

**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES**

---

LA PROGRAMACIÓN Y FORMULACIÓN DEL PAC EN LA EJECUCIÓN  
PRESUPUESTAL DE LA REDESS CARABAYA EN LOS PERIODOS 2015, 2016.

THE PROGRAMMING AND FORMULATION OF THE PAC IN THE BUDGET  
EXECUTION OF REDESS CARABAYA IN THE PERIODS 2015, 2016

ARTICULO CIENTÍFICO

PRESENTADO POR:

SANDRO MOISES RUIZ LEON

APROBADO POR:

**Director de tesis** : \_\_\_\_\_  
Dr. PERCY QUISPE PINEDA

**Coordinador de investigación** : \_\_\_\_\_  
Dr. GERMÁN MEDINA COLQUE

PUNO – PERU

2018

**LA PROGRAMACIÓN Y FORMULACIÓN DEL PAC EN LA EJECUCIÓN  
PRESUPUESTAL DE LA REDESS CARABAYA EN LOS PERIODOS 2015,  
2016.**

**THE PROGRAMMING AND FORMULATION OF THE PAC IN THE BUDGET  
EXECUTION OF REDESS CARABAYA IN THE PERIODS 2015, 2016**

SANDRO MOISES RUIZ LEON

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO  
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES

**LA PROGRAMACIÓN Y FORMULACIÓN DEL PAC EN LA EJECUCIÓN  
PRESUPUESTAL DE LA REDESS CARABAYA EN LOS PERIODOS 2015,  
2016.**

**THE PROGRAMMING AND FORMULATION OF THE PAC IN THE BUDGET  
EXECUTION OF REDESS CARABAYA IN THE PERIODS 2015, 2016**

AUTOR: SANDRO MOISES RUIZ LEON

CORREO ELECTRONICO: sandro\_8905@hotmail.com

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES

---

**RESUMEN**

El trabajo se realizó específicamente en la Unidad de Programación, Oficina de Planificación y Presupuesto, y los Programas presupuestales PpR de la Entidad en cuestión.

Al respecto indicamos que debido a la mala programación y formulación y programación del PAC y como estos influyen en la ejecución presupuestaria y de sus objetivos institucionales, de los cuales se llegó al siguiente resultado: Una inadecuada programación del PAC genera deficiencias a lo largo del proceso de selección y produce efectos negativos en la ejecución de gasto programado de la Entidad; (MEJIA FARFAN, 2016) En su Tesis concluye: “De la programación de los procesos de contratación de bienes y servicios en el Plan Anual de Contrataciones (PAC) para los periodos 2013 y 2014 de la Entidad, se desprende la diferencia notable que existe entre los procesos de contratación programados inicialmente y de los que llegaron a ser incluidos o cancelados en el transcurso del año, de cuyos datos obtenidos se cuenta que inicialmente se programó 24 y 39 procesos respectivamente y de cuyas modificaciones se cuenta con 27 y 32, demostrando que hubo una inadecuada programación del PAC” se ha determinado que la programación de bienes y servicios en el SIGA en el 2015 se programó S/.

4'957,142.00 en bienes y en servicios S/. 0.00; en el 2016 se programó S/. 13'140,784.00 en bienes y S/. 316.00 en servicios. (PALAO CANO & PISFIL García, 2014) En su Tesis concluye que se requiere: "Capacidad para usar los sistemas de información y precisar brecha en instrumentos de gestión: Se requiere una gestión eficiente de los sistemas públicos de información que permita identificar las brechas entre las demandas del territorio y la capacidad de oferta de servicios públicos, así como identificar el tipo de información útil para la toma de decisiones" La falta de capacitación y asistencia técnica respecto a la programación en el SIGA, genera que en el 2015 un 85.71 % piensa que el kit de programación es beneficioso pero tiene algunas deficiencias, y este dato en el 2016 es de 90.00%; sumado a la falta de una determinación real de la Demanda adicional generan que la ejecución presupuestal sea llevada en un 50% a finales del IV trimestre; por lo tanto se llega a concluir que; el PAC tiene muchas inconsistencias, no se ha llegado a determinar la necesidad real, se tiene problemas en el manejo de SIGA PpR, y en el manejo del KIT de programación, falta más asistencia técnica-práctica, por tanto la programación de necesidades influye de una manera negativa. Según la Ley N° 28411 (Congreso de la República, 2004) Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto); el presupuesto constituye el instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de coberturas con eficacia y eficiencia por parte de las Entidades. Asimismo, es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a atender durante el año fiscal, por cada una de las Entidades que forman parte del Sector Público y refleja los ingresos que financian dichos gastos. El Presupuesto comprende las siguientes fases: Programación, Formulación, Aprobación, Ejecución, Evaluación. Al revisar la ejecución presupuestal de la Red de Salud Carabaya se ha podido encontrar que gran parte de la ejecución se realizó en el cuarto trimestre del año, casi al finalizar el ejercicio fiscal, por tanto se determinó que la fase de programación y formulación presupuestal influye de una manera muy negativa en el proceso presupuestal.

**Palabras Clave:** Presupuesto, Ejecución, Gasto, Actividades, Contrataciones, Gobierno, Sistemas.

## ABSTRACT

The work was carried out specifically in the Programming Unit, Office of Planning and Budget, and the PpR Budget Programs of the Entity in question.

In this regard, we indicate that due to the poor programming and formulation and programming of the PAC and how these influence budget execution and its institutional objectives, which resulted in the following result: An inadequate programming of the PAC generates deficiencies throughout the process of selection and produces negative effects in the execution of programmed expenditure of the Entity; (MEJIA FARFAN, 2016) In his Thesis concludes: "From the programming of the processes of contracting goods and services in the Annual Plan of Contracting (PAC) for the 2013 and 2014 periods of the Entity, the notable difference that exists between the initially scheduled recruitment processes and those that came to be included or canceled during the course of the year, from which the data obtained shows that initially 24 and 39 processes were scheduled respectively and whose modifications include 27 and 32, demonstrating that there was an inadequate programming of the PAC "it has been determined that the programming of goods and services in the SIGA in 2015 was scheduled S /. 4'957,142.00 in goods and services S /. 0.00; in 2016, S /. 13'140,784.00 in assets and S /. 316.00 in services. (PALAO CANO & PISFIL García, 2014) In his thesis concludes that it is required: "Ability to use information systems and to specify a gap in management instruments: Efficient management of public information systems is required to identify the gaps between the demands of the territory and the capacity to offer public services, as well as identifying the type of information useful for decision-making "The lack of training and technical assistance regarding programming in SIGA, generates that in 2015 a 85.71% thinks that the programming kit is beneficial but has some deficiencies, and this data in 2016 is 90.00%; added to the lack of a real determination of the additional demand generate that the budget execution be carried by 50% at the end of the fourth quarter; therefore it is concluded that; the PAC has many inconsistencies, the real need has not been determined, there are problems in the management of SIGA PpR, and in the management of the programming KIT, more technical-practical assistance is missing, therefore the programming of needs influences a negative way. According to Law No. 28411 (Congress of the Republic, 2004) General Law of the National Budget System); the budget is the instrument of State management for the achievement of results in favor of the population, through the provision of services and achievement of coverage goals with efficiency and effectiveness by the Entities. Likewise, it is the quantified, joint and systematic expression of the expenses to be attended during the fiscal year, by each of the Entities that are part of the Public Sector and reflects the income that finances said expenses. The Budget

includes the following phases: Programming, Formulation, Approval, Execution, Evaluation. In reviewing the budget execution of the Carabaya Health Network it has been found that a large part of the execution was carried out in the fourth quarter of the year, almost at the end of the fiscal year, therefore it was determined that the programming and budget formulation phase influences in a very negative way in the budget process.

**Keywords:** Budget, Execution, Spend, Activities, Contracting, State, Systems.

## INTRODUCCION

Desde hace algunos años se viene implementando en el Perú el Presupuesto por resultados esta nueva concepción del presupuesto se sustenta de la siguiente manera (Morón, 2008)“El gasto debe producir resultados e impacto, y estos a su vez determinar el gasto”.

En la Red de Salud Carabaya el Presupuesto por Resultados se viene implementando desde el año 2010. Mediante el PpR se pretende entregar servicios de calidad a la población, pero para ello se necesita de Bienes y Servicios adquiridos en su debido momento, lo cual no esta ocurriendo ya que los bienes y servicios llegan a destiempo. (MEJIA FARFAN, 2016) En su Tesis concluye: “De la programación de los procesos de contratación de bienes y servicios en el Plan Anual de Contrataciones (PAC) para los periodos 2013 y 2014 de la Entidad, se desprende la diferencia notable que existe entre los procesos de contratación programados inicialmente y de los que llegaron a ser incluidos o cancelados en el transcurso del año, de cuyos datos obtenidos se cuenta que inicialmente se programó 24 y 39 procesos respectivamente y de cuyas modificaciones se cuenta con 27 y 32, demostrando que hubo una inadecuada programación del PAC” Sin embargo según la Ley de Contrataciones, todas las entidades deben de tener un Plan Anual de Contrataciones, en el cual figuren todos los bienes y servicios a contratar durante el año.

La elaboración del Plan Anual comienza un año antes y es justamente aquí donde se centró el problema de la investigación:

¿Cómo incide la programación y formulación del PAC en la ejecución presupuestal de la REDESS Carabaya en los periodos 2015 y 2016?

Objetivo General: Analizar la incidencia de la programación y formulación del Plan Anual de Contrataciones en la ejecución presupuestal de la REDESS Carabaya en los periodos 2015, 2016;

Hipótesis: La programación y formulación del PAC incide negativamente en la ejecución Presupuestal de la REDESS Carabaya en los periodos 2015 y 2016. El análisis del Pre PAC arrojó que tiene inconsistencias en su programación tales como duplicidad de bienes, ítems en muchas presentaciones, ítems que sobrepasan la cantidad requerida respecto a su meta física, y también se demuestra que la Red de Salud Carabaya no ha podido determinar la Demanda Adicional en la Fase de Formulación.

Se tiene problemas en el manejo del SIGA PpR, Kit de Programación, y suministros a utilizar, no se llegó a programar servicios al realizar encuesta a los responsables de cada programa presupuestal, se ha llegado a determinar que tienen una gran base teórica respecto a la programación, pero que el manejo de herramientas informáticas les genera muchos problemas.

Se puede concluir que el PAC tiene muchas inconsistencias, no se ha llegado a determinar la necesidad real, se tiene problemas en el manejo de SIGA PpR, y en el manejo del KIT de programación, falta más asistencia técnica-práctica, por tanto la programación de necesidades influye de una manera negativa; al analizar la ejecución presupuestal se ha determinado que el gasto presupuestal se realizó en un gran porcentaje en el último trimestre del ejercicio fiscal.

## **MATERIAL Y METODOS.**

Se utilizó el método analítico para analizar el planteamiento de problema de investigación, interpretación de información y en el análisis de datos. Comparativo, se utilizó para la comparación de las variables y entre los resultados de las respuestas del tema de investigación

Método Sintético.

El método sintético se utilizó para formular el marco teórico y marco conceptual de la investigación, también este método nos permitió formular las conclusiones de investigación.

Método Deductivo.

Este método se utilizó para formular las hipótesis de investigación, obtener los resultados de investigación, con este método se analizó los datos obtenidos sobre la Incidencia del Control Interno en la ejecución presupuestaria de gastos con el propósito de establecer las particularidades para luego generalizar.

Este método nos permitió proponer la hipótesis del conjunto de datos empíricos que contribuyen a la investigación a la vez para llegar a las conclusiones a partir de la contrastación de hipótesis y resultados obtenidos.

Método Descriptivo.

Este método permitió la descripción de la problemática de la investigación, para lo cual se utilizó un conjunto de procedimientos para el acopio de información y luego dar la interpretación al resultado de la investigación

#### TECNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOPIACION

- Realización de cuestionarios: Responsables Programas Presupuestales
- Análisis de datos SIGA: ORACLE SQL SIGA UE 1006 Salud Macusani.
- Revisión Documental:
  - ✓ Presupuesto en ejecución de gastos 2015 - 2016 de la Red de Salud Carabaya.
  - ✓ Expedientes de Contrataciones.
  - ✓ Lectura de Textos, Normas Legales y Otros
  - ✓ Ley de Contrataciones del estado.
  - ✓ Directiva N° 002-2015-EF/50.01 Directiva para la programación y formulación anual del presupuesto del sector público, con una perspectiva de programación multianual.
  - ✓ Decreto Legislativo N° 1088, Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.
  - ✓ Consulta de textos de diversos autores.
  - ✓ Estudio de trabajos relacionados al tema de investigación.

#### POBLACION Y MUESTRA.

Población.

La población para el desarrollo de la investigación es la Unidad Ejecutora 1006 Región Puno - Salud Macusani, (la Unidad de Planificación y presupuesto, Unidad de Economía, Unidad de Recursos Humanos, Unidad de Logística y Programas presupuestales PpR), especialmente con sujeción al marco de la ley de la Administración Financiera del Estado y Presupuesto por Resultados.

Muestra.

La muestra representativa fue conformada por 10 participantes de los programas Presupuestales.

Para definir el tamaño de la muestra se ha utilizado el método probabilístico y aplicado la fórmula estadística para poblaciones menores a 100,000.

$$n = \frac{N \times Z_a^2 \times p \times q}{d^2 \times (N - 1) + Z_a^2 \times p \times q}$$



Dónde:

- n: Es el tamaño de la muestra que se va a tomar en cuenta para el trabajo de campo. Es la variable que se desea determinar.
- p y q: Representan la probabilidad de la población de estar o no incluidas en la muestra. De acuerdo a la doctrina, cuando no se conoce esta probabilidad por estudios estadísticos, se asume que p y q tienen el valor de 0.5 cada uno.
- Z: Representa las unidades de desviación estándar que en la curva normal definen una probabilidad de error= 0.05, lo que equivale a un intervalo de confianza del 95 % en la estimación de la muestra, por tanto el valor Z = 1.96.
- N: El total de la población. Este caso 10 personas considerando a aquellas personas que tienen elementos para responder por los temas de la investigación a realizar.
- d: Precisión (error máximo admisible en términos de proporción) 0.95.

$$n = \frac{120 \times 1.96 \times 0.05}{0.95^2 \times (120 - 1) \times 1.96 \times 0.5}$$

$$n = 10$$

## MATERIALES.

Los materiales que se utilizó para el procesamiento de los datos fue el Inteligent Bussines Management (IBM Cognos) es un software utilizado para el procesamiento y reportes de muchos datos para la toma de decisiones gerenciales, Reportes TXT SIGA y Aplicativos MEF-WEB.

## RESULTADOS

Los resultados obtenidos que se muestran a continuación son; con base a los datos obtenidos de los TXT y reportes del SIGA de la Red de Salud Carabaya, en el Modulo PpR, Modulo de Logística y la página del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) en el Modulo de Consulta Amigable

En la Tabla 1, se puede apreciar que la necesidad de Bienes y Servicios para el 2015, es de S/. 4'957,142.00, siendo el Programa Materno Neonatal, quien tiene una necesidad muy alta de bienes los cuales ascienden a S/. 2'067,162.00, el Programa Articulado Nutricional S/. 1'753,788.00, Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias y desastres S/. 242,052.00, Enfermedades no transmisibles S/. 155,142.00, Enfermedades

Metaxenicas y zoonosis S/. 157,328.00, TBC-VIH/SIDA S/. 581,058.00 y el Programa Prevención y Control del Cáncer la programación de necesidades solo programó solo S/. 612.00; también se puede apreciar que en la Fase Requerido del SIGA ningún Programa Presupuestal está programando adquisición de servicios.

**Tabla 1: Fase Programación (Requerido-SIGA) Año 2015**

FASE PROGRAMACION (REQUERIDO - SIGA) Año 2015			
PROGRAMA PRESUPUESTAL	Bien	Servicio	TOTAL
0001 - PROGRAMA ARTICULADO NUTRICIONAL	1,753,788.00	0.00	<b>1,753,788.00</b>
0068 - REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	242,052.00	0.00	<b>242,052.00</b>
0024 - PREVENCION Y CONTROL DEL CANCER	612.00	0.00	<b>612.00</b>
0018 - ENFERMEDADES NO TRANSMISIBLES	155,142.00	0.00	<b>155,142.00</b>
0017 - ENFERMEDADES METAXENICAS Y ZOONOSIS	157,328.00	0.00	<b>157,328.00</b>
0002 - SALUD MATERNO NEONATAL	2,067,162.00	0.00	<b>2,067,162.00</b>
0016 - TBC-VIH/SIDA	581,058.00	0.00	<b>581,058.00</b>
<b>TOTAL PROGRAMA</b>	<b>4,957,142.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4,957,142.00</b>

Fuente: TXT SIGA UE 1006 Fase requerido (2015)

En la Tabla 2, se puede apreciar que la necesidad de Bienes y Servicios para el 2016, es de S/. 13'141,100.00, siendo el Programa TBC-VIH/SIDA, quien tiene una necesidad muy alta de bienes los cuales ascienden a S/. 7'546,846.00, el Programa articulado nutricional S/. 1'446,504.00, Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres S/. 2,932.00, Prevención y control del cáncer S/. 19,722.00, Enfermedades no transmisibles S/. 1'359,116.00, Enfermedades Metaxenicas y zoonosis S/. 396,608.00, Salud materno neonatal S/. 2'369,040.00 y el Programa Control y Prevención en Salud Mental la programación de necesidades solo programó solo es de S/. 16.00; también se puede apreciar que en la Fase Requerido del SIGA la programación de servicios necesarios es de solo S/. 316.00.

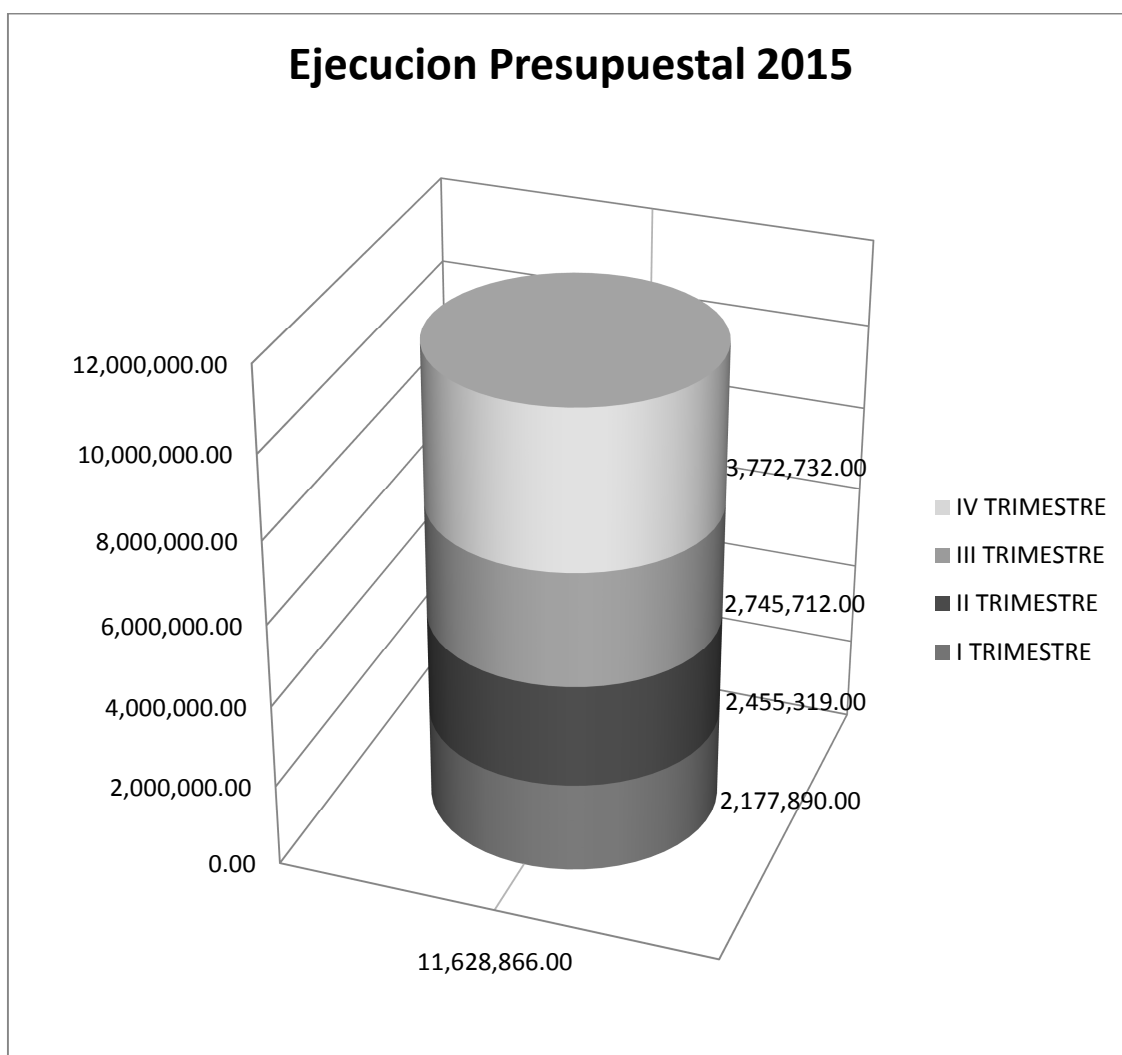
**Tabla 2: Fase Programación (Requerido-SIGA) Año 2016**

FASE PROGRAMACION (REQUERIDO - SIGA) Año 2016			
PROGRAMA PRESUPUESTAL	Bien	Servicio	TOTAL
0001 - PROGRAMA ARTICULADO NUTRICIONAL	1,446,504.00	208.00	<b>1,446,712.00</b>
0068 - REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	2,932.00	0.00	<b>2,932.00</b>
0024 - PREVENCION Y CONTROL DEL CANCER	19,722.00	2.00	<b>19,724.00</b>
0018 - ENFERMEDADES NO TRANSMISIBLES	1,359,116.00	8.00	<b>1,359,124.00</b>
0017 - ENFERMEDADES METAXENICAS Y ZOONOSIS	396,608.00	0.00	<b>396,608.00</b>
0002 - SALUD MATERNO NEONATAL	2,369,040.00	98.00	<b>2,369,138.00</b>
0016 - TBC-VIH/SIDA	7,546,846.00	0.00	<b>7,546,846.00</b>
0131 - CONTROL Y PREVENCION EN SALUD MENTAL	16.00	0.00	<b>16.00</b>
<b>TOTAL PROGRAMA</b>	<b>13,140,784.00</b>	<b>316.00</b>	<b>13,141,100.00</b>

Fuente: TXT SIGA UE 1006 Fase requerido (2016)

En la figura 1 podemos apreciar que del primer al tercer trimestre la ejecución presupuestal es casi uniforme, y que en el cuarto trimestre llega casi a duplicar la ejecución del primer trimestre. Y que la asignación total que es S/. 11'628,866.00 se llega a concluir que; en el último trimestre se ejecutó una mayor cantidad de presupuesto que en los otros trimestres.

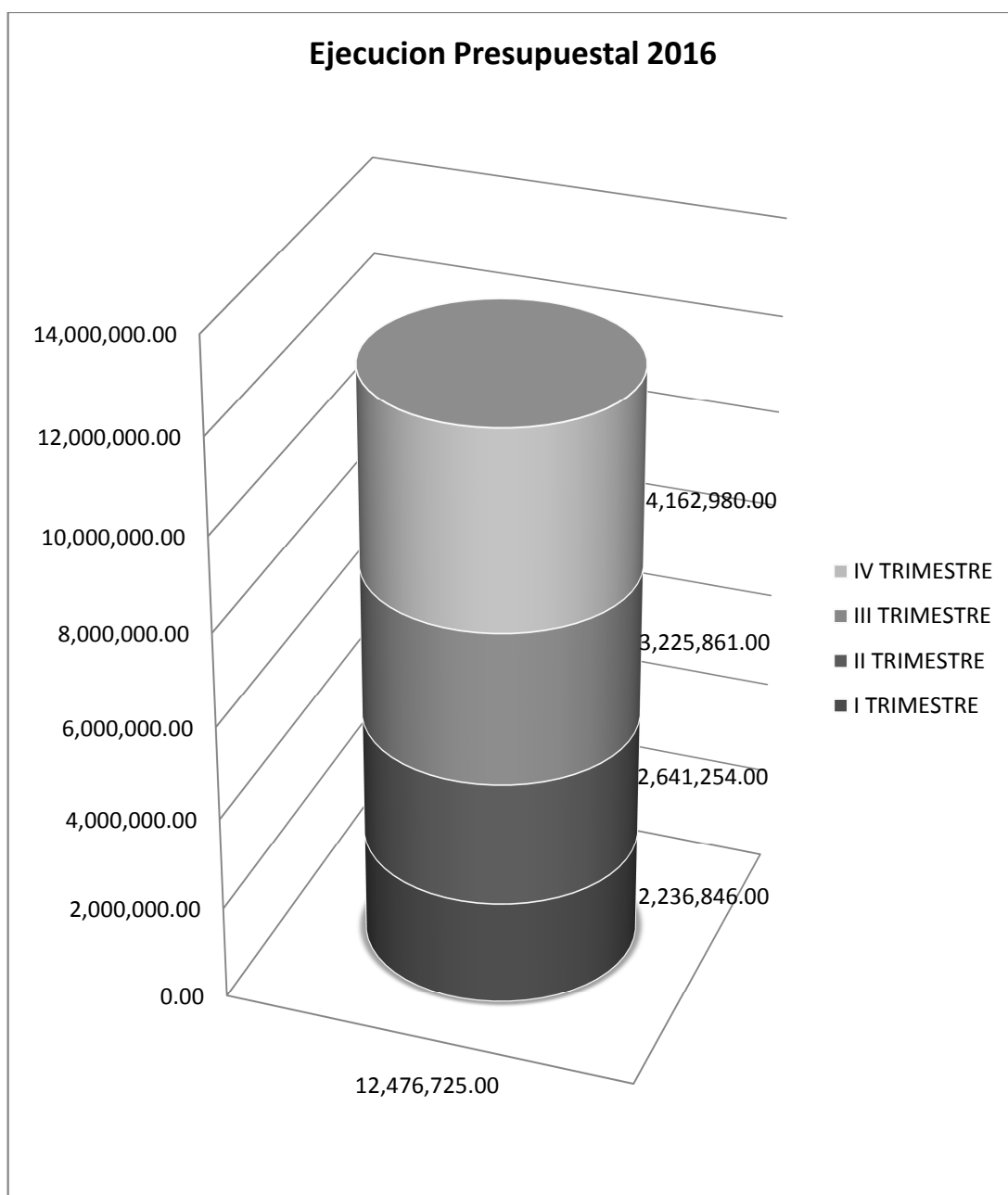
**Figura 1: Avance de la Ejecución Presupuestal Año 2015.**



**Fuente: Seguimiento de la ejecución Consulta amigable año 2015**

En la figura 2 podemos apreciar que del primer al segundo trimestre la ejecución presupuestal es casi uniforme, en el tercer trimestre aumenta y en el cuarto trimestre llega casi a duplicar la ejecución del primer trimestre. Y que la asignación total que es S/. 12'476,725.00 se llega a concluir que; en el último trimestre se ejecutó una mayor cantidad de presupuesto que en los otros trimestres.

**Figura 2: Avance de la Ejecución Presupuestal Año 2016.**



**Fuente: Seguimiento de la ejecución Consulta amigable año 2016**

En la tabla 3 se aprecia que tanto el 2015 y el 2016 el PAC se presentó en las fechas establecidas, también se realizaron modificaciones, en el 2015 se realizaron 6 versiones y en el 2016 3 versiones, en ambos años figuran los procesos a convocar, respecto a los Bienes de menor cuantía en ambos años se incluye la adquisición de dichos bienes pero respecto a la consistencia con el Presupuesto Institucional de Apertura, no existe relación. Esto sucede tanto en el 2015 y en el 2016. De estos datos se llega a la conclusión que el Plan Anual de contrataciones, tiene inconsistencias y por ello no es posible llevar a cabo adquisición y contratación de bienes y servicios.

**Tabla 3: Evaluación del Plan Anual 2015 y 2016**

DESCRIPCION	2015	2016
¿Se presentó el PAC en la fecha establecida?	Si	SI
¿Se realizó modificaciones en el PAC?	Si	si
Numero de versiones	6	3
¿Contiene procesos a convocar?	Si	SI
¿Contiene Bienes de menor cuantía a adquirir?	Si	Si
¿Los datos de los bienes a adquirir tienen consistencia con el Presupuesto Institucional de Apertura?	No	No
¿Contiene Servicios de menor cuantía a contratar?	Si	Si
¿Los datos de los servicios a contratar tienen consistencia con el Presupuesto Institucional de Apertura?	No	No
¿La Unidad de Presupuesto tiene en su poder la demanda adicional determinada?	No	No

**Fuente: Evaluación Plan Anual de Contratación 2015, 2016**

En la tabla 4 podemos apreciar que en el año 2015, todos los procesos convocados se llegaron a contratar en el Segundo Semestre. En el 2015 ejecutó S/. 486,086.83.00 en procesos de selección.

**Tabla 4: Procesos Convocados año 2015.**

Tipo de proceso	N°	DESCRIPCION	FECHA DE CONTRATO	MONTO
ADS	1	ADQUISICION DE COMBUSTIBLE PARA LA RED DE SALUD CARBAYA	16/07/2015	118,660.00
ADS	2	ADQUISICION DE LANCETAS Y MICROCUBETAS	20/07/2015	56,300.00
ADS	3	ADQUISICION DE MATERIAL E INSTRUMENTAL ODONTOLOGICO PARA PSE Y ESTABLECIMIENTOS DE LA RSC	05/10/2015	66,366.50
ADS	4	ADQUISICION DE MATERIAL, INSUMOS, INSTRUMENTAL Y ACCESORIOS MEDICOS QUIRURGICOS PARA LA RED DE SALUD CARABAYA	16/10/2015	80,000.00
AMC	1	ADQUISICION DE MATERIAL, E INSUMOS DE LIMPIEZA ASEO Y TOCADOR	08/06/2015	30,127.80
AMC	2	ADQUISICION DE ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO HUMANO	20/07/2015	22,560.00
AMC	3	ADQUISICION DE MONITORES FETALES PARA LA RED DE SALUD CARABAYA	18/08/2015	22,000.00
AMC	4	ADQUISICION DE MATERIAL E INSUMOS DE LABORATORIO CARABAYA	02/09/2015	20,382.43
<b>Total Monto Procesos</b>				<b>486,086.83</b>

**Fuente: SEACE V.2 AÑO 2015**

En la tabla 5 podemos apreciar que en el año 2016, todos los procesos convocados se llegaron a contratar en el Segundo Semestre. También cabe recalcar que se ejecutó S/. 170,381.00 en procesos de selección.

**Tabla 5: Procesos Convocados año 2015.**

tipo de proceso	N°	DESCRIPCION	FECHA DE CONTRATO	MONTO
AS	1	ADQUISICION DE LANCETAS Y MICROCUBETAS CRED – PSE	11/07/2016	57,615.00
AS	2	CONTRATACION DE COMBUSTIBLE PARA LA RED DE SALUD CARABAYA	03/08/2016	112,766.40
<b>Total Monto Procesos</b>				<b>170,381.40</b>

Fuente: SEACE V.2 AÑO 2016

### Discusión

Según la (Ley N° 28112 Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público) y Ley N° 30225 Ley de Contrataciones del Estado (2015); El Plan Anual de Contrataciones, contiene todos los procesos de bienes y servicios a adquirir, no siendo obligatorio incluir los procesos de menor cuantía, pero si los vemos desde un punto de vista de la entidad, debe de tener su PAC formulado, es decir necesidad de bienes y servicios, los cuales cuando llegue el presupuesto, se ejecute inmediatamente, en la Fase de Programación del PAC, se realiza el requerimiento de todas las necesidades, y en la Fase de Formulación, se realiza los ajustes de acuerdo a la prioridad de cada bien y servicio, en la entrega del Producto, siendo el saldo de las necesidades no prioritarias la Demanda Adicional, ya cuando se habilite más presupuesto durante el año fiscal, serán adquiridas. Teniendo ya las necesidades priorizadas solo se está a la espera del presupuesto para ser ejecutadas.

De los datos obtenidos se llega a la conclusión de que en la fase de Programación y Formulación del Plan Anual de Contrataciones, tiene muchas deficiencias, tanto en el 2015 como también en el 2016. Esto se demuestra en la Fase de programación de la Red de Salud Carabaya, no se hizo la programación de servicios, en algunos programas PpR, la programación de bienes es baja. Para la fase de Formulación, es mucho más deficiente, no se ajustaron los presupuestos, ya no hay necesidades. De toda la fase de Programación y Formulación del Plan Anual de Contrataciones, Este PAC ya desde su programación carece de necesidades reales, y esto lleva a no tener un PAC, verdaderamente real. Por otro lado si analizamos la (Congreso de la Republica, 2004)

Ejecución del Presupuesto Fiscal de cada año, se nota que gran parte de la ejecución se realizó, en el último trimestre.

(Congreso de la República, 2014) El plan anual de contrataciones es un instrumento de gestión, el cual nos permite realizar una buena ejecución presupuestal, el Plan Anual de Contrataciones contiene todas las adquisiciones y contrataciones que se realizara en todo el ejercicio fiscal, como también los procesos a convocar y las fechas que se realizaran dichos procesos, esto de acuerdo a la Ley N° 30525, sin embargo en la Ley no indica que sea de carácter obligatorio que se incluya las contrataciones de menor cuantía. Pero es necesario para la entidad contar con esos datos, de esta manera llegar a final de año con una ejecución presupuestal uniforme desde el 1° de enero hasta el 31 de diciembre, lo cual no ocurre. Podemos apreciar que el Plan Anual de Contrataciones de la Red de Salud Carabaya, ha sufrido modificaciones en su versión inicial, también se aprecia que los bienes de menor cuantía a adquirir no tienen relación con el presupuesto asignado en el PIA, en cuanto a los procesos convocados, todos llegaron a concluirse en el segundo semestre del 2015 y 2016 respectivamente.

## **CONCLUSIONES**

La programación y formulación del Plan Anual de Contrataciones incide de manera negativa, en la ejecución presupuestal de la Red de Salud Carabaya en los periodos 2015 y 2016. programación y formulación del Plan anual de contrataciones, es de vital importancia para una buena ejecución de presupuesto, y no solo del presupuesto también del desarrollo de actividades, en la formulación del PAC se aprecia que tiene muchas inconsistencias y no es posible ejecutarlas. Es por ello que al iniciar la fase de ejecución presupuestal, se está realizando recién la determinación de necesidades, de manera apresurada. Cuando esto debió de realizarse antes de iniciar cada ejercicio fiscal. Esta determinación apresurada y casi improvisada genera demoras en el proceso de ejecución de presupuesto, esto queda demostrado teniendo en cuenta lo siguiente; del total de la ejecución presupuestal realizada el 2015 se llega a la conclusión que, gran parte del presupuesto fue ejecutado finalizando el ejercicio fiscal (IV Trimestre) también esto demuestra que se está cubriendo las necesidades de ese periodo fiscal a finales de año, esto no es bueno para la entidad ya que en el primer y segundo trimestre las actividades programadas continúan, generando molestias y problemas para entregar sus productos a la población. Tanto en el ejercicio fiscal

2015 y 2016 ocurre lo mismo, mala programación y formulación, y ejecución presupuestal finalizando cada ejercicio fiscal. Para evitar reversión presupuestal.

## REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

### BIBLIOGRAFIA

Arellano, David (2001). Dilemas y potencialidades de los presupuestos orientados a resultados, Límites del gerencialismo en la reforma presupuestal. Buenos Aires (CIDE, DT. DAP, Mexico, 96)

Bonnefoy, Juan Cristóbal y Armijo, M. (2005). Indicadores de desempeño en el sector público. Santiago de Chile.

Congreso de la Republica. Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. (2004). PERÚ.

Congreso de la República. Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado (2002). PERÚ.

Congreso de la República. Ley 30057. Ley del Servicio Civil (2013). Perú.

Congreso de la Republica Ley 28112 Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Publico

Congreso de la Republica Ley 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto.

Congreso de la Republica Ley 28927 Ley del Presupuesto para el año fiscal 2007.

Congreso de la Republica Ley 30225 Ley de Contrataciones del Estado.

Decreto Supremo N° 350-2015-EF Reglamento de la Ley 30225 Ley de Contrataciones del Estado.

Directiva 003-2010-EF/76.01 Directiva General para la programación y formulación del Presupuesto del Sector Publico.

Haggard, S. (1995). Reform of the State in Latin America. In E. y A. Burki (Ed.). Washington D.C.: WORLD BANK.



Mejía Farfan, W. B. (2016). Influencia de la ejecución de los procesos de contratación de bienes y servicios en el cumplimiento de metas presupuestarias de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, periodos 2013 - 2014. Universidad Nacional del Altiplano.

Morón, E. A. B. (2008). Perú, hacia un presupuesto por resultados: afianzando la transparencia y rendición de cuentas. Lima.

Ñaupá Choquehuanca, D. I. (2016). Incidencia del control interno en la ejecución presupuestaria de gastos en la Municipalidad Distrital de Asillo, periodos 2014 - 2015. Universidad Nacional del Altiplano.

Palao Cano, J. C., & Pisfil García, C. J. E. (2014). "Variables asociadas al desempeño de la gestión orientada a resultados en la producción del servicio educativo ." Universidad del Pacífico.

Supo Halanoca, A. J. (2015). Evaluación de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas del hospital regional Manuel Nuñez Butrón, periodos 2012 - 2013. Universidad Nacional del Altiplano.

#### **WEBGRAFIA**

- 1) INCISPP, I.-. (2016). El Plan Anual de Contrataciones (PAC) en la nueva Ley de Contrataciones del Estado. Retrieved August 15, 2017 [en línea], Disponible en : <http://incispp.edu.pe/blog/el-plan-anual-de-contrataciones-pac-en-la-nueva-ley-de-contrataciones-del-estado/> [2017, 12 de diciembre].