

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES

ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR RESULTADOS DE
PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
PUNO, PERIODO 2014

ANALYSIS OF THE BUDGETARY EXECUTION BY RESULTS OF
INVESTMENT PROJECTS OF THE PROVINCIAL MUNICIPALITY OF PUNO,
PERIOD 2014

ARTÍCULO CIENTIFICO

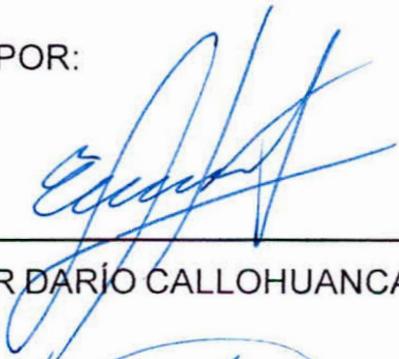
PRESENTADO POR:

JUAN CARLOS QUISPE CALIZAYA

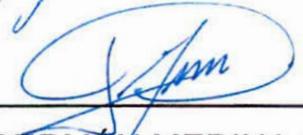
APROBADO POR:

Director de tesis

:

_____ 
Dr. EDGAR DARÍO CALLOHUANCA ÁVALOS

Coordinador de Investigación :

_____ 
Dr. GERMÁN MEDINA COLQUE

PUNO – PERU

2018

**ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR RESULTADOS DE
PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
PUNO, PERIODO 2014**

**ANALYSIS OF THE BUDGETARY EXECUTION BY RESULTS OF
INVESTMENT PROJECTS OF THE PROVINCIAL MUNICIPALITY OF PUNO,
PERIOD 2014**

JUAN CARLOS QUISPE CALIZAYA

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES

**ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR RESULTADOS DE
PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
PUNO, PERIODO 2014**

**ANALYSIS OF THE BUDGETARY EXECUTION BY RESULTS OF
INVESTMENT PROJECTS OF THE PROVINCIAL MUNICIPALITY OF PUNO,
PERIOD 2014**

AUTOR: JUAN CARLOS QUISPE CALIZAYA

CORREO ELECTRÓNICO: juanhombredon@hotmail.com

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES

RESUMEN:

Esta investigación permitió analizar el nivel de cumplimiento de la ejecución presupuestaria en base a resultados de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Puno y asimismo evaluó como incide la ejecución presupuestaria en base a resultados en el cumplimiento de metas y objetivos de los proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Puno, periodo 2014, donde inicialmente se tiene un Presupuesto Institucional de Apertura de **S/. 46,513,273.00** también se puede observar que el presupuesto inicial ha sufrido una considerable modificación representado en este caso por el Presupuesto Institucional Modificado de S/.58,208,246.00 que refleja el 100%, así mismo se puede observar que la ejecución de las Obras han permitido tener un presupuesto Ejecutado de S/. 52,967,606.00 que refleja un 91.00% que es óptimo para la gestión, ya que queda como no ejecutado la suma de 5,240,640.00 que representa el 9% con lo que se sustenta que el nivel de cumplimiento sea óptimo. La metodología utilizada fue el analítico, sintético, inductivo y deductivo, el diseño fue Descriptivo, se utilizaron las técnicas de investigación documental y la observación directa; los Resultados a los que se arribaron fueron que el nivel de cumplimiento de la ejecución presupuestaria

fue de un 91% entendiéndose que se ejecutó de manera óptima por ello se logra cumplir las metas y objetivos que tiene la municipalidad provincial de Puno para satisfacer a la población atacando los problemas de necesidades básicas a través de programas presupuestales que propone la estrategia de gestión pública denominada Presupuesto por resultados, esto hace que se ejerza un control, y seguimiento estricto, en cada una de las obras ejecutadas; con ello se mejora la relación entre el gobierno local y la sociedad civil garantiza, incidiendo en el desarrollo económico de nuestra ciudad de Puno.

El presente trabajo de investigación está estructurado de la siguiente forma:

Capítulo I: Plantea la problemática de la investigación, la misma que considera el problema general y problemas específicos, así mismo desarrollo antecedentes y los objetivos de la investigación.

Capítulo II: Contiene el marco teórico, marco conceptual, la formulación de la hipótesis y las variables.

Capítulo III: Incluye la metodología de la investigación, el diseño, el tipo, la población la muestra, las técnicas de recolección de datos características del área de investigación, el ámbito geográfico, su localización, características organizacionales y estructurales.

Capítulo IV: Expone los resultados obtenidos de la investigación, a través de la contrastación de hipótesis para cada uno de los objetivos propuestos.

Finalmente se incluye las conclusiones, recomendaciones, bibliografía y anexos.

Palabras Clave: Gestión, Gobierno, Presupuesto por Resultados, Programas, Proyectos.

SUMMARY:

This research allowed us to analyze the level of compliance with budget execution based on the results of the Investment Projects of the Provincial Municipality of Puno, and also evaluated how budgetary execution affects results based on compliance with the goals and objectives of the Investment projects of the Provincial Municipality of Puno, 2014 period, where initially there is an Institutional Opening Budget of S / . 46,513,273.00 it can also be seen that the initial budget has undergone a considerable modification represented in this case by the Modified Institutional Budget of S / .58,208,246.00 which reflects 100%, likewise it can be observed that the execution of the Works have allowed to have a budget Executed from S / . 52,967,606.00 which reflects a 91.00% that is

optimal for the management, since the amount of 5,240,640.00 that represents 9% is not executed, which means that the level of compliance is optimal. The methodology used was the analytical, synthetic, inductive and deductive, the design was descriptive, the techniques of documentary research and direct observation were used; The results that were reached were that the level of compliance with budget execution was 91%, understanding that it was executed in an optimal manner, thus achieving the goals and objectives of the provincial municipality of Puno to satisfy the population attacking the problems of basic needs through budgetary programs proposed by the public management strategy called Budget by results, this means that a strict monitoring and control is exercised in each of the executed works; This improves the relationship between local government and civil society guarantees, influencing the economic development of our city of Puno.

The present research work is structured as follows:

Chapter I: It raises the problematic of the investigation, the same that considers the general problem and specific problems, likewise development antecedents and the objectives of the investigation.

Chapter II: Contains the theoretical framework, conceptual framework, the formulation of the hypothesis and the variables.

Chapter III: Includes the research methodology, design, type, sample population, data collection techniques characteristic of the research area, geographic scope, location, organizational and structural characteristics.

Chapter IV: Exposes the results obtained from the research, through the testing of hypotheses for each of the proposed objectives.

Finally, conclusions, recommendations, bibliography and annexes are included.

Keywords: Management, Government, Budget by Results, Programs, Projects.

ABSTRACT

Keywords: Management, Government, Budget by Results, Programs, Projects.

INTRODUCCION

En los últimos años se ha notado que las instituciones públicas han hecho una mala ejecución del presupuesto o simplemente no han ejecutado, revirtiendo al tesoro público cuando deberían de haberse utilizado de una manera eficiente, esto demuestra que el estado es un mal administrador, pues se sabe que el presupuesto comprende

los gastos que como máximo, pueden contraer las entidades durante el año fiscal y esto permite a las entidades lograr sus objetivo y metas contenidas en su Plan.

Es necesario hacer un uso óptimo de este presupuesto por cuanto provienen de los fondos públicos y son asignadas a las unidades ejecutoras para que puedan aprovecharse en la inversión que permita su desarrollo.

La municipalidad Provincial de Puno demuestra poca ejecución, pues no hay obras públicas, a pesar de que se le asigna grandes sumas económicas para su presupuesto. Muchos pobladores muestran su malestar porque no hay mejoramiento del pueblo de Puno, entonces nace evaluar esta situación para proponer mejores formas de ejecución presupuestaria.

Para ello utilizamos el Presupuesto por resultados ya que es una estrategia de gestión pública que permite vincular la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios (productos) y a resultados a favor de la Población, con la característica que estos puedan ser medibles. (MEF 2017).

Es una metodología o esquema de presupuestos que integra la programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación del presupuesto en una visión de logro de resultados en pro de la población, retroalimentando los procesos anuales para la reasignación, reprogramación y ajustes de intervenciones. (Guzman 2004).

EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS:

El Presupuesto por resultados, busca

- Mejorar la calidad del gasto a través del fortalecimiento de la relación entre el presupuesto y los resultados,
- Mediante el uso sistemático de la información de desempeño considerando las prioridades de política,
- Guardando siempre la consistencia con el marco macro fiscal y los topes agregados definidos en el Marco Macroeconómico Multianual. (MEF 2017)

APLICACIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS

Se implementa progresivamente a través de instrumentos utilizados por las entidades del Estado en cada fase del ciclo presupuestal (programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación). Estos instrumentos técnicos son:

- Programas presupuestales.
- Seguimiento.

- Evaluaciones independientes.
- Incentivos a la mejora de la gestión. (MEF, 2017)

SEGUIMIENTO DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS

El Seguimiento es un proceso continuo de recolección y análisis de información, que da cuenta en qué medida un Programa Presupuestal está logrando sus resultados.(MEF 2017)

Gobierno nacional (GN).- Informa al MEF los indicadores de resultado y de productos de los Programas Presupuestales, provenientes de sus registros administrativos o encuestas del INEI.

Informa al MEF el avance en la ejecución del presupuesto y las metas físicas alcanzadas de los productos y proyectos de los Programas Presupuestales.

Gobiernos regionales (GR).- Informan al MEF sobre el avance en la ejecución del presupuesto y las metas físicas alcanzadas de los productos y proyectos de los Programas Presupuestales.

Gobiernos locales (GL).- Informan al MEF sobre el avance en la ejecución del presupuesto y las metas físicas alcanzadas de los productos y proyectos de los Programas Presupuestales.

EVALUACION EN EL MARCO DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS:

La evaluación consiste en el análisis sistemático y objetivo de una intervención pública, proyecto, programa o política en curso o concluida; con el objeto de proporcionar información confiable y útil en el proceso de toma de decisiones de gestión presupuestales. (MEF 2017).

Gobierno nacional (GN).- Las intervenciones del GN son sujeto de análisis en las Evaluaciones Independientes.

Gobiernos regionales (GR).- Las intervenciones del GR son sujeto de análisis en las Evaluaciones Independientes.

Gobiernos locales (GL).- Las recomendaciones y conclusiones de las Evaluaciones Independientes pueden incidir en el diseño de la provisión de los productos (bienes y servicios) de competencia de los GL.

En este sentido el trabajo se enmarca y desarrolla a la estrategia de gestión pública denominada Presupuesto por resultados, la misma que se encarga de una eficiente y eficaz ejecución del presupuesto público.

MATERIAL Y METODOS:

El presente trabajo de investigación se desarrolló en la Región Puno, Provincia Puno, Distrito Puno, específicamente en la Municipalidad Provincial de Puno que se sitúa en el Jr. Deustua N° 458 Plaza de Armas-Puno.

El presente trabajo de investigación es de carácter no experimental o Descriptivo, con un diseño de investigación explicativo; los métodos utilizados fueron; Método Analítico, que se empleó para analizar las características, causas y factores que dificultan y limitan el proceso de ejecución del presupuesto por resultados; Método Inductivo, para lograr los resultados en base a los objetivos planteados en la investigación, como también para formular las conclusiones y recomendaciones de la investigación en base a los resultados obtenidos y Método Deductivo, empleado en función al principio de causalidad y la demostración de la hipótesis mediante el manejo de lo más probable se obtuvo conclusiones generales.

Entre las Técnicas Para La Recolección De Datos, utilizamos la Investigación documental, técnica que se orienta de manera real a los temas de estudio utilizando diversos documentos tanto para la investigación y para el marco teórico y conceptual; La Observación directa; que consistió en la percepción de la realidad a través de nuestros sentidos.

Y las Técnicas Para El Procesamiento De Datos, fueron procesados aplicando la estadística descriptiva, que permitió el ordenamiento, clasificación, tabulación, interpretación y discusión de los resultados en cuadros estadísticos y los respectivos gráficos.

La población está compuesto por todos los proyectos de Inversión Pública correspondiente al año 2014 de la Municipalidad Provincial de Puno, y la muestra está representada por la documentación que refleja la situación del presupuesto por resultados, la cual ha sido elaborada por los agentes que laboran en la Municipalidad Provincial de Puno.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Se trabajó en base a Cuadros los cuales reflejan el presupuesto institucional de Apertura, el Presupuesto Institucional Modificado, el Presupuesto Ejecutado y el avance expresado en porcentajes.

Analizar el nivel de cumplimiento de la ejecución presupuestaria en base a resultados de los proyectos de Inversión de la municipalidad Provincial de Puno

CUADRO 1

Ejecución Del Presupuesto De Actividades Y Proyectos De La Municipalidad Provincial De Puno

Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)	46,513,273.00
El Presupuesto Institucional Modificado (PIM)	58,208,246.00
Presupuesto Ejecutado	52,967,606.00
Avance Procentual (%)	91.0

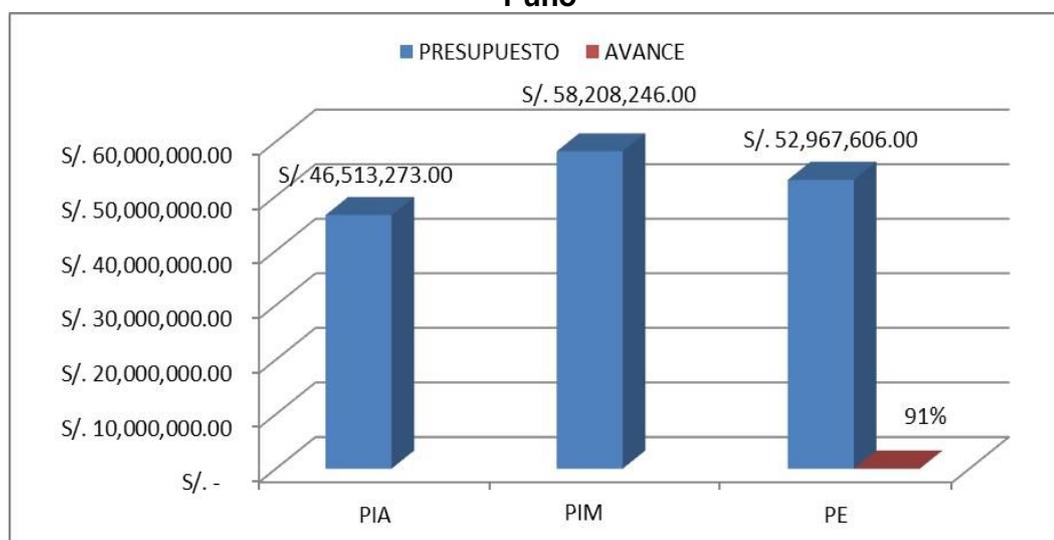
Fuente: Municipalidad Provincial de Puno

ANALISIS DEL CUADRO 01

En el cuadro 01, nos muestra la evaluación de la Ejecución Presupuestaria, por Actividades y Proyectos programados en el presupuesto por Resultados para el año 2014 en la municipalidad Provincial de Puno, inicialmente se tiene un Presupuesto Institucional de Apertura de S/. 46,513,273.00 también se puede observar que el presupuesto inicial ha sufrido una considerable modificación representado en este caso por el Presupuesto Institucional Modificado de S/.58,208,246.00 así mismo se puede observar que la ejecución de las Obras han permitido tener un presupuesto Ejecutado de S/. 52, 967,606.00 y además un avance del 91.00 % que es óptimo para la gestión, con lo que se sustenta que el nivel de cumplimiento sea optimo, además el presupuesto por resultados hace que se ejerza un control, y seguimiento estricto, en cada una de las obras ejecutadas, resultados de los proyectos de Inversión pública de la municipalidad Provincial de Puno.

GRAFICO 01

Ejecución Presupuestaria, por Actividades y Proyectos Programados en El Presupuesto por Resultados para el Año 2014 en la Municipalidad Provincial De Puno



Fuente: Cuadro 01

- Evaluar cómo incide la ejecución Presupuestaria en base a resultados en el logro de objetivos de los proyectos de Inversión de la Municipalidad provincial de Puno

CUADRO 02

Gastos Por Rubro De La Municipalidad De Puno Año 2014

Rubro	PIA	PROGRAMADO (a)	EJECUTADO (b)	Avance %	Indicador De Eficacia c = b/a
00: Recursos Ordinarios	1,888,761.00	2,087,061.00	1,997,672.00	95.7	0.96
07: Fondo De Compensacion Municipal	23,075,321.00	25,844,638.00	24,919,797.00	96.4	0.96
08: Impuestos Municipales	5,051,173.00	6,622,075.00	5,950,320.00	89.9	0.90
09: Recursos Directamente Recaudados	10,025,970.00	12,145,606.00	10,364,312.00	85.3	0.85
13: Donaciones y Transferencias	0.00	725,956.00	615,712.00	84.8	0.85
18: Canon y Sobrecanon, Regalias, Renta De Aduanas y Participaciones	6,472,048.00	10,541,010.00	8,877,894.00	84.2	0.84
19: Recursos Por Operaciones Oficiales De Credito	0.00	241,900.00	241,900.00	100.0	1.00
TOTAL	46,513,273.00	58,208,246.00	52,967,606.00	91.0	0.91

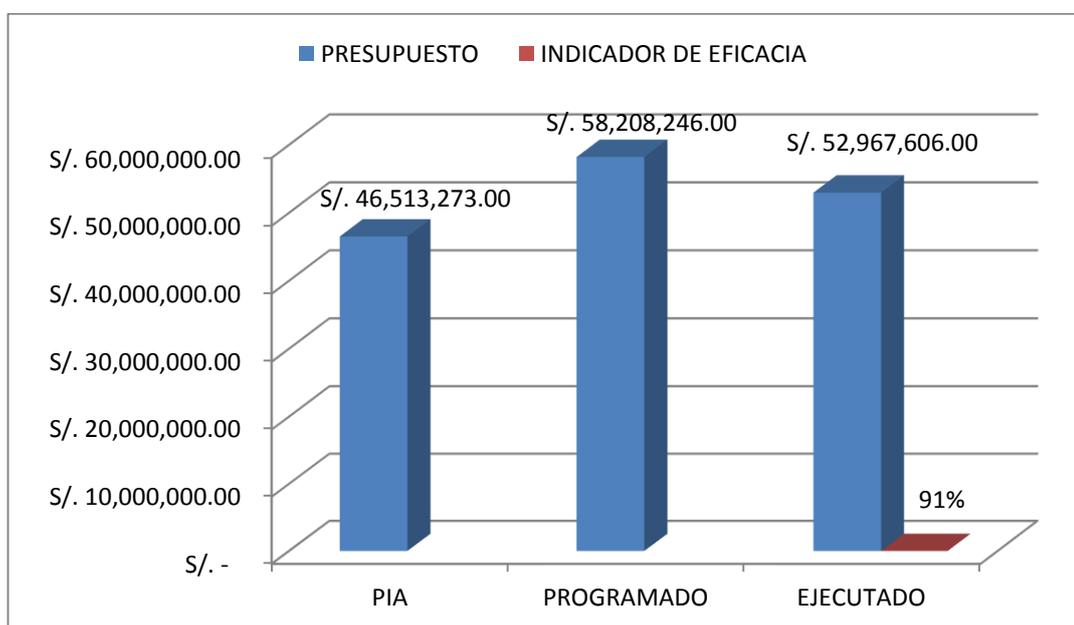
Fuente: Municipalidad Provincial de Puno

ANALISIS DEL CUADRO 02

El cuadro 02, nos muestra la evaluación de la Ejecución Presupuestaria del periodo 2014, y expresa el uso de los recursos públicos por fuentes de Financiamiento, inicialmente se tiene un Presupuesto Institucional de Apertura de S/46,513,273.00, además se observa que el presupuesto inicial ha sufrido una considerable modificación representado en este caso por el Presupuesto Institucional Modificado de S/.58,208,246.00 así mismo que la ejecución de las Obras han permitido tener un presupuesto Ejecutado de S/.52,967,606.00 y además un indicador de Eficacia 0.91 que es muy bueno para la gestión, con lo que se sustenta que el presupuesto por resultados incide positivamente con un alto nivel porcentual en el logro de objetivos de los proyectos de Inversión de la Municipalidad provincial de Puno; gracias a un control, y seguimiento estricto, en cada una de las obras ejecutadas.

GRAFICO 02

Ejecución Presupuestaria Del Periodo 2014



Fuente: Cuadro 02

CUADRO 03

Municipalidad Provincial De Puno 2014 Genérica De Gasto

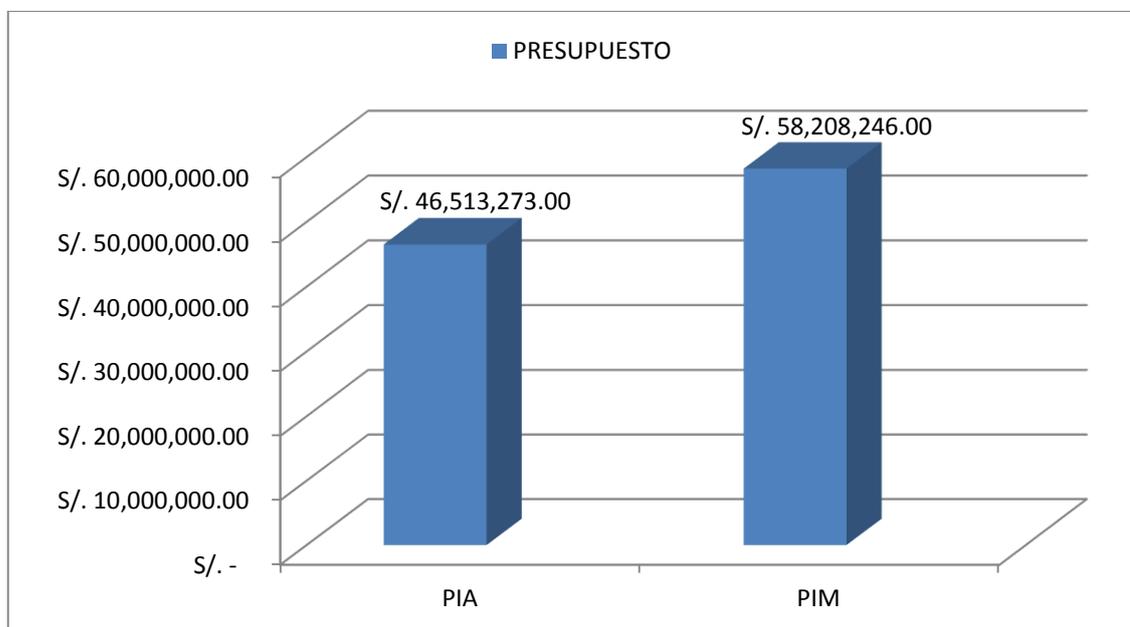
Genérica	PIA	PIM	Devengado	Avance %
5-21: PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	17,051,520	17,372,569	16,566,506	95.4
5-22: PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	3,324,115	3,856,587	3,729,917	96.7
5-23: BIENES Y SERVICIOS	7,542,928	12,174,562	9,634,466	79.1
5-24: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	834,692	683,259	647,892	94.8
5-25: OTROS GASTOS	2628,500	349,100	313,584	89.8
6-24: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	2,377,272	2,372,098	99.8
6-25: OTROS GASTOS	0	4,146,388	3,940,532	95.0
6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	16,927,042	17,248,509	15,762,611	91.4
7-28: SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	564,476	0	0	0.0
TOTAL	46,513,273	58,208,246	52,967,606	91.0

Fuente: Municipalidad Provincial de Puno

ANALISIS DEL CUADRO 03

El cuadro 03, expresa el uso de los recursos públicos por Genérica de gasto, para el año 2014, Personal y Obligaciones se ha programado inicialmente un presupuesto de S/.17,051,520, en lo que es Pensiones y otras Prestaciones Sociales S/.3,324,115 , Bienes y Servicios S/.7,542,928 , Adquisición de Activos no Financieros S/16,927,042. Y Servicio de la Deuda Publica S/.564,476 .así mismo muestra la ejecución presupuestal según genérica del gasto y hace una comparación entre el Presupuesto Institucional de Apertura que tiene un monto de S/:**46,513,273** y el Presupuesto Institucional Modificado por **S/.58,208,246**, hacemos notar que el Presupuesto Institucional de Apertura se ha incrementado, producto de nuevas transferencias del MEF, saldos de balance y mayores Recaudaciones, con lo que se puede corroborar el nivel de cumplimiento de la ejecución presupuestaria en base al presupuesto por resultados en el logro de objetivos de los proyectos de Inversión de la municipalidad Provincial de Puno.

GRAFICO 03
USO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS POR GENÉRICA DE GASTO, PARA
EL AÑO 2014



Fuente: Cuadro 03

CONCLUSIONES

Después de haber expuesto y analizado los resultados en el trabajo de investigación, se llegó a las siguientes conclusiones:

La evaluación de la Ejecución Presupuestaria, por Actividades y Proyectos programados en el presupuesto por resultados para el año 2014 en la municipalidad Provincial de Puno tiene un avance del 91.00 %, por lo que el nivel de cumplimiento de la de la ejecución presupuestaria en base a resultados de los proyectos de Inversión de la municipalidad Provincial de Puno es óptimo; además se sustenta que el presupuesto por resultados hace que se ejerza un control, y seguimiento estricto, en cada una de las obras de ejecutadas, resultados de los proyectos de Inversión pública de la municipalidad Provincial de Puno,

Después de realizar el análisis del presupuesto basado en resultados en la Municipalidad Provincial de Puno, el cumplimiento se dio en un nivel óptimo y siempre utilizando la normatividad de manera eficiente y eficaz. Así también se tendrá en cuenta para la aprobación de los proyectos que se incluirán en el presupuesto institucional de apertura de los siguientes periodos.

Para una buena ejecución del presupuesto por resultados, se prioriza las necesidades más relevantes de la población y como estas al ser satisfechas mejoran relación entre el gobierno local y la sociedad civil garantiza, esto incide en el desarrollo económico de nuestra ciudad de Puno

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Acevedo Ramírez, M. (2013). Factores limitantes de la ejecución del gasto presupuestal de inversión pública del Gobierno Regional La Libertad.. Universidad Nacional del Trujillo, Trujillo
- Alvarez Illanes, J. F., & Alvarez Pedroza, A. (2015). Presupuesto Público Comentado 2015, Presupuesto por Resultados, y Presupuesto Participativo. Lima: Insituto Pacífico S.A.C.
- ANDIA, W. (2012). Manual de Gestión Pública. Lima, Perú: Librería Editorial el saber.
- Castillo, J. (2013). Administración Pública. Manual de operaciones de los sistemas administrativos. Lima, Perú: Editor asesor gubernamental.
- Constitución Política Del Perú, año 1993
- Cordova S., Francisco. (2005). El presupuesto por Resultados. Un instrumento Innovativo de Gestión Pública.
- Decreto supremo N° 142-2009-EF. Reglamento de la Ley N° 28056 – Ley Marco Del Presupuesto Participativo (Diario Oficial el Peruano, Lima, Perú, 23 de junio de 2009)
- Directiva N° 005-2010-EF/76.01. Directiva para la ejecución Presupuestaria (Diario Oficial el Peruano, Lima)
- Hernández, R., Ruiz Jorge (2010) Metodología de la investigación. México D.F: McGraw-Hill/Interamericana Editores, S.A. DE C.V.
- Flores, S. (2012). Presupuesto del Sector Público Año Fiscal 2012. (1ª Ed.) Lima: Pacifico Editores S.A.C.
- Grey Figueroa, Carlos (2002) Presupuesto Participativo y Gobernabilidad Ponencia en el Marco del I Seminario Internacional sobre experiencias de Presupuestos Participativos. Lima Febrero del 2002
- Guzmán Marcela, (2004) Sistema de Control de Gestión y Presupuesto por Resultados. Experiencia Chilena. Santiago de Chile.
- Ley 27783. Ley de Bases de la Descentralización.

- Ley N° 27972. Ley Orgánica de Municipalidades. (Diario Oficial el Peruano, Lima, Perú, 06 de mayo de 2003)
- Ley N° 28411, Ley General Del Sistema Nacional De Presupuesto (Diario Oficial El Peruano, Lima, Perú, 08 De Diciembre Del 2004)
- LEY N° 27293 Del Sistema Nacional de Inversión Pública.
- Lupaca, Said (2012). Análisis de buenas prácticas Gubernamentales en el proceso presupuestario Participativo de la Municipalidad Provincial de Puno del periodo 2011.
- Mamani Mendoza, Norma. (2003). Evaluación de Ejecución Presupuestaria de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Azángaro periodo 1999-2000.
- Marcel, Mario. (2007). Presupuesto por Resultados: Aspectos Conceptuales y Experiencias Internacionales.
- Mayor Gamero, Juan Guillermo (2009). "Gestión Pública y Desarrollo".
- Ministerio de Economía y Finanzas (2017). "Díptico de Presupuesto por Resultados".
- Ramos, J. (2003). Evaluación y Análisis de la Información Presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Puno.
- Resolución Directoral N° 007-2010- EF/76.01, Instructivo para el presupuesto participativo basado en resultados N° 001-2010-EF/76.01 26 de marzo del 2010. Diario Oficial El Peruano, Lima, Perú.
- Rojas, Lihan. (2008). Evaluación de la Ejecución de Presupuesto Participativo en el Marco del Sistema Nacional de Inversión Pública de la Provincia de El Collao 2007.
- Salas, Nancy. (2013). Evaluación y Análisis del proceso del presupuesto participativo de la Municipalidad Provincial de Melgar-Ayaviri, Periodo 2011.
- Shack, Nelson (2007). Avanzando hacia un Presupuesto Orientado a Resultados. Temas de Gestión Pública y Actualidad. En Revista Gestión Pública N° 04. Estudio Caballero Bustamente. Lima, Perú.
- Vidangos, Janet. (2010). El Proceso del Presupuesto Participativo en la Municipalidad Distrital de Acora Periodo 2006-2007.
- Zevallos M, (2014). Presupuesto Publico 2014. Lima: El Búho E.I.R.L. (1ª Ed.)