”. (Rufino, 67 años – C.A.C. Unión Azata – diciembre 2016)*

*“Yo creo que si incrementarán. Hay personas que están renovando sus cultivos en la zona alta. Yo sí creo que de aquí a unos años la productividad aun va mejorar y la cosecha va incrementar con más producción de café. Esperamos como cooperativa a pesar del poco ingreso, porque la producción mantiene a las cooperativas”. (Adela, 37 años – C.A.C Unión Azata diciembre 2016)*

*“Yo creo que sí. Porque en las zonas altas hay agricultores que están cogiendo sus tierras vírgenes para poder probar con la producción del café, si el precio recompensa el trabajo y la inversión de tiempo que hagamos yo creo que todos sembrarían más café, ahora que a todos nos afecta la roya y ya han visto que la coca da dinero para los gastos es por eso que están sembrando más coca. La coca necesita al igual que el café de mucho cuidado no es muy fácil como creen”. (Hernan, 40 años – socio C.A.C. San Ignacio – diciembre 2016).*

Los productores esperan poder erradicar las enfermedades y plagas que afectan a sus unidades de producción, porque tienen un sentido de identificación con la producción del café; la gran mayoría afirma que siempre se dedicarán a la producción del café por ser representativo de la zona.

Las expectativas que tienen los productores en cuanto a la mejora de productividad de café de alta calidad de manera ambiental y socialmente sostenible para la exportación, es el café un producto de mayor representatividad para los valles de

Sandia. Dentro de ello, se trata concretar las exigencias del mercado a nivel internacional como lo ha venido haciendo con el café orgánico, durante los años 2010 y los siguientes, haciendo acreedora de los premios denominados como el mejor café del mundo, llevando adelante al trabajo de años de los productores de la CECOVASA.

#### **4.1.3.2. Principales objetivos y/o retos del productor cafetalero**

La figura 15 muestra los principales objetivos y/o retos del productor cafetalero que tienen los productores de la CECOVASA, donde priorizaremos la dimensión que agrupa la mayor cantidad de coincidencias.

Luego se presenta esta red hermenéutica 15; denominado principales objetivos y/o retos del productor cafetalero (Atlas ti. 7.5.4).

Enseguida, se describe los resultados de la red hermenéutica;

Posteriormente se presenta las entrevistas representativas a partir de las cuales se realizó la red hermenéutica 15.

Consecutivamente, se realiza el análisis teórico de los resultados.

Finalmente se presentan las conclusiones de la presente sesión.

El productor de café realiza las prácticas de manejo necesarias para obtener un producto que pueda certificar nacional e internacionalmente, y posicionarse a nivel mundial. El productor adquiere niveles de acuerdo a las actividades que está llevando a cabo en su cafetal. En este sentido, el Grupo Mesófilo (2004) sostiene “que el cambio de categoría es por los años que lleven en la organización, por las labores que estén realizando en su parcela, y que no pueden pasar a otro nivel si no cumplen con el plan de trabajo destinado a la producción de café”.

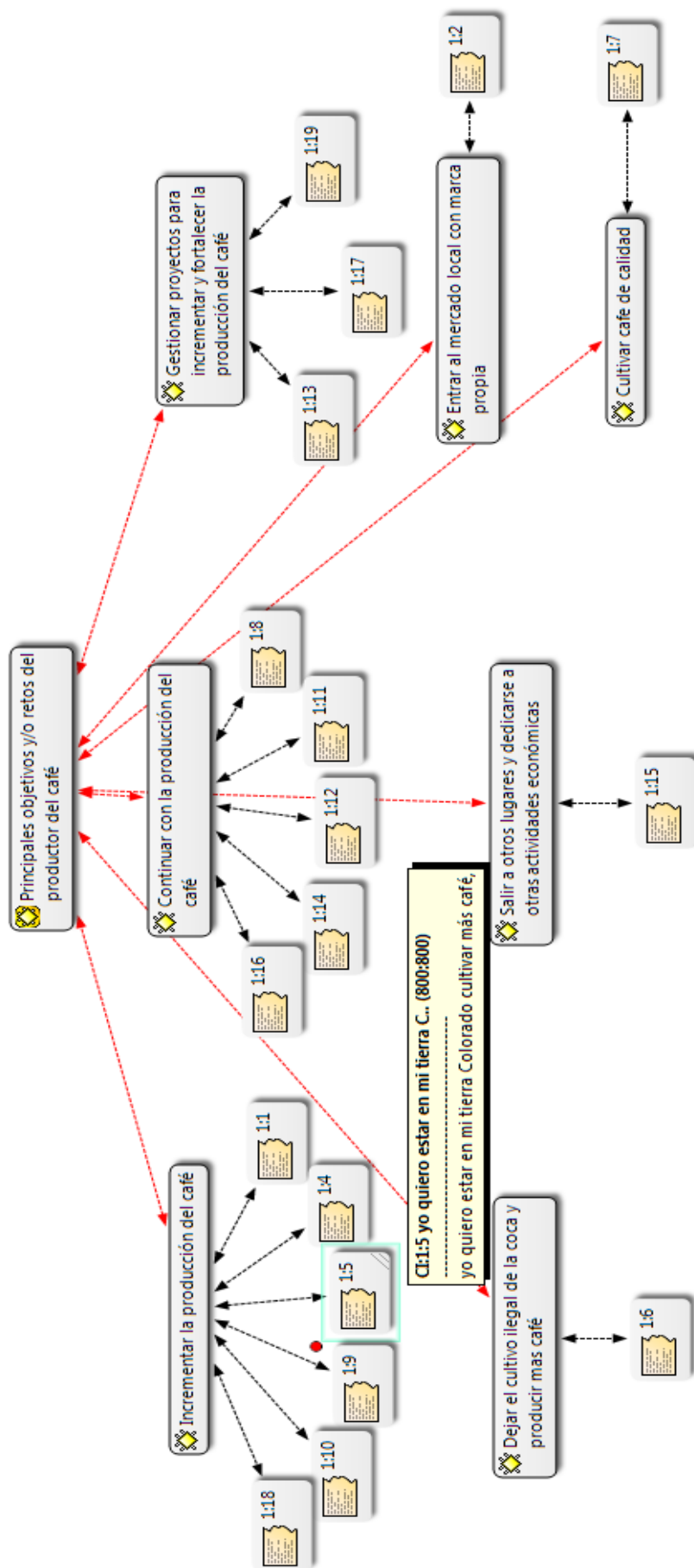


Figura 15: Red hermenéutica de principales objetivos y/o retos del productor del café. (Atlas ti. 7.5.4)<sup>15</sup>

<sup>15</sup> El texto de la pregunta es: ¿Cuál es el principal objetivo y/o reto que Ud. posee como productor?

Según la figura 15, la mayoría de los entrevistados manifiestan que para incrementar y continuar con la producción del café es necesario gestionar proyectos para mejorar la productividad, calidad del producto, y sostenibilidad de los sistemas de producción del sector cafetalero. Asimismo, sostienen que si llegan a combatir las plagas en la producción del café de calidad, pues dejaran el cultivo ilícito de la hoja de coca.

Otro interés que tienen es emprender otras actividades económicas en otros lugares fuera de la zona. Debido a la afectación de su economía a causa de la roya amarilla y asimismo las demandas de los mercados internacionales, sobre las prácticas e impactos ambientales, sociales y económicos de producción y procesamiento de cafés exportados son cada vez más exigentes.

A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*“Yo y mi familia estamos dispuestos a sembrar el café ya que por eso todo este valle es reconocido a nivel mundial, como el mejor café del Mundo. Como productores del café estamos viendo qué tipo de medicamentos o salidas hay para que podamos seguir cosechando el café”.* (Richard, 35 años-socio C.A.C. Charuyo diciembre 2016).

*“Yo estoy esperando que la producción del café continúe, porque si nosotros no cosechamos el café quien lo hará, nos dedicaremos a comer comida chatarra que tenga grasa, mala alimentación con eso no llegaremos ni a los 50 años”.*(Francisco, 58 años Presidente CAC Unión Azata diciembre 2016)



*“Esperar un tiempo que las tierras se tranquilicen para que de nuevo puedan brotar nuevas plantaciones de café a ver si así resulta. Estoy viendo las diferentes formas que mi cosecha resulte”.* (Rufino, 67 años C.A.C. Unión Azata diciembre 2016)

Para Martínez (2012) los diversos actores de la cadena lo anterior significó cambios acelerados en la estructura de producción y en las políticas gubernamentales; los productores se vieron envueltos en transformaciones que les plantearon retos para remontar el deterioro del ingreso cafetalero, que ha puesto en peligro la reproducción de la familia productora de café, así como frente a la necesidad de desarrollar estrategias para aminorar el efecto de políticas cafetaleras inadecuadas y conservar el cultivo en sus tierras. Los productores demandan al Gobierno políticas de apoyo y soporte directamente al productor. Es decir, que el apoyo técnico es indispensable para poder producir un producto de calidad; los productores perciben que actualmente las enfermedades que atacan a las plántulas del café.

Revesz (2005) indica que en la región norte del país conviven con una visión puramente sectorial (lo rural como habidad de la economía agraria) que es la visión del Ministerio de la Agricultura, considera al productor como actor principal en programas agrícolas. Al respecto, Revesz sostiene, por un lado “una política sectorial agraria a favor de la apertura comercial y privilegia a grandes y medianos productores, de preferencia agro-exportadores, o sea, en los sectores agrarios definidos por su alto grado competitivo en la economía internacional”.

Por otro lado, una mal llamada política de desarrollo rural, que tiende a reducirse a una suma de proyectos asistencialistas coyunturales y de programas focalizados de lucha contra la pobreza, implementados desde arriba hasta abajo. Los productores teles cooperativas tienen muchos obstáculos para mejorar la producción como la carencia de vías de comunicación, afectación de enfermedades para promover acciones y retos como productor, como para fomentar emprender la buena producción de café, ya que consideran que es un producto representativo, pese a la inestabilidad productiva.

En conclusión, los principales objetivos que merecen los productores de la CECOVASA es de posicionarse nuevamente a nivel internacional con la calidad de café, y el más grande reto es de cosechar café resistente a las plagas que actualmente afecta a la producción del café, aunado a proyectos que piden al gobierno central dirigidos a los productores cafetaleros.

#### **4.1.3.3. Proyectos que demandan los productores de café al gobierno central**

En primer lugar, la figura 16 muestra los proyectos que demandan los productores de café al gobierno central. En nuestro análisis priorizaremos la dimensión que agrupa la mayor cantidad de coincidencias sobre los proyectos que demandan los productores de café al gobierno central. Luego, se presenta la red hermenéutica<sup>16</sup>; denominado proyecto que demandan los productores de café al gobierno central. (Atlas ti 7.5.4). Enseguida, se describe los resultados de la red hermenéutica 16. Posteriormente, se presenta las entrevistas representativas, a partir de las cuales se realizó la red hermenéutica 16. Finalmente, se realiza el análisis teórico de los resultados. Finalmente, se presentan las conclusiones de la presente sección.

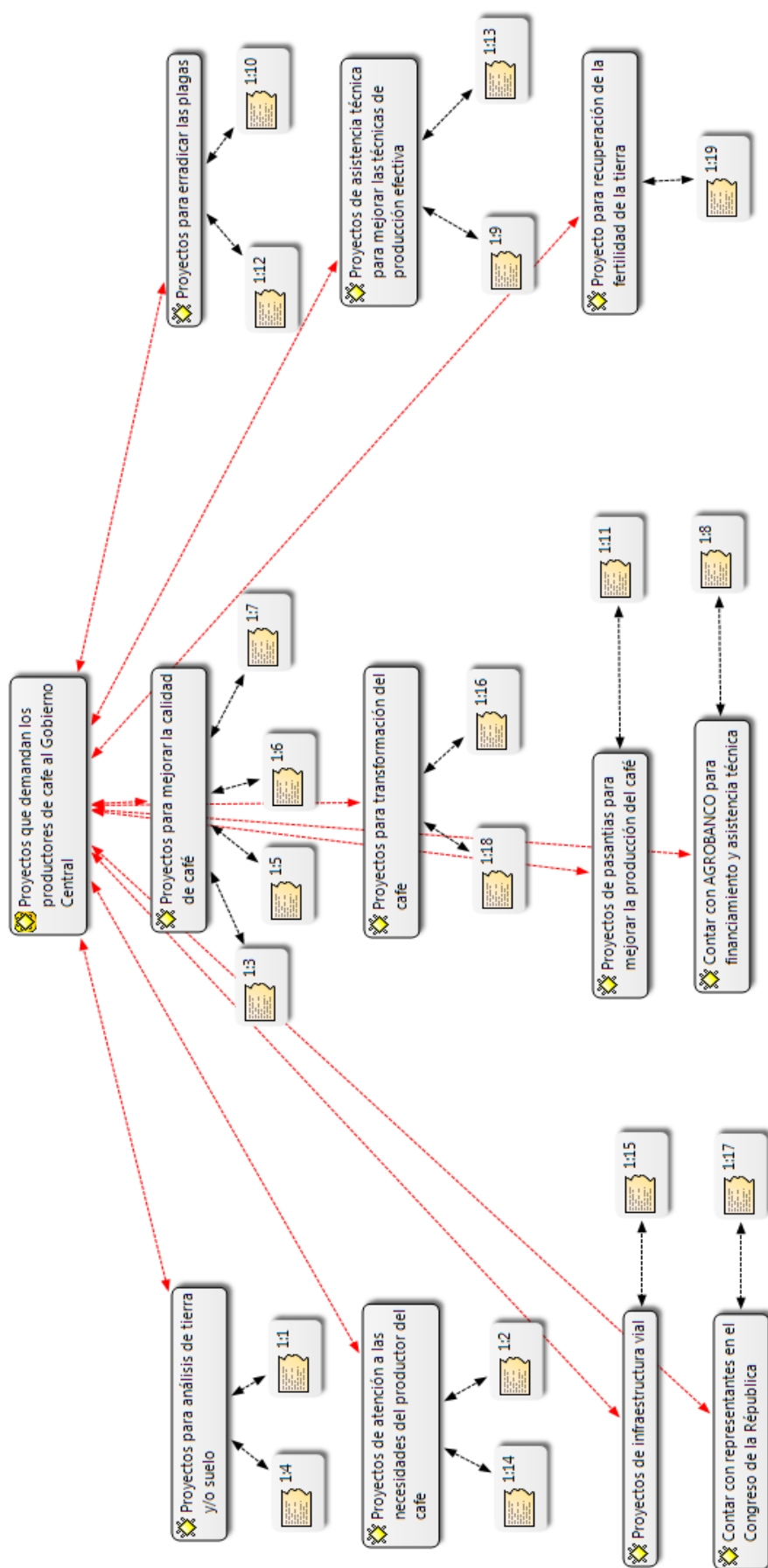


Figura 16: Red hermenéutica de proyectos que demandan los productores de café al gobierno central. (Atlas ti. 7.5.4)<sup>16</sup>

<sup>16</sup> El texto de la pregunta es: ¿Cuáles son los proyectos que solicita al Gobierno Central para mejorar la productividad del café?

Se observa en la red hermenéutica que los entrevistados afirman que necesitan de proyectos de parte del Gobierno Central inspirado en la mejora productiva para la población cafetalera con la capacidad de poder mejorar la calidad y posicionarse nuevamente como “*el mejor café especial del mundo*”. Proyectos con asistencia técnica para poder erradicar las enfermedades que constantemente afecta la producción. Proyectos para recuperar la fertilidad de sus tierras, con atención directamente a las necesidades del productor del café.

Asimismo, necesitan contar con representantes a nivel nacional que apoyen a buscar la integridad y gestión de proyectos de estructura vial, para que estos puedan comercializar sus productos directamente y con mayor disposición.

A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*“Lo que nosotros pedimos es el apoyo técnico para poder aprender métodos efectivos del café. No queremos dejar lo que es la cosecha del café, ya que es por este producto que aquí Putina Punco hemos sido reconocidos. Para eso necesitamos un apoyo técnico estable de parte del estado. Aparte que a veces no hay agua entonces los tiempos han cambiado, y nosotros cosechamos café de manera natural”.*(Facundo, 67 años – socio C.A.C Charuyo – diciembre del 2016).

*“A veces como productores nos sentimos abandonados con las entidades que apoyan al campesino. Gestionamos proyectos sin embargo se benefician los técnicos y los productores recibimos solo una parte. El apoyo me gustaría que llegue directamente a un 50% insumos que puedan ayudarnos combatir las plagas”.* (Hermenegildo, 63 años – socio C.A.C. Unión Azata – diciembre 2016).

*“Que nos envíe apoyo técnico y que nos facilite oportunidades para que no perdamos nuestra tierra porque también nosotros necesitamos comer, yo quiero llevar mis otros productos de cítricos y no se puede mucho control entonces qué más podemos hacer igual que yo varios necesitan para sus hijos”.*(Elizabeth, 30 años – socio C.A.C Unión Azata – diciembre 2016).

Según, informes de la (JNC), el cultivo del café tiene en la agricultura peruana una alta importancia económica y social. Por tal razón, la producción cafetalera necesita ser atendida con apoyo técnico y erradicación de las plagas. Actualmente, el Perú está posicionado para enfrentar la situación latente de afectación de las plagas. Sin embargo, la falta de una propuesta técnica validada, armonizada y basada en las necesidades de los productores y falta del acceso a los insumos requeridos seguirán siendo limitantes para resolver el problema de los bajos rendimientos por envejecimiento de plantaciones y deficiente manejo agronómico y empresarial.

Los productores de café de la Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia viven en zonas carentes de servicios básicos, en su mayoría sus hogares se encuentran en la misma zona en la que están sus unidades de producción y estas están ubicadas en las afueras del distrito de San Pedro de Putina Punco; por lo tanto, viven en una zona carente de infraestructura vial y se aprecia en su entorno plantaciones de la hoja de coca. Café Tunki es un café gourmet que proviene de una finca que cuenta con certificación orgánica y de la Rainforest Alliance. Además, sigue las reglas del sistema internacional de comercio justo. Se exporta principalmente a Estados Unidos y Europa.

El éxito de este café orgánico se sustenta en el manejo selectivo del grano. La producción es muy cuidadosa, el despulpado se hace manualmente y también ponen mucho cuidado en el tiempo del fermento y el lavado. Tunki Coffee es un café gourmet que proviene de una finca que cuenta con certificación orgánica y de la Rainforest Alliance. Además, sigue las reglas del sistema internacional Comercio Justo. Se exporta principalmente al Reino Unido y Estados Unidos. Con todos sus lauros y bondades, disfrutar de un poco de Tunki Coffee está a nuestro alcance. Resulta que el Mejor Café Especial del Mundo se puede degustar en la comodidad de su domicilio con solo hacer una llamada al 780-8177 y el producto será llevado a su domicilio sin recargo alguno.

Con todos sus lauros y bondades, disfrutar de un poco de Tunki Coffee está a nuestro alcance. Resulta que el Mejor Café Especial del Mundo y el producto será llevado a su domicilio sin recargo alguno. Las presentaciones están disponibles tanto en grano entero como molido y de acuerdo a las siguientes capacidades: 250 gramos, 500 gramos y 1 Kilo.

#### **4.1.3.4. Expectativa del cultivo para el año siguiente**

Se presenta la figura 17 denominada expectativa del cultivo para el año siguiente; luego, se presenta la red hermenéutica 17, denominado expectativa del cultivo para el año siguiente. Enseguida se describe los resultados de la red hermenéutica 17. Posteriormente se presentan las entrevistas representativas a partir de las cuales se realizó la red hermenéutica 17; finalmente, se hace un análisis teórico de los resultados.

Los productores de la CECOVASA expresan las expectativas de que tienen para los años siguientes.

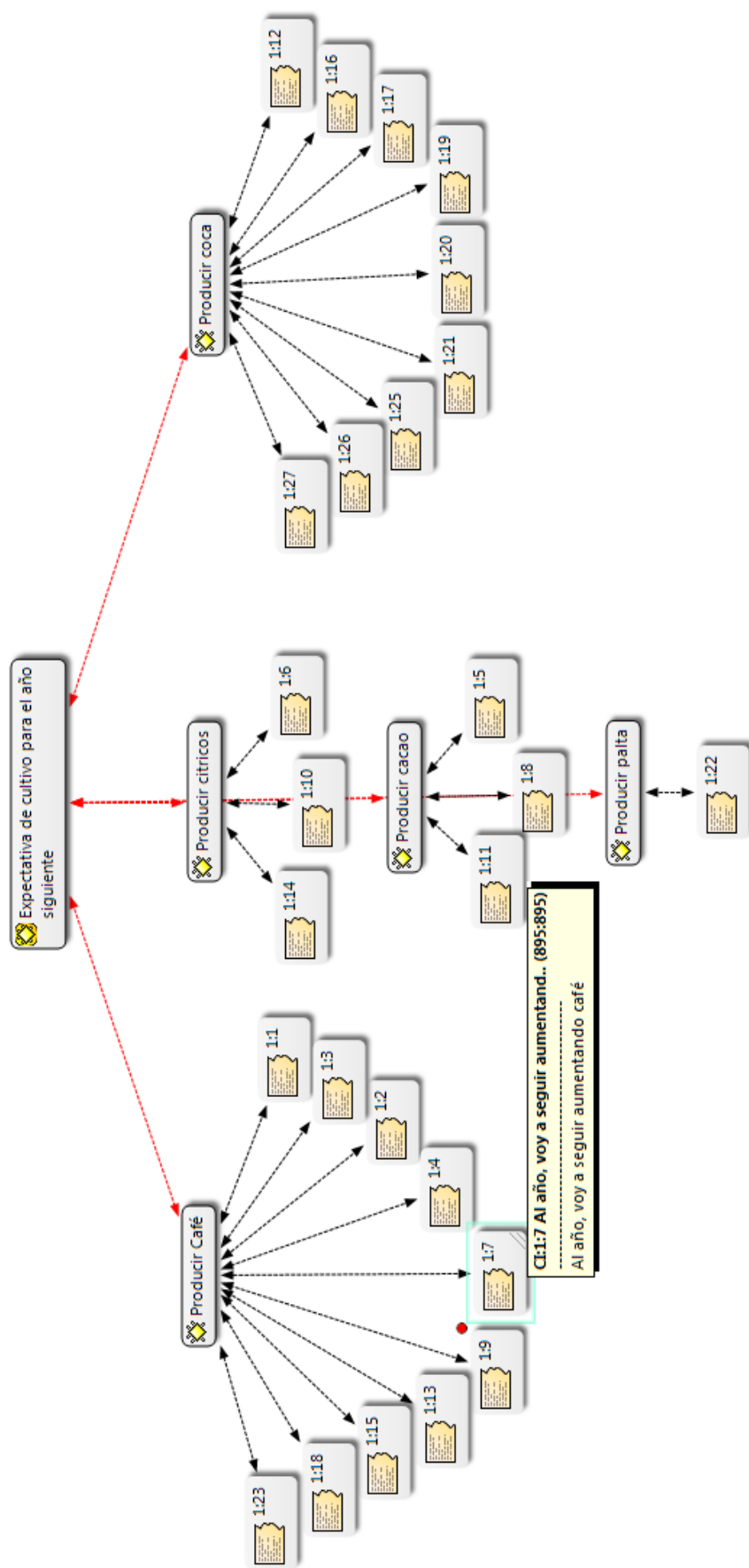


Figura 17: Red hermenéutica de expectativa de cultivo para el año siguiente. (Atlas ti. 7.5.4)<sup>17</sup>

<sup>17</sup> El texto de la pregunta es: ¿Ud. cuál de estos cultivos piensa sembrar para el año?

La figura 17 detalla que los productores continuarán aumentando la producción del café y que esperan que el precio aumente a nivel internacional para que este compense el tiempo invertido y la mano de obra de los productores. Actualmente se apoyan bastante con el cultivo de la hoja de coca; por tal razón, con su comercialización cubren la canasta familiar de los productores pese a ser ilegal y se apoya con la cosecha de cítrico, cacao y palta.

A continuación, se presentan las entrevistas representativas referidas al tema.

*“Pensamos cambiar por otros productos el café si no logramos erradicar las plagas y la fruta también no quiere producir si se legalizaría la coca quizá, la mayoría está cambiando y está sembrando la coca que ahora tiene más producción. El café si produce, pero por los meses de febrero, marzo ya empieza afectar la Roya amarilla y con eso empieza a secar; entonces el fruto del café no llega a madurar, enrojecer como debería ser, aparte que es más trabajoso porque el café que sembramos y cosechamos en aquí es orgánico, que podemos hacer si el café es un producto representativo de aquí”.* (Arsenio, 49 años – Presidente C.A.C. Charuyo – diciembre 2016).

*“[...] yo intentare este año de nuevo como me va con el café y también con la coca porque ahora gracias a esa pequeña cantidad puedo dar de alimentación a mi familia. Con el café esta zona es reconocida y no queremos dejar de cosechar, más bien sería bueno que existiera apoyo técnico para poder combatir las enfermedades que atacan al fruto, con más oportunidades que exista apoyo de reconocimiento de nuestras tierras a nuestro nombre ya que en la zona del margen derecho si cuenta con su papeleo de propiedad, sin embargo, aquí no*



*contamos con en nuestra titulación. Estamos proponiendo que el banco agrario nos dé su apoyo, pero si no contamos con el título de propiedad esto no es posible. En Puerto Maldonado he visto que trabajan así con préstamos”.*  
(Hernan, 40 años – socio C.A.C. San Ignacio – Diciembre, 2016).

*“Ahora estamos sembrando coca, porque con la aparición de las plagas y todo eso no podemos cubrir la canasta familiar y es por eso que estamos sembrando lo que es la coca aparte de que es más fácil en cuanto al tiempo. Al año veremos qué pasa porque pensamos probar como siempre está la situación de la coca”.*  
(Olga, 57 años – C.A.C. Charuyo – diciembre 2016).

Según la JNC (2010), el café es el principal producto agrícola de exportación en el Perú. Su cultivo se concentra en el café arábico (*Coffea arabica*), en las variedades típica, bourbón, pache, caturra y catimor. Su producción directa genera 43 millones de jornales al año, a los que se suman 5 millones de jornales generados por los servicios de comercio, industria y transporte, que participan en la cadena productiva del café.

Los productores sostienen que a futuro continuarán produciendo café porque consideran que es un producto representativo de la zona, para ello necesitan de un mejoramiento integral de calidad, productividad, apoyo técnico y combatir las enfermedades que afectan sus cultivos de café. Se considera a esta producción en un futuro sostenible. Según Sen y Nussbaum (2008), en el enfoque de capacidades, hay una consideración sobre la distribución inicial del ingreso para evaluar el bienestar, lo cual permite incluir la experiencia previa del individuo en sus trayectorias de ingreso

#### 4.2. Discusión

A partir de los hallazgos encontrados, aceptamos que las representaciones sociales que poseen los productores de la CECOVASA sobre la producción de café es que les resulta poco rentable a pesar de su legalidad frente al cultivo de la hoja de coca, este último cultivo les otorga mayores beneficios en comparación con el primero. Esto porque en los últimos años sus unidades de producción fueron afectados por la roya amarilla.

Estos resultados guardan relación con lo que sostienen Buriticá (1993) y Rivera *et al* (2013), quienes señalan que enfermedad roya amarilla tendría características pandémicas (rápida invasión epidémica de nuevas y diversas áreas). Asimismo, precisan que la vulnerabilidad de este cultivo es debido a los escenarios existentes del cambio climático y aclara que el factor climático es responsable por la alteración de los rendimientos. Ello es acorde con lo que en este estudio se halla.

En lo referente a los beneficios en la producción del café y el cultivo de la hoja de coca, los productores de la CECOVASA opinan que el café es un cultivo legal, otorgándolos valoración y reconocimiento frente al Estado; sin embargo, es mínima los beneficios económicos en comparación a la hoja de coca. En los últimos años con la producción del café no hay beneficios económicos, además el precio depende al mercado internacional; en este sentido los hallazgos en el estudio se contrastan con los estudios de Mullisaca (1998), Zapata (2012), Rivera *et al* (2013).

Mullisaca (1998), sostiene que la producción del café depende de las variaciones del precio internacional del café. Mientras tanto Zapata (2012), sostiene que los bajos rendimientos por hectárea de café, disminuye debido a la propagación de las

enfermedades como la roya deteriora la producción. Rivera et al (2013), manifiesta que la producción del café en el estado de Veracruz disminuyó debido a cambios climatológicos, por la reducción de las precipitaciones afirmaciones que manifiestan los productores de la CECOVASA.

Sin embargo, con cuanto al cultivo de la hoja de coca, se obtienen mayores beneficios económicos. Estos resultados guardan relación con lo que sostiene Torres (2000), quien indica que las razones monetarias en su conjunto, hacen que campesinos productores de coca, sigan interesados en continuar con este cultivo, a pesar de lo riesgoso que les resulta. Más aún, si tenemos en cuenta los altos ingresos que se obtienen con la hoja de coca, resulta lógico pensar que existen igualmente altos niveles de acumulación de capital, pero parece ser que la principal estrategia de legalización del dinero y acumulación es la inversión en ganado.

En cuanto a los procesos productivos del café frente al cultivo de la hoja de coca, el primer producto mencionado es más arduo y trabajoso, debido a su manejo orgánico. Sin embargo, el proceso productivo de la coca es más sencillo.

En este sentido, se contrasta con el estudio de Aravena (2013), quien señala que el proceso productivo del café inicia con la recolección de granos maduros, pasa a la transformación de cerezos, pasa a la fermentación y lavado, secado hasta obtener un grano seco para empacar, luego el tostado necesita de cuidados pues de aquí se obtendrán sabores y olores que se verán reflejados y finalmente el molido.

En el programa café orgánico, no se permite utilizar insumos químicos el cual beneficia al medio ambiente, en este sentido se concuerda con los estudios de Gómez *et al.* (2012) y Moguel y Soto (2002).

Gómez *et al.* (2012), afirma que “la producción orgánica se basa en estándares específicos y precisos de producción que pretende constituirse como un agrosistema social, ecológico y económicamente sostenible” (p. 27).

Por otra parte, Moguel y Soto (2002), alegan que los productos orgánicos, que normalmente son más caros que los convencionales, le garantiza a los consumidores informados, alimentos de calidad, libres de agroquímicos, producidos bajo sistemas agrícolas que son “amigables” con el ambiente. Esto implica que no se utilizan químicos sintéticos en el proceso de crecimiento de las plantas y se aplica un sistema de manejo de fertilidad a largo plazo. Sin embargo, en el cultivo de la hoja de coca si se utilizan insumos químicos que son dañinos para el medio ambiente.

Sin embargo, en el proceso productivo de la hoja de coca se utilizan fungicidas, insecticidas, plaguicidas, estos insumos son utilizados con el fin de combatir los gusanos que consumen las hojas de coca; puesto que si no realizan estas actividades no produce la coca. No obstante, estos químicos son dañinos para el medio ambiente y principalmente para el suelo. En este sentido se concuerda con los estudios de la Dirección Nacional de Estupefacientes (2006), Pinzón y Sotelo (2010)

Según la Dirección Nacional de Estupefacientes (2006) la implementación de cultivos ilícitos y de sus actividades conexas ha generado una variedad de impactos

sobre el medio natural mediante el desarrollo de acciones de carácter antropogénico ejercidas sobre los diversos ecosistemas afectados por estas. Y es así, que en los últimos años se ha demostrado plenamente que los cultivos de uso ilícito afectan negativamente los ecosistemas y su biodiversidad.

Pinzón y Sotelo (2010) afirman que, los efectos ambientales más relevantes de esta práctica se centran en la modificación de las condiciones fisicoquímicas del suelo, al incorporar estas sustancias que por su exagerada aplicación se acumulan en este, deteriora la calidad de los cuerpos de agua y de los alimentos, lo que genera una persistencia acumulativa y nociva en las cadenas tróficas, con efectos negativos en la calidad de la vida de la población que tiene contacto con estos.

Respecto a las expectativas que poseen los productores es que, en un futuro tienen las esperanzas de incrementar su producción del café, esto con el apoyo del gobierno en cuanto a la implementación de proyectos de desarrollo alternativo. En este sentido esta investigación guarda relación con el estudio de Suarez (2005), quien da a entender que los intentos en este sentido, se han limitado a introducir algunos cultivos que han fracasado por falta de mercado. Juntamente con Quispillico (2011), da a entender que las expectativas de los productores de café hacen frente a la sostenibilidad de sus recursos económicos.

Phillips (1988), menciona que “la expectativa implica creencias de lo que debería o no hacerse, está en función al interés que los individuos han adquirido durante el proceso de socialización”. En cuanto a socialización de los productores Martínez (2012), manifiesta que los actores son quienes posibilitan la producción.

Sin embargo, JNC (2015) fundamentan que los objetivos que permitan el crecimiento a corto y largo plazo, como son: el incremento en el rendimiento del cultivo de café, el aumento de las exportaciones. Infocafes (2010), informa constantemente la situación de la cadena productiva del café en el Perú.

Los resultados guardan relación con Lippez (2010) y Suarez (2005), quienes manifiestan en su estudio sobre el planteamiento del desarrollo alternativo puesta en marcha en respuesta a la herramienta de lucha integral de los cultivos de uso ilícito. Con la finalidad de prevalecer una política en la cual la producción de las regiones tenga reconocimiento con el proyecto de desarrollo alternativo.

Chuquipul y Nuñez (2012), alegan que los proyectos de desarrollo alternativo proporcionan buenos resultados cuando la población beneficiaria está dispuesta a cambiar su producción, reflejado del compromiso de la participación conjunta de todos los beneficiarios.

## CONCLUSIONES

**PRIMERA.** Las representaciones sociales que poseen los productores de la CECOVASA sobre la producción de café frente al cultivo de la hoja de coca. Es que, el café es poco rentable a pesar de ser un producto legal, debido al precio bajo del café. Asimismo, la producción disminuyó debido al problema de la roya amarilla y esta situación incitó a los productores a cultivar la hoja de coca debido a sus beneficios económicos.

**SEGUNDA.** Los productores de la CECOVASA opinan que los beneficios con la producción del café es la legalidad, valoración y reconocimiento que les otorga frente al Estado, sin embargo, es mínima los beneficios económicos en comparación a la hoja de coca. Asimismo, los productores opinan, que hay mayores beneficios con el cultivo de la hoja de coca, puesto que se realizan tres a cuatro cosechas anuales. Sin embargo, el café se cosecha una vez al año.

**TERCERA.** Las actitudes que adoptaron los productores de la CECOVASA en cuanto a los procesos productivos del café y la hoja de coca, fue optar por este último debido a que el proceso productivo del café es más trabajoso, ya que desde la preparación del terreno, plantación y primera cosecha tienen que transcurrir alrededor de tres a cuatro años. En la cosecha, para el recojo del café se debe escoger los granos que estén maduros y esto implica realizar la cosecha de acuerdo a la maduración del grano, el deshierbo que se realiza es de manera manual, no utilizan herbicidas para combatir la mala hierba, esto afectaría la calidad del producto. En cuanto a la comercialización esta no es directa, el café es vendido primero a las cooperativas y una vez hecho la entrega

se paga en partes. En cambio, en el proceso productivo de la coca se invierte menos tiempo, en cuanto a la plantación se limpia el terreno y la plantación es de manera directa; además, desde la plantación hasta la primera cosecha solo transcurren un año, se cosecha tres a cuatro veces anualmente y de manera uniforme, después de ello lo secan al sol y si es un día soleado a la tarde ya está listo para su comercialización. La comercialización de la hoja de coca es más directa puesto que lo expenden en el mercado local donde lo venden a las comerciantes de la ciudad de Juliaca. En otras situaciones la venta es en la misma chacra para la elaboración de droga.

**CUARTA.** Los productores de la CECOVASA mantienen las expectativas de mejorar e incrementar la producción del café con el apoyo de asistencia técnica para renovar las plantaciones de café. Además, que la menciona cooperativa brinde capacitación orientada al manejo de cafés resistentes a enfermedades. Asimismo, tienen la esperanza de integrarse a proyectos de desarrollo alternativo con estudios de mercado. También, tienen las expectativas que incremente el precio del café.



## RECOMENDACIONES

### Para el Gobierno Central

- Impulsar políticas de desarrollo productivo innovando proyectos e inversiones dirigidas a los productores cafetaleros para que estos puedan desarrollar su actividad productiva cumpliendo estándares de calidad.
- El gobierno central debe desarrollar un plan integral para la caficultura, ya que tiene problemas de financiamiento; asimismo, brindar apoyo técnico de calidad a través de instituciones como SENASA y DEVIDA para contrarrestar el problema de la roya amarilla.
- El Ministerio de la Agricultura debe buscar alternativas para los suelos degradados, entendiendo el contexto donde se trabajará para diseñar e implementar opciones tecnológicas, políticas e incentivos económicos que realmente mejoren la productividad y la calidad del suelo y permitan aprovechar la agrobiodiversidad, generar indicadores socioeconómicos y cultural. Debe optimizar el uso de las nuevas tecnologías y analizar los riesgos agroclimáticos de manera temprana.

### Para el Gobierno Regional

- Realizar un estudio posterior, llevar a cabo una evaluación financiera y económica, afín de generar evidencia empírica que sirva para contrarrestar los beneficios financieros y económicos de la producción de café orgánico.

- Promover mesas de diálogo concertado directamente con los productores, y trabajar conjuntamente entre el gobierno regional y los productores.
- Abrir mercados que posibiliten el proceso de transformación de sus productos con metas al crecimiento de mercado desde los valles de Sandia y desarrollar marcas, certificación y comercialización de cafés especiales.

**Para los Productores de la Central de Cooperativas Cafetaleras de los Valles de Sandia**

- Intervenir como actor principal en la producción del café para emprender y fortalecer sus cooperativas; con el fin de promover la formación de conciencia para contribuir con el incremento de ingresos y el mejoramiento de las condiciones de calidad de vida de sus familias.

## REFERENCIAS

- Amatista Eco café (2014). *Que es café orgánico*. Recuperado de [http://www.amatistaecocafe.com/our\\_coffees](http://www.amatistaecocafe.com/our_coffees).
- Aravena, A. (2013). *Proceso Productivo del café*. Recuperado de [http://www.cafelanacional.com/nosotros/proceso-de-produccion-del-cafe/falta\\_copias](http://www.cafelanacional.com/nosotros/proceso-de-produccion-del-cafe/falta_copias)
- Banchs, M. (1991). Representaciones sociales: pertinencia de su estudio y posibilidades de su aplicación. *Revista de Ciencias Sociales*. 14 (83-84). [http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_nlinks&ref=000032&pid=S0103-166X199800030000300004&lng=en](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_nlinks&ref=000032&pid=S0103-166X199800030000300004&lng=en)
- Barra, F. *et al.* (2006). “*coca si, cocaína no*”. Recuperado de [https://www.tni.org/files/download/debate13s\\_0.pdf](https://www.tni.org/files/download/debate13s_0.pdf)
- Bollo, B. (28 de mayo del 2010). *Café orgánico. Curiosidades sobre el café*. Recuperado de <https://uncafetito.com/2010/05/28/cafe-organico/>.
- Buriticá P. (2010). La Roya del Cafeto en Colombia: Realizaciones de Impacto Nacional e Internacional en el Siglo XX. *Agronomía*. Recuperado de <http://www.scielo.org.co/pdf/rfnam/v63n1/a07v63n01.pdf>
- Blaikie. P., Cannon T., Davis I. y Wisner B., (1996). *Vulnerabilidad: el entorno social, político y económico de los desastres. En riesgo: peligros naturales, vulnerabilidad de los pueblos y desastres*. Recuperado de <http://www.desenredando.org/public/libros/1996/vesped>
- Castillo L. (25 de febrero 2016). Volumen de producción de café aumentaría, pero precio caería este año. *Agraria*. Recuperado de <http://agraria.pe/noticias/volumen-de-produccion-de-cafe-aumentaria-10420>
- COMSA. *Implementa estrategia orgánica para control de roya*. Recuperado de <http://www.comsa.hn/comsa-implementa-estrategia-organica-para-control-de-roya/>
- Constitución Política del Estado Peruano Art. N°8, Diario El Peruano. Lima, Perú, 29 de diciembre de 1993.
- Cortes, F. (2003). *Consideraciones sobre la marginación, la marginalidad económica y exclusión social*. Recuperado de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1405-74252006000100004](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-74252006000100004)
- Chuquipul, J., y Núñez L. (2012). *Relación del ingreso y percepción de la población beneficiaria de proyectos alternativos, caso 9 ámbitos de intervención del*

- programa desarrollo alternativo en el Perú.* (tesis de licenciatura). UNI, Lima, Perú. Recuperado de <http://cybertesis.uni.edu.pe/handle/uni/1382>.
- Durand F. (2005). *El comercio informal de la coca para uso tradicional.* Lima, Perú: Desco.
- Durkheim, E. (1986). *Las Reglas del Método Sociológico.* D.F. México, México: Fondo Cultural Económica S.A.
- Durkheim, E. (1987). La división del trabajo social. *Revista de Ciencias Sociales de la Universidad Iberoamericana*, 6 (99). Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/997/99717892009.pdf>
- DNE (2006). *Unidad Administrativa Especial adjunta de la Dirección de Medicamentos y Tecnologías.* Recuperado de <https://www.minsalud.gov.co/salud/MT/Paginas/fondo-nacional-de-estupefacientes-fne.aspx>.
- DEVIDA (2015). *Desarrollo alternativo y sostenible en comunidades nativas de influencia nativa. Ejes Estratégicos de la Política.* Lima, Perú.
- DEVIDA (2016). *Perú Monitoreo de cultivos de coca 2015.* Recuperado de [http://www.devida.gob.pe/wp-content/uploads/2016/07/Peru\\_monitoreo\\_coca\\_2016.pdf](http://www.devida.gob.pe/wp-content/uploads/2016/07/Peru_monitoreo_coca_2016.pdf)
- Dickson, P. y Ginter, J. (1987), Market Segmentation, Product Differentiation, and Marketing Strategy. *American Marketing Association.* Recuperado de [file:///C:/Users/TOSHIBA/Downloads/Market%20Segmentation,%20Product%20Differentiation,%20and%20Marketing%20Strategy.%20American%20Marketing%20Association%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/TOSHIBA/Downloads/Market%20Segmentation,%20Product%20Differentiation,%20and%20Marketing%20Strategy.%20American%20Marketing%20Association%20(1).pdf)
- D.S. N° 101-2003-PCM. El Peruano, Lima, Perú, 14 de julio de 2011.
- ENACO S.A. (2013-2016). *Plan Estratégico Institucional. Hoja de coca legal: tradición ancestral e inclusión social.* Cusco, Perú.
- ENAF (2015-2021). Importancia de la Agricultura familiar. *Marco de política de la Agricultura Familiar en el Perú.* Lima, Perú.
- ENLCD (2012-2016), *Desarrollo Alternativo Integral y Sostenible. Actualización de la "Estrategia Nacional de Lucha contra las Drogas".* Lima, Perú.
- Gaither, N. y Frazier, G. (2000), Administración de producción y operaciones. México: Thompson Editores. Recuperado de <https://es.scribd.com/document/169121297/Administracion-de-Produccion-y-Operaciones-Norman-Gaither-y-Greg-Frazier>.
- Glave M. y Rosemberg C. (2005). *La comercialización de hoja de coca en el Perú: análisis del mercado formal.* Recuperado de

[https://www.researchgate.net/publication/33553300\\_La\\_comercializacion\\_de\\_hoja\\_de\\_coca\\_en\\_el\\_Peru\\_Analisis\\_del\\_mercado\\_formal\\_Informe\\_final](https://www.researchgate.net/publication/33553300_La_comercializacion_de_hoja_de_coca_en_el_Peru_Analisis_del_mercado_formal_Informe_final).

- Giddens A. (2001). *Los postulados fundamentales de la teoría de la modernidad reflexiva. Reflexividad, modernidad y conocimiento sociológico*. Barcelona, España: Razón y Palabra
- Gómez et al. (2002). *Café orgánico y comercio justo*. Recuperado de: [http://catarina.udlap.mx/u\\_dl\\_a/tales/documentos/laac/moran\\_r\\_g/capitulo6.pdf](http://catarina.udlap.mx/u_dl_a/tales/documentos/laac/moran_r_g/capitulo6.pdf)
- Gomez C. (1998). *Cultivos de uso ilícito. Análisis económico del cultivo de la coca en Colombia*. Bogotá, Colombia: Trillas
- Grupo Mesófilo A.C. (2001). *Proyectos de ordenamiento territorial comunitario*. Recuperado de [http://www.grupomesofilo.org/pdf/proyectos/OTC/OTC\\_San\\_Juan\\_Chicomezuc\\_hil.pdf](http://www.grupomesofilo.org/pdf/proyectos/OTC/OTC_San_Juan_Chicomezuc_hil.pdf)
- Hofer, C.; Schendel, D. (1978), *Strategy Formulation: Analytical Concepts*. Recuperado de <https://www.amazon.es/Strategy-Formulation-Analytical-Concepts-business/dp/0829902139>
- Husserl, E. (1907). *Ideas relativas a una fenomenología pura y una filosofía fenomenológica*. Prossnitz, Alemania: FCE.
- Ivancevich, J., Lorenzi P., y Skinner S. (1997). *Gestión, Calidad y Competitividad*. Recuperado de: <file:///C:/Users/TOSHIBA/Downloads/Dialnet-UnaVision>
- Illanes, J. L., (1977). *Persona y vida social. Persona y sociedad*. Recuperado de <http://www.unav.edu/web/instituto-cultura-y-sociedad>
- Jodelet, D. (1984). *La representación social: fenómenos, conceptos y teoría*. Buenos Aires, Argentina: Editorial Paidós S.A.
- Juárez, D. (2006). *Los conceptos de bienestar exclusión social, necesidades humanas y marginación y su uso en las ciencias sociales*. Recuperado de <http://eprints.uanl.mx/8798/1/Los%20conceptos%20de%20bienestar%20exclusi%C3%B3n%20social%20necesidades%20humanas%20y%20marginaci%C3%B3n.pdf>.
- JNC (2010). *Producción y exportación*. Recuperado de <http://juntadelcafe.org.pe/recursos/educativos/cafe-peruano/produccion-exportacion>
- JNC (2014). *Tampoco será un buen año para el café peruano*. Recuperado de <http://juntadelcafe.org.pe/recursos/educativos/cafe-peruano/produccion-exportacion>

- Lippe S. (2010). *El Desarrollo Alternativo como herramienta de Lucha Integral a los cultivos de uso ilícito en Colombia. Análisis del Gobierno Álvaro Uribe Vélez (2002- 2010)* (tesis de grado). Pontifica Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia.
- La República. (08 de septiembre de 2014). La roya amarilla afecta al 80% de los cultivos de café en Puno. Recuperado de <http://larepublica.pe/07-09-2014/la-roya-amarilla-afecta-al-80-de-los-cultivos-de-cafe-en-puno>
- La República. (31 de julio del 2015). Producción de la coca en selva de Puno crece 0.5% según Naciones Unidas. Recuperado de <http://larepublica.pe/impres/sociedad/19135-produccion-de-hoja-de-coca-en-selva-de-puno-crece-05-segun-naciones-unidas>
- Ley N° 27817. El Peruano, Lima, Perú, 13 de agosto de 2002.
- Marx, K. (1859). *Prologo a la Contribución a la Crítica de la Economía Política*. Recuperado de <https://www.marxists.org/espanol/m-e/1850s/criteconpol.htm>.
- Mullisaca, J.P. (1998). *Costos de producción y Comercialización de los productos cafetaleros CECOVASA en los valles de Tambopata* (tesis de pregrado). Universidad Nacional del Altiplano, Puno, Perú.
- Moscovici S. (1979). *Cultura y Representaciones sociales. El psicoanálisis, su imagen y su público*. Buenos Aires, Argentina: Huemul S. A.
- Martínez, M. (1989). *Comportamiento Humano. Nuevos Métodos de Investigación*. Recuperado de <file:///C:/Users/TOSHIBA/Downloads/Comportamiento-Humano.pdf>
- Martínez, M. (1999.) *La nueva ciencia: Su desafío, lógica y método*. D.F. México México: Trillas.
- MINAGRI (2013). *Reglamento de organización de funciones. MINAGRI y Colegios Profesionales ponen en marcha políticas ciudadanas para reconstrucción*. Recuperado de <http://www.minagri.gob.pe/portal/publicaciones-y-prensa/noticias-2017/19983-minagri-y-colegios-profesionales-ponen-en-marcha-veedurias-ciudadanas-para-reconstruccion>
- Martinez, C. (2012). *Retos del productor cafetalero frente al contexto económico y político, en la región de coatepec*. Recuperado de <http://ru.iiec.unam.mx/1893/1/Pon.%20IRSA%202012.pdf>.
- Moguel P. y Soto L. (2002). *Tomé café, tome conciencia: concepto, principios y ética de la caficultura sustentable. Ecofronteras*. Recuperado de <file:///C:/Users/gina/Downloads/466-499-1-PB.pdf>

- Ocampo, Y. (2016). *Sembrando coca y cosechando plata: economía familiar cocalera en el pueblo awá de ricaurte Colombia*. Tesis de maestría, FLACSO, Quito, Ecuador. Recuperado el 20/01/17 de <http://repositorio.flacsoandes.edu.ec>
- Organizaciones de productores agrícolas. *Contribución al fortalecimiento de las capacidades rurales y reducción de la pobreza*. Recuperado de <http://siteresources.worldbank.org/INTARD/825826-1111405311310/20431926/AgProdOrg-Proceedings-sp.pdf>
- Phillips, P. (1968). *Curva de Phillips aumentada con expectativas*. *Econlik*. Recuperado de <http://www.scielo.org.mx/pdf/ecoqu/v9n1/v9n1a3.pdf>.
- Pérez J. y Celis G. (2002). *Agricultura Orgánica: una herramienta para el desarrollo rural sostenible y la reducción de la pobreza*. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/325/32513910.pdf>
- Pérez K. (2000). *Diccionario de Acción Humanitaria y Cooperación al Desarrollo*. Victoria, Vasco: Icaria.
- Pinzón L. y Sotelo H. (2010). Efectos de los cultivos ilícitos sobre el medio natural en Colombia. *Grupo Tayquite*. Recuperado de [http://www.umng.edu.co/documents/10162/745281/V3N2\\_8.pdf](http://www.umng.edu.co/documents/10162/745281/V3N2_8.pdf)
- Quispillico, A., (2011). *Factores que influyen en la disminución de la exportación del café en el Perú* (tesis de pregrado). Universidad Nacional del Altiplano, Puno, Perú.
- Qualitative Data Analysis. ATLAS.ti. 7.5.4. Software para el análisis cualitativo de Datos.
- Ritzer, G. (2005). *Sociología Fenomenológica y Etnometodología. Teoría Sociológica Contemporánea*. Recuperado de [http://www.trabajosocial.unlp.edu.ar/uploads/docs/teoria\\_sociologica\\_contemporanea\\_\\_ritzer\\_\\_george.com\).pdf](http://www.trabajosocial.unlp.edu.ar/uploads/docs/teoria_sociologica_contemporanea__ritzer__george.com).pdf)
- Rivera, M.; Nikolskii I.; Castillo M.; Ordaz V.; Díaz G.; Guajardo R. (2013). Vulnerabilidad de la Producción del Café (*Coffea arabica* L.) Al Cambio Climático Global. *Terra Latinoamericana*. Recuperado el 31/10/2016 de <http://www.redalyc.org/pdf/573/57329629005.pdf>.
- Revesz, B. (2005). *Pequeña Agricultura comercial: dinámica y retos en el Perú*. Recuperado el 02/04/2017 de [http://repositorio.grade.org.pe/bitstream/handle/GRADE/149/LIBROGRADE\\_P EQUENAAGRICULTURACOMERCIAL.pdf;jsessionid=15E08761809443D39ABEBDD8494F4?sequence=1](http://repositorio.grade.org.pe/bitstream/handle/GRADE/149/LIBROGRADE_P EQUENAAGRICULTURACOMERCIAL.pdf;jsessionid=15E08761809443D39ABEBDD8494F4?sequence=1).

- Rodríguez, G., Gil, J., y García, E. (1999) *Métodos de Investigación Cualitativa. La entrevista*. Recuperado de <https://iessb.files.wordpress.com/>
- Sen y Nussbaum M. (2008). El enfoque de las capacidades un análisis comparado con nuestra teoría de las necesidades humanas. Madrid. *Centro de investigación para la paz*. Recuperado de <http://otrodesarrollo.com/desarrollohumano/GoughEnfoqueCapacidadesNusbaum.pdf>.
- SENASA (2015-2019) Sistema de certificación electrónica para exportación de productos agrarios. Lima, Perú.
- Suarez, W. (2005). *“Estrategias para la prevención del narcotráfico a través de políticas para la erradicación cultivos ilícitos de la hoja de coca en el Perú”*. (Tesis de maestría). Recuperado el 31/10/2016 de <http://www2.congreso.gob.pe>
- Sevilla R. (1992). *El café y la cocaína como motores de la economía*. Colombia. Editorial: Trillas
- Torres L.E. (2000). Costos de la producción de coca a nivel campesino en la región del Caguan, Caquetá, Colombia. Un análisis comparativo. Pontificia Universidad Javeriana. *Seminario Internacional*. Recuperado de <http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/ar/libros/rjave/mesa7/torres.pdf>.
- Torres J. (2013). *“Análisis de la continuidad de la política exterior peruana en tráfico ilícito de drogas”*. (Tesis de maestría). Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima, Perú.
- Towsend, P. (1993). *Evolución del Concepto de pobreza y el enfoque multidimensional para su estudio. Sistema de Investigación Científica*. Toluca, México. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/401/40118420013.pdf>.
- Tudela, J. (2015). *Los factores determinantes de la producción de café orgánico en el Perú*. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional del Altiplano, Puno, Perú.
- UNODC (2008). *La amenaza del narcotráfico en América*. Crimen y Desarrollo en Centroamérica. Bogotá, Colombia. .Recuperado el 03/03/2017 de [https://www.unodc.org/documents/data-and-analysis/Studies/Reporte\\_OEA\\_2008.pdf](https://www.unodc.org/documents/data-and-analysis/Studies/Reporte_OEA_2008.pdf).
- UNODC (2010 a). *Cultivos Ilícitos en la Región Andina*. Bogotá, Colombia. Recuperado de <http://www.biesimci.org/Ilicitos/cultivosilicitos/andina.html>.
- UNODC (2010 b) *Desarrollo Alternativo en el are andina*. Bogota, Colombia. Recuperado el 29/04/92 de [https://www.unodc.org/documents/alternative-development/Desarrollo\\_alternativo.pdf](https://www.unodc.org/documents/alternative-development/Desarrollo_alternativo.pdf).



- UNODC (2015). *Perú Monitoreo de Cultivos de Coca 2015*. Bogotá, Colombia.  
Recuperado de  
[https://www.unodc.org/documents/peruandecuador//Informes/MonitoreoCoca/Monitoreo\\_de\\_coca\\_Peru\\_2015\\_WEB.pdf](https://www.unodc.org/documents/peruandecuador//Informes/MonitoreoCoca/Monitoreo_de_coca_Peru_2015_WEB.pdf)
- Urrelo R., (Julio 1997) en su exposición titulada “*El cultivo de la coca en el Perú*”.  
Presentado en el IX Congreso Nacional de Ingenieros Agrónomos en Trujillo.  
La Libertad, Perú.
- Waceke, J. W. y Kimenju, J. W. (2004). *Intensive Subsistence Agriculture: Impacts, Challenges and Possible Interventions*. Dynamic Soil. Recuperado el 26/03/2017  
de <http://www.globalsciencebooks.info>.
- Zapata, R. (2012). *La Producción Sostenible del Café*. Recuperado de  
[http://www.expocafeperu.com/archivos/2012/alternativas\\_de\\_produccion\\_sostenible\\_de\\_cafe\\_reiles\\_zapata\\_comercio\\_y\\_cia.pdf](http://www.expocafeperu.com/archivos/2012/alternativas_de_produccion_sostenible_de_cafe_reiles_zapata_comercio_y_cia.pdf)

# ANEXOS

## ANEXO A

## GUIA DE ENTREVISTA

**REPRESENTACIONES SOCIALES DE PRODUCTORES DE LA CENTRAL DE COOPERATIVAS  
AGRARIAS CAFETALERAS DE LOS VALLES DE SANDIA SOBRE LA PRODUCCIÓN DEL CAFÉ  
FRENTE AL CULTIVO DE LA HOJA DE COCA 2016**

---

**DATOS GENERALES:**

- Apellidos y Nombres :
- Edad :
- Grado de Instrucción :
- Cargo :
- Cooperativa :

**I. OPINIONES DE LOS PRODUCTORES DE LA CECOVASA SOBRE LOS BENEFICIOS DE LA PRODUCCIÓN DEL CAFÉ FRENTE AL CULTIVO DE LA HOJA DE COCA**

- 1.1. ¿Qué opina usted sobre el reconocimiento a la CECOVASA (Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia) como los mejores productores del café orgánico a nivel mundial?
- 1.2. ¿Cuáles son los beneficios y perjuicios en la producción del café?
- 1.3. ¿Cuál es la principal fuente ingreso en su familia?
- 1.4. ¿Para Ud. cuáles son los beneficios y perjuicios en el cultivo de la hoja de coca?
- 1.5. ¿Qué opina Ud. sobre el proyecto de desarrollo alternativo? ¿Cuáles son las ventajas y desventajas?
- 1.6. ¿Por qué reemplazó la producción del café con el cultivo de la hoja de coca?

**II. ACTITUDES QUE ADOPTAN LOS PRODUCTORES DE LA CECOVASA EN CUANTO A LOS PROCESOS PRODUCTIVOS DEL CAFÉ FRENTE AL PROCESO DE LA PRODUCCIÓN DE LA COCA**

- 2.1. ¿Cómo es el proceso productivo del café? ¿y cómo es el proceso productivo de la hoja de coca?
- 2.2. ¿Quiénes y cuántos participan en la producción del café? ¿Y cuántos de la hoja de coca?
- 2.3. ¿En promedio cuantos quintales de café vende al año a la CECOVASA? ¿Cuántos paquetes de coca?
- 2.4. ¿Cuáles son las formas o maneras en que usted recibe su pago por la cosecha de café? ¿Y de la coca?
- 2.5. ¿Cuáles y como son los mecanismos en la producción del café y la hoja de coca para eliminar las plagas y reducir las malas hierbas?
- 2.6. ¿Quiénes son los principales compradores de la hoja de coca?
- 2.7. ¿Cree Ud. que se debería legalizar el cultivo de la hoja de coca?

**III. EXPECTATIVAS QUE TIENEN LOS PRODUCTORES DE CAFÉ DE LA CECOVASA SOBRE EL CULTIVO DE LA COCA.**

- 3.1. ¿Cree Ud. que los productores de la zona en un futuro incrementen la productividad del café?
- 3.2. ¿Cuál es el principal objetivo y/o reto que Ud. posee como productor?
- 3.3. ¿Cuáles son los proyectos que solicita al Gobierno Central para mejorar la productividad del café?
- 3.4. ¿Ud. cuál de estos cultivos piensa sembrar para el año? ¿café o coca?

## ANEXO B

## ENTREVISTAS

**REPRESENTACIONES SOCIALES DE PRODUCTORES DE LA CENTRAL DE COOPERATIVAS  
AGRARIAS CAFETALERAS DE LOS VALLES DE SANDIA SOBRE LA PRODUCCIÓN DEL CAFÉ  
FRENTE AL CULTIVO DE LA COCA 2016**

---

## ENTREVISTA Nro. 01

## DATOS GENERALES:

- |                        |                                  |
|------------------------|----------------------------------|
| - Apellidos y Nombres  | : Jimmy Larico Sucaticona        |
| - Edad                 | : 38 años                        |
| - Sexo                 | : Masculino                      |
| - Grado de Instrucción | : Superior Universitario         |
| - Cargo                | : Gerente General de la CECOVASA |

1. **¿Qué opina usted sobre el reconocimiento a la CECOVASA (Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia) como los mejores productores del café orgánico a nivel mundial?**

El premio del mejor café para mí significa el trabajo de muchos años atrás, el sacrificio de los productores en mejorar cada vez más el tema de calidad, el trabajo de campo el trabajo de los directivos del equipo técnico y finalmente se plasma en un premio. Es un trabajo de mucho esfuerzo, eso nos permite promocionar el café. Posicionarnos en mercado con el tema de café de calidad.

2. **¿Cuáles son los beneficios y perjuicios en la producción del café?**

**A nivel de campo en el tema de producción:** Las enfermedades las plagas como: la roya amarilla, otra enfermedad la broca, los rebrotes, cambios climáticos que se presentan.

**En el mercado:** Riesgos comerciales con la sobreproducción a nivel mundial, sobreproducción en Brasil, la caída de la Unión Europea porque ellos son los mayores consumidores a nivel mundial, con esta caída están consumiendo menos. Esto afecta en el tema de los precios eso hace nosotros también pagamos menos, para ello tenemos que trabajar estratégicamente.

3. **¿Cuál es la principal fuente ingreso en su familia?**

Yo, soy consultor de proyectos y hago proyectos para diferentes entidades del Estado como municipios, gobiernos locales por lo cual yo emito una factura por mis servicios.

4. **¿Para Ud. cuáles son los beneficios y perjuicios en el cultivo de la hoja de coca?**

**Beneficios:** si hay beneficios con un trabajo informal, ilícito con ello los productores están generando ingresos

**Perjuicios:** pero el problema es que están actuando muchos descontroladamente y eso va generar problemas, convulsión social enorme en la zona, antes no se hablaba de delincuencia, de ajuste de cuentas todos vivían en paz, trabajaban honestamente, aunque tenían pocos ingresos algunos vivían felices algunos, otros no tal vez [...]

En algunos momentos los precios del café eran altos y hay gente que ha sabido aprovechar esa oportunidad.

En el tema de la coca es momentáneo, hay productores que están en los penales con el tema del narcotráfico. Son consecuencias que necesita controlarse, definitivamente no podemos controlar nosotros no somos la institución indicada para combatir, la única forma de nosotros es de pagar mejores precios, buscar nuevos nichos de mercado.

Definitivamente la coca no es nada bueno, en otras zonas ha pasado la gente del norte, en la selva central vivieron hace años lo que estamos viviendo actualmente en nuestros Valles y ellos son conscientes que cultivar la coca no es nada bueno. Ellos dicen por culpa de la coca he perdido a mis padres, mi hijo tantas cosas que han pasado nada que ver coca, están bien concientizados, solo que trabajan a nivel empresarial con el café, cacao.

La producción antes era de 120,000 quintales se cosechaba y comercializaba el café en mayores volúmenes te hablo de los años 2010, 2011; pero actualmente estamos hablando de menos de 10,000 quintales, en Putina Punco habrá 1000 quintales de producción de café. Anteriormente ahí se concentraba el 80% de producción de café, ahora es muy contrario, mucho ha cambiado en nuestra zona.

5. **¿Qué opina Ud. sobre el Proyecto de Desarrollo alternativo? ¿Cuáles son las ventajas y desventajas?**

Básicamente ese tema está trabajando DEVIDA (Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas) tal vez no articuladamente con CECOVASA, con las organizaciones. Ellos trabajan directamente con los gobiernos locales, con los municipios. El problema es que el sistema nacional de inversión públicas SNIP no les permite que hagan inversiones de tipo privado, como instalar planta procesadora, trabajar el tema de mercado y ellos trabajan básicamente a nivel de campo como asistencia técnica, capacitación. Lo cual no es suficiente por eso es que no hay resultados, hasta ahora en inversión de los proyectos productivos invertidos con más de 80 millones de soles, pero sin embargo la producción ha caído; entonces eso significa que no ha dado resultados, tal vez son proyectos desacertados. Nosotros nos estamos involucrando ahí con nuevos proyectos, con DEVIDA hace dos días estuvimos en Lima reuniéndonos con el ministerio de Cultura, con DEVIDA, consejo de ministros, para ver cómo podemos trabajar el tema de café. Concertando que puede ser el cultivo alternativo la coca, muchos dicen que es café sigue, si puede ser el café, pero si no trabajamos el café en tema de transformación, en mercado no va tener resultados. Ya que exportamos como materia prima el café, no sería bueno que se exporte como materia prima. Para eso necesitamos trabajar en transformación y creando plantas de tipo privado, justificando sus ingresos con el precio de café de los productores, la gente busca ganar más, si en coca ganan mejor siempre van estar ahí. Si con café se mejoran los ingresos los productores van a estar ahí produciendo más café.

6. **¿Por qué reemplazó la producción del café con el cultivo de la hoja de coca?**

En Putina Punco cultiva la coca el 90% de productores. En Putina Punco, Yanahuaya y San Juan del Oro contamos con 100 productores, antes contábamos con más de 2300 productores orgánicos, ese es el claro muestra que ya no se dedican al cultivo del café, ya no le dan importancia. Es por ello tuvimos problemas de certificación. Producen café convencional, [...]. La mano de obra es muy cara algunos productores cosechando coca que están pagando muy altísimo a un peón como 100 a 120 soles por día. Pero cosechando café apenas se llega a pagar como 40 soles al día [...]. Esa también es la diferencia, no cosechan mucho café por mano de obra.

7. **¿Cómo es el proceso productivo del café? ¿y cómo es el proceso productivo de la hoja de coca?**

**Café:** Inicia con una buena selección del terreno y la semilla ya que últimamente por el precio hemos trabajado el tema de la calidad, para obtener los mejores precios.

Las semillas que se están introduciendo son nuevas variedades un poco, resistentes a plagas y enfermedades, bourbón, los trabajos y labores culturales que hacen los productores y luego la cosecha y la post-cosecha. La cosecha es muy importante, para ello los productores están muy capacitados para que puedan una cosecha selectiva hasta granos maduros tienen que cosechar y la post-cosecha que es bastante exigente con el fermentado, el lavado y beneficio húmedo, luego el beneficio seco. Son trabajos que tiene que hacer el productor y para lo cual tienen unos módulos de plantas de Beneficio Húmedo y beneficio seco que es el secado que hacen en una tarima con una manta solar de eso se encargan y luego nos entregan como café pergamino,

Acopiamos en diferentes centros de acopio en Putina Punco contamos con un centro en Inambari, San Juan del Oro, en todos los centros de acopios pueden entregar. Nuestro trabajo como CECOVASA es el tema de comercialización, procesamos en la planta procesadora, contamos con una procesadora de café, nosotros

exportamos como café verde diría que es un producto intermedio ya que tiene algo de transformación y de ahí lo exportamos a Lima a los contenedores.

**Coca:** no sé muy bien lo que se hacen, claro que es informal. [...] Pero no puedo demostrar, pero lo que sí sé que se va para el narcotráfico, es ahí donde se mueven fuertes economías.

8. **¿Quiénes y cuántos participan en la producción del café? ¿Y cuántos de la hoja de coca?**

**Café.** Es normalmente es un trabajo familiar (esposo y la esposa), en una hectárea por ejemplo lo hacen de 2 a 4 personas, contratan peones en los tiempos de cosecha de 2 semanas aproximadamente.

**Coca:** me imagino que requiere más personas y más trabajoso, algunas personas comentan que necesita de insumos químicos, herbicidas, tantas cosas [...]. Se puede ver que anteriormente los productores venían de pasantía por aquí los meses de enero, febrero y regresaban pasando carnavales esa era su rutina, ahora no pueden trasladarse porque necesita de mucho cuidado. Algunos dicen que no les trae mucha rentabilidad porque tienen que comprar insumos químicos, pagar la mano de obra no les conviene he escuchado, la gente de afuera que se beneficia.

9. **¿En promedio cuantos quintales de café vende al año a la CECOVASA? ¿Cuántos paquetes de coca?**

El 99% de producción de nuestro café se va a la exportación. En el año 2016 hemos exportado 27, 000 quintales. En el año 2011 exportamos como 120, 000 quintales.

Actualmente los datos exactos en cuanto a la coca lo manejan DEVIDA, creo que es un aproximado de 4, 500 hectáreas cosechadas te hablo del año 2011, lo que indican ahora como reemplazaron el café por la coca; creo que hay cosecha de coca [...].

10. **¿Cuáles son las formas o maneras en que usted recibe su pago por la cosecha de café? ¿Y de la hoja de coca?**

Nosotros pagamos directamente a través de las cooperativas como un 90%. La CEVOVASA y las Cooperativas no reciben alguna utilidad, lo único que brindamos es el servicio de comercialización, hacemos descuento de gastos directos, el transporte, la planta que trabaja y el resto se le entrega todo al 100%. Terminando la campaña si sobra lo dividimos y se lo entregamos todo [...]. Es de acuerdo al precio de comercialización al mercado exterior.

En cuanto a la **coca** es más directo desde la chacra, vienen compradores a la misma zona y ahí lo venden.

11. **¿Cuáles y como son los mecanismos en la producción del café y la coca para eliminar las plagas y reducir las malas hierbas?**

**En el café.** Nosotros, trabajamos con algunos proyectos del Estado, nosotros hacemos solo transferencia tecnológica, no tratamos con insumos químicos [...]. Lo que si a través SENASA, DEVIDA se interviene con algunos insumos químicos, otros proyectos que intervinieron con insumos químicos, pero eso nos ha afectado en el tema de Certificación.

**En la coca** si usan insumos químicos, nadie interviene ahí porque es una actividad ilícita. Dicen que en una hectárea utilizan en insumos químicos con un costo de S/8, 000. Cuando nosotros gestionamos algún apoyo, para obtener un beneficio se sienten cafetaleros, si yo hago alguna campaña de apoyo al cafetalero con distribución de insumos todos vienen a exigir que se les de apoyo. DEVIDA les brinda rotoplas para la producción de café lo usan en el cultivo de su coca.

12. **¿Quiénes son los principales compradores de la hoja de coca?**

Yo, pienso que son personas mafiosas [...], lo que se observa señoras que compran en la será mínimo. Según lo que sé que vienen Aeródromos, tienen bien implementado, haciéndose difícil para la investigación policial, ellos manejan una economía fuerte. Tienen aviones, helicópteros que llega va a las zonas más alejadas.

**13. ¿Cree Ud. que se debería legalizar el cultivo de la hoja de coca?**

Para ser legalizado necesita cambiar normas internacionales muy difíciles. Si se lograría legalizar todo el mundo se va dedicar a cultivar la coca y el precio va caer porque y el mercado es limitado. Pues no tiene mercado.

La ley para la droga cada vez es más fuerte por ejemplo en Asia la droga es pena de muerte, en Estados Unidos también es pena de muerte. Si yo llevo un kilo de droga hay gente que paga unos 1000 dólares por decir y lo voy a vender a 40000 dólares, entonces hay gente que se arriesga e ingenia para llevar ya hacer llegar a la zona.

Y corre grandes riesgos. Yo diría que si se logra legalizar el precio puede caer no sería una actividad rentable para los productores de la coca, un técnico diría mejor que siga informal pero que no se permita a más gente que se venga. Si pensara [...] Como hijo de esa zona, hay mucha gente que no podía tener una camioneta por ejemplo la posibilidad de comprarse, ahora tienen, eso para mí es bueno [...] yo no estoy en contra. Yo creo que no deberían de exagerar, no deben permitir que personas extrañas vayan y poder controlar la zona. Porque si no van a controlar el Estado interviene y va erradicar y va ser un caos, va ser un problema muy grave en la zona. Es por eso que las personas no van a poder a que dedicarse, los jóvenes deben de reflexionar al respecto. Yo considero que no deben de exagerar [...], cosechando coca también café. Si se llegaría legalizar vendrían empresas que tengan grandes plantas, [...], entonces ellos serán los beneficiados.

**14. ¿Cree Ud. que los productores de la zona en un futuro incrementen la productividad del café?**

Si sube el precio yo creo que sí. Esta actividad que está exagerando, no sabe controlarse [...] Llegarán a un momento que no sabrán a que cultivo dedicarse. Por esa parte nosotros estamos trabajando para obtener los mejores precios.

**15. ¿Cuál es el principal objetivo y/o reto que Ud. posee como productor?**

Como gerente, queremos mejorar los precios, mejorar el nivel de vida. CECOVASA no es una empresa privada o de sector público, es una empresa en sector intermedio, organizativa que su función no es generar utilidad, no es obtener ganancia, si fuese así tendríamos una buena infraestructura, claro que ha obtenido ganancia, pero ese trabajo es por nuestros productores. Por eso gestionamos proyectos, estamos buscando nuevos nichos de mercado [...]. Estamos trabajando fuertemente en la transformación de productos, vender como materia prima el café porque ahí está la rentabilidad, y así mejorar el nivel de vida de los productores. Pensamos trabajar en actividades sociales con los hijos de los productores, pensamos trabajar con el Ministerio de vivienda para que les pueda brindar a nuestros productores una vivienda para una vida digna. En cuanto a cooperativa también trabajar en el tema de salud, que como organización este ahí acompañando, velando la integridad del productor. Son temas que estamos trabajando con el Estado y otras organizaciones del Estado, por ejemplo, el tema de los ahorros, de rentabilidad son muchas actividades que venimos trabajando en beneficio de los productores.

**16. ¿Cuáles son los proyectos que solicita al Gobierno Central para mejorar la productividad del café?**

Para nosotros es complicado porque hay restricciones como sector privado entonces por ahí no podemos ejecutar directamente los proyectos. Pero si a través de los gobiernos locales, a través de municipios si se puede trabajar. Estos días hemos estado en Lima en reuniones con los alcaldes, con los productores respaldando a nuestros alcaldes para que inviertan en proyectos productivos [...]. Los productores necesitan carreteras, infraestructura vial servicios, dando respaldo para que nuestros productores sean beneficiarios. Si hay posibilidad por el Ministerio de Producción está transfiriendo recursos, por ello hemos sido una de las primeras organizaciones a nivel nacional que hemos sido elegidos por el municipio privado. Por ello actualmente operando como sitio café, tenemos a técnicos que están trabajando la zona, el tema de transformación, hay profesionales trabajando con nuevos proyectos para mejorar la productividad.

**17. ¿Ud. cuál de estos cultivos piensa sembrar para el año? ¿café o coca?**

Como gerente siempre te voy hablar del café. [...] un productor te va decir coca o café.

## ENTREVISTA Nro. 02

**DATOS GENERALES:**

- Apellidos y Nombres : Miguel Coaquira Apaza
- Edad : 50 años
- Sexo : Masculino
- Grado de Instrucción : Secundaria
- Cargo : Presidente de la C.A.C. San Jorge 2016).

**1. ¿Qué opina usted sobre el reconocimiento a la CECOVASA como los mejores productores del café orgánico a nivel mundial?**

Bueno, para nosotros que somos agricultores cafetaleros nos da un aliento como el Sr. Wilson Sucaticona socio de aquí de la cooperativa, no es el único ganador. También hay otro socio Raúl Mamani también es ganador de otro premio, ambos viven en el sector Tunquimayo.

Mas antes el café CECOVASA, no era valorado ni reconocido, desde cuando ya salió como ganador, CEVOVASA es reconocido en el mercado internacional como mejores productores de café, después de ahí el precio del café subió y también los clientes quieren nuestro café y como aquí también el café se cultiva de manera orgánico, sin embargo, ahora si estamos utilizando abonos naturales porque la tierra está cansada.

**2. ¿Cuáles son los riesgos y/o perjuicios en la producción del café?**

Como nosotros somos agricultores nos falta educación, ingenieros agrónomos, técnicos que sean especialistas en cuanto al café, necesitamos que el gobierno nos apoye porque nosotros no somos profesionales solo plantamos el café de la manera en cómo nos han enseñado nuestros antepasados, si habría técnicos que realmente han estudiado para eso, ellos nos dirían: “esta tierra necesita esto o hazlo esto”. Los técnicos que tenemos aquí son igual que nosotros porque solo han terminado su secundaria de repente un año a dos han ido a capacitarse y ya son técnicos, que cosa nos van a enseñar casi es lo mismo que nada.

**3. ¿Cuál es la principal fuente de ingreso en su familia?**

El café y un poco de coca. Los que están sobre la carretera cultivan frutas como mandarina, naranja, piña, palta pero los que estamos a dos o tres horas no podemos como transportar toda la fruta porque son pesados y no pueden cargar por eso solo nos dedicamos al café y un poco de coca. Claro que tenemos fruta, pero para nuestro consumo.

**4. ¿Para Ud. cuáles son los beneficios y perjuicios en el cultivo de la hoja de coca?**

Bueno, aquí en el Valle hay muchos hermanos que se están dedicado a la coca, lo que ellos ven es, que la coca produce cuatro veces año y al haber dinero se está generando violencia, como hay dinero hasta llegan a matarse. [...] la coca nos trae violencia. Bueno los primeros que iniciaron con el cultivo de la coca son los Ayacuchanos y al ver que se cosechan cuatro veces al año, los productores cambiaron su producto.

**5. ¿Qué opina Ud. sobre los proyectos de desarrollo alternativo? ¿Cuáles son las ventajas y las desventajas?**

En este valle hay muchos proyectos. Hay proyecto agro rural papaya, proyecto agro rural palta [...] proyectos de caña de azúcar. Pero nosotros no aprovechamos estos proyectos; los que se benefician son los ingenieros, técnicos, como es proyecto, para ellos compran motos y cuando vienen a la chacra solo vienen por poco tiempo solo a saludarnos y ahí pasan tiempo y se van. Y solo por eso reciben su sueldo, en sí nosotros no gozamos de estos proyectos y no están dando buenos resultados.

Los socios de la cooperativa San Jorge en la actualidad no son beneficiarios de ningún proyecto, pero para el próximo año, nos hemos inscrito al proyecto piña. Ahí hay ingenieros, pero los mismo también creo que va a pasar, pero ojala que podamos trabajar bien, que al menos el 70% se beneficie la agricultura, porque ya tengo 40 socios que están inscritos en el proyecto piña, recién vamos a trabajar desde enero y estamos en conversación con el ingeniero, le decimos que el trabajo no sea solo en favor de los ingenieros; sino de los productores. Bueno, el ingeniero que nos estamos proyectando nos dice no, “trabajaremos en favor de la agricultura y de los



productores”, él nos va a traer café de marsellesa que son resistencias a las plagas que tienen buenas tazas, con ese café queremos renovar nuestros cultivos.

**6. ¿Por qué reemplazó la producción del café con el cultivo de la hoja de coca?**

Hay dos cosas [...] Primero en la central de CECOVASA hay señores como subgerente, los servidores de CECOVASA, un poco no nos llevan bien. Todas las informaciones que hay no es como tal, es algo oscuro, año a año esto empeora: hasta los socios dicen “hasta cuando” y como hay cultivos que no se cultivaban se han dedicado más a esos cultivos. Y otro es la propagación de roya amarilla esto afecto a nuestros cultivos desde el año 2013 y desde la fecha producimos 4 a 3 arrobas[...] ya no produce mucho solo da una arroba a dos arrobas y ya no hallamos como sobrevivir y la coca da más y por eso creo que la mayoría se están dedicando a la coca, pero lo malo es que ya quieren producir como en las otras selvas y nosotros no queremos eso porque la CECOVASA y el valle siempre es reconocido por el café, ya que de este valle la bandera es café, ojalá que en los siguientes años los dirigentes podrían tratar de manejar bien a CECOVASA por la vía legal y sí la gente puede volver a hacer café.

**7. ¿Cómo es el proceso productivo del café? ¿y cómo es el proceso productivo de la coca?**

El proceso es largo, primero tenemos que tener un área para la plantación nueva, después desmontar el monte, limpiarlo, después tiene etapas para el foliado de la tierra también hay meses podemos poner el germinadero después ese germinadero tienes que embolsar, preparar la tierra y poner esa tierra en la bolsita [...] y después de eso tenemos que revisar constante las plantas, si ya tiene 3 hojitas ya necesita llevar a los viveros, luego realizamos la plantación, tenemos que mantener la chacra deshierbando hasta la primera cosecha que es de 3 a 4 años. En la cosecha recogemos las cerezas maduras (rojos, amarillos) después de eso lo molemos, lavamos y posteriormente lo secamos en tarimas, pasado unos 5 a 6 días recién reseca y como vivimos lejos lo transportamos en mulas o carretillas hasta las cooperativas y la cooperativa envían el café hasta Juliaca. [...] La coca es más trabajoso me parece, rápido genera, pero es el único beneficio, igual tienen que desmontar, limpiar el terreno. Hay algunos que ponen semillas y otros ponen planteritas parece que ya no es como antes, dicen que las planteritas se están quemando por los hongos y nuevamente lo estás haciendo, después de eso tiene que fumigar, pero pienso que es dañino para la tierra y para ellos mismos porque no usan botas, máscaras el viento viene y todo ese veneno le cae en su cuerpo, con el tiempo pienso que puede haber muchas enfermedades

**8. ¿Quiénes y cuántos participan en la producción del café? ¿Y cuántos de la hoja de coca?**

Antes cuando yo producía 70 a 170 quintales yo tenía gente como 15 no menos de 10, ese personal yo me traía de afuera de Huanané, Vilquechico, Moho pasaje ida y vuelta [...], como tres meses y después arreglábamos sus cuentas y se iban. Pero después que pasa a cosecha yo solo y mi esposa trabajamos para realizar las raspar porque si traigo gente también hay que pagar, pero como tengo tiempo yo lo hago.

En la coca solo trabajo con mis familiares. Por qué lo cosechamos solo en uno a tres días.

**9. ¿En promedio cuantos quintales de café vende al año a la CECOVASA? ¿Cuántos paquetes de coca?**

En el año 2013 me lleve una gran sorpresa, porque ese año solo produje 60 quintales de café, años anteriores producía 160 quintales, pero el problema era mayor en el año 2014 ya que solo produje 4 quintales. Desde ese año la gente se preguntaba del ¿porqué?. No teníamos a un conocimiento de la roya amarilla y desde ya, no hay mucha producción.

Yo, tengo pequeña chacra de coca y entrego 12 paquetes de coca al año.

**10. ¿Cuáles son las formas o maneras en que usted recibe su pago por la cosecha de café? ¿Y de la hoja de coca?**

En el café, nosotros después de la cosecha resecamos de 5 a 6 días, entregamos a los acopios y nos pagan de acuerdo a los quintales que entregamos. Si no nos pagan en ese momento nos da recibo y volvemos otra fecha. Antes había reintegro, pero ahora casi no, porque el saco del café esta 300, la bolsa esta 140 a 120 sacando eso apenas cubre por lo menos será 240, ese precio baja o sube, de acuerdo a eso es el reintegro. Este año el reintegro será 20 soles supongo.

La coca lo vendo aquí en el pueblo, el pago es directo, porque no entregamos a ninguna cooperativa sino lo vendemos a las señoras que vienen de Juliaca.

**11. ¿Cuáles y como son los mecanismos en la producción del café para eliminar las plagas y malas hierbas? ¿Y cómo es este mecanismo en cuanto a la coca?**

En el café no utilizamos productos químicos, el manejo es de manera orgánica, o si no utilizamos abonos y fertilizantes naturales.

[...] Como yo tengo pequeña coca, solo me compro uno, los que tienen grande chacra utilizan insecticidas, fuego, herbicidas para combatir las malas hierbas. También fumigan, veo que lo venden en las tiendas; pero eso es dañino para la tierra.

**12. ¿Quiénes son los principales compradores de la hoja de coca?**

Bueno, no te puedo dar razón, claro como yo tengo poco, traigo aquí al mercado local y de lo vendemos a señoras que llevan hacia Juliaca.

**13. ¿Cree Ud. que se debe legalizar el cultivo de la hoja de coca?**

Eso sí es un problema mundial, tampoco aquí en el país podemos decir que vamos a legalizar, ningún candidato también lo va a legalizar, es una norma esa norma acatamos, es algo ilegal.

Todos sabemos que es un producto ilegal, por lo que hay enfermedades que afectan al café a cítricos, lo que pasa es que los cítrico da solo una vez al año en cambio la coca se cosecha tres a cuatro veces, claro que si habría apoyos del gobierno central y de las entidades en cuanto a los cítricos así como en la selva central, claro que sí, nos dedicaríamos a otros cultivos.

**14. ¿Cree Ud. que los productores de la zona en un futuro incrementen la producción del café?**

Sí, porque ya la gente se está dando cuenta y hay personas que se estaban dedicando coca están volviendo otra vez al café. Yo estoy haciendo un área nuevo. El banco agrario también nos está facilitando con los préstamos y con eso también esas ampliando sus áreas verdes, de repente aquí de dos años va a ver café. En la actualidad tenemos café catimor, mormón, el cual son débiles para roya, tenemos la idea de cambiar de café a café h1 o centroamericano, colon Colombia, marsellesa que son resistentes a las plagas.

**15. ¿Cuál es el principal objetivo y/o reto que Ud. posee como productor?**

Como somos cafetaleros, nosotros queremos aumentar el café, no importa que este bajo pero vamos a seguir cultivando café.

**16. ¿Cuáles son los proyectos que solicita al Gobierno Central para mejorar la productividad del café?**

Pedimos algunos apoyos como está bajo la producción del café, por ejemplo análisis de tierra eso tiene un costo caro y si aquí habría un ingeniero técnico evaluaría y esos resultados llevarían allá y de acuerdo a eso actuaríamos, porque sabríamos que necesita la tierra.

**17. ¿Ud. cuál de estos cultivos piensa sembrar para el año? ¿café o coca?**

Café, frutas y un poco de coca.

## ENTREVISTA Nro. 03

**DATOS GENERALES:**

- Apellidos y Nombres : Patricio José Mamani Ramos
- Edad : 69 años
- Sexo : Masculino
- Grado de Instrucción : Primaria
- Cargo : Socio C.A.C Charuyo

**1. ¿Qué opina usted sobre el reconocimiento a la CECOVASA como los mejores productores del café orgánico a nivel mundial?**

Bueno primeramente la CECOVASA ingreso al mercado del precio justo el precio justo vienen los cafés por la tasa y después ya vino la calidad la oportunidad y ser el mejor café del mundo.

No me siento tan alegre un poco alegre porque la sociedad somos bastante y no llega a toda la sociedad.

**2. ¿Cuáles son los beneficios y perjuicios en la producción del café?**

En el año 90 hemos tenido una fuerte caída por el terrorismo, ahora en los últimos años el precio ha mejorado pero el problema ha llegado la roya amarilla y el precio ha bajado y peor.

**3. ¿Cuál es la principal fuente ingreso en su familia?**

La verdad nosotros estamos sobreviviendo entregamos café un poco, no es delito también que tengo un poquito de coca ni es una cuarto, tenemos frutales como mandarina, plátanos y eso lo traemos al mercado local.

**4. ¿Para Ud. cuáles son los beneficios y perjuicios en el cultivo de la hoja de coca?**

Como tengo entendido como ha pasado en VRAE como en otros valles hubo problemas no, esos problemas no queremos que haya aquí, pero la gente no entiende eso, y a la vez al migrantes de nuestros hermanos de Ayacucho han iniciado con el cultivo del café.

**5. ¿Qué opina Ud. sobre el Proyecto de Desarrollo alternativo? ¿Cuáles son las ventajas y desventajas?**

Si, como por ejemplo la reforestación, como los proyectos frutales, los injerto, cacao yo también tengo cacao es que trabajado con estos proyectos. Yo creo si traería beneficios aprendiendo a manejar el manejo de cada cultivar, porque en ese caso el cacao necesita otro manejo de cultivo, entonces pero ahora se ha proliferado los animales silvestres no deja la producción, en si no hay mucha rentabilidad, por otro lado también el clima no favorece porque el cacao da a 700 metros sobre el nivel del mar, pero yo estoy a 150 metros sobre el nivel del mar. Pero en si para salvarlo está bien, de alguna u otra manera nos ayuda a solventarlos.

Hay desventajas por ejemplo como el cacao no produce, bueno yo soy curiosos yo planto árboles, pero ya también otra desventaja a las frutas están entrando mosquitos entran por las cascara y se van proliferando ahí. De alguna manera estamos capacitándonos a través de la SENASA para la producción de dichos productos pero de manera natural pero no utilizando los fertilizantes químicos sino de manera natural.

**6. ¿Por qué reemplazó la producción del café con el cultivo de la hoja de coca?**

Es principalmente porque; el café ha bajado su precio, la proliferación de las plagas también afecto la producción.

**7. ¿Cómo es el proceso productivo del café? ¿y la coca?**

Si, cuando ya tiene tres el café, después del almacigado, la tierra fija deshierbado después del manejo empieza a producir el café, entonces el café se recoge luego se muele, se hace fermentar, el lavado el seca, luego después de eso lo llevamos a las cooperativas, y las cooperativas lo entregan a CECOVASA para su proceso y ellos buscan compradores, luego lo exportan a través de los barcos a compradores como Estados Unidos, Europa, Alemania, China.

**8. ¿Quiénes y cuántos participan en la producción del café? ¿En el cultivo de la hoja de coca?**

Depende de la cantidad de café que tenga porque la mano se requiere bastante, y se requiere harta gente, por ejemplo, yo estoy pagando 10 soles el balde si uno trabaja 5 baldes son 50 soles que se gana, tiene que ayudar a moler y todo eso. Mis hijos me apoyan en tiempo de cosecha. Pero más antes trabajaba con más gente yo producía 160 quintales y eso significa harta gente, pero ya no estamos en esa época la producción ha bajado casi en un 100%.

**9. ¿En promedio cuantos quintales de café vende al año a la CECOVASA? ¿Cuántos paquetes de coca?**

Al año recojo ps quince paquetes.

**10. ¿Cuáles son las formas o maneras en que usted recibe su pago por la cosecha de café? ¿Y de la hoja de coca?**

La gente prefiere hacer la coca; porque los que tienen coca pagan S/ 1.00 por kilo se paga por kilos, por ejemplo, si recoges 20 a 100 kilos, ya tienen 100 soles al día, y si llegan a recoger 100 kilos. Por eso la gente ya no quiere ir a cosechar café y prefieren la coca.

**11. ¿Cuáles y como son los mecanismos en la producción del café y la coca para eliminar las plagas y reducir las malas hierbas?**

No, como yo le decía estamos en la escuela de la ECA de la SENASA escuela del campo se llama, en donde nos enseña a realizar violes, insecticidas a base de plantas como amacarri, nogal, etc.: entonces tenemos un listado y lo preparamos lo fumigamos y no pasa nada.

Los que cultivan coca utilizan fungicidas, insecticidas. Porque tienen que combatir también los gusanos que chupan las hojas, sino hacen eso tampoco va a producir la coca. [...] Son dañinos para la tierra, pero ellos no son conscientes, solo lo hacen para recibir más beneficios económicos, no le interesa el medio ambiente.

**12. ¿Quiénes son los principales compradores de la hoja de coca?**

No le podría decir.

**13. ¿Cree Ud. que se debería legalizar el cultivo de la hoja de coca?**

No creo porque es una planta ilícita, declarada ilícita, pero difícil o quizás, pero dudo.

**14. ¿Cree Ud. que los productores de la zona en un futuro incrementen la productividad del café?**

Eso se espera, la conciencia de los agricultores, ellos en otras campañas no solo deben de dedicarse a la coca; sino también al café y otros cultivos, porque yo tengo entendido que tarde o temprano va a venir la erradicación, entonces va a venir tiempos difíciles; etapas difíciles, entonces ya deben de estar sembrando otros cultivos pero todos si están haciendo eso pero otros no, yo por ejemplo estoy pensando plantar media hectárea de café.

**15. ¿Cuál es el principal objetivo y/o reto que Ud. posee como productor?**

Yo tengo conciencia que la cooperativa está marchando mal, la organización está mal, la producción ha bajado su precio, la coca está incrementando, es difícil de dar la enseñanza a la gente grande que está sentado en el sillón, el gobierno casi no nos va a apoyar nunca, pero hay un objetivo que queremos promover una sección nueva pero con marca propia, pero no queremos entrar grandes mercados, si no, queremos entrar a mercados locales, del consumo del tostado al consumidor, porque tengo una cascada una caída o catarata, esta visualizado como un atractivo turístico la idea de nosotros forman una zona reservado, pero conservando las aves silvestres.

**16. ¿Cuáles son los proyectos que solicita al Gobierno Central para mejorar la productividad del café?**

Yo, creo en el congreso nos falta un representante de los caficultores, como lo tiene la selva central, y ellos piden apoyo o piden una cosa u otra, ya que pertenecen a la federación, claro que nosotros también pertenecemos a la federación, pero la verdad es que nosotros no tenemos un representante netamente caficultor,

pero no tenemos representabilidad. Pero yo pediría al Estado de que se preocupe de los caficultores, porque nosotros pagamos divisas al Perú, y no cultivamos por cultivar noma.

**17. ¿Ud. cuál de estos cultivos piensa sembrar para el año? ¿café o coca?**

Yo, el café, porque [...] la coca no está seguro puede ser mañana o pasado, puede venir la erradicación, como dije van a ver momentos, prefiero cultivar algo legal, porque quiero vivir, haciéndonos correr con la policía, y no vivir con miedo.

**ENTREVISTA Nro. 04**

**DATOS GENERALES:**

- Apellidos y Nombres : Richard Enríquez
- Edad : 35 años
- Sexo : Masculino
- Grado de Instrucción : Secundaria
- Cargo :

**1. ¿Qué opina usted sobre el reconocimiento a la CECOVASA como los mejores productores del café orgánico a nivel mundial?**

El café es el cultivo que representa a este valle, es por eso a muchos nos enorgullece y por eso no queremos hacer perder la cosecha del café, todos hemos sido los mejores y de ellos uno salió en representación. Esto hace que nos represente a todos, es así que pienso que las cooperativas deben de seguir proponiendo nuevas alternativas, cambiando nuevas estrategias con nuevos directivos que estén comprometidos con la falla de esto es que la mayoría de los productores deja de cultivar el café, partiendo del apoyo del Gobierno y considerando el apoyo técnico actualizado claro hay técnicos que vienen, sin embargo, no conocen la zona. Incluso que en las reuniones de las cooperativas anteriormente eran llenas y ahora varios se desanimaron y se quedan en sus chacras cultivando otros productos.

**2. ¿Cuáles son los beneficios y perjuicios en la producción del café?**

El café es un producto natural que durante mucho tiempo nos ofreció comida a muchos pobladores de la zona. Los riesgos que corremos es que aún no podemos combatir las plagas que afecta a la plantación de café, lo cual hace que cambiemos por otras cosechas como es los frutales y parte la coca que ahora estamos cosechando.

**3. ¿Cuál es la principal fuente ingreso en su familia?**

Por ahora con la coca nos estamos levantando, claro que también necesita de cuidado de deshierbo no trato de echar muchos herbicidas porque eso malogra la tierra y de aquí a un tiempo no se podrá cosechar nada. Yo cosecho poco, como alrededor de una hectárea que va dándome poco a poco en partes y con eso nos compramos algunos productos para cocinar y de ahí casi no se ve nada más, nos da alimentación

**4. ¿Para Ud. cuáles son los beneficios y perjuicios en el cultivo de la coca?**

Beneficios no creo que haya, el cultivo de la coca no es simple como parece necesita también de cuidados.

**5. ¿Qué opina Ud. sobre el Proyecto de Desarrollo alternativo? ¿Cuáles son las ventajas y desventajas?**

Si he escuchado pero los ingenieros nos vienen a darnos a conocer salidas que nos pueden beneficiar. Existen proyectos a lo que he escuchado, pero más allá no se a que se están dedicando o a quienes están beneficiando eso es lo que la gente quiere saber.

**6. ¿Por qué reemplazó la producción del café con el cultivo de la hoja de coca?**

En los años anteriores cuando se sembraba bien el café, daba buena cosecha en estos últimos años con el cambio de clima, con la afectación de las plagas ya no es lo mismo. Nos hace falta de dinero (economía) y por eso cosechamos otro producto como la coca, fruta, cítrico lo que de aquí.

**7. ¿Cómo es el proceso productivo del café? ¿de la coca?**

Primero cortamos las plantaciones que crecieron como mala hierba en el terreno para que no le quite la vitamina de la nueva planta, preparamos las tierra realizando zanjias para cosechar después necesita de cuidado con

deshierbo durante tres años de cuidado cuando da el fruto necesita enrojecer y con eso de las plagas como la roya amarilla no deja que madure el fruto del café

**8. ¿Quiénes y cuántos participan en la producción del café? ¿en el cultivo de la hoja de coca?**

Solo la familia. Para poder contratar otro personal se demanda de la economía y eso afecta la canasta familia. Si tendría mayor producción se maneja gente, personal de apoyo para trabajar más

**9. ¿En promedio cuantos quintales de café vende al año a la CECOVASA? ¿y cuántos paquetes de coca?**

Anteriormente al año vendía 8 a 10 quintales a más, eso cuando el café era rentable ahora este año no casi nada de café. Y coca vendo a veces 3 a 4 paquetes.

**10. ¿Cuáles son las formas o maneras en que usted recibe su pago por la cosecha de café? ¿Y de hoja de coca?**

Actualmente no estoy cosechando café en cantidad solo para probar si da, en mis chacras. Anteriormente recibía en partes y de un buen tiempo. La coca el año pasado vinieron a comprar hasta aquí mismo a mis chacras, ahí lo vendí.

**11. ¿Cuáles y como son los mecanismos en la producción del café y la coca para eliminar las plagas y reducir las malas hierbas?**

En el café no usamos es de manera natural. En la coca de igual manera no usamos herbicidas.

**12. ¿Quiénes son los principales compradores de la hoja de coca?**

Juliaca. La cosecha del año pasado todo se lo he vendido a los comercializadores de Juliaca que vinieron a comprarme hasta aquí que lo comercializan a la mina. Así lo llevan, aparte el médico dice que la coca es medicinal vitamínico, da aliento, fuerzas a las personas que pijchan la coca. He escuchado que procesan en pomadas para sanar golpes; en aquí mismo en Putina Punco en las ferias se ha visto que lo han transformado en tónicos siendo la organización la misma Municipalidad de ferias agropecuarias se ha visto el avance de la coca no siempre en forma ilegal.

**13. ¿Cree Ud. que se debería legalizar el cultivo de la hoja de coca?**

Porque en los últimos años la coca ha ido transformando en un producto medicinal incluso viéndose en las ferias organizadas por la misma municipalidad de Putina Punco. En muchas formas que también se pueda consumir, no siempre podría ser la cocaína veces todas las personas creen que somos cocaineros quizá en las zonas bajas.

**14. ¿Cree Ud. que los productores de la zona en un futuro incrementen la productividad del café?**

Yo, si pienso de nuevo atreverme cosechando el café. Sería mejor si se recibe apoyo adecuado y las demás personas, hay algunos que he escuchado que piensan lo mismo de superar a los que ganaron alguna vez pero como todos contamos con familia y vemos que se puede producir y ahora está la coca; la gran mayoría estamos con eso ayudándonos con cítricos, palta.

**15. ¿Cuál es el principal objetivo y/o reto que Ud. posee como productor?**

Esperar un tiempo que las tierras se tranquilicen para que de nuevo puedan brotar nuevas plantaciones de café a ver si así resulta. Estoy viendo las diferentes formas que mi cosecha resulte.

**16. ¿Cuáles son los proyectos que solicita al Gobierno Central para mejorar la productividad del café?**

Lo que nosotros pedimos es el apoyo técnico para poder aprender métodos efectivos del café. No queremos dejar lo que es la cosecha del café, ya que es por este producto que aquí Putina Punco hemos sido reconocidos. Para eso necesitamos un apoyo técnico estable de parte del estado. Aparte que a veces no hay agua entonces los tiempos han cambiado, y nosotros cosechamos café de manera natural.

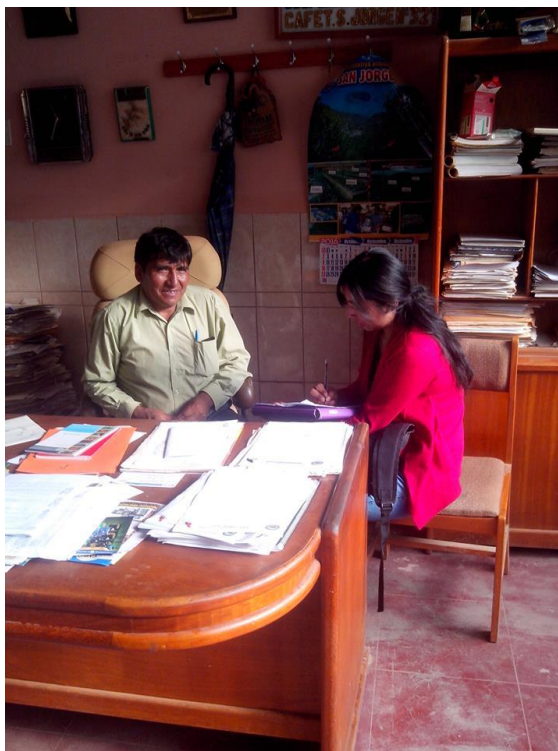
**17. ¿Ud. cuál de estos cultivos piensa sembrar para el año? ¿café o coca?**

Con la cosecha de la coca ahora estamos saliendo del tiempo de la pobreza que estábamos con la afectación de las plagas, pero yo intentare este año de nuevo como me va con el café y también con la coca porque ahora gracias a esa pequeña cantidad puedo dar de alimentación a mi familia. Con el café esta zona es reconocida y no queremos dejar de cosechar, más bien sería bueno que existiera apoyo técnico para poder combatir las enfermedades que atacan al fruto.

ANEXO C

FOTOS

REPRESENTACIONES SOCIALES DE PRODUCTORES DE LA CENTRAL DE COOPERATIVAS  
AGRARIAS CAFETALERAS DE LOS VALLES DE SANDIA SOBRE LA PRODUCCIÓN DEL CAFÉ  
FRENTE AL CULTIVO DE LA HOJA DE COCA 2016



**Foto 1:** Entrevistando al Presidente de la Cooperativa Agraria Cafetalera San Jorge



**Foto 2:** Entrevistando socio de la Cooperativa Agraria Cafetalera Unión Azata



**Foto 3:** Entrevistando socio de la Cooperativa Agraria Cafetalera Charuyo



**Foto 4:** Entrevistando socio de la Cooperativa Agraria Cafetalera Charuyo





**Foto 5:** Chacra de cultivo de la hoja de coca



**Foto 6:** Arbusto de café