

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO

FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES ESCUELA

PROFESIONAL DE SOCIOLOGÍA



**INTERVENCIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO
ALTERNATIVO EN LA CUENCA DEL INAMBARI: EVALUACIÓN
DE LA VISIÓN DE LOS PRODUCTORES AGRARIOS**

TESIS

PRESENTADA POR:

**Bach. MARIANELA PILCO PILCO
Bach. BENIGNO RICARDO PAREDES OCHOCHOQUE**

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

LICENCIADO EN SOCIOLOGÍA

PUNO – PERU

2014

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE SOCIOLOGÍA

INTERVENCIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO ALTERNATIVO EN
LA CUENCA DEL INAMBARI: EVALUACIÓN DE LA VISIÓN DE LOS
PRODUCTORES AGRARIOS

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. MARIANELA PILCO PILCO
Bach. BENIGNO RICARDO PAREDES OCHOCHOQUE



PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

LICENCIADO EN SOCIOLOGÍA

APROBADA POR EL JURADO REVISOR CONFORMADO POR:

PRESIDENTE :

M.Sc. JUAN INQUILLA MAMANI

PRIMER MIEMBRO :

Lic. SAMUEL CALLEGOS COPA

SEGUNDO MIEMBRO :

Lic. IDALUZ MAGLY NEIRA ORTEGA

DIRECTOR/ASESOR :

Dr. JESUS EVARISTO TUMI QUISPE

Línea de investigación: INSTITUCIONALIDAD, CONFLICTOS Y GESTIÓN AMBIENTAL.

Sub línea: CONFLICTOS SOCIALES, AMBIENTE Y RESPONSABILIDAD SOCIAL.

Fecha de Sustentación: 28 – 11 - 2014

DEDICATORIA

Dedicamos este trabajo principalmente a Dios por habernos permitido llegar hasta este momento tan importante de nuestra formación profesional.

A nuestros padres por ser los pilares más importantes y por demostrarnos siempre cariño y apoyo incondicional sin importar nuestras diferencias.

AGRADECIMIENTO

A los productores agrarios de la cuenca del río Inambari por habernos brindado información referido a sus conocimientos, las valoraciones y sus expectativas sobre la implementación de los proyectos de desarrollo alternativo.

Al Doctor Jesus Evaristo Tumi Quispe director y asesor de tesis por su interés y valiosa guía metodológica y asesoramiento en la realización de la misma.

A los miembros del jurado por las constantes revisiones, observaciones y sugerencias de la tesis.

A nuestros docentes de Escuela Profesional de Sociología quienes nos han transmitido sus valiosos conocimientos en nuestra formación profesional.

ÍNDICE GENERAL

RESUMEN	10
ABSTRAC	11
INTRODUCCIÓN	12

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	13
1.2. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	15
1.2.1. INVESTIGACIÓN EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL.....	15
1.2.2. INVESTIGACIONES EN EL ÁMBITO NACIONAL	19
1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	22
1.3.1. OBJETIVO GENERAL.....	22
1.3.1. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	22

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. MARCO TEÓRICO Y MARCO CONCEPTUAL.....	23
2.1.1. TEORÍAS DE LA ACCIÓN SOCIAL	23
2.1.2. TEORÍA DE LAS REPRESENTACIONES SOCIALES	25
2.1.3. ENFOQUES DE DESARROLLO ALTERNATIVO: ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS CONTRA LA DROGA Y EL DELITO.....	28
2.1.4. ENFOQUE DE DESARROLLO SOSTENIBLE.....	30
2.1.5. ENFOQUE DE NECESIDADES BÁSICAS Y EL DESARROLLO A ESCALA HUMANA.	31
2.1.6. PERSPECTIVAS SOBRE EVALUACIÓN	32
2.2. MARCO CONCEPTUAL	34
2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN.....	38
2.3.1. HIPÓTESIS GENERAL.....	38
2.3.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICO.....	38
2.4. OPERACIONALIZACIÓN.....	40
2.4.1. UTILIDAD DE LOS RESULTADOS DE ESTUDIO	41

CAPITULO III DISEÑO METODOLÓGICO DE INVESTIGACIÓN

3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN.....	42
3.2. NIVELES DE INVESTIGACIÓN.....	42
3.3. EJES Y DIMENSIONES DE ANÁLISIS	42
3.4. UNIDADES DE ANÁLISIS Y OBSERVACIÓN	42
3.5. DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO.....	43
3.6. POBLACIÓN MUESTRA.....	43
3.7. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOGIDA DE DATOS	44
3.7.1. TÉCNICAS DE PROCESAMIENTO DE DATOS.....	44
3.8. CARACTERIZACIÓN GEOGRÁFICA, FÍSICO AMBIENTAL.....	45
3.9. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA	45
3.9.1. CONDICIONES DE VIDA.....	48
3.9.2. POBLACIÓN	49
3.10. ANTECEDENTES DE LA INTERVENCIÓN	50
3.11. CARACTERÍSTICAS DEL PROCESO DE INTERVENCIÓN	52

CAPITULO IV ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS DE INVESTIGACIÓN

4.1. CONOCIMIENTOS SOBRE INTERVENCIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO ALTERNATIVO.....	56
4.1.1. ERRADICACIÓN DE CULTIVOS DE COCA	56
4.1.2. CONOCIMIENTO SOBRE LA CONDICIÓN ILÍCITA DE LA HOJA DE COCA.....	59
4.1.3. ACTORES SOCIALES Y ESPACIOS INTERVENIDOS	62
4.1.4. PROCEDIMIENTO Y EFECTOS DE LA ERRADICACIÓN	65
4.1.5. SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS ILÍCITOS	70
4.1.6. CONOCIMIENTOS SOBRE PARQUE NACIONAL BAHUAJA SONENE...72	72
4.1.7. LOS SISTEMAS AGROFORESTALES	74
4.2. VALORACIÓN ACERCA DE LA INTERVENCIÓN DE LOS PROYECTOS DE DESARROLLO ALTERNATIVO.....	77
4.2.1. LA VALORACIÓN DE LA COCA FRENTE A LA INTERDICCIÓN	77
4.2.2. LA ERRADICACIÓN UN PROCEDIMIENTO INADECUADO EN LA PERSPECTIVA DE LOS PRODUCTORES AGRARIOS.....	79
4.2.3. PROYECTOS DE DESARROLLO ALTERNATIVO EN RELACIÓN A	

SUS OBJETIVOS	81
4.2.4. APRECIACIÓN DEL COMPONENTE ESTRATÉGICO DE LOS PROYECTOS DE DESARROLLO ALTERNATIVO.	82
4.2.5. INICIATIVAS DE PARTE DE LOS PRODUCTORES PARA DEJAR LA ECONOMÍA ILÍCITA.....	89
4.2.6. ACTITUDES FRENTE A LA ERRADICACIÓN COMPULSIVA	90
4.2.7. COMPORTAMIENTO SOCIAL FRENTE AL PARQUE NACIONAL BAHUAJA SONENE	92
4.2.8. ACCIÓN SOCIAL FRENTE A LOS PROYECTOS DE DESARROLLO ALTERNATIVO.....	95
4.3. EXPECTATIVAS FRENTE A LA INTERVENCIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO ALTERNATIVO.....	98
4.3.1. PROPUESTAS DESDE LA VISIÓN DE LOS PRODUCTORES FRENTE A LAS INTERVENCIONES	99
4.3.2. SITUACIÓN QUE SE PREVÉ CON LA PROBABLE ERRADICACIÓN DE LAS PLANTACIONES DE COCA EN LA CUENCA DEL INAMBARI	102
CONCLUSIONES	105
RECOMENDACIONES	107
BIBLIOGRAFÍA	109
ANEXOS	112

ÍNDICE DE MAPAS

	Pág.
Mapa 1. Cuenca del Inambari: Significado de la erradicación.....	58
Mapa 2. Cuenca del Inambari: percepciones de los agricultores sobre la condición ilícita de la hoja de coca	62
Mapa 3. Cuenca del Inambari: identificación de los agentes de la erradicación y zonas intervenidas.....	64
Mapa 4. Cuenca del Inambari: procedimiento y efectos de la erradicación de cicales.....	67
Mapa 5. Efectos de la erradicación.....	69
Mapa 6. Cuenca del Inambari: significado que tienen los proyectos de desarrollo alternativo para los agricultores	71
Mapa 7. Significado que tiene el Parque Nacional Bahuaja Sonene para los agricultores.....	73
Mapa 8. Sistemas agroforestales en la concepción de los productores agrarios.....	75
Mapa 9. Los cultivos de la coca; base económica de los productores agrarios.....	78
Mapa 10. Método de la erradicación: un procedimiento inadecuado en la perspectiva de los productores agrarios	80
Mapa 11. Proyectos de desarrollo alternativo en relación a sus objetivos	82
Mapa 12. Estrategia económica productiva.....	84
Mapa 13. Estrategia político militar.....	86
Mapa 14. Estrategia organizacional	87

Mapa 15.	Condiciones de ilegalidad y actitudes	90
Mapa 16.	Actitudes frente a la erradicación	92
Mapa 17.	Comportamiento social frente al Medio ambiente y el PNBS	94
Mapa 18.	Encargos frente a la interdicción	100
Mapa 19.	Propuestas para un desarrollo alternativo sostenible	101
Mapa 20.	La tendencia de la situación de la cuenca del Inambari.....	103

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	San Gaban: Fluctuación de precios por arroba de coca según su calidad.....	47
Figura 2	Distribución porcentual de familias en sector TNE según lugar de origen.....	49
Figura 3.	Extensión de cultivos de coca en San Gabán, 2002 - 2013 (ha)	51
Figura 4	Extensión de cultivos de coca en Alto Inambari y Tambopata, 2002 - 2013 (ha)	52

ACRÓNIMOS

- VRAE** : Valles de los Ríos Apurímac y Ene
- VRAEM** : Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro.
- DEVIDA** : Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas
- ENACO** : Empresa Nacional de la Coca
- PNBS** : Parque Nacional Bahuaja Sonene
- EEUU** : Estados Unidos de Norte América
- CORAH** : Proyecto Especial de Control y Reducción de Cultivos Ilegales en el
Alto Huallaga
- ANP** : Área Natural Protegida
- TID** : Tráfico Ilícito de Drogas
- OEA** : Organización de los Estados Americanos.
- CIDDH** : Centro de Investigación Drogas y Derechos Humanos
- CECOVAS** : Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia.
- UNODC** : Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito
- RS** : Representaciones Sociales.

RESUMEN

El objetivo de la investigación está centrado en caracterizar las percepciones de los productores agrarios, en términos de conocimientos, valoraciones y expectativas las mismas que surgen de las experiencias en relación a las políticas de sustitución de cultivos en el marco de la lucha contra el narcotráfico en áreas afectadas por los cultivos de coca. El estudio tiene un carácter no experimental seccional, descriptivo bajo el enfoque cualitativo, la población operacional se ha seleccionado de manera intencional, optando el método de conveniencia y por punto de saturación, siendo la muestra de 31 productores agrarios. La técnica de recolección de datos son las entrevistas a profundidad y la observación participante. Las unidades de análisis están conformados por los resultados y son: De acuerdo a los conocimientos y experiencias de los productores agrarios, los proyectos de desarrollo alternativo no han logrado converger con las necesidades, demandas y aspiraciones que tienen los pobladores de la cuenca del Inambari. Los productores agrarios valoran a los proyectos de desarrollo alternativo de acuerdo a sus vivencias socioculturales e intereses, dichas valoraciones también se manifiestan en las actitudes que toman frente a las políticas de desarrollo alternativo, que en su generalidad es de carácter controversial por el hecho de que los pobladores tienden a rechazar la forma en que se intervienen con estas políticas desarrollo alternativo en la Cuenca del Inambari. Las expectativas de los productores agrarios, está centrado en que los proyectos de desarrollo alternativo garanticen la satisfacción de sus necesidades y demandas en cuanto a la rentabilidad para dar continuidad a sus proyectos de vida.

Palabra clave: desarrollo alternativo, interdicción, sustitución de cultivos.

ABSTRAC

The objective of the research is focused on characterizing the perceptions of the agrarian producers, in terms of knowledge, valuations and expectations the same ones that arise from the experiences in relation to the policies of crop substitution within the framework of the fight against drug trafficking in areas affected by coca crops. The study has a non-experimental character, descriptive under the qualitative approach, the operational population has been selected intentionally, opting for the convenience method and saturation point, being the sample of 31 agricultural producers. The technique of data collection is in-depth interviews and participant observation. The units of analysis are shaped by the results and are: According to the knowledge and experiences of agricultural producers, alternative development projects have not managed to converge with the needs, demands and aspirations of the inhabitants of the Inambari basin. Agricultural producers value alternative development projects according to their sociocultural experiences and interests, these assessments are also manifested in the attitudes they take towards alternative development policies, which in general are controversial due to the fact that villagers tend to reject the way in which they intervene with these alternative development policies in the Inambari Basin. The expectations of the agricultural producers, is focused on the alternative development projects guarantee the satisfaction of their needs and demands in terms of profitability to give continuity to their life projects.

Keywords: alternative development, interdiction, crop substitution.

INTRODUCCIÓN

La investigación está orientada a caracterizar las expresiones de los pobladores acerca de la interdicción y la implementación de proyectos de desarrollo alternativo en la Cuenca del Inambari.

En esta perspectiva, desde el estudio de las percepciones y una óptica cualitativa busca comprender las expresiones de sentido común de los pobladores, tomando como referencia la información, de carácter cualitativa, proporcionado por los pobladores acerca de la interdicción y de la manera como se ha venido implementando los proyectos de desarrollo alternativo.

Las variables fundamentales que se priorizan para comprender la interdicción y la intervención de proyectos de desarrollo alternativo según el sentido común de los pobladores, se expresan a través de los conocimientos, valoraciones y expectativas; considerando los métodos de análisis, la metodología, estrategia de intervención, asistencia técnica, rentabilidad y la sostenibilidad los proyectos de desarrollo alternativo.

En concordancia a ello, el informe de investigación ha sido estructurado en cinco capítulos: En el capítulo primero, se presenta el planteamiento del problema, antecedente y objetivo de la investigación. En el capítulo segundo, se presenta el marco teórico, marco conceptual e hipótesis de la investigación. En el capítulo tercero, se presenta el método de investigación: tipos de investigación, niveles de investigación, delimitación de estudio, población y muestra, y técnicas e instrumentos de recolección de datos. En el capítulo cuarto, se presenta la caracterización del área de investigación: caracterización físico geográfica, caracterización económica y aspectos sociales relevantes. En el capítulo quinto, se presenta la exposición y análisis de los resultados: conocimientos de los productores agrarios sobre la intervención de los proyectos de desarrollo alternativo, valoración acerca de la intervención de los proyectos expresado en los actitudes y expectativas de intervención.

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

En el Perú el cultivo de la hoja de coca históricamente se configura como un producto tradicional y ancestral con fines medicinales y religiosas. Sin embargo a principios de los años 80 del siglo pasado se produjo un incremento significativo del cultivo ilícito de la hoja de coca a nivel nacional; incluyéndose a este proceso de localización la zona norte y amazónica de la región de Puno, siendo afectos por este fenómeno las provincias de Sandia y Carabaya, territorio por la que transcurre el río Inambari y entre sus valles se ha proliferado ligeramente la producción de la coca conexas a otras actividades relacionados a ella.

A raíz de ello, se implementaron una serie de proyectos alternativos para complementar acciones de desarrollo alternativo del gobierno peruano, como parte de la política de lucha contra las drogas en zonas afectadas por el cultivo de coca y en algunos casos estrechamente articulados al narcotráfico; estos proyectos se han intentado desarrollar con estrategias económicas, políticas, sociales, organizacionales, de género y en el caso de la región de Puno, tuvieron énfasis en lo ambiental.

En este marco, las propuestas de desarrollo alternativo promovidos desde las Naciones Unidas, bajo la denominación de “Desarrollo Alternativo con Enfoque Ambiental en los Valles del Río Apurímac-Ene y zonas cocaleras del sur oriente del Perú”, en la región de Puno tuvo dos proyectos, tales como: “Recuperación de ecosistemas y desarrollo alternativo en las zonas de amortiguamiento del Parque Nacional Bahuaja Sonene” en la provincia de Sandia, distrito de Alto Inambari; así

como “Desarrollo alternativo y reforestación en las zonas cocaleras de San Gabán” de la provincia de Carabaya.

Estos dos proyectos que intervinieron en la selva de Puno entre los años 2004 – 2005, en la percepción de los agricultores no lograron sustituir satisfactoriamente el cultivo de la hoja de coca con productos alternativos, el mismo que posteriormente ha provocado una corriente de opinión en rechazo de estos proyectos, desembocando en acciones directas como paros, huelgas, bloqueo vías tanto a nivel local, regional e inclusive a nivel nacional teniendo como aliados a los productores cocaleros de otros valles del Perú.

Actualmente, en la población de la cuenca del Inambari hay una tendencia muy fuerte de rechazo a los proyectos de esta naturaleza, y según la percepción de los productores agrarios, los impactos de los proyectos de desarrollo alternativo no han tenido resultados favorables en el desarrollo y el bienestar de los habitantes de la zona, pues esperaban tener mayores ingresos económicos y este a la vez de ser legal pueda permitir una movilidad social; contribuyendo en la lucha contra la pobreza.

En consecuencia, teniendo en cuenta el rechazo de parte de los pobladores de este valle hacia los programas de desarrollo alternativo, y sobre todo, la metodología tomada en el proceso de la sustitución de la hoja de coca por los responsables de los proyectos promovidos por el Estado peruano, se configuran como un imperativo para investigar las percepciones de los productores agrarios sobre dichos proyectos de los distritos de Alto Inambari y San Gabán de las provincias de Sandia y Carabaya respectivamente.

PREGUNTA GENERAL

¿Cuál es la percepción que tienen los productores agrarios sobre los proyectos de desarrollo alternativo en la cuenca del Inambari?

PREGUNTAS ESPECÍFICAS

¿Qué conocimientos tienen los productores agrarios sobre los proyectos de desarrollo alternativo?

¿Cómo valoran los productores agrarios los proyectos de desarrollo alternativo?

¿Qué expectativas tienen los productores agrarios de los proyectos de desarrollo alternativo?

1.2. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

1.2.1. INVESTIGACIÓN EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL

Referente al fenómeno del desarrollo alternativo existen diversas investigaciones en los países del área Andina y sobre todo en el contexto de Colombia; trabajos abordados desde diferentes perspectivas, los más relevantes que se aproximan y alumbran el presente trabajo, se mencionan en lo sucesivo:

En el plano doctrinario; el desarrollo alternativo ha sido criticado por algunos autores como Mallard, cuando escribe su artículo “Proyectos de Desarrollo Alternativo en América Latina: ¿Una auténtica alternativa?”, dicho autor hace una reflexión sintética articulada en dos etapas principales: una breve aproximación descriptiva y análisis crítico a proyectos de desarrollo alternativo, su proposición central radica en:

El desarrollo alternativo es en realidad, apto no tanto para fomentar prácticas sociales inéditas, sino para impulsar de hecho procesos de normalización, formalización o economización de las actividades populares. En el campo de la agricultura, la “colonización imaginario” por el paradigma económico, se da la oposición entre la

agricultura campesina difundida predominantemente (aunque no exclusivamente) en las sociedades tradicionales y por otro la agricultura moderna industrialista o productivista, descrita como típica de las sociedades capitalistas regidas por la acumulación indefinida y el afán de lucro que transforma la cosmovisión imperante (Mallard, 2003, p. 46-47).

Es decir, para las sociedades afectadas, se gesta un nuevo modo de percibir la propia existencia y la actividad agraria; gradualmente, los sujetos adquieren otra visión de sí mismos y del mundo rural circundante, una visión en que los conceptos y las significaciones económicas juegan un papel central.

Los trabajos realizados por Zorro que titula: “los desafíos de desarrollo alternativo en Colombia”; donde aborda acerca de las políticas y modelos de intervención, realiza una caracterización general en la aplicación de las políticas con la que se intentó erradicar los cocaes, optándose sobre todo por la vía de la interdicción y pasando los proyectos productivos al segundo plano.

El Plan Nacional de Desarrollo alternativo conexo al Plan Colombia tiene impactos relativamente bajos en las zonas con presencia de la coca y los éxitos no se extienden a todos los proyectos; sino a su vez los conceptos de desarrollo alternativo son imprecisos cambian según los actores de turno y las fumigaciones aéreas tienen impactos en medio ambiente: que influyen en la salud de los habitantes, daño en los cultivos alternativos apoyados por el mismo Estado y los organismos de cooperación. Los agricultores perciben y aceptan a los cultivos ilícitos como “un mal necesario” y que solo sería extirpado con el apoyo de una producción alternativa digna de tal forma que la sustitución de cultivos ilícitos debe ser condicionada a los resultados de los proyectos alternativos. La participación de los actores sociales de los municipios elevó la percepción de la legitimidad de la acción del sector público; cuando se produjo

aprendizajes técnicos. En términos de condiciones de vida e ingresos, los cambios en la economía campesina con productos alternativos son poco perceptibles y heterogéneos (Zorro, 2005, p.121-122).

En lo referente a la intervención de programas con enfoque ambiental se resalta a dos trabajos de investigación que tratan la misma cuestión del programa pero desde ángulos distintos:

Por un lado se tiene a Omar Felipe Giraldo y Ricardo Andrés Lozada quienes abordan temas referidos al Programa Familias Guardabosques (PFGB) que fueron implementados en 121 municipios, con el fin de afrontar el fenómeno de productos ilegales. Analizan el fenómeno a partir de los elementos conceptuales del Enfoque de Desarrollo Territorial Rural (DTR), donde las reflexiones se centran en la necesidad de implementar un criterio territorial en las políticas de desarrollo.

El programa ha sido calificado de haber tenido elementos interesantes en términos de conformación de redes, cohesión social y generación de tejido humano; por lo que sostienen que la transformación social es el mayor logro de las iniciativas que es de enorme importancia para la creación de una cultura de la legalidad y la erradicación sostenible de los cultivos ilícitos. Finalmente enfatizan la necesidad de:

Tomar el territorio como unidad de intervención, contando con todos sus actores, actividades económicas y la articulación rural-urbana con estrategias diferenciadas para cada territorio de acuerdo con sus particularidades agroecológicas, culturales, económicas, sociopolíticas y la participación activa de la población objetivo (Giraldo y Lozada, 2008,p.71-72).

Por otro lado, se tiene a Susana Ojeda, consultora de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito en Bogotá; quien investigó el desarrollo alternativo desde la perspectiva de los campesinos colombianos; donde analiza también los programas Familias Guardabosques (PFGB) y Proyectos Productivos (PPP), los mismos que se constituyen en parte del Programa Presidencial contra Cultivos Ilícitos (PCI) implementados durante el periodo 2003-2010. Cuyo trabajo y acorde a las expectativas de sus entrevistados (coccaleros), exhorta a la clase política y técnica, que mediante la implementación de políticas públicas, deben hacer a los campesinos parte de los programas de desarrollo alternativo y se les permita acceder a recursos económicos-técnicos del Estado y de la cooperación internacional. Enfatizando la necesidad de “...atender la demanda de participación real de los campesinos en el diseño de proyectos desde los conocimientos adquiridos hasta ahora” (Ojeda, 2011, p. 1).

En el ámbito del funcionamiento de las instituciones del Estado y su contribución para afrontar los cultivos ilícitos; Alaida Pabon Alvarado, realizó estudios que hacen referencia a la trayectoria institucional del desarrollo alternativo en San Pablo y Cantagallo en el norte de Colombia.

Menciona que los PDA en su intervención se toparon con la informalidad institucionalizada en los municipios; que se reflejan en la informalidad social, política, desconfianza a los organismos gubernamentales; en ese escenario, según resultados de esta investigación los cambios introducidos al programa fueron decisivos para incidir en que la institucionalidad informal de estos municipios por lo que no fueron sus objetivos iniciales del programa. Si bien se incidió a nivel de las estructuras del Estado, sostiene que:

En la formulación de políticas no se considera aún la participación de los interesados directos; a la vez de que estos proyectos no tienen la flexibilidad requerida y necesaria para adaptarlas a regiones y situaciones particulares. En lo económico la falta de mercado sostenible para los cultivos alternativos es una limitante, y que los actos de represión (fumigaciones aéreas) según sus resultados, se constituye como negativo que no garantiza un desarrollo sostenible. (Pabón, 2012, p.98-100),

1.2.2. INVESTIGACIONES EN EL ÁMBITO NACIONAL

Los estudios realizados en el ámbito nacional sobre el desarrollo alternativo, existen trabajos que son muy importantes para explicar la intervención de proyectos alternativos en la cuenca del Inambari:

En el estudio de Eduardo Zegarra Méndez; “Impactos de Desarrollo Alternativo en la Cuenca de Aguaytía”, aplicando técnicas de grupos focales, encuestas y entrevistas; se escogieron cuatro zonas específicas con alta densidad de las distintas intervenciones de PDA: Neshuya (distrito de Curimana-provincia de padre Abad), Huipoca (C.P. del distrito de Padre Abad), Sambillo (caserío del C.P de Boquerón) y Divisoria (C.P. del distrito de Padre Abad). En las cuales se evalúa los impactos de los PDA en las vidas de sus beneficiarios, tomando en cuenta sus visiones, opiniones y que factores han influido para entender los procesos de implementación de PDA. Se asume que los agricultores son capaces de evaluar los impactos positivos negativos o neutros de estas intervenciones en sus vidas y que también están en la capacidad de ofrecer explicaciones validas respecto a los valores subyacentes detrás de la variabilidad de dichos impactos.

Con respecto a la visión de los campesinos, sostiene que:

Las intervenciones de Naciones Unidas se caracterizan por un alto grado de especialización en cultivos permanentes específicos como la palma y el café, los cuales son de alto costo de instalación y requieren de un elevado grado de organización productiva y empresarial. En el caso de la palma, la inversión necesaria incluso es muy grande al requerirse la instalación de una planta procesadora de aceite de palma cuyo financiamiento no hubiera podido ser generado por los beneficiarios en casi ningún escenario; demostrando que la desventaja de las intervenciones, no son útiles para los agricultores más pobres con poca tierra y altamente dependientes del cultivo de coca para su subsistencia (Zegarra, 2004, pág. 9)

También se cuenta con las investigaciones realizado por Hugo Cabieses, sobre cultivos con fines ilícitos, en su trabajo: “otro desarrollo alternativo es posible”; su estudio fue realizado a nivel nacional en todas las cuencas cocaleras del país recogiendo las percepciones de los actores (cocaleros) sobre desarrollo alternativo; según sus conclusiones:

Para un sector importante aunque minoritario de los agricultores de la selva alta del Perú, la coca es una planta intermediaria para no ser olvidados por el mercado, por el estado y por el país. Pero es además una planta usada para ser incluidos y respetados como ciudadanos. La coca es compleja y problemática, que tiene un efecto globo. Por lo tanto, seguir promoviendo que la única forma de resolver el problema de los cultivos de coca es erradicarlos como condición previa para un desarrollo alternativo, dicha erradicación es incierta, generalmente ha fracasado y no es realista; escuchemos a los sabios y oigamos a los agricultores cocaleros que buscan ser respetados e incluidos con el fin de no ser olvidados. (Cabieses, 2004, pág. 197),

Por último, el estudio promovido por el Gobierno Regional de San Martín-GORESAM; “Análisis Económico del Impacto del Desarrollo Alternativo en relación a la Deforestación y la Actividad Cocalera” se realiza con el propósito de determinar mediante una evaluación económica la compensación de las actividades que generan activos (las promovidas por el desarrollo alternativo), respecto de las ligadas a la generación de pasivos (actividades cocaleras y el proceso de deforestación) en la región San Martín. En cuanto al desarrollo alternativo la sistematización de datos fue en base a la información proporcionada mayormente por cooperación, los organismos estatales, empresas cooperativas y privadas; esta ha sido procesada y analizada con el personal técnico de la ONUDC.

En caso del fenómeno de la deforestación que ha sido alentado por las diferentes olas migratorias, no se asigna responsabilidades de este proceso únicamente a la actividad cocalera; pese a que, ésta también incentivó la deforestación además de propiciar el desorden y la proliferación de otras actividades ilícitas conexas; respecto a la actividad cocalera refiere que la erradicación y el desarrollo alternativo (construcción de carreteras) promovido por el Estado a través de DEVIDA y el Gobierno regional apoyado por la cooperación, han desalentado el avance del narcotráfico, dejándose de esta forma la coca para pasar a ser, un territorio de tránsito de drogas e insumos; donde el flujo de insumos se daría de Norte a Sur y el de drogas, de Sur a Norte.

De acuerdo a los resultados contables para las actividades productivas en el agro; los cultivos de arroz, plátano y maíz son los que sustentan los ingresos regionales; sin embargo, otras cadenas productivas como la papaya, pijuayo y la yuca aún requieren de apoyo; referente a los cultivos de palma aceitera, café y cacao; estas se encuentran posesionados en el mercado nacional e internacional.

En síntesis, en este estudio, en cuanto a la evaluación económica consolidada, es que “Las actividades generadoras de pasivos concentran mayores ingresos que las generadoras de activos; esto se traduce en un déficit de alrededor \$ 2 mil 300 millones, lo mismo resultan de la relación beneficio-costo en una diferencia de 0,523” (GORESAM, 2014, pág. 21).

Considerando la importancia que tienen los estudios realizados en ámbito internacional y teniendo como referencia los conocimientos producidos en diferentes espacios a nivel nacional, se caracterizará los proyectos de desarrollo alternativo desde la visión de productores agrarios en un contexto específico.

1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.3.1. OBJETIVO GENERAL

Caracterizar la percepción, que tienen los productores agrarios sobre los proyectos de desarrollo alternativo de la cuenca del Inambari.

1.3.1. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ✓ Caracterizar los conocimientos de los productores agrarios sobre el proceso de intervención de los proyectos de desarrollo alternativo.
- ✓ Caracterizar la valoración que tienen los productores agrarios sobre los proyectos de desarrollo alternativo.
- ✓ Identificar las expectativas de los productores agrarios de los proyectos de desarrollo alternativo.

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. MARCO TEÓRICO Y MARCO CONCEPTUAL

2.1.1. TEORÍAS DE LA ACCIÓN SOCIAL.

Desde la perspectiva de la fenomenología, se sostiene que:

“El mundo de la vida cotidiana como la región de la realidad en que el hombre puede intervenir y modificar mientras opera en ella mediante su organismo animado. Al mismo tiempo las objetividades y sucesos que se encuentran ya en este ámbito (incluyendo los actos y los resultados de las acciones de otros hombres) limitan su libertad de acción. Lo ponen ante obstáculos que pueden ser superados, así como ante barreras que son insuperables. Además, sólo dentro de este ámbito podemos ser comprendidos por nuestros semejantes, y sólo en él podemos actuar junto con ellos. Es únicamente en el mundo de la vida cotidiana donde puede constituirse un mundo circundante, común y comunicativo. El mundo de la vida cotidiana es por consiguiente, la realidad fundamental y eminente del hombre” (Schütz, 1973, pág. 25).

En la vida diaria de los sujetos, existen objetividades producto de una construcción social que pueden comportarse como limitante de acciones; por ende el hombre en su vida diaria es el principal actor y agente de cambio que puede modificar las prácticas y procesos de la que es parte, en el caso de la cuenca del Inambari, donde existe la presencia de actores sociales externos que está modificando e impidiendo el normal desenvolvimiento de la vida cotidiana de la población de ese espacio. pero la modificación de esquemas preestablecidas como producto de prácticas cotidianas que circundan al individuo, están estrechamente vinculados con la actuación y comprensión

de otros sujetos de su entorno social, los cuales pueden facilitar o dificultar los procesos de cambio social.

Referido a la relación entre el pensamiento y vida de los actores sociales *“El pensamiento está enfocado sobre los objetos del mundo espacio-temporal; la vida pertenece a la duración. La tensión existente entre los dos se vincula con la esencia de la significatividad de la vivencia. Es equívoco decir que las vivencias tienen significado. El significado no reside en la vivencia. Antes bien, son significativas las vivencias que se captan reflexivamente. El significado es la manera en que el yo considera su vivencia, reside en la actitud del yo hacia esa parte de su corriente de la conciencia que ya ha fluido hacia su duración transcurrida”* (Schutz, 1932 pag.99).

La significatividad de las vivencias sociales radica en saber interpretar desde el punto de vista del actor subjetivo, ya que los fenómenos presentados en el área de nuestro estudio (cuenca del Inambari); existen distintos actores sociales que justifican su vivencia acorde a la satisfacción de necesidades que no le brinda las políticas de desarrollo alternativo, sino sus propias conveniencias que lo colocan en un estado de satisfacción como son los cultivos de coca en relación a los programas alternativos de desarrollo.

En aras de dar una explicación acerca de la acción social, Schütz introduce cinco niveles de significado de acción social, El primer nivel está en el actor solitario. La acción es toda conducta a la que el actor atribuye un significado subjetivo. El segundo nivel implica al otro actor. Para ser social la acción debe basarse en la conducta de otro actor. El tercer nivel corresponde a la interpretación de la conducta del otro por el actor. Quien realiza la acción está consciente de mucho más que la pura existencia del otro. Debe darse cuenta de la conducta del otro e interpretarlo. El cuarto nivel corresponde a

la orientación de la acción. La acción debe orientarse hacia la conducta de otro. El quinto nivel corresponde al del observador científico. La comprensión de esta conducta social es, a su vez, tarea de la sociología.

Como interpretación podemos aclarar que el conocimiento de los cinco niveles nos dota de las estrategias para poder reconocer actitudes, intenciones que permita un estudio serio acerca de los comportamientos y resultados en la zona problemática.

2.1.2. TEORÍA DE LAS REPRESENTACIONES SOCIALES

Las representaciones sociales o conocimiento del sentido común de acuerdo al juicio reflexivo de la subjetividad del individuo se originan en el intercambio de comunicaciones del grupo social. Es la elaboración de los comportamientos y la comunicación entre los individuos producto de una interrelación con distintos conocimientos de la realidad, gracias a las cuales el sujeto construye una vivencia producto del intercambio de las experiencias y conocimientos de los mismos individuos.

Con este criterio podemos aplicar para nuestro estudio el reconocimiento de no exclusión a los actores sociales que se enmarcan dentro de las comunidades, frente a esto existe mucha experiencia referente a su vida cotidiana. Los individuos tienen conocimientos que pueden fortalecer nuestras instituciones. Como investigadores sociales debemos extraer, interpretar y relacionar los conocimientos comunes que nos brinda el actor social para comprender las acciones de los individuos.

En tanto Jodelet, sostiene que las representaciones sociales *“...concernen al conocimiento del sentido común, que se pone a disposición en la experiencia cotidiana; son programas de percepción, construcciones con status de teoría ingenua, que sirven para la acción e instrumento de lectura de la realidad; sistemas de significaciones que permiten interpretar el curso de los acontecimientos y las relaciones sociales; que*

expresan la relación que los individuos y los grupos mantienen con el mundo y los otros; que son forjadas en la interacción y el contacto con los discursos que circulan en el espacio público; que están inscritos en el lenguaje y en las prácticas; y que funcionan como un lenguaje en razón de su función simbólica y de los marcos que proporcionan para codificar y categorizar lo compone el universo de la vida” (Jodelet, 2000,pag.10).

Las representaciones sociales, subyacen en el sentido común; que es un constructo social de los actores, que regula la conducta y el accionar de los mismos constructores, convirtiéndose así en un modelo para motivar actitudes en los individuos.

Sin embargo los actores sociales no están exentos a la informaciones que se difunden por los medios de comunicación masivo, que es una forma de conocimiento de sentido común comunicativo. Una construcción social sigue una lógica propia de acuerdo a sus vivencias y costumbres cotidianas, teniendo cierta referencia a los medios de comunicación con respecto a la salud y educación.

La definición de Geertz de Sentido Común y Moscovici de Representaciones Sociales son próximas; comparten el reconocimiento de un sistema de información y comunicación que subyace a la configuración social, la importancia de la traducción de lógicas abstractas a lógicas cotidianas que hacen posible la existencia de los grupos, ambos identifican la incidencia y vigencia de las representaciones sociales –en un caso- y del sentido común –en el otro- en las decisiones y acciones colectivas.

Para el primer autor, en relación a las representaciones sociales sostiene: “El hombre es un animal suspendido en una telaraña con redes de significado, cuya significación, él ha construido a través del símbolo, la cultura es esa telaraña” (Geertz, 1973, pág.35). Algunos autores atribuyen esta frase a Max Weber; con la cual se

pretende identificar las estructuras de significación, es decir, los lugares socioculturales, los nódulos de la telaraña, desde los cuales se asigna significado a los fenómenos naturales y culturales.

La definición de estructuras de significación de Geertz es próxima al concepto de representaciones sociales, a su vez íntimamente relacionado con el sentido común que está en la base de los conocimientos, valores, creencias, actitudes, comportamientos y expectativas.

"Por representaciones sociales nosotros entendemos un conjunto de conceptos, enunciados y explicaciones originados en la vida diaria, en el curso de las comunicaciones interindividuales. En nuestra sociedad se corresponden con los mitos y los sistemas de creencias de las sociedades tradicionales; incluso se podría decir que son la versión contemporánea del sentido común.... constructos cognitivos compartidos en la interacción social cotidiana que proveen a los individuos de un entendimiento de sentido común" (Moscovici, 1981, pág.181- 209)

El conocimiento adquirido de los individuos se origina de las vivencias cotidianas. Estas vivencias no son significativas por si solas, sino que es el individuo o grupo social quienes valoran desde sus subjetividades de acuerdo a sus conocimientos, percepciones, informaciones que tienen y objetividades determinadas, los cuales determinan la manera de valorar a los fenómenos del mundo objetivo.

2.1.3. ENFOQUES DE DESARROLLO ALTERNATIVO: ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS CONTRA LA DROGA Y EL DELITO.

a. El enfoque de la sustitución de cultivos

Según la UNODC el origen de este tipo de estrategia se encuentra en las regiones productoras de amapola del sureste asiático. La metodología inicial, basada en la sustitución por cultivo alternativo, intento promover cultivos que generarían al agricultor un ingreso similar al ingreso producido por los cultivos ilícitos. Este enfoque inicial fue muy restrictivo y estuvo basado en dos suposiciones falsas:

- Existen cultivos que son tan rentables como los cultivos ilícitos.
- Se podrían plantar los cultivos alternativos en la misma tierra, en que la amapola y la coca crecían, y bajo las condiciones de los pequeños agricultores.

En suma como modelo de intervención social, la sustitución de cultivos fue un enfoque equivocado porque busco producir un cambio de comportamiento de los agricultores sin asegurarles una compensación, para satisfacer sus propias necesidades.

b. El enfoque de la extensión hacia los aspectos de desarrollo rural integrado

Cuando las limitaciones del enfoque de sustitución de cultivos estuvieron claras, las Naciones Unidas empezaron a integrar, complementariamente, la estrategia del desarrollo rural, mediante el desarrollo de infraestructura y mejoramiento de la calidad de vida de los agricultores, y la correspondiente satisfacción de sus necesidades básicas. Además, se empezó a considerar las necesidades y demandas expresadas por la población meta.

c. El enfoque de sustitución de los ingresos

Esta modalidad de intervención, no fue sino hasta la mitad de los años 1980 cuando el modelo del desarrollo alternativo, evolucionó, buscando producir un impacto en la esfera productiva. Habiendo aprendido de sus experiencias prácticas en el campo, el UNDCP (hoy UNODC) abandonó el método de sustitución de cultivos por “la sustitución de ingreso”, como un enfoque más amplio y más realista. Paralelamente se dio más importancia al aspecto local, así como a los factores socio económico regional que influyeron en las actitudes y decisiones de los agricultores. Al mismo tiempo, se realizaron esfuerzos para integrar las regiones productoras de coca a los procesos de desarrollo social y económico del país.

Este nuevo concepto incluyó actividades complementarias de desarrollo de la infraestructura productiva y social, con apoyo a la comercialización y a la promoción de oportunidades de empleo fuera de la parcela agrícola y de otras actividades generadoras de ingreso. Se ofreció también apoyo institucional para la consolidación de las instituciones y organizaciones responsables del desarrollo alternativo a nivel nacional y local.

d. El enfoque integral del desarrollo alternativo

A fines del siglo pasado y a principios del siglo XXI, los planes y programas nacionales de desarrollo, en los países andinos, establecieron el concepto de desarrollo sostenible como un proceso integral, sistemático y complejo. Con objetivo de mejorar la calidad de vida de toda la población, a través del desarrollo integral productivo, del desarrollo social con equidad, de la participación ciudadana, y bajo el precepto de la conservación de los recursos naturales y preservación de la calidad ambiental. Es en este nuevo marco conceptual que el desarrollo alternativo se considera como un proceso previo al desarrollo sostenible, y su misión es contribuir a la eliminación de cultivos

ilícitos, mediante la creación de una estructura social capaz de generar una producción lícita y procesos sostenibles.

2.1.4. ENFOQUE DE DESARROLLO SOSTENIBLE

“El desarrollo sostenible es aquel que satisface las necesidades de las generaciones presentes, sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades”. (Comisión Mundial sobre Medio Ambiente y Desarrollo, Estocolmo 1972 – Río de Janeiro 1992).

El desarrollo sostenible es la interrelación de varios componentes de desarrollo:

Campos social, económico y medioambiental. Atendiendo al campo social y al económico, se debe considerar la equidad del desarrollo, entre lo social y lo medioambiental se tiene que apuntar a la creación de un entorno habitable y, la intersección entre lo medioambiental y lo económico debería llevar a un sistema de desarrollo viable, es decir, considerando las necesidades humanas y también aquellas ambientales (Segovia, Ortega; 2012).

Luego de esto, en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Medio Ambiente y Desarrollo de Río 92, se aprueba la Agenda 21, un programa para fomentar la sostenibilidad del planeta, basado en aspectos económicos, sociales, culturales y medioambientales. Para poner énfasis en la importancia de la participación social, se deja una apertura considerable para que las comunidades sean las que definan sus agendas, basadas en ciertos principios y orientaciones fundamentales (Segovia, Ortega, 2012, pág. 23).

Resaltando el trabajo realizado por la Comisión Mundial sobre Medio Ambiente y Desarrollo, se enfatiza la importancia de la participación del componente social y

ambiental; los actores sociales desempeñan un rol activo, siendo los directos responsables del desarrollo de su localidad sin dejar de lado el aspecto ambiental y cultural de la zona. Como protagonista del desarrollo de sus comunidades los campesinos asumen una serie de responsabilidades: valorando, interactuando, según sus conocimientos y por consiguiente sus actitudes son dependientes de su conocimiento.

2.1.5. ENFOQUE DE NECESIDADES BÁSICAS Y EL DESARROLLO A ESCALA HUMANA.

El desarrollo a escala humana ideado por Manfred Max-Neef, Antonio Elizalde y Martin Hopenhayn. Es un enfoque de desarrollo centrado en la satisfacción de las necesidades humanas fundamentales, generando el auto dependencia de la persona.

Según Valcárcel este enfoque emerge a mediados de los años 70, *“El objetivo de los esfuerzos a favor del desarrollo es proporcionar a todos los seres humanos la oportunidad de vivir una vida plena la incumbencia fundamental del desarrollo son los seres humanos y sus necesidades”* (Streeten, 1978:31:32; citado en Valcárcel 2006 pág. 34)

“La satisfacción de necesidades está referida sobre todo a educación y salud ya que estas aportan una contribución de importancia para acrecentar la productividad laboral. Aspira a eliminar la privación en mesa. Preocupación que siempre ha sido parte sustantiva del desarrollo” (Valcárcel, 2006, pag.34)

Según Valcárcel las necesidades básicas para el desarrollo del individuo se subdividen en: alimento, vivienda; el acceso a servicios esenciales como: salud, transporte, educación y agua potable; puesto de trabajo remunerado y un entorno saludable y humano, que garantice el proceso de desarrollo humano con libertades de participación social.

2.1.6. PERSPECTIVAS SOBRE EVALUACIÓN

Existen varias posturas sobre la evaluación cualitativa y el valor de aplicar este método para interpretar y comprender la realidad en su contexto natural.

“No existe un único propósito evaluativo, sino muchos entre ellos están los planes de evaluaciones tradicionales de rendición de cuentas sobre los resultados de programas y políticas de carácter público, y de determinación de su eficacia. Pero entre los propósitos evaluativos esta también el de llegar a comprender los problemas, fenómenos y los esfuerzos pasados y presentes por abordarlos”. (Shaw, 1999, pág. 21)

Lo cualitativo nos lleva a interpretar los fenómenos sociales desde la vida cotidiana del individuo, para poder llegar a comprender las conductas, expresiones y acciones de la colectividad.

“La evaluación también pretende entender cómo funcionan y cómo cambian las organizaciones y puede desarrollar y valorar unos medios para fortalecer las instituciones y mejorar el rendimiento. También son objetivos fundamentales de la evaluación una creciente receptividad como instrumento agente ante el público y los usuarios de los servicios, y trabajar por reformar el gobierno mediante el libre flujo de información sobre la evaluación”. (Chelimsky, 1997; citado en F. Shaw Pág. 21-22).

La evaluación cualitativa nos permite llegar al sentido común del individuo para conocer su vivencia y su forma de percibir la realidad circundante, para fortalecer las instituciones según las potencialidades del individuo y de la colectividad

“La evaluación cualitativa se realiza a través de un contacto intenso y a largo plazo con el campo: “estas situaciones son típicamente “banales” o normales, reflejo de la vida cotidiana de los individuos, los grupos las sociedades y las

organizaciones””.(Miles y Huberman, 1994, pag.6; citado en Shaw, 1999, pág. 30). Implica “fijarse en lo corriente en los lugares donde adquiere unas formas desacostumbradas, de manera que comprender la cultura de unas personas pone al descubierto su normalidad sin reducir su particularidad” (Geertz, 1973, pag.14; citado en Shaw, 1999, pág. 30).Esto implica que el contacto intenso y a largo plazo reforzó a que la evaluación que se está haciendo sea reflejo de su realidad concreta, de la vida cotidiana de cada uno de los sujetos.

La evaluación cualitativa nos permite comprender las acciones y actitudes de un grupo social o comunidad a partir de la vida cotidiana del individuo, con amplio análisis del discurso y la convivencia diaria.

La evaluación cualitativa es interpretativa: *“una tarea importante es explicar la forma en que las personas de determinados enclaves llegan a comprender, justificar, gestionar de cualquier otro modo sus situaciones cotidianas, y actuar”* (Miles y Huberman, 1994, pag.7-10; citado en Shaw, 1999, pág. 32). Los datos cualitativos son resultados de la vivencia cotidiana de un colectivo, que significa que la conducta y las acciones del sujeto sean importantes. *“hay que atender también a la conducta, y con cierta precisión, porque es a través del flujo de la conducta o, más exactamente, de la acción social como encuentran articulación las formas culturales”* (Geertz, 1973, pag.17; citado en Shaw, 1999, pág. 32).

Horward Becker, en su crítica a los científicos cuantitativos considera que el conocimiento cualitativo es tanto la prueba como el componente básico del conocimiento cuantitativo.

“Las evaluaciones nunca producen unos conocimientos ciertos: sometidas a un serio escrutinio, las evaluaciones siempre parecen equivocadas. El hecho de aspirar a un

conocimiento cierto resulta de confundir la racionalidad con la lógica. No son los mismos. Las evaluaciones no pueden ser más que actos de persuasión son actos de argumentación no de demostración. En resumen la evaluación, más que convencer, persuade, más que demostrar argumenta; más que cierta, es creíble; más que convincente, se acepta de forma variable” (House, 1980, pág. 73; en Shaw, 1999, pág. 55.).

Por ello la evaluación nos permite llegar al conocimiento de los individuos en función a su realidad, experiencia. En consecuencia permite al individuo argumentar su percepción sobre su contexto, experiencia y su vida cotidiana.

2.2. MARCO CONCEPTUAL

a. Representaciones sociales.

De diferentes aproximaciones conceptuales acerca de las representaciones sociales citaremos a los más distintivos, como sigue:

La representación social es una modalidad particular del conocimiento, cuya función es la elaboración de los comportamientos y la comunicación entre los individuos. La representación es un corpus organizado de conocimientos y una de las actividades psíquicas gracias a las cuales los hombres hacen inteligible la realidad física y social, se integran en un grupo o en una relación cotidiana de intercambios, liberan los poderes de su imaginación. (Moscovici, 1979, pág.17-18).

El concepto de representación social designa una forma de conocimiento específico, el saber de sentido común, cuyos contenidos manifiestan la operación de procesos generativos y funcionales socialmente caracterizados. En sentido más amplio, designa una forma de pensamiento social. Las representaciones sociales constituyen modalidades de pensamiento práctico orientados hacia la comunicación, la comprensión

y el dominio del entorno social, material e ideal. En tanto que tales [sic], presentan características específicas a nivel de organización de los contenidos, las operaciones mentales y la lógica. (*Jodelet, 1986, pág. 474*).

b. Desarrollo Alternativo.

Es radicalmente diferente al de sustitución de cultivos mientras que la sustitución de cultivos constituye el reemplazo directo de coca por otros cultivos, “el desarrollo alternativo conlleva un amplia gama de iniciativas de desarrollo socioeconómico para aliviar la pobreza, generar alternativas lícitas de empleo y promover el bienestar de la población, tanto en las áreas de producción de coca como en aquellas que proveen de mano de obra para tal fin” (Maxey; 1997) centro regional andino (CREA) y agencia de cooperación técnica de Perú (ACT), del Instituto interamericano de cooperación para la agricultura (IICA) proyecto IICA GTZ “ Orientación de la intervención agraria hacia el desarrollo alternativo.1997 lima Perú (Maxey,1997,pag.26)

Es un proceso para prevenir y eliminar los cultivos ilícitos de plantas que contienen drogas narcóticas y sustancias psicotrópicas a través de medidas de desarrollo rural designadas específicamente en el contexto del crecimiento económico nacional sostenido y de esfuerzos de desarrollo sostenible en los países que emprendan iniciativas contra las drogas, teniendo en cuenta las características socioculturales propias de los grupos y comunidades en cuestión, dentro del marco de una solución global y permanente al problema de las drogas ilícitas.

c. Desarrollo territorial.

Es visto como ligado intrínsecamente a la capacidad de consolidar los lazos sociales al interior de colectividades que tienen una base territorial definida. Está relacionado también a la capacidad de las poblaciones de administrar su ambiente

natural de una manera viable, a través de la construcción de un cuadro institucional apropiado y de una identidad cultural que tiene su base material en la construcción misma del territorio dado.

d. Percepción

La percepción social es el estudio de las influencias sociales sobre la percepción. Hay que tener en cuenta que las mismas cualidades pueden producir impresiones diferentes, ya que interactúan entre sí de forma dinámica.

En el caso de la percepción de personas, aparecen diversos factores que influyen en la percepción: las expectativas acerca del sujeto con el que se va a interactuar, las motivaciones (que hacen que el hombre que percibe vea en el otro individuo lo que se desea ver), las metas (influyen en el procesamiento de la información), la familiaridad y la experiencia.

e. Intervención Social

Es “el conjunto de actividades realizadas de manera más o menos sistemática y organizada, para actuar sobre un aspecto de la realidad social con el propósito de producir un impacto determinado.

f. Interdicción

Es un veto a una determinada resolución, facultad que normalmente ostentan funcionarios con cargos ejecutivos importantes o algunos países dominantes, o en su defecto también designa a la prohibición de algo. Cabe destacar, que el de interdicción es un término que aparece relacionado en diferentes contextos en los cuales desempeña un papel destacado.

g. Erradicación

Es eliminar totalmente las plantaciones de coca por considerarse algo que se considera peligro y nocivo, que, en términos generales afecta a muchas personas. Este puede tener diferentes metodologías

h. Expectativas.

Particularmente en las ciencias sociales incluyendo la teoría de juegos, la expectativa juega uno de los roles centrales. Las expectativas se forman a partir de la percepción de la competencia con respecto a la realización de una tarea, en combinación con los factores positivos y negativos anticipados

Para que sea expectativa tiene que haber, en general, algo que lo sustente. De lo contrario sería una simple esperanza que puede ser irracional o basarse en fe. La expectativa surge en casos de incertidumbre cuando aún no está confirmado lo que ocurrirá. La expectativa es aquello que se considera más probable que suceda, y es en definitiva de una suposición más o menos realista.

i. Valoración

El proceso de determinar en qué medida los objetivos de un programa, están siendo realizados. Es valorar las cosas de acuerdo a sus expectativas e intereses que tiene las uno mismo.

j. Conocimiento

El conocimiento es un conjunto de información almacenada mediante la experiencia o el aprendizaje (a posteriori), o a través de la introspección (a priori). En el sentido más amplio del término, se trata de la posesión de múltiples datos interrelacionados que, al ser tomados por sí solos, poseen un menor valor cualitativo.

Es un proceso en el que están vinculados estrechamente las operaciones y procedimientos mentales, subjetivos, con las operaciones y formas de actividad objetivas prácticas, aplicadas a los objetos.

k. Actitud.

La actitud es la forma de actuar de una persona, el comportamiento que emplea un individuo para hacer las cosas y orienta la acción hacia determinados objetivos y metas. La actitud se refiere a un sentimiento a favor o en contra de un objeto social, el cual puede ser una persona, un hecho social, o cualquier producto de la actividad humana.

Las actitudes también tienen que ver con la personalidad y la motivación que tenemos, y juegan un papel decisivo para el éxito o fracaso en la comunicación.

2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN.

2.3.1. HIPÓTESIS GENERAL

En la visión de los productores agrarios, la intervención de los proyectos de desarrollo alternativo en la cuenca del Inambari, por la vías de interdicción-sustitución de cultivos ilícitos y, la potenciación de productos alternativos como el café, cacao, cítricos y reforestación; no ha logrado mayores éxitos por la inadecuada aplicación de metodologías de intervención, hechos que no han satisfecho las expectativas de los pobladores de la zona.

2.3.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICO

- De acuerdo a los conocimientos y experiencias de los productores agrarios, los proyectos de desarrollo alternativo no han logrado converger con las necesidades, demandas y aspiraciones que tienen los pobladores de la cuenca del Inambari.
- Los productores agrarios valoran a los proyectos de desarrollo alternativo de acuerdo a sus vivencias socioculturales e intereses, dichas valoraciones también se

manifiestan en las actitudes que toman frente a las políticas de desarrollo alternativo, que en su generalidad es de carácter controversial por el hecho de que los pobladores tienden a rechazar la forma en que se intervienen con estas políticas desarrollo alternativo en la Cuenca del Inambari.

- Las expectativas de los productores agrarios, está centrado en que los proyectos de desarrollo alternativo garanticen la satisfacción de sus necesidades y demandas en cuanto a la rentabilidad para dar continuidad a sus proyectos de vida.

2.4. OPERACIONALIZACIÓN

H	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES
H1	Conocimiento Sobre los proyectos de desarrollo alternativo.	Interdicción. Estrategias de proyecto alternativo	Significado de la erradicación Condiciones ilícitas de la hoja de coca Agentes de erradicación y temas intervenidas Erradicación y efectos de la erradicación Significado de los proyectos de desarrollo alternativo Significado del parque nacional Bahuaja Sonene Significado de los sistemas agroforestales.
H2	Valoración De los proyectos de desarrollo alternativo.	Interdicción. Proyectos de desarrollo alternativo.	Erradicación de la hoja de coca y desarrollo alternativo Productividad y medio ambiente Reforestación con fines de producción y protección de medio ambiente. Otorgamiento de certificados Precio de los productos en el mercado Aceptación de los proyectos por agricultores. Iniciativas para dejar la economía ilícita. Acciones reivindicativas frente a la erradicación Actividades frente a proyectos Conductas frente al Parque Nacional Bahuaja Sonene. Actividades de carácter gremial
H3	Expectativas de los proyectos de desarrollo alternativo.	Proyectos de desarrollo alternativo.	Legalización. Potenciación de capacidades. Mejora de ingresos. Acceso a la tecnología. Industrialización de productos. Calidad de vida.

2.4.1. UTILIDAD DE LOS RESULTADOS DE ESTUDIO

Los resultados de la presente investigación servirán como insumo para la retroalimentación de las futuras intervenciones de proyectos de desarrollo alternativo en la Cuenca del Inambari , los mismos que enfatizan el carácter ambiental en su real dimensión y que deben tener en cuenta el orden sociocultural en la que interactúan los productores agrarios, quienes muy particularmente tienen una concepción propia del mundo que los circunda y de los factores económicos, ecológicos y socioculturales que condicionan su supervivencia en el actual mundo globalizado.

CAPITULO III

DISEÑO METODOLÓGICO DE INVESTIGACIÓN

3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN

En términos generales, el tipo de investigación es no experimental, seccional, descriptivo; bajo el enfoque cualitativo.

3.2. NIVELES DE INVESTIGACIÓN

La investigación es de nivel micro; en tanto el ámbito de estudio está conformado por los sectores de Selva Alegre (distrito de Alto Inambari) y Boca San Gabán (distrito de San Gabán).

3.3. EJES Y DIMENSIONES DE ANÁLISIS

El estudio analiza las estructuras subyacentes de los conocimientos, valoraciones, actitudes y expectativas, propia de los productores agrarios sobre los proyectos de desarrollo alternativo:

- ✓ **Conocimientos:** se analiza la experiencia cotidiana, sobre los proyectos de desarrollo alternativo.
- ✓ **Valoración:** se analiza el valor que le dan a los proyectos de desarrollo alternativo.
- ✓ **Expectativas:** se analiza las aspiraciones, esperanza e intereses de los productores agrarios, en relación a los proyectos de desarrollo alternativo.

3.4. UNIDADES DE ANÁLISIS Y OBSERVACIÓN

- ✓ **Unidad de análisis:** las unidades de análisis está conformado por los productores agrarios de la Cuenca del Inambari

- ✓ **Unidad de observación:** las unidades de observación está conformado por las características, actitudes, valoración, expectativas en relación al proyecto de desarrollo alternativo.

3.5. DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO

Departamento: Puno.

Provincias: Sandia –Carabaya.

Distritos: Alto Inambari – San Gabán.

Cuenca: Inambari.

Centros poblados: Pampa Yanamayo – Puerto Manoa

Sectores muestra:

- ✓ Selva Alegre (Distrito de Alto Inambari): 15 pobladores.
- ✓ Boca San Gabán (Distrito de San Gabán): 35 pobladores.

Altitud: 1600 msnm (Alto Inamabari); 500 m. s. n. m. (Boca San Gabán).

Latitud:-14.0858 (Alto Inamabari); -12.0646 (San Gabán)

Cuenca: Inambari.

3.6. POBLACIÓN MUESTRA

- **Criterios de elección de muestra**

La muestra se ha seleccionado de manera intencional, optando el método de conveniencia y por punto de saturación en el proceso de la recolección de datos.

- **Muestra**

UNIVERSO POBLACIONAL				POBLACIÓN MUESTRA			
SECTORES				Pobl.	DIRIGENTES	POBLACIÓN	TOTAL
Selva Alegre (Distrito Inambari)	Alto			625	3	15	18
Boca san Gabán (Distrito Gabán)	San			350	3	10	13
Total				975	6	25	31

3.7. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOGIDA DE DATOS

En la investigación se ha utilizado como técnica fundamental la entrevista en profundidad, que a través de una guía ha permitido obtener a modo de relatos, los conocimientos, valoración, actitudes y expectativas de los productores agrarios de la cuenca del Inambari en relación a los proyectos de desarrollo alternativo.

El recojo de información fue complementado con la observación participante que ha posibilitado una descripción de los acontecimientos rutinarios, así como los conocimientos, valoraciones, actitudes y expectativas de los productores agrarios sobre los proyectos de desarrollo alternativo; así como se ha realizado la revisión de documentos pertinentes que proporcionan información valiosa sobre los ejes temáticos de la investigación.

3.7.1. TÉCNICAS DE PROCESAMIENTO DE DATOS

El procesamiento de datos se realizó con el programa atlas ti, cuya implementación conlleva al siguiente proceso, sobre esta base se ha posibilitado construir los mapas hermenéuticos así como sistematizar el análisis de contenido y significado.

3.8. CARACTERIZACIÓN GEOGRÁFICA, FÍSICO AMBIENTAL.

La presente investigación se realiza en la amazonia Puneña en la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Bahuaja Sonene (pulmón del mundo); En la comprensión de las provincias de Sandia y Carabaya en los distritos de Alto Inambari y San Gabán respectivamente.

El distrito de Alto Inambari tiene una superficie de 1,124.88 km² que representa el 1.56 % del territorio de la región puno.

El clima es el de tipo húmedo templado cálido, con una temperatura anual promedio de 19 °C (rangos de temperatura: máxima y mínima).

Así mismo, el distrito presenta dos pisos altitudinales:

La zona alta (selva alta o rupa rupa), está comprendida entre los 1000 a 2000 msnm, que corresponde a las quebradas de los ríos, yanacocha, pucaramayo, mancuari, vilahuma y parte del río Inambari.

La zona baja (selva baja), está comprendida, por debajo de los 1000 msnm que corresponden a las quebradas de los ríos huinchumayo, san bartolomé, río blanco y parte del río Inambari.

3.9. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA

La principal fuente de ingreso en esta zona es la actividad agrícola, seguida de la minería, comercio y transporte.

Según el Censo Nacional de Población (2007) el 80% de pobladores se dedican a la agricultura, entre los principales productos cultivados se tiene: coca, café, cítricos (limón. Mandarina, naranja, piña), maíz amarillo duro, frijoles, pallares, rocoto, plátano

de diversas especies, yuca, camote. Cacao, chima, palta, papa japonesa, balusa (pituca), etc. Cuya producción se obtiene entre los meses de abril a agosto.

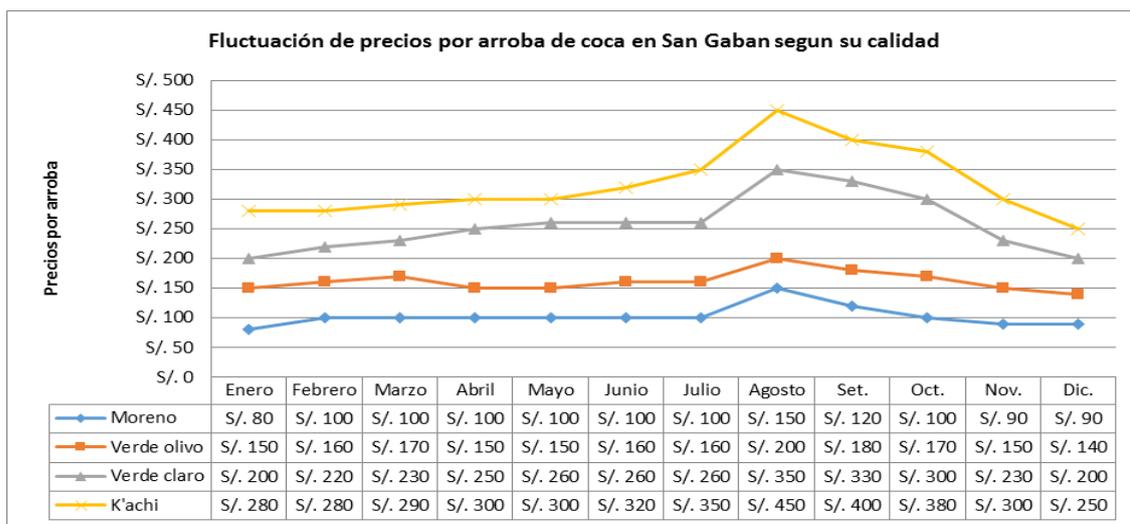
La extracción de la madera ha pasado a ser una actividad complementaria del poblador de la zona. Con respecto a los rendimientos de los diferentes productos agrícolas son considerablemente bajos con excepción de la coca, comparados con el promedio departamental y provincial, esto debido a lo siguiente:

- ✓ Condiciones naturales desfavorables, por la topografía accidentada, siendo el mayor porcentaje de superficie del distrito terreno de protección, por tener suelos inestables y superficiales, que necesitan de cobertura vegetal.
- ✓ Los productores practican la agricultura tradicional, típica de la sierra, muchas de estas prácticas no son adecuadas para la zona de selva.
- ✓ Escaso conocimiento de manejo de suelos, que se traduce en la instalación de cultivos nuevos sin tomar en cuenta la pendiente del terreno y la baja fertilidad del suelo.

Sin embargo, a pesar de algunas dificultades en la agricultura de la zona, el cultivo de coca, sigue siendo fundamental para los pobladores, debido a que proporciona ingresos crecidamente significativos para los productores agrarios en comparación con otros productos agrícolas.

En la siguiente figura se muestra los precios que alcanza la arroba de coca (hoja seca al sol) en San Gabán y su fluctuación durante el año según las características de cada variedad:

Figura 1



Fuente: entrevista a comerciantes informales de hoja de coca; 2013

En San Gabán, los precios que ofrecen las comerciantes informales a los agricultores, para la compra de coca seca al sol varían según su calidad, y los tipos más conocidos son cuatro (gráfico 1) y estas fluctúan según sus características:

K'achi o withu.- Es la primera cosecha (hojas largas) luego de haberse podado el arbusto, fluctúa desde S/.280, en enero hasta llegar a S/.450 en agosto y desciende hasta S/.250 en diciembre.

Verde claro.- Coca bien mantenida durante la campaña; en enero cuesta S/. 200, en agosto asciende hasta S/.350 y en diciembre desciende igualmente hasta S/.200.

Verde olivo.- Adquiere esta característica en el momento del secado, por fuertes impactos de los rayos solares; en enero S/. 150, agosto asciende hasta S/.200 y en diciembre suele a bajar a S/. 140.

Moreno/defectuoso.- En enero S/.80, en agosto asciende hasta S/.150 y baja a S/. 90 en diciembre.

La actividad pecuaria es de autoconsumo, se concentra en la crianza de ganado ovino, porcino y la crianza de animales menores como: gallinas, cuyes; ambas crianzas en pequeña escala, por las áreas reducidas con que cuenta el distrito.

La actividad minera por ser practicada de manera informal, es complicada, no alentadora, debido a que desestabiliza el talud de los cerros y los relaves son adecuados al río Inambari, provocando su contaminación. De tal modo, los pobladores necesitan estar capacitados para desarrollar esta actividad respecto las normas y procedimientos establecidos por el ministerio de energía y minas para preservar el medio ambiente y los recursos naturales.

3.9.1. CONDICIONES DE VIDA

En lo referente a los servicios básicos, el agua es limitada, llevándose este líquido vital que es captado de manantiales a través de entubados. Otra modalidad es el almacenado en tanques donde se hace la cloración. La gran mayoría de sectores se abastecen de manantiales y ríos, sin darle un tratamiento adecuado antes de consumirlo. El sistema de desagüe es limitado, existiendo solo en la capital de los distritos y algunos centros poblados.

En la zona de estudio Selva Alegre (distrito Alto Inambari) y tanto en Boca San Gabán (distrito San Gabán) no se cuenta con servicios de alumbrado público estable ni servicios básicos de saneamiento.

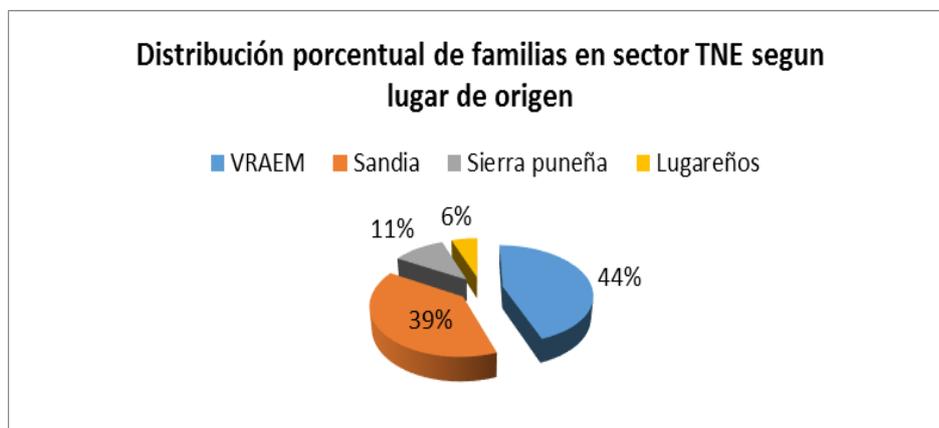
Las viviendas están construidas de material concreto, madera, tapial o piedra con barro, el techo en su mayoría es de calamina. Alguna de las viviendas se encuentra en deficientes condiciones por la utilización de materiales (tapial) que no garantizan su debida protección frente a las inclemencias del clima.

Los pobladores de la zona, en su mayoría provienen de diferentes localidades de la región, Sandia, Cuyocuyo, Huancané, San Antonio de Putina, Azángaro entre otros; por lo que el comportamiento social es diferencial, las costumbres y tradiciones son diversas.

Sin embargo, la composición de la estructura social, particularmente en la comprensión del distrito de San Gabán, tiende a aumentar la presencia de productores de coca provenientes de otras regiones del país, principalmente de VRAEM (Valles de los Rios Apurimac Ene y Mantaro).

Muestra de ello se tiene el siguiente grafico que representa el origen de los pobladores de un sector muy lejano que está ubicado en la Zona de Amortiguamiento del Parque Nacional de Bahuaja Sonene- San gabán:

Figura 2



Fuente: elaboracion propia, en base a sondeo, 2012.

El idioma más empleado es el quechua, en menor porcentaje el aimara, siendo el castellano de dominio casi general.

3.9.2. POBLACIÓN

Los distritos de Alto Inambari y San Gabán, son desde la historia poblados privilegiados, cuenta con diversas organizaciones sociales: Federación de campesinos,

organizaciones de los comerciantes, cooperativas agrarias, asociación de mineros, etc. como también con presencia de entidades del estado: puestos de salud, centros educativos, casa comunales, iglesias, infraestructura deportiva, etc. Ricos en biodiversidad con recursos naturales (Parque Nacional Bahuaja Sonene, hidrocarburos, etc.), Todo ello contribuyendo a la construcción de un pueblo con cultura solidaria, siendo estos los pilares de la interrelación de los productores agrarios de la cuenca del Inambari.

3.10. ANTECEDENTES DE LA INTERVENCIÓN

En caso de San gabán, el proyecto inició sus operaciones en octubre de 1998 para complementar acciones de desarrollo alternativo del gobierno peruano como parte de la política de lucha contra las drogas en zonas afectadas por el cultivo de coca y articulado al narcotráfico.

En el caso del proyecto “Desarrollo Alternativo y Reforestación en zonas cocaleras de San Gabán-Puno” procura generar economías campesinas licitas en una de las zonas cocaleras más dinámicas de Puno, zona que según diagnóstico del proyecto presenta grandes potencialidades para el desarrollo de actividades agrarias, principalmente para cultivos tropicales, explotación maderera y otros.

A inicios del 2000, el valle de San Gabán ha ingresado a un proceso de cocalización articulada al narcotráfico. Esta situación a llevado al Estado a la erradicación de 3,411.97 Has de plantaciones de coca en el año 2004.

La convulsión social producto de la erradicación de los cultivos de coca a resultado en la formación de una Mesa de Dialogo integrada por productores de coca, autoridades locales, regionales y la Comisión Especial del Ejecutivo. Entre otros acuerdos, se convino la ejecución de un Programa de Desarrollo de Cultivos

Alternativos, encabezada por organizaciones especializadas como DEVIDA, ONUDC y otros, la cual quedaría en semilleros como experimentos, sin haber tenido resultados favorables para los agricultores de la zona.

Figura 3.
Extensión de cultivos de coca en San Gabán, 2002 - 2013 (ha)



Fuente: Sistema Nacional de Monitoreo apoyado por UNODC/CORAH/CADA

Dentro de este contexto, el proyecto Desarrollo Alternativo y Reforestación en zonas cocaleras de San Gabán-Puno, se enmarca en la demanda de las familias afectadas por la erradicación con propuestas de indemnización.

En caso de Alto Inambari, Recuperación de Ecosistemas y Desarrollo Alternativo en la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Bahuaja Sonene, se interviene en razón de que el PNBS posee alta diversidad biológica y gran número de especies endémicas. Presenta ecosistemas únicos para el Perú como la sabana tropical y tipos de bosque como el “Bosque de Nube” a una baja altitud (Bosque de Nube del Candamo).

En la zona de amortiguamiento al PNBS, habitan familias, identificados con la actividad cafetalera (en las cuencas altas de los ríos Tambopata e Inambari) y se complementan con labores de extracción de recursos forestales y mineros. Otro factor decisivo que motivó la intervención, es la creciente expansión de cultivo de coca en la

zona de amortiguamiento del PNBS, debido a la baja rentabilidad de los cultivos legales (café y frutal) y la limitada presencia del Estado.

Figura 4

Extensión de cultivos de coca en Alto Inambari y Tambopata, 2002 - 2013 (ha)



Fuente: Sistema Nacional de Monitoreo apoyado por UNODC/CORAH/CADA

Dentro de este contexto, procurando revertir una situación social y ambiental, en los años 2007-2010 interviene el proyecto con el objeto de brindar asistencia técnica a las familias en las zonas de amortiguamiento del PNBS; con la implementación de cultivos lícitos con sistemas agroforestales rentables y sostenibles, con protección del medio ambiente.

3.11. CARACTERÍSTICAS DEL PROCESO DE INTERVENCIÓN

Alto Inambari

La estrategia de intervención del proyecto buscaba fortalecer las organizaciones campesinas porque a través de ello pretendía desligar paulatinamente a los campesinos de los ingresos ilegales de la coca. En sus inicios el proyecto ha venido ganando el respaldo, la confianza y la adhesión de las organizaciones campesinas cafetaleras.

Se han logrado importantes avances en el desarrollo de proyectos productivos con las organizaciones campesinas entre las que destacan la producción orgánica de café y cacao orientada a los mercados especiales que se ejecutan con las cooperativas agrarias.

Los productos alternativos promovidos bajo una perspectiva agroecológica y forestal pretendían disminuir los impactos ambientales negativos y hacer frente a la economía ilegal que generan los cultivos de coca, y se buscaba articular en forma directa y en condiciones ventajosas su producción de calidad hacia los mercados especiales. Sin embargo, esto ha sido un proceso paulatino y que requiere mayor tiempo para su consolidación y sostenibilidad.

Su población objetivo fueron en un noventa por ciento los productores legales (cafetaleros, fruticultores, etc.).

Los objetivos los proyectos de desarrollo alternativo pretendían generar economías lícitas y sostenibles de cultivos con sistemas agroforestales y de reforestación.

Las actividades del proyecto se ejecutaron dando énfasis a la conformación de alianzas estratégicas para compartir responsabilidades con instituciones locales, regionales y del exterior con visión integral de desarrollo de la zona de influencia.

La estrategia utilizada por la ONUDC se basó fundamentalmente en:

- ✓ En lo organizativo: la consolidación de la organización de productores
- ✓ La focalización de los beneficiarios: zonas apropiadas para implantar propuestas productivas.

- ✓ La asistencia técnica y el manejo de plantaciones orientadas a la conservación y recuperación del medio ambiente.
- ✓ La certificación orgánica del predio para orientar la producción agrícola a los mercados especiales (orgánicos, comercio justo, etc.).
- ✓ Protección del Parque Nacional Bahuaja Sonene.

San gabán

Se ha generado tras la erradicación (2004) serios conflictos sociales e incremento de la pobreza en las familias, que han visto desaparecer su principal fuente de ingreso. En medio de este contexto se instaló las plantaciones de cacao bajo la modalidad de injerto con clones (CCN 51, ICS 6, ICS 95, IMC 67, entre otros) que estuvieron asociados con especies forestales maderables. Y en las zonas comprendidas sobre 1 300 msnm se promovió el cultivo de café y en las zonas con bosques agotados por explotación intensiva de madera, el proyecto propuso la reforestación con especies forestales bajo la modalidad de restitución de la cobertura arbórea.

La población objetivo de la implementación del proyecto, fueron las familias arraigadas que fueron afectadas por el proceso de la erradicación, que desde luego, un grupo muy reducido que aceptó trabajar con los productos alternativos.

Sus objetivos de generar economías lícitas y sostenibles para las familias cocaleras, con la promoción de la siembra de cultivos de cacao y café con sistemas agroforestales y de reforestación orientadas a recuperar las áreas degradadas no fueron notorios, sus estrategias fueron:

- Estrategia económica productiva: asistencia técnica y el manejo de plantaciones orientadas a la conservación, en cuanto a los ingresos han sido muy bajos en relación a la coca.
- Estrategia político militar: Hubo presencia de fuerzas del orden ante la resistencia a la erradicación y declaratoria del Estado de emergencia por parte del poder ejecutivo para cumplir con las metas de interdicción.
- Estrategia organizacional: se fomentó la creación de las organizaciones de productores legales.
- Estrategia medio ambiental: se orientó a la conservación y recuperación del medio ambiente.

CAPITULO IV

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS DE INVESTIGACIÓN

4.1. CONOCIMIENTOS SOBRE INTERVENCIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO ALTERNATIVO

En primer lugar, según los objetivos planteados, en este fragmento se comienza analizar una de las variables: caracterización de los conocimientos (testimonios, experiencias, sentimientos, etc.) que tienen los productores agrarios sobre la implementación de los programas de interdicción (erradicación de coca) y desarrollo alternativo (sustitución de cultivos ilícitos). Procesos sociales que involucran a los campesinos inmersos en actividades económicas considerados ilícitos para el orden jurídico del actual sistema productivo.

Es así, como condición previa para la implementación de desarrollo alternativo, el Estado en los años 2004 y 2005 ha intervenido con la erradicación de los cultivos de coca en la cuenca del Inambari (San Gabán), dichas acciones y manifestaciones del fenómeno de la interdicción ha quedado registrado como parte del conjunto de conocimientos que tienen los campesinos

4.1.1. ERRADICACIÓN DE CULTIVOS DE COCA

Los productores agrarios que han sido entrevistados señalan que el fenómeno de la erradicación compulsiva de los cultivos de la hoja de coca ejecutados en la cuenca del Inambari, han tenido impactos negativos en la economía familiar de los productores de este arbusto, en tal razón, la erradicación de los cocaes, significa para los agricultores privación de sus trabajos y despojo de los cultivos que les generan ingresos económicos para satisfacer sus necesidades elementales.

Por ende, los agricultores conocen que los efectos de la erradicación trascienden más allá de la economía de los dueños de las chacras, afectándoles directa o indirectamente los ingresos y el trabajo que tienen los obreros que generalmente son de la sierra, en su mayoría jóvenes que migran a la zona para realizar las labores culturales que demanda esta actividad productiva (coca).

“Erradicarnos es pues quitarnos nuestras chacras, donde nosotros trabajamos, también generamos empleo” (1.8: OC)

“Significa, dejar sin trabajo a muchos jóvenes y señores que vienen de la sierra a trabajar al valle” (1.10: JAI)

Es así que, la actividad económica (cultivo de coca) no solo proporciona recursos económicos para los propietarios de las chacras, sino también trae consigo beneficios económicos a terceros o para los trabajadores (ayudantes, deshojadores, contratistas, etc.) que disponen su mano de obra no calificada para llevar beneficios a sus respectivos hogares.

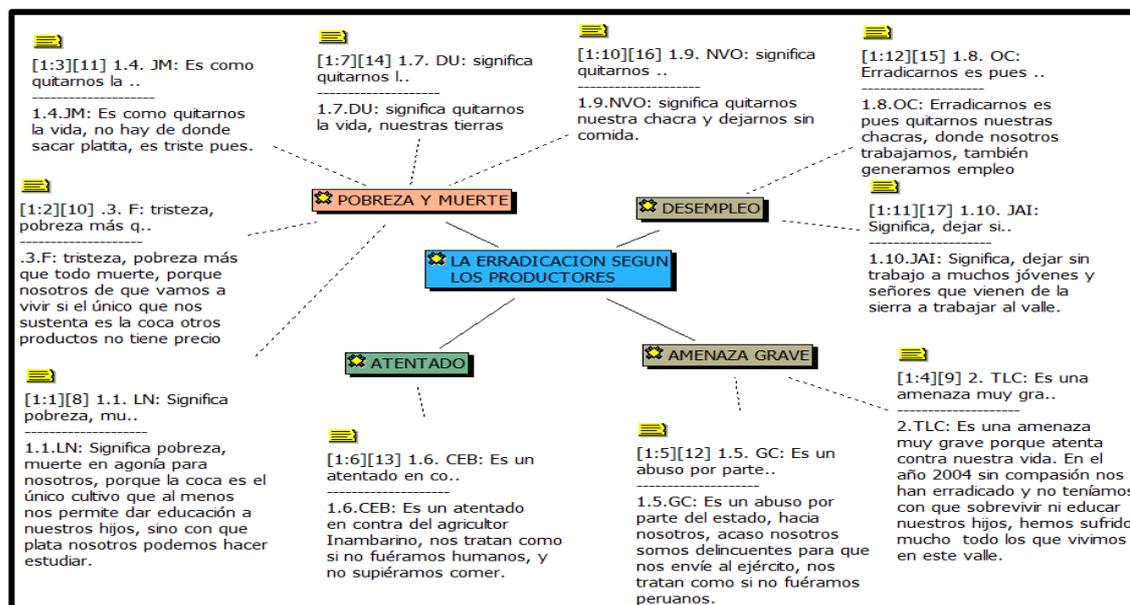
Los agricultores finalmente mencionan que al ser despojados de sus trabajos y terrenos entran en un proceso de empobrecimiento acompañado de tristezas, melancolía y estrés al ver desaparecer ingresos a sus hogares lo que los privó como por ejemplo el acceso a los servicios educativos para con sus hijos; de tal forma que los hechos de la erradicación compulsiva, para los agricultores tiene un significado de agonía e inclusive muerte como consecuencia del proceso de pauperización que experimentaron luego de la interdicción:

“Significa pobreza, muerte en agonía para nosotros, porque la coca es el único cultivo que al menos nos permite dar educación a nuestros hijos, sino con que plata nosotros podemos hacer estudiar” (1.1, LN).

“para nosotros la erradicación de nuestros cocales es prácticamente como si nos estarían quitando la vida, porque con la erradicación nos quedamos sin nada, aquellos años en el 2004, hemos pasado momentos difíciles que ya no quisiera pasar ni recordar los momentos que he pasado, porque la erradicación te deja sin nada, no hay de donde sacar plata para mantener a la familia, ese momento hemos plantado varios productos como: cacao, café, pero era de esperar años a la vez la tierra ya estaba malograda por lo que han echado con hongos” (Gil).

A sí mismo, los agricultores indican que en la erradicación existe un trato inhumano hacia ellos de parte del Estado, es decir, además de no prever el sostén económico de estas familias para el futuro, las fuerzas del Estado actúan en forma violenta.

Mapa 1. Cuenca del Inambari: Significado de la erradicación



Fuente: Entrevista a profundidad, 2012

Según conocimiento de los productores agrarios, la interdicción con las acciones de erradicación a los cultivos de coca en la cuenca del río Inambari, ha sido una acción que ha privado de sus propiedades a los agricultores de coca en esta zona, generándose así un grueso bolsón de personas sin trabajo que dependía de esta actividad agrícola. Consecuentemente la falta de trabajo e ingresos para los campesinos de la ceja de selva, ha provocado todo un proceso de pauperización principalmente para las familias que han sido afectados por la erradicación.

Por tal razón que los agricultores conocen y entienden que la coca es fundamental por su valor económico para vivir en un mundo donde el dinero es un elemento determinante para que estas personas puedan acceder a los bienes y servicios que ofrece el mercado. Es así que las acciones de erradicación de los cultivos de coca en el conocimiento de los agricultores se constituyen como una amenaza terrible y, atentatoria contra sus derechos y su dignidad humana.

4.1.2. CONOCIMIENTO SOBRE LA CONDICIÓN ILÍCITA DE LA HOJA DE COCA

Los productores agrarios tienen conocimiento de que la coca por contener droga es considerado ilegal por parte del Estado y por instancias internacionales, pero también, piensan que la penalización de la coca, sucede por sobre todo, a causa de un deficiente conocimiento de sus valores medicinales de parte de los que administran el Estado. A su vez en la opinión de los agricultores se ignora su uso medicinal y religioso de la hoja de coca para realizar diferentes rituales como parte de la costumbre de las poblaciones ubicadas principalmente en sierra y selva del país:

“dicen ilegal porque tiene droguita, pero no consideran que la coca es bueno, es curativo, medicinal. El problemas es que tampoco les da la gana reconocer que la coca es bueno” (GC: 2.5).

“Para nosotros es legal porque la coca es medicinal, los incas nuestros antepasados lo han usado la hojita para conversar con los apus, y ver qué cosas se nos viene para adelante. Ilegal lo dicen los gobiernos de turno porque solo por hacer caso a los Estados Unidos, claro los indica a ellos para que lo llamen así, porque si la coca hubiera sido ilegal desde antes entonces nuestros antepasados no hubieran cultivado coca”(LN: 2.1).

En las versiones, se hace evidente la creencia, de que las autoridades de turno decisores de políticas de Estado son indiferentes a las necesidades que tienen los campesinos que cultivan coca razón por la cual se mantiene este producto en la ilegalidad. Esto se afirma, debido a que los entrevistados mencionan que sus demandas de legalización datan desde décadas atrás y que nunca han sido atendidas; como por ejemplo, la industrialización de la hoja de coca y el empadronamiento de los productores de coca por la Empresa Nacional de la Coca (ENACO).

“Porque al gobierno no le importamos los campesinos de la selva, aunque ya va mucho tiempo que hemos pedido que lo industrialice nuestra coca pero nunca se ha interesado el gobierno” (CEB: 2.6).

“El Estado nunca ha querido saber nada de nosotros, cuando hemos pedido empadronamiento a la ENACO tampoco nos han aceptado, o sea ellos no nos permiten que nosotros nos legalicemos, para el gobierno nosotros no tenemos derechos” (TLC).

Los agricultores de esta zona, consideran que la coca es y permanece penalizado a causa de la existencia de intereses supranacionales (principalmente aluden a los EE UU

de Norteamérica) puestas en la región amazónica del Perú. Donde perciben que la permanencia de la coca en la ilegalidad permitiría y justificaría la intervención de las fuerzas transnacionales para instalarse en las zonas estratégicas con el objeto de controlar geopolíticamente la Amazonía y sobre todo las Áreas Naturales Protegidas debido a que su conservación es financiada desde el exterior:

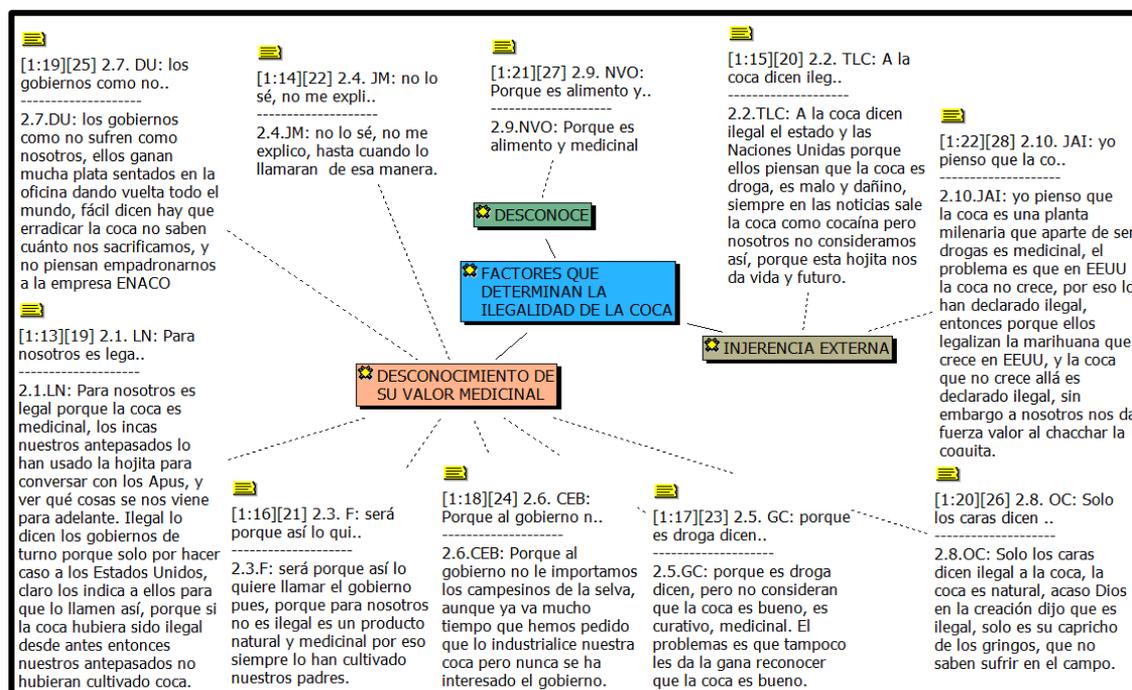
“Yo pienso que la coca es una planta milenaria que aparte de ser drogas es medicinal, el problema es que en EEUU la coca no crece, por eso lo han declarado ilegal, entonces porque ellos legalizan la marihuana que crece en EEUU, y la coca que no crece allá es declarado ilegal, sin embargo a nosotros nos da fuerza valor al chacchar la coquita (JAI: 2.10).

“Lo mantienen a los cultivos de la hoja de coca en la ilegalidad porque Estados Unidos tiene ambiciones e intereses para entrar a la Amazonía, porque ha visto que el Perú y los demás países que producen coca, tienen una selva con abundancia de riquezas, por eso satanizan a la coca para votarnos a nosotros de este lugar, diciendo que somos narcotraficantes” (Eddy, ST)

Según conocimiento de los entrevistados (mapa 2), en el Perú la penalización del cultivo y comercialización de la coca es debido a que los funcionarios del Estado no conocen en su verdadera magnitud las potencialidades y su valor medicinal que reúne la hoja de coca y también se ignora el carácter sagrado de la coca para la realización de rituales religiosos a favor del rendimiento y la productividad en tierras fértiles de estos valles y en toda región andina-amazónica. Sumado a ello la indiferencia que se niega a viabilizar las demandas del sector agrario cocalero para darle valor agregado a la hoja de coca tal como es el pedido de los productores cocaleros. Sin embargo, la percepción más predominante con respecto a la penalización del arbusto coca es la injerencia de

una política militar supranacional de parte de los EEUU, quienes pretenden gestionar o administrar directamente la Amazonía.

Mapa 2. Cuenca del Inambari: percepciones de los agricultores sobre la condición ilícita de la hoja de coca



Fuente: Entrevista a profundidad, 2012

4.1.3. ACTORES SOCIALES Y ESPACIOS INTERVENIDOS

Según los conocimientos de los habitantes los agentes participantes en la erradicación de cocaes (mapa: 3) son los siguientes: el CORAH, DEVIDA, los militares, el gobierno del Perú:

Un sector de la población ha señalado como agentes de erradicación de los cultivos de la coca al proyecto Control y Reducción de la hoja de coca en el Alto Huallaga (conocido por sus siglas: CORAH), institución que contrata su personal para la realización de acciones de erradicación en las zonas programadas para este fin, donde las Fuerzas Armadas cumplen el papel de resguardar a los trabajadores de CORAH

para neutralizar alguna resistencia o cualquier incidente que pueda presentarse en el momento de la interdicción.

“El CORAH, ha venido juntamente con los militares bien armados y nos han engañado diciendo que van a erradicar poquito y no han hecho sobrar nada para nuestro consumo, no han cumplido con los acuerdos previos a la erradicación” (TLC: 3.2).

También los productores agrarios tienen conocimiento de que el gobierno a través de la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas por sus siglas DEVIDA, implementa programas de interdicción a los cultivos de la coca en la cuenca del Inambari y otras zonas con cultivos de esta naturaleza:

“Antes de la erradicación han venido los profesionales de DEVIDA a verificar estas zonas, ellos son los que nos están haciendo erradicar, porque son parte del Estado, de eso ganan plata y gracias a ello viven” (Sr.Martha).

“Nos ha erradicado el CORAH que ha traído gente pagado de otros lados (personas y sobre todo jóvenes que son contratados por los programas de interdicción para las acciones de erradicación en su mayoría provenientes de Alto Huallaga), también la DEVIDA, los militares bien armados, han venido hasta los religiosos para que nosotros nos calmemos y no enfrentemos a la gente que ha erradicado las chacras” (Julián).

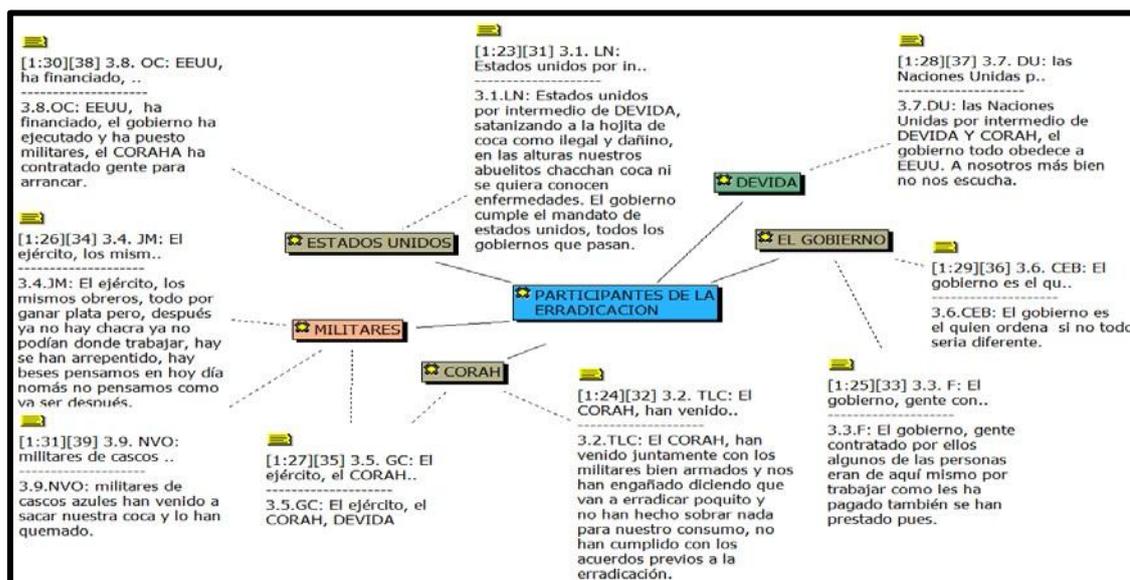
Hay un sector importante de pobladores que consideran que las acciones de erradicación en el Perú, son promovidos desde las Naciones Unidas, financiado por los Estados Unidos a través de la cooperación internacional a los programas de interdicción.

“Estados Unidos, está dando helicópteros, aviones para bombardear la coca, donde sea siempre se mete, cuánta plata se gasta ahí y nuestros presidentes pues son sus títeres” (Efraín, BS).

El CORAH pué nos está erradicando, y DEVIDA, el Toledo pues nos ha enviado el ejército nosotros todavía hemos apoyado... En el 2004 para erradicar todo esta zona y al siguiente año (2005) han erradicado al otro lado del río Inambari y de paso nuevamente lo han repasado este lado cuando la gente ya lo había plantado de nuevo” (Marcelino, PM).

Aquí es importante señalar que, cuando el entrevistado indica al otro lado del río INAMBARI, se refiere precisamente a la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Bahuaja Sonene. Una de las zonas donde se ha intervenido con la erradicación, debido a que los cultivos de coca, en el año 2004 ya se habían extendido a la zona de amortiguamiento de esta Área Natural Protegida por el Estado.

Mapa 3. Cuenca del Inambari: identificación de los agentes de la erradicación y zonas intervenidas.



Fuente: *Entrevista a profundidad, 2012*

Las instituciones que han jugado un papel importante en los procesos de la erradicación de los cultivos de coca en la cuenca del Inambari son los que se mencionan en a continuación: El programa “Control y Reducción de la hoja de coca en el Alto Huallaga (CORAH),acompañado de las Fuerzas Armadas del Perú; entidad que garantiza el normal desarrollo de la erradicación para amortiguar acciones de resistencia por parte de los afectados o cualquier otro incidente que pueda obstruir las acciones el desarrollo de las acciones de interdicción. Por lo tanto es preciso resaltar que, la erradicación de cultivos considerados ilícitos se erradica en forma coordinada entre el Estado y organismos no gubernamentales como el CORAH, pero esto bajo la dirección de la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas (DEVIDA) que es parte del Ministerio del Interior encargado de combatir el flagelo de las drogas y los cultivos asociados a fines ilícitos. Sin embargo el Estado peruano para la implementación de estos procesos de interdicción en el marco de la lucha contra el Tráfico Ilícito de Drogas (TID) diseña estos programas teniendo en cuenta las exigencias de instancias supranacionales y de acuerdo a los tratados firmados como país productor de coca.

4.1.4. PROCEDIMIENTO Y EFECTOS DE LA ERRADICACIÓN

El procedimiento de erradicación de cicales, aplicadas en el valle de Inambari, ha sido calificado por una tendencia mayoritaria de productores como una actitud arbitraria:

“si queríamos atajar de nuestras chacras de frente nos decían te mato, te llevo a la cárcel por terruco, entre muchas cosas” (DU).

“Maltratándonos, gritándonos de todo, sonsos, drogados así” (NVO).

Los agricultores señalan que han sufrido humillaciones y maltratos verbales, esto, a la par con las actividades compulsivas que desarrollaba CORAH resguardada por los

militares. Según los testimonios el resto de la coca que no fueron erradicadas manualmente, fue ultimada por la aspersión aérea, con el fin de que no se vuelva a la resiembra, pero este procedimiento no solo afectó a la hoja de coca sino a otros cultivos que se promocionaban. (Plátano, piña, cacao, pacay, etc.):

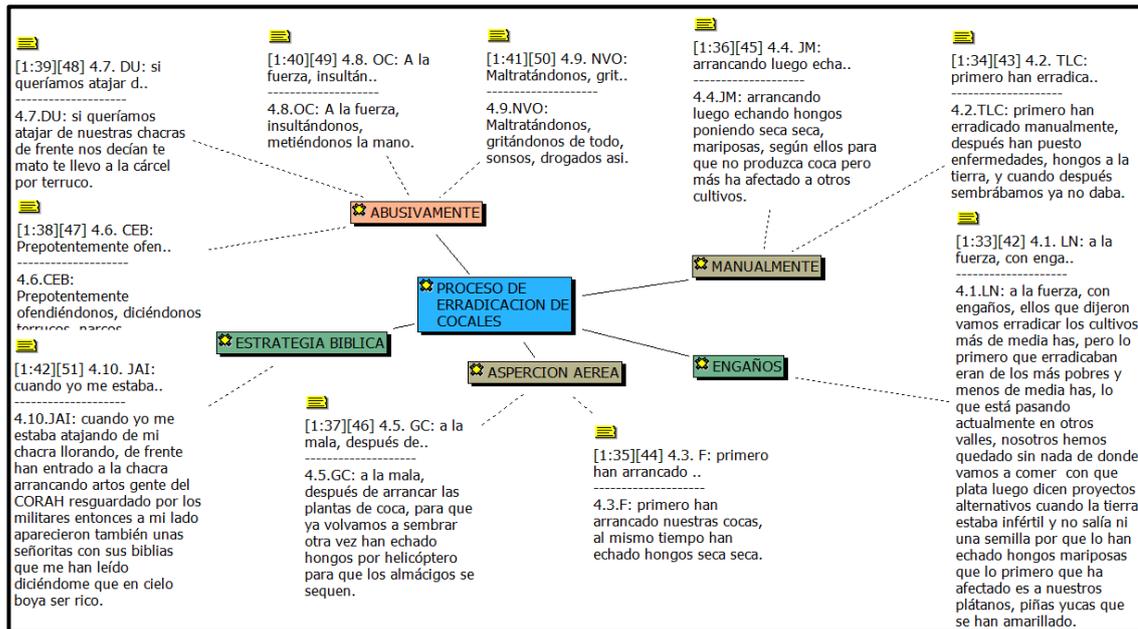
“arrancando luego echando hongos poniendo seca-seca, mariposas, según ellos para que no produzca coca pero más ha afectado a otros cultivos” (JM).

“a la mala, después de arrancar las plantas de coca, para que ya no volvamos a sembrar otra vez han echado hongos por helicóptero para que los almácigos se sequen” (GC).

En el proceso de erradicación el Estado, según explican los productores agrarios, se sostuvo con varios instrumentos estratégicos auxiliares; la religión (profesáis bíblicas) y engaños de parte de sus instituciones que intervinieron, quienes dieron falsas esperanzas a las a las familias afectadas, prometiéndoles que les iba hacer quedar media hectárea de coca por cada parcela erradicada, lo cual nunca se cumplió.

“cuando yo me estaba atajando de mi chacra llorando, de frente han entrado a la chacra arrancando artos gente del CORAH resguardado por los militares entonces a mi lado aparecieron también unas señoritas con sus biblias que me han leído diciéndome que en cielo boy a ser rico, que no me resista ”(JAI).

Mapa 4. Cuenca del Inambari: procedimiento y efectos de la erradicación de cocales



Fuente: Entrevista a profundidad, 2012.

“... a la fuerza, con engaños, ellos que dijeron vamos erradicar los cultivos más de media has, pero lo primero que erradicaban eran de los más pobres y menos de media has, lo que está pasando actualmente en otros valles, nosotros hemos quedado sin nada de donde vamos a comer con que plata luego dicen proyectos alternativos cuando la tierra estaba infértil y no salía ni una semilla por que lo han echado hongos mariposas que lo primero que ha afectado es a nuestros plátanos, piñas yucas que se han amarillado”(LN).

El procedimiento de la erradicación de cocales en San Gabán (mapa 4), es calificada por los agricultores como arbitraria, y que también está teñido con episodios de persecución a los dirigentes cocaleros, acompañado de un sistema de artificios engañosos. Además los promotores de la erradicación para evitar la reincidencia o resiembra de la coca, según perciben los agricultores: el Estado introdujo a la tierra vía aspersión aérea elementos químicos que han esterilizado y contaminado el suelo, tan

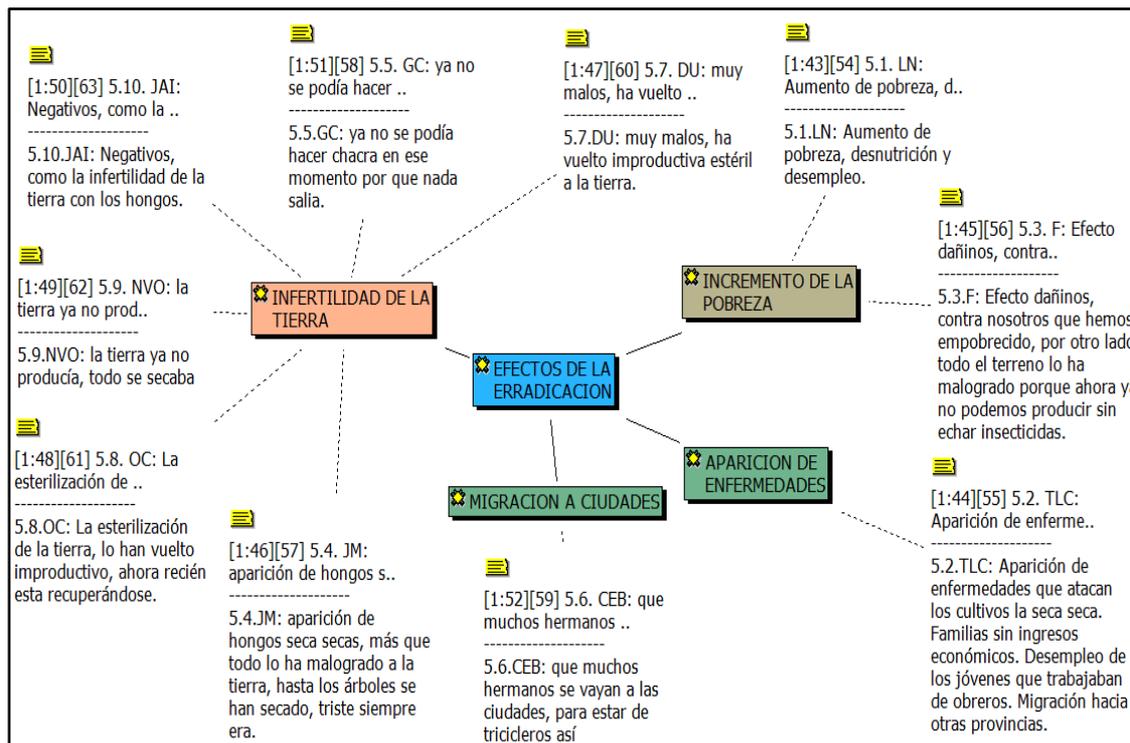
solo trayendo como resultado que los productos alternativos no puedan adaptarse a estos espacios dañados.

“Primero ha venido el ejército a buscar dirigentes, pero nosotros ya lo teníamos bien escondido, después han llegado nomás los erradicadores, hemos suplicado con lágrimas por gusto, esos no entienden nada y lo han sacado un ratito la coca yo tenía una hectáreas en esta pampa hasta el rincón del cerro, después lo habían puesto hongos para que cuando volvamos a sembrar la planta muera con la enfermedad y así estos desgraciados nos han malogrado la tierra y no solo afectaba la coca, sino toda las plantas se han amarilleado” (Thomas, Oroya)

Otro de los efectos que trajo la erradicación compulsiva de la coca es el paso de la actividad cocalera a la actividad minera informal por parte de algunos pobladores de la zona, el mismo que fue motivado por la infertilidad de las tierras como producto de la esterilización con elementos químicos nocivos para la agricultura, originándose un enorme disminución en los productos agrícolas y la aparición de enfermedades, a causa de ello muchos de los campesinos han ido abandonando la actividad agrícola para dedicarse a la actividad minera.

“Además, para combatir el hongo los agricultores usamos fungicidas que afecta nuestra salud. Esto porque la tierra esta malograda, existe una baja producción de las tierras. Por ello muchos productores de coca han abandonado los cocales para ir a trabajar en la interoceánica por un jornal de s/. 40 por día o en la minería artesanal” (dirigente).

Mapa 5. Efectos de la erradicación



Fuente: *Entrevista a profundidad, 2012*

“la tierra ya no producía, todo se secaba” (NVO).

“ya no se podía hacer chacra en ese momento porque nada salía” (GC).

La infertilidad de la tierra según los pobladores no solo tuvo efectos en el incremento de la pobreza sino directamente en la migración de los agricultores del campo a la ciudad, dejando su actividad de labranza para desempeñarse en comercio y otras actividades de manera informal:

“Aumento de pobreza, desnutrición y desempleo” (LN).

“Efecto dañinos, contra nosotros que hemos empobrecido, por otro lado todo el terreno lo ha malogrado porque ahora ya no podemos producir sin echar insecticidas” (F).

“Muchos hermanos se han ido a las ciudades, para dedicarse al comercio ambulatorio” (CEB).

De manera concreta, el cultivo de la coca en la cuenca del Inambari, siempre ha sido la actividad más importante encargada de dinamizar la economía de este valle y habiendo sido combatida por el gobierno de turno con propósitos ambientalistas, subsiguientemente dichos proyectos fueron rechazados por la población por ser arbitrarias, no realistas a su contexto o por la maléfica aplicación de estrategias y procedimientos que finalmente trajo consigo efectos nocivos en la producción de la agricultura alternativa, la infertilidad de la tierra, la contaminación ambiental y empobrecimiento de los campesinos de la zona.

4.1.5. SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS ILÍCITOS

La forma de concebir el desarrollo alternativo para cada agricultor difiere de manera importante de uno al otro (mapa 6), sin embargo dentro de todo el conjunto de sujetos a los que se le denomina productores agrarios, se puede visualizar un conjunto de subgrupos que se asocian y que tienen una relación con los demás entre sí, por lo tanto, haciendo una lectura global de los discursos acerca de cómo se entiende este concepto de desarrollo alternativo tenemos las siguientes apreciaciones:

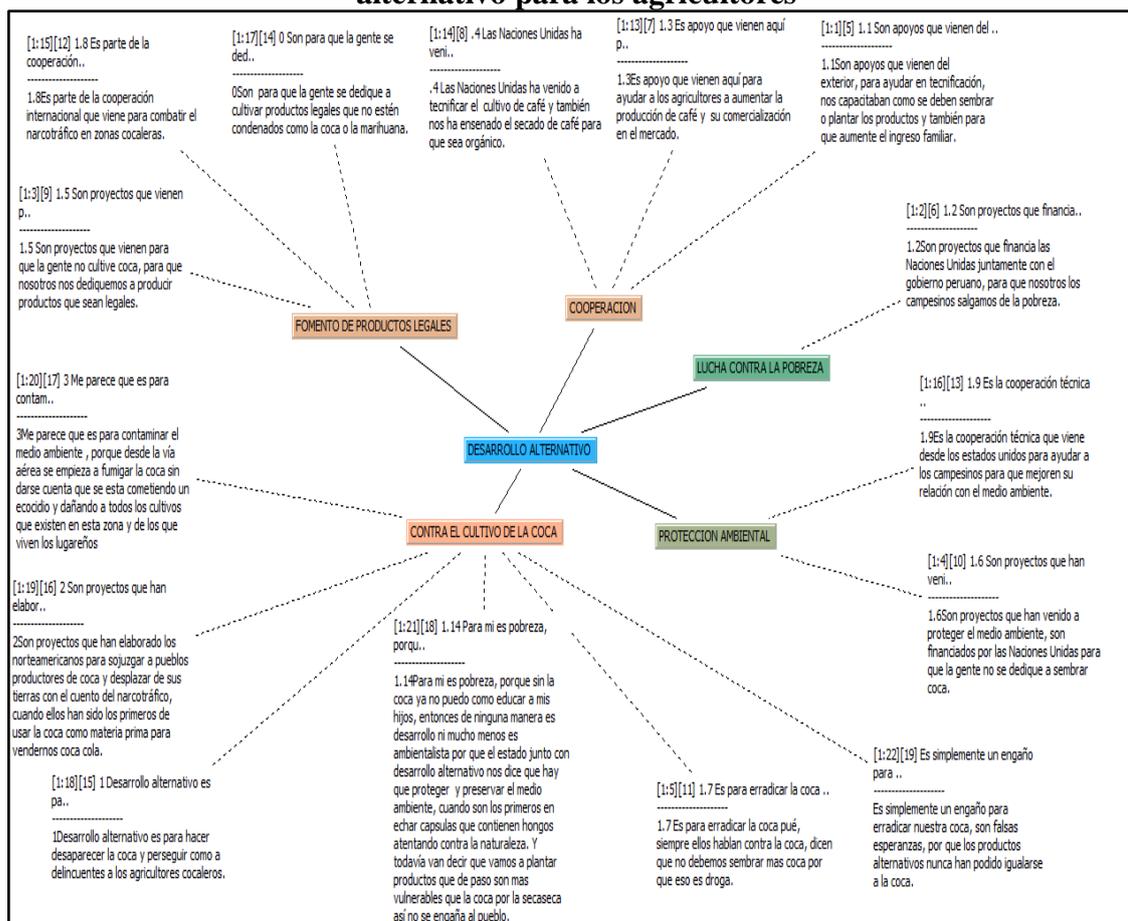
Una gran parte de la población tiende a calificar y darle un significado negativo a la presencia de los proyectos de desarrollo alternativo, manifestando que es un engaño hacia los agricultores, que les causa falsas expectativas y que solo buscan erradicar los cultivos de coca y además de esto, perciben que los PDA son externos e impuesto desde las esferas externas al Perú:

“Es simplemente un engaño para erradicar nuestra coca, son falsas esperanzas, porque los productos alternativos nunca han podido igualarse a la coca.”

(JEM: 1.15).

“Son proyectos que han elaborado los Norteamericanos para sojuzgar a pueblos productores de coca y desplazar de sus tierras con el cuento del narcotráfico, cuando ellos han sido los primeros en usar la coca como materia prima para vendernos coca cola” (RBP: 1.12).

Mapa 6. Cuenca del Inambari: significado que tienen los proyectos de desarrollo alternativo para los agricultores



Fuente: *Entrevista a profundidad, 2012*

Sin embargo, una parte de los entrevistados indican que los proyectos de desarrollo alternativo son parte de cooperación internacional, para mejorar la tecnificación y que fomenta capacidades en los agricultores para el cultivo de productos de carácter legal y de tal manera que los ingresos mejoren en los hogares de estas familias,

“Son apoyos que vienen del exterior, para ayudar en tecnificación, nos capacitaban como se deben sembrar o plantar los productos y también para que aumente el ingreso familiar” (KA: 1.1).

La cooperación internacional que fomenta el cultivo de productos legales en el marco de la lucha contra la actividad ilícita y adicionalmente la lucha contra la pobreza implementada el proyecto: “Desarrollo alternativo del Inambari y Tambopata” desde Agosto de 1999 -2007 y luego cambiando su nombre del proyecto hasta el año 2010 con “Desarrollo Alternativo con Enfoque Ambiental”. Una tendencia mayoritaria de los productores agrarios perciben a estos proyectos como un engaño, falsa esperanza para los agricultores y también hay agricultores que piensan que el desarrollo alternativo es positivo para que estas familias se dediquen a productos legales.

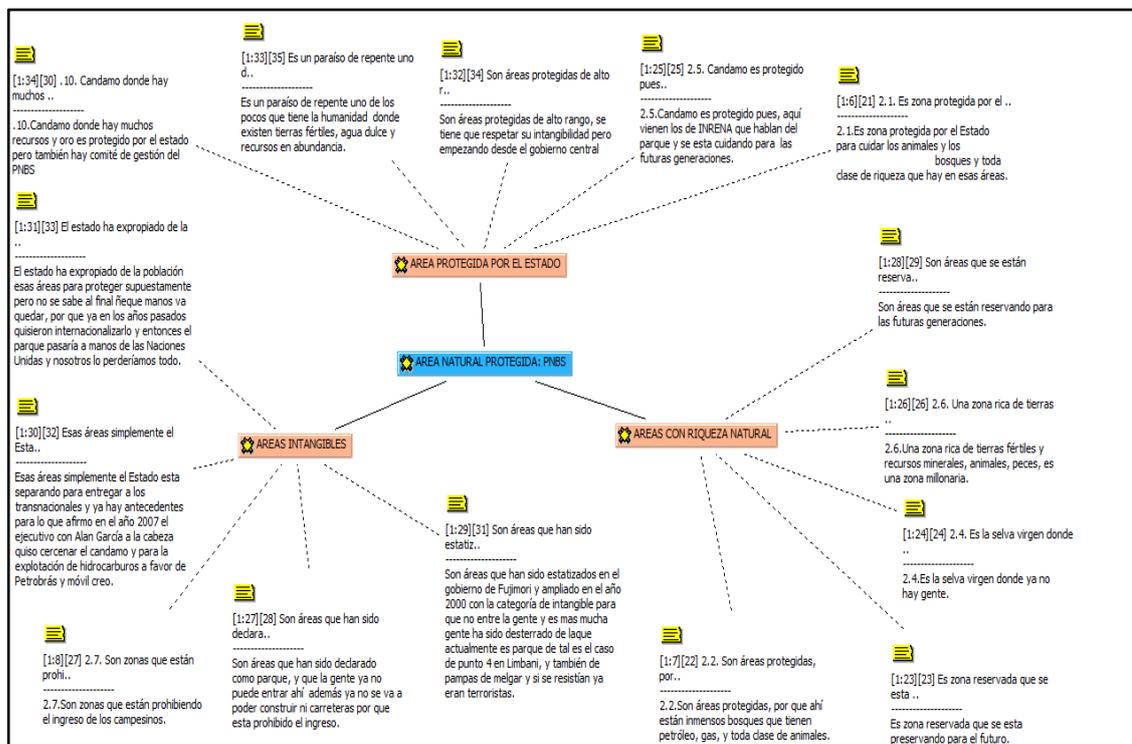
4.1.6. CONOCIMIENTOS SOBRE PARQUE NACIONAL BAHUAJA SONENE

La percepción que tienen los agricultores del valle del Inambari sobre las Áreas Naturales Protegidas por el Estado y en particular del PNBS, como áreas expropiadas a la población que radica en este valle, debido a que los agricultores de esta zona están prohibidos de ingresar a este territorio, por su carácter intangible, sin embargo según las experiencias vividas por los pobladores y según la ley de áreas naturales protegidas es susceptible a concesionarse por parte del estado a empresas extractivitas para la explotación de recursos que allí se encuentran. Así entienden los productores que han vivido y conocen la creación y ampliación de esta Área Natural Protegida que tiene el rango de Parque:

“Esas áreas simplemente el Estado está separando para entregar a los transnacionales y hay antecedentes para lo que afirmo, en el año 2007 el

ejecutivo con Alan García a la cabeza quiso cercenar el candamo y para la explotación de petróleo a favor de Petrobras y móvil creo” (Ramos, profesor).

Mapa 7. Significado que tiene el Parque Nacional Bahuaja Sonene para los agricultores



Fuente: Entrevista a profundidad, 2012

La manera de administrar las ANP por parte del Estado, influye en el pensamiento y creencia de las poblaciones que se ubican en las zonas adyacentes a estas áreas.

Y el concepto que tienen los pobladores y productores agrarios de la zona, es corroborado, por el accionar de los políticos que tienen poder en la gestión y administración de los recursos del Estado; tal como sucedió en el año 2007, cuando el gobierno de Alan García Pérez, pretendió disminuir la extensión del Parque Nacional Bahuaja Sonene con el objeto de dar concesión para la explotación de hidrocarburos:

Propuesta de la nueva delimitación del Parque Nacional Bahuaja Sonene

“Excluir del Parque Nacional Bahuaja Sonene, el área de Doscientas Nueve Mil Setecientos Ochenta y Dos punto Quinientos Treinta y Siete hectáreas (209,782.537 ha.); Quedando la Superficie del mencionado Parque Nacional en Ochocientas Ochenta y Un Mil Seiscientos Treinta y tres punto Cuatrocientos Sesenta y Tres hectáreas (881,633 463 ha.), delimitada conforme a la Memoria Descriptiva y al Mapa que como Anexo N° 1 y N° 2, respectivamente se adjunta a la presente ley” (artículo 1°).

Por este hecho la población de esta cuenca percibe que el Parque podría ser subastado o concesionado en cualquier momento y para muestra de ello, la Ley N° 26834, de las Áreas Naturales Protegidas menciona lo siguiente:

“las Áreas Naturales protegidas, con excepción de las Áreas de Conservación Privada, se establecen con carácter definitivo. Se señala además que la reducción física o modificación legal de las áreas del Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas-SINANPE, sólo podrá ser aprobada por Ley” (artículo 3°).

Estas cláusulas que se establecen en el marco legal son bastante conocidas por los dirigentes de los agricultores de la zona quienes se encargan de difundir a la comunidad sobre la dación de leyes de parte del estado con respecto al PNBS.

4.1.7. LOS SISTEMAS AGROFORESTALES

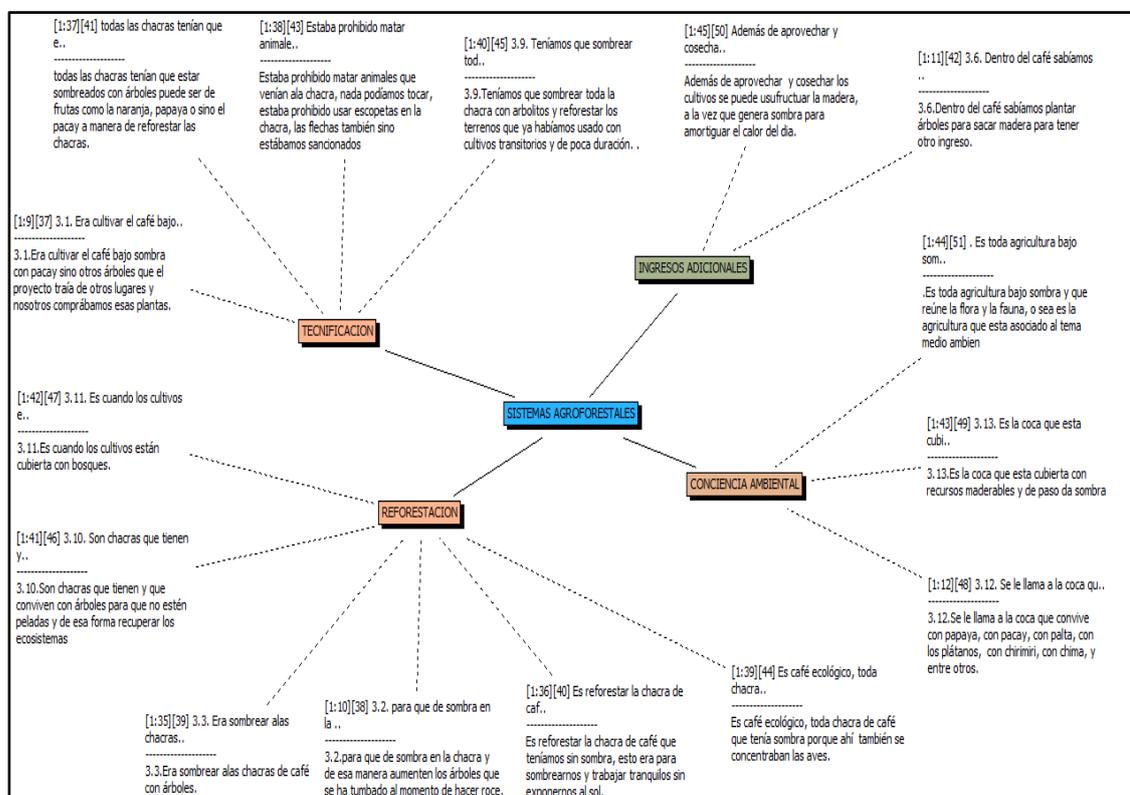
La población dedicada a la actividad agrícola entiende respecto sobre los sistemas agroforestales, una actividad económica productiva asociada al medio ambiente para su protección y conservación, esto es una práctica que data desde sus antepasados, y además revalorado por el proyecto de Naciones Unidas.

“Todas las chacras tenían que estar sombreados con árboles puede ser de frutas como la naranja, papaya o sino el pacay a manera de reforestar las chacras” (Elvis, SP).

“Nosotros en la chacra no solamente cultivamos coca, sino como ves hay esta la palta, naranjas lleno de plátanos, chirimirí, con chima, y otros, esto cultivamos para que nos proteja del sol cuando trabajamos, y además ya no tenemos otros terrenos para sembrar por separado las frutas” (leo, SQ).

Los sistemas agroforestales es una práctica propia de los agricultores de esta cuenca, para protegerse de los rayos solares y además por una necesidad que responde a la escasez de tierras aptas para el cultivo, es mas a inicios de los años 2000 la ONUDC ha reforzado estas prácticas en las zonas con cultivos de café.

Mapa 8. Sistemas agroforestales en la concepción de los productores agrarios



Fuente: *Entrevista a profundidad, 2012.*

Los sistemas agroforestales son prácticas realizadas por los agricultores tanto de San Gabán y Alto Inambari, no solamente se realiza por el compromiso con el medio ambiente, sino que también fundamentalmente para protegerse de los rayos solares, durante sus labores diarias en sus parcelas de trabajo.

En suma, los productores agrarios de la cuenca del Inambari, quienes han presenciado, experimentado o han sido afectados por la intervención de los programas de interdicción, especialmente con las acciones de erradicación de los cultivos de la coca, y posteriormente involucrados en proyectos de desarrollo alternativo, construyen sus conocimientos a partir de las experiencias adquiridas en las diversas etapas del proceso de implementación de programas de desarrollo alternativo, saberes que “...concernen al conocimiento del sentido común, que se pone a disposición en la experiencia cotidiana; son programas de percepción, construcciones con estatus de teoría ingenua, que sirven para la acción e instrumento de lectura de la realidad; sistemas de significaciones que permiten interpretar el curso de los acontecimientos y las relaciones sociales; que expresan la relación que los individuos y los grupos mantienen con el mundo y los otros; que son forjadas en la interacción y el contacto con los discursos que circulan en el espacio público; que están inscritos en el lenguaje y en las prácticas” (Jodelet, 2000).

De manera que, las prácticas que se han fomentado durante la intervención, así como dación de las interrelaciones sociales entre los actores del proyecto (CORAH, DEVIDA, FFAA) y la comunidad (cocaleros); produjeron y erigieron percepciones en los productores agrarios acerca de los programas de desarrollo alternativo, en donde las políticas de intervención de esta naturaleza han quedado en el “sentido común” de los pobladores de la zona como procedimientos verticales, violentos e insensibles que vulneran sus derechos. De modo que la estrategia de sustitución de cultivos, que la

ONUDC cree que “...se podrían plantar los cultivos alternativos en la misma tierra en que la coca crecía y bajo las condiciones de los pequeños productores” (ONUDC), modelo asiático importado de las regiones productoras de amapola, este paradigma en la experiencia y el saber de los pobladores con dependencia económica del cultivo de la coca, es insuficiente para tener acceso al mercado de bienes y servicios, además de que estos programas son vistos como instrumentos para la injerencia de intereses extranjeras.

4.2. VALORACIÓN ACERCA DE LA INTERVENCIÓN DE LOS PROYECTOS DE DESARROLLO ALTERNATIVO

4.2.1. LA VALORACIÓN DE LA COCA FRENTE A LA INTERDICCIÓN

En el discurso de los agricultores de salvaguardar y proteger la hoja de coca, es por ser esta planta medicinal y nutritiva:

“Yo defiendo la coca porque es medicinal, nutritivo, y la coca lo podemos industrializar como en Bolivia, no siempre es ver el lado malo de las cosas si no todas las plantas serian dañinas. Además nuestros padres siempre habían sabido cultivar, no es que nosotros cultivamos recién, como dicen los de DEVIDA el gobierno. Yo pienso antes de erradicar deben pensar un poco si la gente que cultivamos coca sabemos comer al igual que todos” (Hor C.).

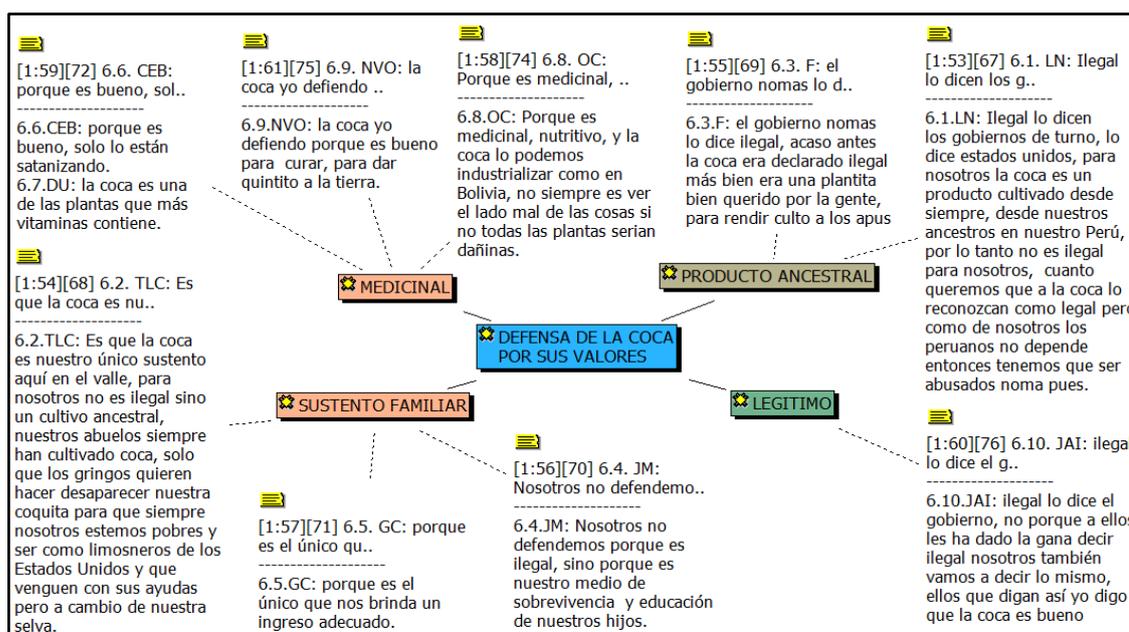
Los agricultores defienden, porque este producto es la principal actividad económica y predominante entre los demás cultivos de pan llevar, que dinamiza la economía en este valle (mapa 9) por tal razón una tendencia considerable de agricultores mencionan que la coca es el medio de solvencia económica y educación para sus hijos:

“Es que la coca es nuestro único sustento aquí en el valle, para nosotros no es ilegal sino un cultivo ancestral, nuestros abuelos siempre han cultivado coca, solo que los gringos quieren hacer desaparecer nuestra coquita para que siempre nosotros estemos pobres y ser como limosneros de los Estados Unidos y que venguen con sus ayudas pero a cambio de nuestra selva” (TLC).

Según los agricultores la hoja de coca es cultivada, porque es un producto ancestral y que simplemente la ilegalidad es impuesto desde los intereses extranjeros, principalmente los Estados Unidos

“Ilegal lo dicen los gobiernos de turno, lo dice Estados Unidos, para nosotros la coca es un producto cultivado desde siempre, desde nuestros ancestros en nuestro Perú, por lo tanto no es ilegal para nosotros, cuanto queremos que a la coca lo reconozcan como legal pero como de nosotros los peruanos no depende entonces tenemos que ser abusados noma pues” (LN).

Mapa 9. Los cultivos de la coca; base económica de los productores agrarios



Fuente: Entrevista a profundidad, 2012

Como respuesta a la penalización, dado desde las instancias internacionales que fomenta el prohibicionismo, respecto a la producción, comercialización y consumo de este producto. Los cultivadores de este producto valoran la coca por sus dones medicinales, por su uso en los rituales religiosos, y sobre todo por su valor económico.

“Ilegal lo dicen los gobiernos de turno, lo dice Estados Unidos, para nosotros la coca es un producto cultivado desde siempre, desde nuestros ancestros en nuestro Perú, por lo tanto no es ilegal para nosotros, cuanto queremos que a la coca lo reconozcan como legal pero como de nosotros los peruanos no depende entonces tenemos que ser abusados noma pues” (LN).

Es necesario mencionar que un considerable número de agricultores, no necesariamente cultivan porque es ilegal, si no por su valor medicinal y siendo a laves este producto una herencia ancestral, por ello consideran que la coca es legítima aunque no legal. Puesto que desde la coca se penalizó a partir del año 1974 cuando el presidente de EEUU Richard Nixon, lanza la llamada guerra contra el flagelo de las drogas, desde entonces este combate contra las drogas se ha venido extendiendo a nivel mundial (CIDDH; 2011)

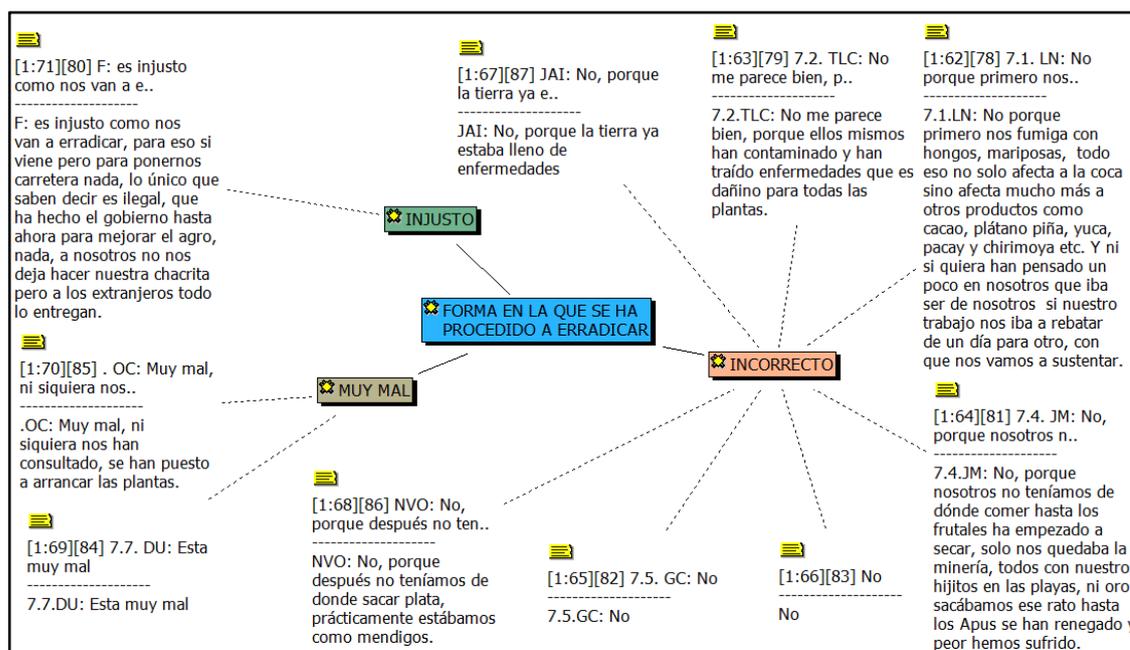
4.2.2. LA ERRADICACIÓN UN PROCEDIMIENTO INADECUADO EN LA PERSPECTIVA DE LOS PRODUCTORES AGRARIOS

Según la noción de los agricultores la forma en la que se ha llevado adelante la erradicación es incorrecto (mapa 10), porque un considerable número de los entrevistados sostienen que los erradicadores han contaminado y esterilizado la tierra con sustancias nocivas para la agricultura y que no contribuyen a la preservación del medio ambiente más a lo contrario infectan la tierra:

“El Estado nos dice que nosotros estamos contaminando el medio ambiente, que estamos talando los árboles, que somos narcotraficantes; pero ellos que es lo que han hecho aquí. Si el Estado mismo ha contaminado echando veneno a nuestras tierras, ¿eso es respetar el medio ambiente?, si ellos dicen cultiven productos alternativos donde vamos a cultivar si todo lo han malogrado, en todo caso, no debían echar pues hongos que lo han secado toda la planta” (Carmen. Oroya).

La metodología de la erradicación es enérgicamente criticada por los productores agrarios de esta zona, por lo que el discurso ambientalista que se ha manejado tanto en los documentos como en sus disertaciones, no tuvo coherencia con la práctica de la interdicción y que fue desvaneciéndose conjuntamente con los cocales que fueron infectados con glifosato. Por lo que la intervención nunca se hizo con enfoque ambiental tal como se presumía de estas políticas de desarrollo alternativo.

Mapa 10. Método de la erradicación: un procedimiento inadecuado en la perspectiva de los productores agrarios



Fuente: *Entrevista a profundidad, 2012*

4.2.3. PROYECTOS DE DESARROLLO ALTERNATIVO EN RELACIÓN A SUS OBJETIVOS.

En el caso de Alto Inambari, el objetivo de estos proyectos ha sido generar economías licitas y sostenibles con sistemas agroforestales y de reforestación en la cuenca del Inambari. Para de esa manera sustituir la siembra de la coca con productos alternativos como café y cacao principalmente. En las zonas donde ha intervenido los proyectos de desarrollo alternativo a inicios del año 2000, eran áreas donde predominaba el cultivo de café, frutales, cítricos, rocoto, entre otros cultivos transitorios y permanentes. Sin embargo la zona donde se ha intervenido en este distrito, hasta hoy la fisonomía del valle ha cambiado de manera radical.

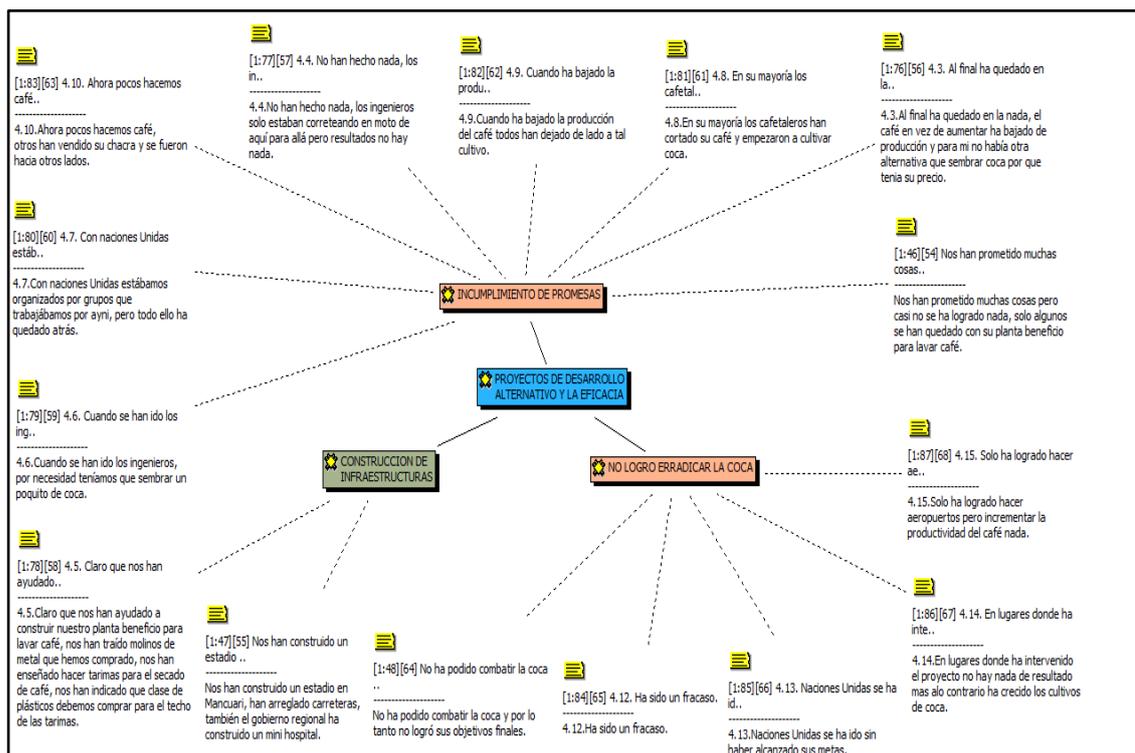
En su momento, Naciones Unidas ha podido desarrollar las diversas actividades de organizar a los productores cafetaleros, dar asistencia técnica, y generar conciencia ambiental en los caficultores, es así que opinan lo siguiente:

“Claro que nos han ayudado a construir nuestra planta beneficio para lavar café, nos han traído molinos de metal que hemos comprado, nos han enseñado hacer tarimas para el secado de café, nos han indicado que clase de plásticos debemos comprar para el techo de las tarimas” (Vidal, SY)

“No ha podido combatir la coca y por lo tanto no logró sus objetivos finales. Solo ha logrado hacer aeropuertos pero incrementar la productividad del café nada” (Adolfo, SI).

Pero luego, de la retirada de las Naciones Unidas estas áreas (zona alta del río Inambari) donde el café tenía predominio ha empezado a descender en la producción de manera paulatina, ese hecho, ha provocado que una cantidad significativa de caficultores cambien de actividad productiva y pasen a cultivar la coca.

Mapa 11. Proyectos de desarrollo alternativo en relación a sus objetivos



Fuente: *Entrevista a profundidad, 2012*

4.2.4. APRECIACIÓN DEL COMPONENTE ESTRATÉGICO DE LOS PROYECTOS DE DESARROLLO ALTERNATIVO.

- **Estrategia económica productiva: rentabilidad productiva**

El ingreso económico es el núcleo central de todos los proyectos de desarrollo alternativo, pero de igual manera se considera que los otros aspectos son también prioritarios y deben estar articulados entre sí para que estos programas logren sus objetivos y metas, pero según la valoración de los agricultores estos proyectos no incrementaron sus ingresos debido a diversos detalles que trajo consigo los proyectos de esta naturaleza:

“antes del proyecto vendíamos a la cooperativa todo como café normal, pero luego con el proyecto solo querían seleccionado lo que lo llaman café orgánico claro que nos pagaban un poco más pero la producción en la chacra ha bajado por que los árboles de sombra que nos han hecho plantar en la chacra en

temporada de lluvias han empezado a causar enfermedades al café, es una enfermedad llamado “ojo del gallo” que le hace hueco a las hojas de café y el café con broca ya no nos recibían en la cooperativa CECOVASA”()

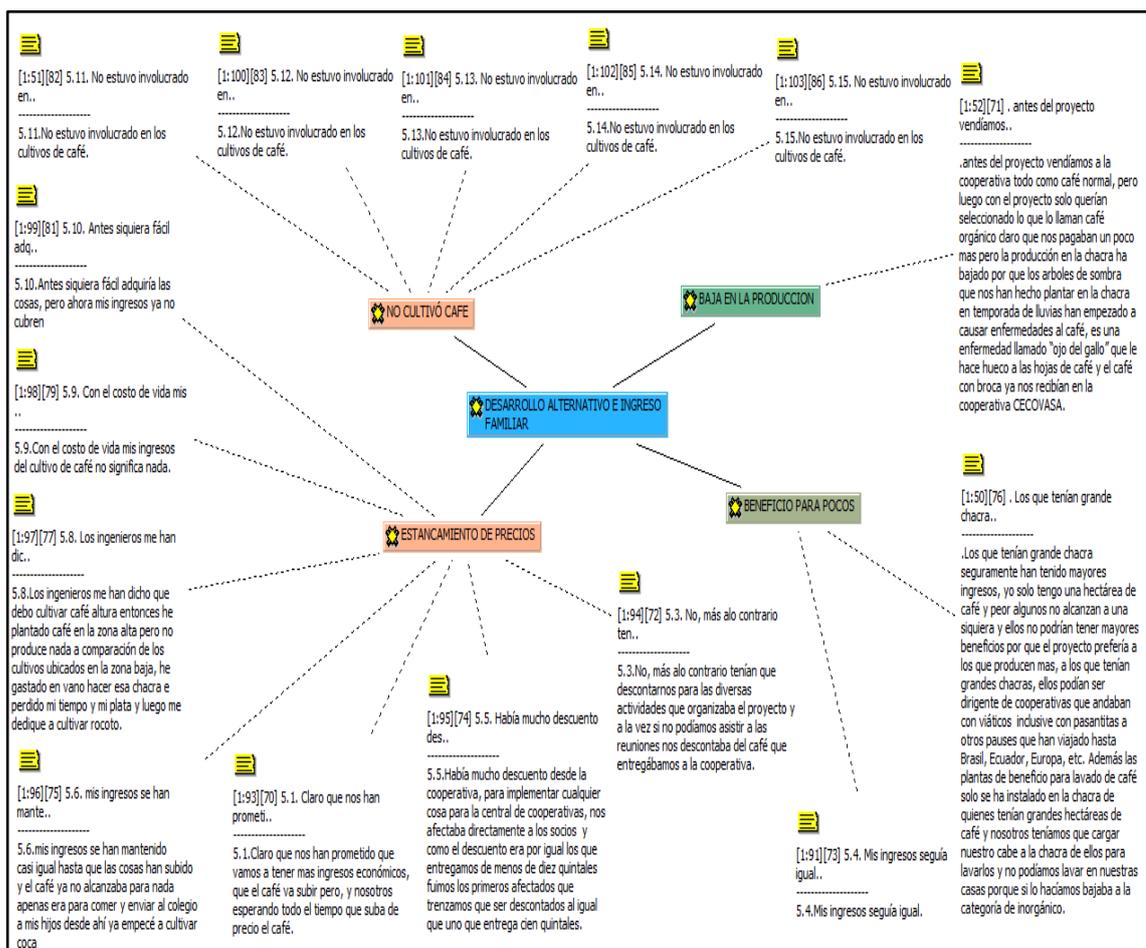
Algunas apreciaciones puntuales que mencionan los dirigentes gremiales acerca de los proyectos de desarrollo alternativo en el aspecto económico, en el “Dialogo para la elaboración de Agendas en zonas con cultivos de coca” convocado por el Centro de Investigación Drogas y Derechos Humanos (CIDDH) realizado el 21 y 22 de setiembre del 2012 en la localidad de Chucuito Puno.

He aquí se mencionan alguna de las críticas dirigidos hacia los proyectos de desarrollo alternativo en la cuenca del Inambari:

“Los productos supuestamente alternativos - café y cacao – promovidos por el Estado no tienen asistencia técnica, ni crédito” (dirigente, San Gabán)

“La falta de carreteras no hace posible que las actividades productivas alternativas se desarrollen adecuadamente, en el transporte de productos como café, frutas, etc., lo que constituye una limitante para su competencia con otras actividades” (dirigente, Alto Inambari).

Mapa 12. Estrategia económica productiva



Fuente: *Entrevista a profundidad, 2012*

“DEVIDA aplica políticas impuestas por los EEUU, invierte dinero que busca erradicar cultivos sin alternativas y no rinde cuenta de los fondos invertidos” (dirigente, Alto Inambari).

• **Estrategia político militar: presencia de fuerzas del orden**

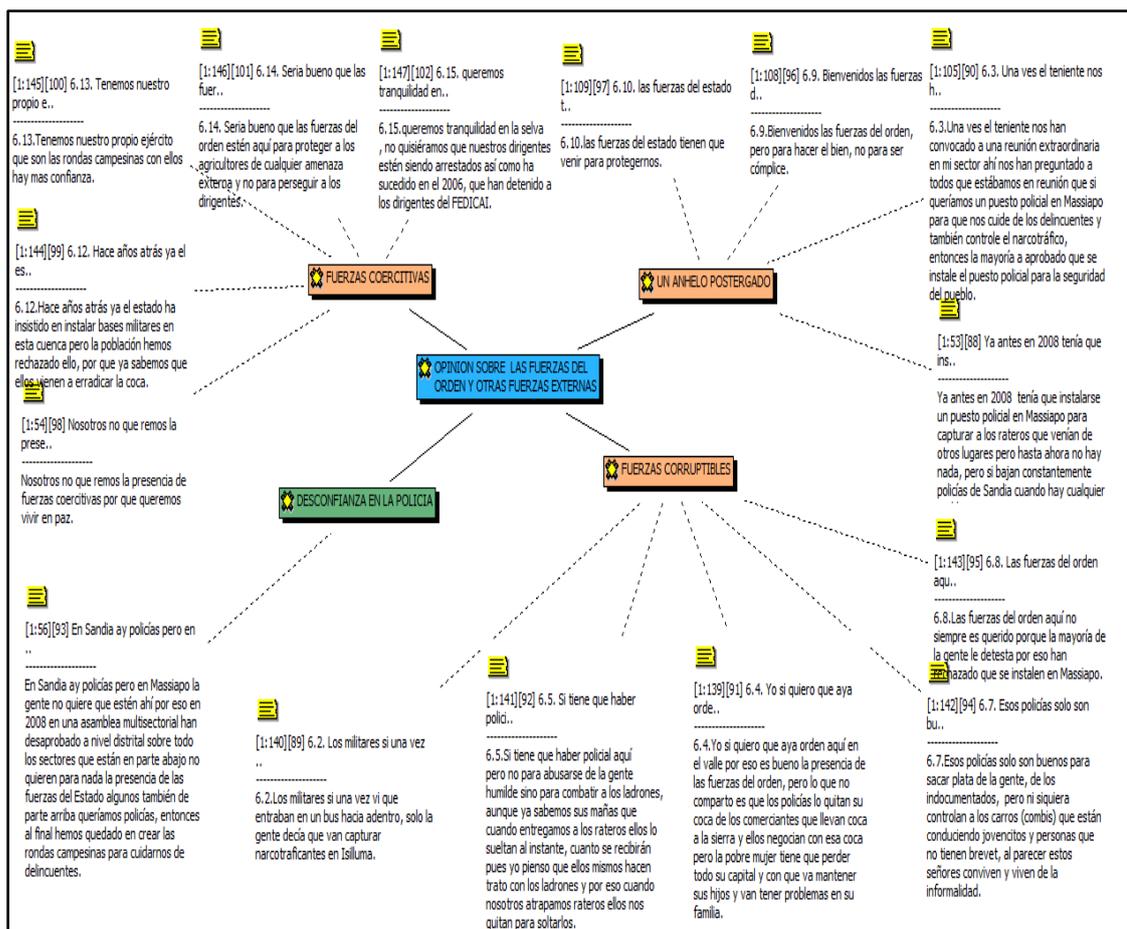
Hay una tendencia significativa de agricultores de considerar a las fuerzas del Estado como fuerzas coercitivas, ya que estas se dedicarían a erradicar y perseguir a sus dirigentes, es necesario señalar que los pobladores de la cuenca del Inambari han perdido credibilidad en las fuerzas del estado (policía, ejercito), por el hecho de que estos no velan por la seguridad de su integridad física de los pobladores del lugar, sino paradójicamente con sus acciones indignan a la población.

“Si tiene que haber policía aquí, pero no para abusarse de la gente humilde sinó, para combatir a los ladrones, aunque ya sabemos sus mañas que cuando entregamos a los rateros ellos lo sueltan al instante, cuanto se recibirán pues yo pienso que ellos mismos hacen trato con los ladrones y por eso cuando nosotros atrapamos rateros ellos nos quitan para soltarlos” (Gilbert).

Cabe puntualizar que los agricultores de dicha cuenca requieren de la presencia del Estado, con construcciones de carretas ramales para transportar sus productos al mercado, negándose a la presencia de las fuerzas armadas (militares, policías), y otras fuerzas externas, que consideran que son represivas para los productores y sus dirigentes. Por lo que optaron crear las fuerzas alternas como las rondas campesinas, para combatir la delincuencia y poner orden en el valle.

“Se requiere la presencia del Estado, no de las fuerzas coercitivas militares y policiales, sino de técnicos profesionales civiles-sin condicionamientos-, para incrementar la producción y darle valor agregado a las actividades agropecuarias y forestales, así como apoyar el control social de las actividades ilícitas. La presencia efectiva del Estado debe ser transparente y sin corrupción. El estado debe controlar y sancionar a las empresas productoras y distribuidoras de insumos” (dirigente, RP).

Mapa 13. Estrategia político militar



Fuente: *Entrevista a profundidad, 2012*

El clamor de los agricultores de esta zona es la presencia de técnicos, profesionales civiles competentes, para superar la producción actual e incrementar o potenciar las actividades agrícolas.

“Debemos organizar a los productores para ejercer control social sobre el cultivo, calidad y el destino de la coca, no permitiendo su direccionalidad hacia el narcotráfico e impidiendo también el tráfico de insumos para la elaboración de drogas” (dirigente, EP).

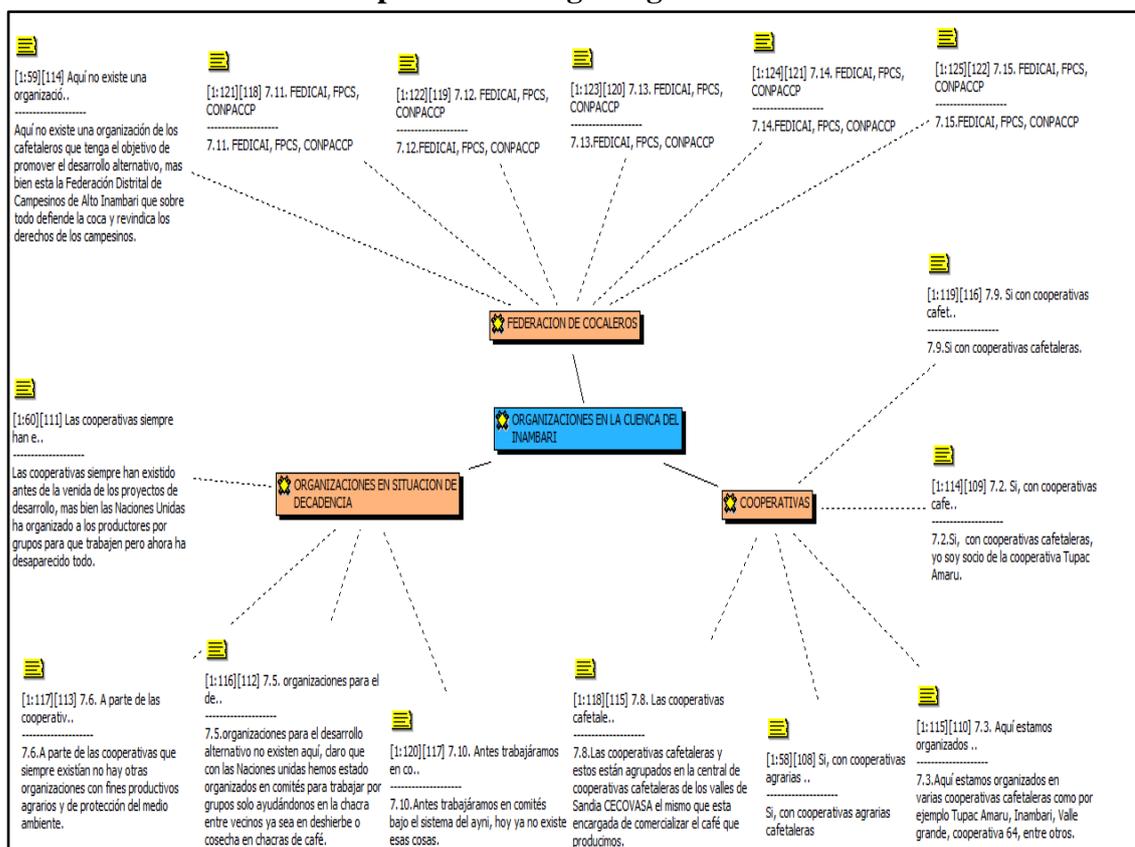
• Estrategia organizacional: asociaciones y participación

El valle del Inambari según el relato de los agricultores, contaban con varias organizaciones pero actualmente cuenta con la organización reivindicativa, la

federación campesina de cocaleros FEDICAI, que viene hacer una organización sólida, seguida la central de cooperativas agrarias cafetaleras CECOVASA, haciendo referencia que las otras organizaciones de otros productos han ido decayendo paulatinamente, después de la retirada del proyecto.

“Organizaciones para el desarrollo alternativo no existen aquí, claro que con las naciones unidas hemos estado organizados en comités para trabajar por grupos solo ayudándonos en la chacra entre vecinos ya sea en deshierbe o cosecha en chacras de café” (productor de café).

Mapa 14. Estrategia organizacional



Fuente: *Entrevista a profundidad, 2012*

- **Estrategia social**

En estas localidades por parte del gobierno local y regional se ha construido infraestructuras físicas; como las aulas en las instituciones educativas, mini hospitales para que la población tenga accesibilidad a los servicios de salud, también canchas

deportivas que es un espacio de socialización para la juventud y los agricultores en su conjunto y además para fomentar la cohesión social entre los miembros de la comunidad:

“Por supuesto que aquí en el sector de Mancuari se ha construido un mini hospital por parte del gobierno regional y también se el alcalde ha hecho cuatro aulas para la institución educativa primaria. Sumado a esto las Naciones Unidas también ha hecho planear un estadio para las actividades deportivas que se llevaban con frecuencia entre los sectores de este valle y otorgando al ganadores los premios correspondientes. Pero cuando ha bajado la producción de café muchas familias se han ido en busca de otras fuentes de trabajo y estas escuelas están quedando sin alumnos” (Emiliano, SM).

- **Estrategia medioambiental: sistemas agroforestales**

Los agricultores de la ceja de selva y en especial de la cuenca del Inambari según sus testimonios siempre han preservado el medio ambiente y han reservado sus bosques para que las futuras generaciones satisfagan también sus necesidades y usufructúen la tierra. A esto se suma las prácticas inculcadas por las Naciones Unidas, sin embargo el accionar del Estado peruano no ha contribuido a un desarrollo que tenga equilibrio con el medio ambiente:

“Nosotros siempre hemos cuidado nuestra naturaleza, nos guardamos nuestros bosques y eso es lo bueno de las UN también nos decía que debe haber reserva de bosques por cada agricultor y no dañar los animales para que sean chacras ecológicas y el café bajo sombra, sin embargo el Estado no dice eso más bien nos querían declarar tierras en abandono nuestros bosque que estábamos guardando para nuestros hijos y cuando nos oponemos nos dicen que somos los

perros del hortelano, ese hecho es la que ha incitado a muchos campesinos a que acaben con sus reservas por el temor de perderlos en cualquier momento”(Mahoma, Palmera).

En suma, los productores agrarios de la cuenca del Inambari, opinan sobre los procesos de la erradicación, como una metodología menos adecuada a la realidad económica, social y ecológica de esta zona, debido a que las familias afectadas por la erradicación han atravesado en sus vidas una etapa de crisis que ha frustrado sus proyectos de vida que dependían o estaban directamente relacionados con los cultivos de coca, sin encontrar, en lo inmediato otras fuentes de ingreso para satisfacer sus necesidades básicas y secundarias.

4.2.5. INICIATIVAS DE PARTE DE LOS PRODUCTORES PARA DEJAR LA ECONOMÍA ILÍCITA

Las acciones que han emprendido los agricultores frente a la ilegalidad de sus cultivos es la gestión ante las instancias de gobierno regional y nacional demandando la despenalización de este arbusto en su estado natural.

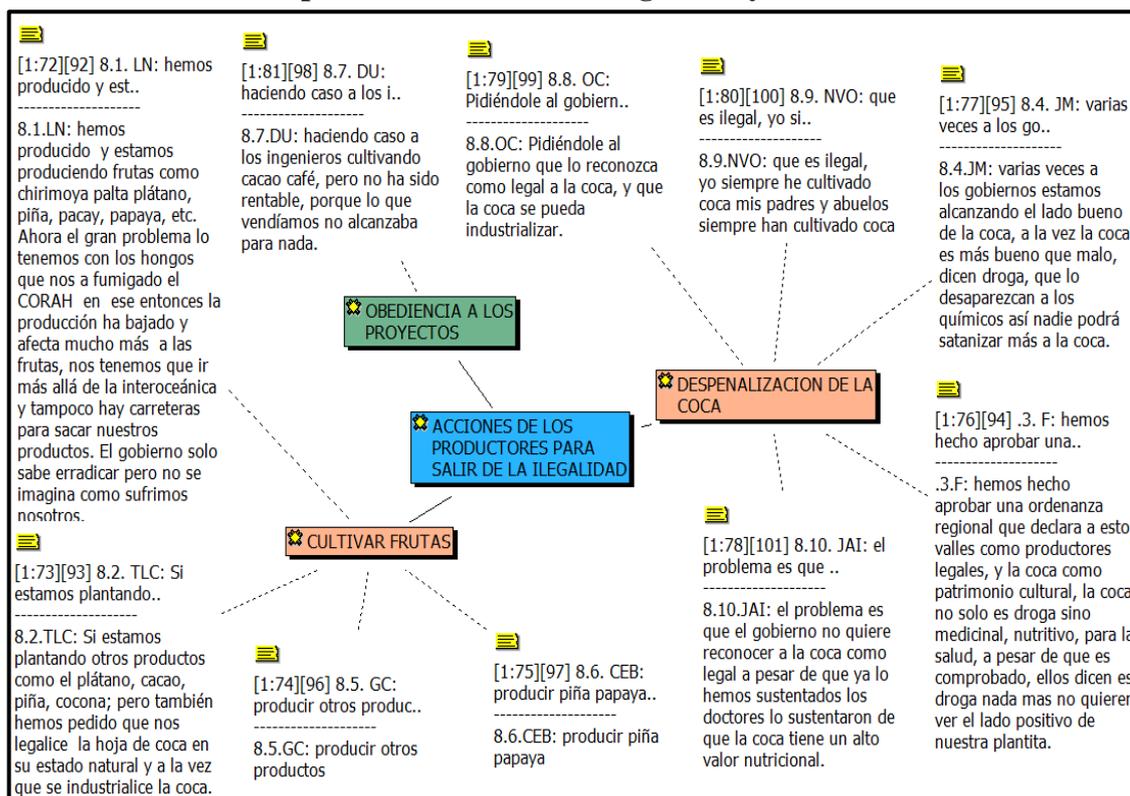
“hemos hecho aprobar una ordenanza regional que declara a estos valles como productores legales, y la coca como patrimonio cultural, la coca no solo es droga sino medicinal, nutritivo, para la salud, a pesar de que es comprobado, ellos dicen es droga nada mas no quieren ver el lado positivo de nuestra plantita”(8.3, F).

También una parte de la población están cultivando frutas en las áreas que no han sido contaminadas por el hongo para de esa manera ser productores legales.

“hemos producido y estamos produciendo frutas como chirimoya palta plátano, piña, pacay, papaya, etc. Ahora el gran problema lo tenemos con los hongos que

nos ha fumigado el CORAH, en ese entonces la producción ha bajado y afecta mucho más a las frutas, nos tenemos que ir más allá de la interoceánica y tampoco hay carreteras para sacar nuestros productos. El gobierno solo sabe erradicar pero no se imagina como sufrimos nosotros” (8.1, LN).

Mapa 15. Condiciones de ilegalidad y actitudes



Fuente: *Entrevista a profundidad, 2012*

4.2.6. ACTITUDES FRENTE A LA ERRADICACIÓN COMPULSIVA

En San Gabán durante el proceso de la erradicación la actitud que tomaron los agricultores son las acciones directas en las ciudades hasta llegar a tomar el local de las instalaciones de la Central Hidroeléctrica de San Gabán.

“Antes de la erradicación hicimos huelgas paros movilizaciones fuera y dentro de la región pero una vez llegado los erradicadores ya no hemos podido hacer nada en ese momento, solo estábamos suplicando para que no lo saquen toda la coca, pero nada hemos logrado detener ellos nos amenazaron y nos han dicho

que somos narcotraficantes. Después de la erradicación ya hemos reclamado indemnización y no nos han dado nada”

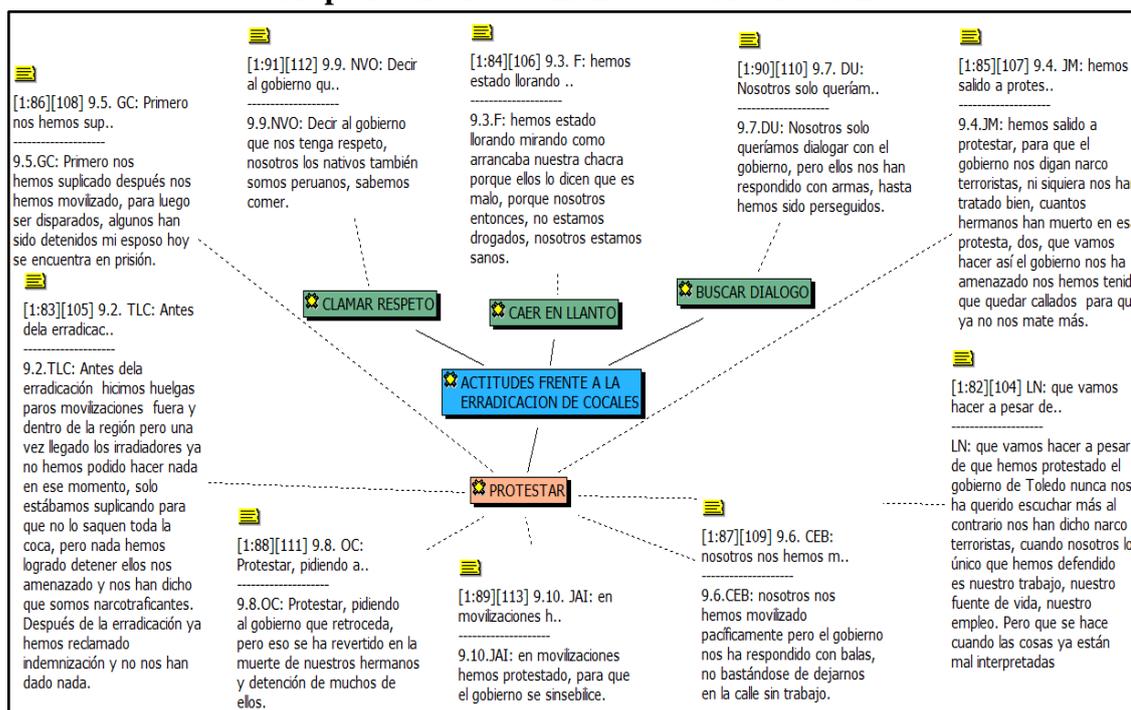
Luego de los incidentes perpetrados durante la erradicación los agricultores empezaron demandar indemnización por los daños ocasionados.

“Nosotros hemos ido a pedir indemnización por el valor de nuestras chacras el gobierno se ha negado nunca ha querido considerarnos como productores, sino por otras fuentes nos decían narcotraficantes, después nos ha dicho les voy poner proyectos de desarrollo alternativo para que agüen cacao café entre pacay entre otros productos, pero el problema es que sus plantas nunca han prendido solo han quedado en semilleros, los más perjudicados hemos sido nosotros hemos preparado tierra para poner plátano, pero este no daba por que los ingenieros nos decían de tal metro a tal metro va a poner en partes sequitos, eso no daba resultados porque el plátano no crecía rápido” (ex dirigente.).

En síntesis, los productores agrarios asumieron ciertas actitudes en diferentes momentos de la intervención, donde realizaron acciones directas de protesta para prevenir la erradicación de los cocales y luego de haber perdido sus productos entraron en acciones para ser indemnizados por los daños sufridos en su economía, sus tierras y medio ambiente durante los procesos de interdicción. Luego de la erradicación que es el eje central de la intervención, frente a las acciones reivindicativas (reclamos de indemnización) que emprendían los campesinos, el Estado como segundo paso y complementario del programa frente a los reclamos, se intentó implementar proyectos productivos, lo cual no ha funcionado y ha quedado como semillero en el recinto de experimentos (INIA) por la misma causa de que la tierra estaba contaminada con los

elementos nocivos que se vía introducido a la tierra en el proceso de la erradicación de los cultivos de coca. Desde luego, el hecho de la des-fertilización y efectos colaterales en otros productos más vulnerable que la coca, reforzó la indignación de los pobladores y por lo tanto azuzó una actitud más contestataria de parte de los agricultores frente a los programas de esta naturaleza.

Mapa 16. Actitudes frente a la erradicación



Fuente: *Entrevista a profundidad, 2012*

4.2.7. COMPORTAMIENTO SOCIAL FRENTE AL PARQUE NACIONAL

BAHUAJA SONENE

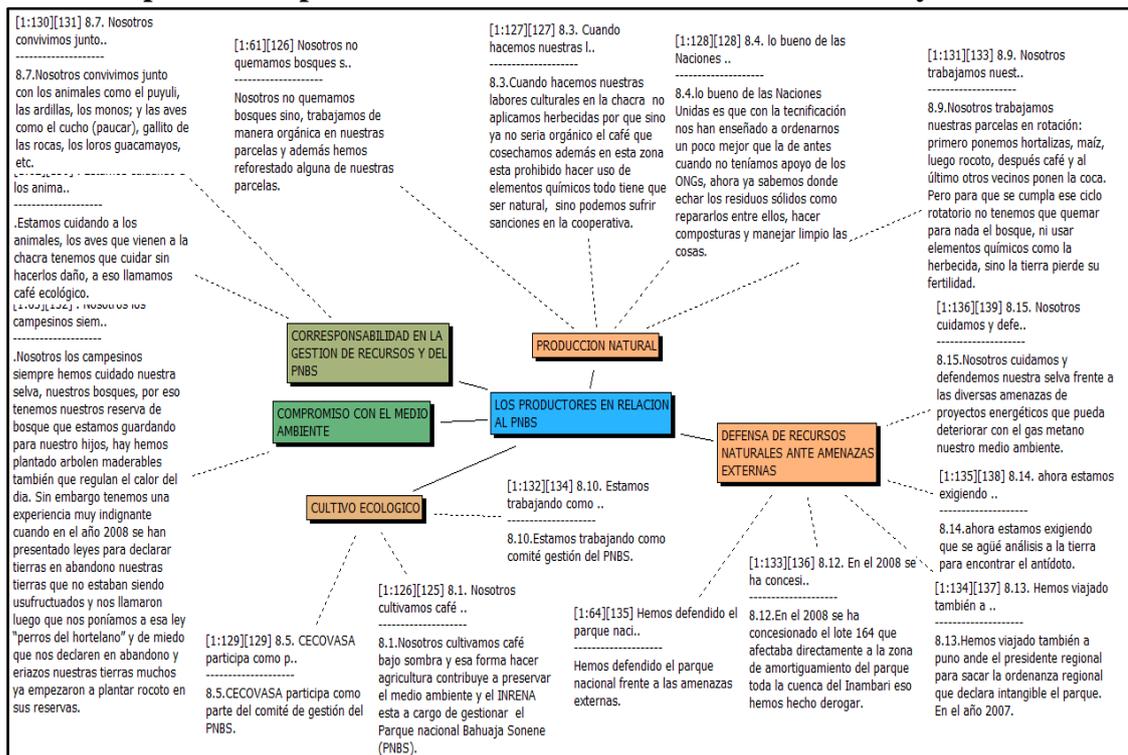
En Alto Inambari, los productores adoptaron ciertas actitudes en relación al Parque Nacional Bahuaja Sonene (mapa 17), una parte de la población asume actitudes de compromiso para la protección del medio ambiente, esto significa la corresponsabilidad en el cuidado del medio ambiente, los recursos naturales y las áreas protegidas.

“de costumbre, cultivamos chacra sin quemar bosque sino generando abonos de los mismos árboles para que vaya pudriendo, eso fortifica a la tierra para que otros árboles crezcan más grandes; cuando quemas ya no es así, sino abunda moscas y ortigas en esos lugares y ni siquiera se puede deshierbar. Más que todo en estas partes hacemos chacras bajo sombra ya sea coca rocoto, piña porque los arboles hacen que la tierra no se seque más rápido cuando no llueve, porque aquí se seca más rápido que en la sierra, los arboles no permiten que se seque rápido la tierra, también cuando estamos trabajando nos protege del sol. Hoy en día muchas enfermedades han aparecido entonces hay que cuidarnos nosotros como también siempre hay que poner sombritas en la chacras. Por eso nosotros cultivamos café, coca bajo sombra y de esa manera el Parque Nacional Bahuaja Sonene, lo cuidamos” (Poligina).

Una de las actitudes que adoptaron los agricultores es hacer cultivos de diversos productos y sus variedades bajo sombra, para que este garantice la humedad y el agua en la cuenca, este último siendo el elemento vital para la vida del ser humano.

Los agricultores son conscientes de que si no hay la presencia de árboles en su entorno, la vida en la cuenca del Inambari y la amazonia se estaría poniendo en riesgo, como también en el planeta.

Mapa 17. Comportamiento social frente al Medio ambiente y el PNBS



Fuente: Entrevista a profundidad, 2012

Para hacer uso sostenido de las tierras y preservar el Parque Nacional Bahuaja Sonene, los productores tienen que clasificar los productos que requieren más tierra para producir (café, cacao, rocoto, naranja, piña, etc.) y los productos que en pequeñas porciones de tierras pueden producir (coca), ambos generando ingresos familiares relativamente iguales, sin embargo este último producto sería la que superaría a los demás productos en precios en el mercado. No obstante los pobladores de la cuenca tienen estrategias y practicas propios para el cuidado del medio ambiente y el PNBS.

“Nosotros siempre cuidamos nuestro parque, porque nos han dicho que eso hay que guardar para nuestros hijos, por eso el año 2007 hemos salido a protestar a Puno para que el gobierno no concesiones a los caras, ya nos es justo nosotros todos ajustados estamos, ni siquiera ya hay tierras para ampliar nuestros frutales el gobierno dice hay terreno a los caras, eso total nos ha hecho renegar, por eso hemos dicho entonces si es para nuestros hijos

que nadie este comprando ni concesionando el Parque. Ahora noma los dirigentes nos han informado de que por aquí se puede hacer hidroeléctricas nuevas, pero yo digo ni siquiera hay terreno para estar inundando, nosotros ni siquiera podemos donde hacer nuestras chacrita, por eso también ya hago coca ahora por que el café rocoto necesita grande terreno para que dé, a la ves da poco, coca más bien en chiquito terreno rinde noma” (Amanda).

4.2.8. ACCIÓN SOCIAL FRENTE A LOS PROYECTOS DE DESARROLLO ALTERNATIVO

- **Acciones pendientes de los dirigentes como resultado de la reunión en Alto Inambari**

El 18 de noviembre del 2012, en la asamblea general de campesinos de Alto Inambari, se discutió la problemática de los productores agrarios, llegándose a las siguientes conclusiones como una actitud y respuesta de los campesinos frente a las políticas del Estado peruano en materia de desarrollo alternativo, en seguida me mencionan las más importantes:

- Fortalecimiento de las organizaciones gremiales.
- Construir capacidad de incidir en la toma de decisiones tanto a nivel local como regional y nacional.
- Exigir a las ONGs sobre sus acciones en la agricultura y que sean fiscalizadas por las organizaciones gremiales. Existe falta de resultados y la pregunta es ¿Quién se beneficia de ello?

- Exigir mayor cantidad de compra de coca por parte de ENACO a precios justos y ampliar el empadronamiento de agricultores de coca para vender a la ENACO con participación de las organizaciones productivas.

Según las conclusiones de este taller es evidente que las organizaciones gremiales de la cuenca del Inambari, están en un proceso de fortalecimiento organizacional, para fomentar capacidades y de esa manera incidir en la toma de decisiones en los tres niveles de la estructura del gobierno, además para fiscalizar a los ONGs por demostrar ineficiencia, y con referencia a la demanda específica de Alto Inambari, es la permanencia y el incremento de los precios de la hoja de coca de parte de ENACO.

Los productores agrarios de la cuenca del Inambari, han asumido y asumen ciertas actitudes específicas frente a los procesos de interdicción que amenaza y afectan su estructura organizacional, productiva y medio ambiental, en las cuales los miembros de esta población se sostienen y basan su supervivencia. A las actitudes tomadas por parte de los agricultores subyacen los conocimientos y experiencias adquiridas en los procesos de la intervención con los programas de erradicación en las zonas cocaleras del valle Inambari.

“En síntesis, para desmenuzar y comprender la valoración que tienen los productores agrarios de la cuenca del Inambari sobre los programas de desarrollo alternativo, es importante considerar el escenario contemporáneo o las objetividades que existen en su entorno social; es decir, los factores socioculturales que inciden y posibilitan su convivencia de todo un conjunto social, de las que emanan pensamientos, intereses o juicios a causa de su interrelación con los fenómenos del mundo circundante, donde ...el pensamiento está enfocado sobre los objetos del mundo

espacio-temporal y el significado de las cosas no reside en la vivencia, antes bien, son significativas las vivencias que se captan reflexivamente” (chutz; 1973).

De manera tal, los pobladores de la cuenca del Inambari de acuerdo a sus experiencias, valoran a los proyectos de desarrollo alternativo, principalmente a los procesos de la erradicación, como una metodología menos adecuada a la realidad económica, social y ecológica de esta zona, debido a que las familias afectadas por la erradicación han atravesado en sus vidas como producto de la interdicción, una etapa de crisis que ha frustrado sus proyectos de vida que dependían o estaban directamente condicionados con la existencia de los cultivos de coca, sin encontrar, en lo inmediato otros fuentes de ingreso para satisfacer sus necesidades básicas y secundarias; por tal motivo estos proyectos son calificados en la visión de los agricultores como una intervención coactiva e inconveniente para vivir con dignidad en el actual contexto social donde el mercado tiene predominancia, ya que los productos que ofrecen los proyectos alternativos no son rentables en el mercado para satisfacer sus propias necesidades, como sí lo son los cultivos de coca. Por esta razón los proyectos no son valorados por parte de los agricultores positivamente como esperaba el Estado en sustituir la coca con productos legales.

“En consecuencia, los “beneficios” o la vida que prometieron los proyectos de desarrollo alternativo, en la visión de los productores agrarios no se han concretado y no han alcanzado sus objetivos; esto sucedió, debido a la inadecuada aplicación de metodologías en la etapa de interdicción, particularmente al introducir elementos nocivos a la tierra, que luego impedía que se adaptaran los productos orgánicos (alternativos) a una situación donde la tierra estaba degradada (tierra infectada con elementos químicos para evitar la resiembra de la coca). Indudablemente no hubo tino o equilibrio entre lo social, económico y medioambiental que requiere un desarrollo

sostenible: Atendiendo al campo social y al económico, se debe considerar la equidad del desarrollo, entre lo social y lo medioambiental se tiene que apuntar a la creación de un entorno habitable y, la intersección entre lo medioambiental y lo económico debería llevar a un sistema de desarrollo viable; es decir, considerando las necesidades humanas y también aquellas ambientales” (Segovia, Ortega; 2012).

Es así que los programas de desarrollo alternativo que pretendían establecer un nuevo orden sociocultural en la cuenca del Inambari, con actividades económicas lícitas; sus objetivos no se concretaron porque sus procedimientos no facilitaron hallar el cambio social que buscaban obtener en el comportamiento de las poblaciones arraigadas en la zona problemática; por ende, los proyectos que intervienen no son valorados positivamente porque no son compatibles con los proyectos de vida e intereses de los productores agrarios de la cuenca del Inambari, de ahí que sus discursos y actitudes de estas poblaciones son discordantes en relación a los proyectos de desarrollo alternativo.

4.3. EXPECTATIVAS FRENTE A LA INTERVENCIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO ALTERNATIVO.

Las expectativas e intereses de los productores agrarios se manifiestan a través de sus discursos y actitudes, cuando éstos discuten sus perspectivas entre sí o con otros actores sociales en los diversos espacios participativos promovidos o convocados por sus líderes del sector cocalero, ya sean estos eventos como: congresos, reuniones, manifestaciones reivindicativas, etc.; dando lugar estos espacios a que los actores cocaleros se conviertan en directos protagonistas para poner de manifiesto sus demandas, intereses y expectativas en relación al desarrollo alternativo.

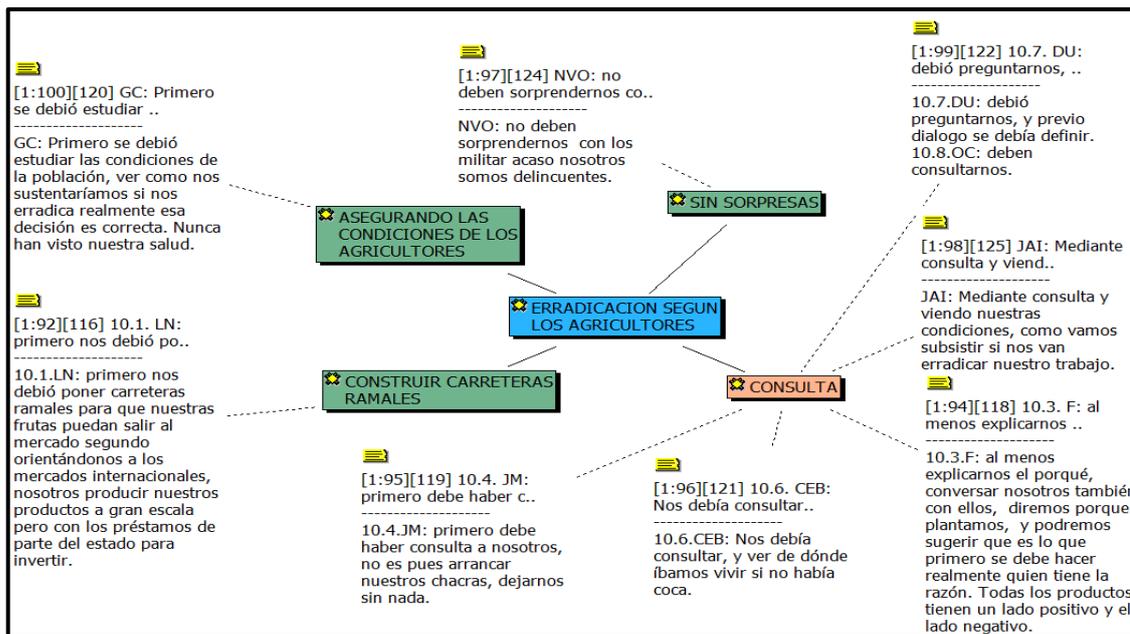
4.3.1. PROPUESTAS DESDE LA VISIÓN DE LOS PRODUCTORES FRENTE A LAS INTERVENCIONES

Exigen a los programas de erradicación que deben cumplir con ciertas condiciones (mapa 18) para intervenir a los cultivos de la coca, como por ejemplo el procedimiento de la consulta hacia la población objetiva, sin sorpresas, con previa construcción de ramales de carreteras hacia zonas aptos para el cultivo y fundamentalmente garantizando la rentabilidad.

“si ellos (CORAH Estado peruano, ONUDC), dicen que hay narcotráfico en esta zona entonces deben erradicar pues a los narcotraficantes, y no estar malogrando toda la cuenca, echando a los bosques capsulas que contienen hongos, a la vez no nos puede erradicar de golpe de la noche a la mañana, sino debe ser por etapas hasta que por lo menos den fruto los productos alternativos” (TLC).

La postura que los agricultores tienen frente a la erradicación es que deben erradicar a los narcotraficantes en caso que el Estado sostenga la presencia de estas fuerzas, o en todo caso que se proceda a erradicar respetando el medio ambiente, de manera gradual por etapas, previamente garantizando sustituir los ingresos anteriores a los afectados.

Mapa 18. Encargos frente a la interdicción



Fuente: *Entrevista a profundidad, 2012*

Necesidad de la presencia del Estado a través Agro banco, pero respondiendo a la realidad de las provincias de Los agricultores de esta zona aspiran a un desarrollo alternativo que cuente con profesionales competentes y que en los proyectos se incremente mayor presupuesto que verdaderamente beneficie a los agricultores de la cuenca y que sea transparente.

“Impulsar la obtención de un valor agregado con la elaboración de subproductos industriales de la hoja de coca como panes, caramelos así como otros productos industriales y artesanales. Para ello, es necesaria la participación del Estado para la capacitación de los agricultores así como para el control de insumos químicos” (Elías, SB).

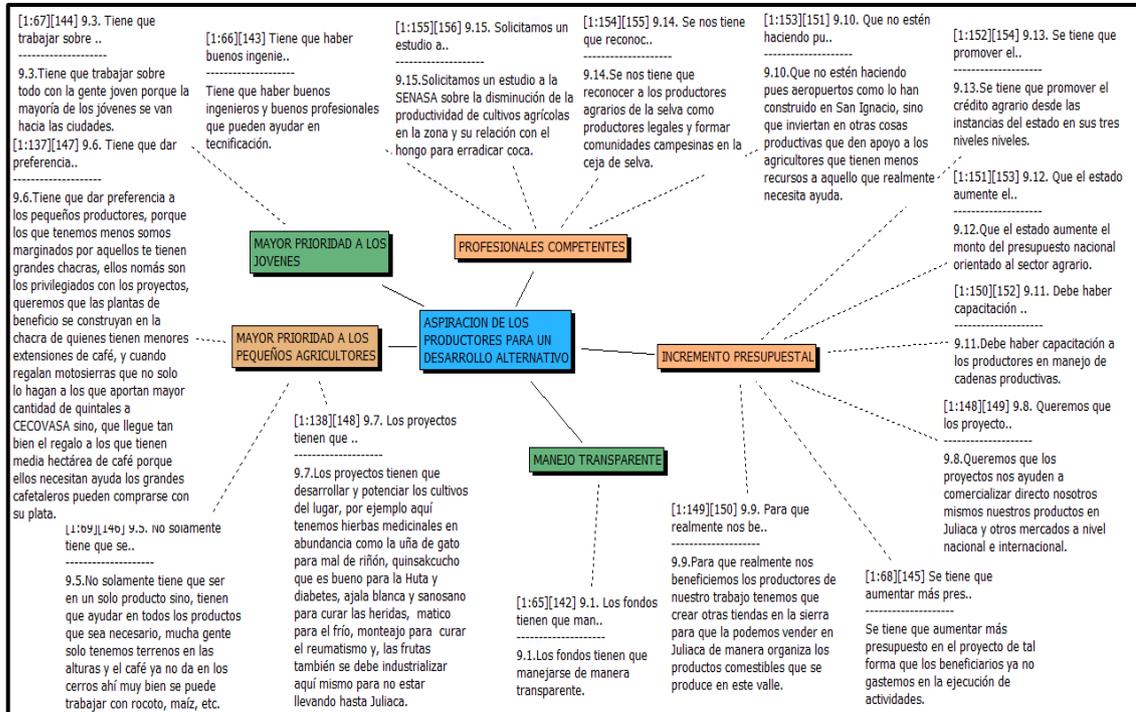
Una de las expectativas postergadas de los productores agrarios es crédito financiero y además de eso la industrialización de sus productos.

“planteamos la necesidad de presencia del Estado a través Agro banco, pero respondiendo a la realidad de la cuenca” (dirigentes).

“Debemos impulsar la obtención de un valor agregado con la elaboración de subproductos industriales de la hoja de coca como panes, caramelos así como

otros productos industriales y artesanales. Para ello, es necesaria la participación del Estado para la capacitación de los agricultores así como para el control de insumos químicos” (dirigentes de la Cuenca del Inambari).

Mapa 19. Propuestas para un desarrollo alternativo sostenible



Fuente: *Entrevista a profundidad, 2012*

A continuación se presentan la demanda que sintetizaron los dirigentes de los productores agrarios de la cuenca del Inambari:

- Capacitación de los productores en la construcción y manejo de las cadenas productivas.
- El Estado debe aumentar el monto del presupuesto orientado al sector agrario.
- Crédito agrario promocional.
- Solicitar Estudios al SENASA sobre la disminución de productividad de cultivos agrícolas en la zona y su relación con el hongo para erradicar coca.

- Hacer estudio jurídico para la posible formación de comunidades campesinas en la ceja de selva.

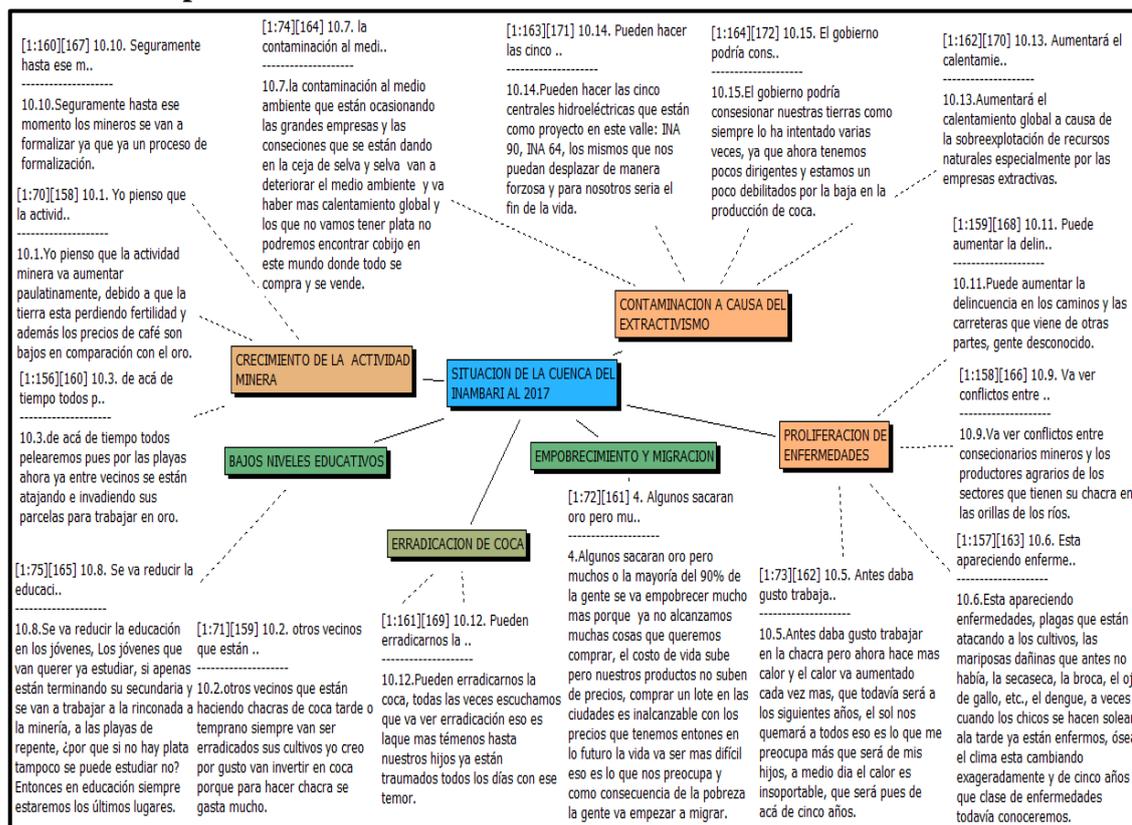
4.3.2. SITUACIÓN QUE SE PREVÉ CON LA PROBABLE ERRADICACIÓN DE LAS PLANTACIONES DE COCA EN LA CUENCA DEL INAMBARI

Los dirigentes de los productores agrarios mencionan, que en caso de intervenir nuevamente con programas de erradicación en el valle, la situación en el medio ambiente se agravaría desfavorablemente debido a que los agricultores que actualmente se dedican al cultivo de la coca probablemente cambiarían de actividad económica para pasar de la coca a la minería informal, lo cual tendría impactos negativos en el medio ambiente.

La opinión de los agricultores líderes sobre un eventual proceso de erradicación en Inambari: Según las conclusiones en el encuentro para la elaboración de agenda en las zonas cocaleras en la localidad de Chucuito.

- Crecimiento de la minería artesanal-informal.
- Presencia de conflictos socio ambientales.
- Aumento de la pobreza.
- Reducción del nivel educativo y salud.
- Conflictos por derechos mineros entre propietarios y concesionarios.
- Incremento de la inseguridad en las carreteras y caminos

Mapa 20. La tendencia de la situación de la cuenca del Inambari



Fuente: *Entrevista a profundidad, 2012*

En suma, los productores agrarios de la cuenca del Inambari, quienes han sido involucrados y han participado activa o pasivamente en los diferentes etapas de la implementación de los programas de desarrollo alternativo durante los años 2004-2006; a través de las experiencias y conocimientos adquiridas con respecto a la intervención, un eventual interdicción de esa naturaleza señalan como contraproducente para los fines del cuidado del medio ambiente mientras no exista un desarrollo alternativo que realmente garantice los ingresos y consecuentemente el bienestar de las familias intervenidas y pobladores de la zona.

Por consiguiente, los demandas de los productores agrarios de la Cuenca del Inambari, en relación a los programas de desarrollo alternativo, teniendo en cuenta la tarea del Estado de lidiar contra el tráfico ilícito de drogas: Los agricultores contrarían la intervención compulsiva de parte de las instituciones del Estado en el proceso de la

erradicación y apelan a un procedimiento humanista y gradual en la disminución de los cultivos de coca y esperan con gran interés, de que los proyectos de desarrollo alternativo satisfagan las necesidades referidas a la salud y educación de sus hijos, garantice el mercado con precios justos para los productos alternativos, que haya acompañamiento técnico de parte del Estado y que en el marco de la ley se genere mecanismos que permitan la industrialización de la hoja de coca, debido a que “El objetivo de los esfuerzos a favor del desarrollo es proporcionar a todos los seres humanos la oportunidad de vivir una vida plena... la incumbencia fundamental del desarrollo son los seres humanos y sus necesidades” (Streeten; 1978).

CONCLUSIONES

PRIMERA: La percepción que tienen los productores agrarios de la Cuenca del Inambari sobre los proyectos de desarrollo alternativo es diferenciada. No obstante, la mayor parte de los agricultores consideran que los programas de desarrollo alternativo traen consigo crisis para los pobladores de la zona; debido a que luego de las acciones de erradicación, el Estado como parte de sus estrategias introdujo a la tierra elementos químicos, creyendo con esta maniobra evitar la resiembra de la coca en áreas intervenidas, teniendo en lo posterior resultados contraproducentes para la adaptación y cultivo de productos alternativos ya que la contaminación de la tierra y medio ambiente en la zona se han agudizado.

La interdicción en el juicio de agricultores es vista como un acto de destrucción de su vivencia con su entorno ecológico y sociocultural, por ende señalan que la intervención realizada por DEVIDA-CORAH con el respaldo del gobierno peruano fue injusto e incorrectamente implementado, porque la erradicación forzada no solo les trajo una crisis familiar sino tuvo como consecuencia la migración de agricultores, dado que las tierras se volvieron improductivas y contaminados por los hongos y otros elementos, efecto de la erradicación; siendo estos procedimientos desacertados para el medio ambiente y calidad de vida que ofrecieron tanto el proyecto como el Estado.

SEGUNDA: El conocimiento sobre los proyectos de desarrollo alternativo según los productores agrarios no han logrado alcanzar sus objetivos propuestos, porque el proyecto no ha tenido sostenibilidad en el tiempo, es más el proyecto no tuvo estrategias comerciales. Así como los productos no tenían mercado y si los hubo los precios estaban por debajo del costo de producción, la cual fue desventajoso para el agricultor, en efecto los productores paulatinamente han ido cambiando de cultivo y pasando al laboreo de la coca.

TERCERA: La valoración que tomaron los productores frente a los PDA, fueron diversas. En el distrito de Alto Inambari llegaron a implementarse el café bajo sombra, cacao y piña, que en lo medular, fue un proceso que siempre se dio en la cuenca y que las Naciones Unidas solo llegaron a revalorar dichas prácticas; sin embargo, muchos de estos proyectos han fracasado por no contar con la orientación a mercados donde se pueda ofertar los productos (con excepción del café), donde los intermediarios al poner el precio no llegaron a satisfacer y cubrir el costo de producción que afrontaba el agricultor.

CUARTA: Las expectativas de los productores agrarios de la cuenca del Inambari de los proyectos de desarrollo alternativo, es que estos en la fase de interdicción deben implementarse de manera gradual y dialógica con los actores involucrados; garantizando la adaptación y rentabilidad de los productos alternativos y a su vez el gobierno participe en el financiamiento a través de agro banco para que los productores incrementen su capital e invertir en proporciones mayores, pero ello debe ir de la mano con la construcción de carreteras ramales para que los agricultores puedan transportar su productos a diferentes mercados, los mismos que deben ser estudiados por los PDA, para que los productos sean demandadas a precios justos que cubra el costo de producción.

RECOMENDACIONES

PRIMERA: PARA EL PROYECTO DE DESARROLLO ALTERNATIVO.

Los PDA deben ser adaptativas a las regiones y situaciones particulares, la implementación de este se debe dar con mayor participación de los actores sociales tanto en el diseño y la toma de decisiones consensuándose conjuntamente con los gobiernos locales y la población beneficiaria.

Por ende se debe realizar antes un diagnóstico situacional, minimizando los costos de intervención en la interdicción y consecuentemente implementando proyectos de desarrollo alternativo, repotenciando productos de la zona y algunos productos que se adapten en la zona; ello amerita un análisis de tierra, clima y micro clima de los especialistas en materia, tomando en cuenta los conocimientos de la población.

SEGUNDO: PARA EL GOBIERNO LOCAL

La priorización de proyectos de desarrollo alternativo debe implementarse de acuerdo a la vivencia, cultura y tradiciones de las poblaciones, de la mano con el desarrollo económico, educación y calidad de vida para la localidad, el gobierno local debe ser el promotor de desarrollo de su localidad por ende debe ser el nexo entre los proyectos alternativos, programas nacionales de intervención y la población beneficiaria.

Para el desarrollo de estas localidades la construcción de vías de comunicación juega un rol muy importante, por medio de este se podrá trasladar los productos de la chacra a los diferentes mercados del país.

TERCERA: PARA LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO

La Universidad Nacional del Altiplano, a través de sus facultades y unidades académicas, debe buscar una mayor articulación con la sociedad regional, local y civil. En marco de la formación académica de calidad, la universidad debe estar ligado estrechamente con la cultura, tradiciones y desarrollo de la región y sus localidades; por ende debe tener una proyección social y extensión universitaria efectiva a la comunidad, que en lo fundamental contribuya al fortalecimiento de capacidades de los actores sociales.

CUARTA: PARA LOS PRODUCTORES AGRARIOS

En el marco del desarrollo, con calidad de vida, los productores agrarios, como actores o protagonistas del desarrollo, no solo deben fortalecer sus organizaciones de forma reivindicativa, sino, también deben afianzar hacia una óptica más propositiva, de acuerdo a las fortalezas, oportunidades, con que cuenta la localidad en la perspectiva de buscar y fortalecer nuevos proyectos de mejoramiento, con capitales de producción, para que los productos sean competitivos en el mercado, regional y local de acuerdo a las exigencias de la sociedad en el actual contexto.

BIBLIOGRAFÍA

- Abel C. (2007), *Revisión del proyecto Desarrollo Alternativo con Enfoque Ambiental*, Perú: DEVIDA
- Aleida P. (2012). *Trayectoria institucional del Desarrollo Alternativo en San Pablo y Cantagallo*, Colombia: ISBN.
- Alfred S. (1932): *el desarrollo significativo del mundo social: Introducción a la sociología del conocimiento*. Wien: J. Springer.
- Alfred S.y Luckmann (1973): *Las estructuras del mundo de la vida. (Strukturen der Lebenswelt .)* Traducido por Richard M. Zaner y H. Tristram Engelhardt, Jr. Evanston, IL: Northwestern University Press.
- Bruno M. (2003), *Proyecto de desarrollo alternativo en América Latina*, Venezuela: Revista ISSN.
- Carlos Z. (2005), *Algunos desafíos del desarrollo alternativo*, Colombia: ISSN. .
Disponible en internet, <http://www.desarrolloalternativo.org/articulo.oaid>
- Clifford J. G. (1973) *La interpretación de las culturas*, Libros básicos 2000 libro en rústica: ISBN 0-465-09719-7
- Eduardo Z. (2004), *Estudio en profundidad sobre los impactos de los proyectos de Desarrollo Alternativo*, Cuenca de Aguaytia: Grade.
- Farr R. M. (1986), *Las representaciones sociales en Serge Moscovici (compilado)* Psicología Social II, Barcelona; Paidós.

- Felipe G.; Andrés L. (2008). *Programa de desarrollo alternativo en Colombia familias guardabosques. Visión Desde el enfoque del desarrollo territorial rural*, Colombia: Revista Luna Azul.
- Gabriel R. (2002). *Desarrollo alternativo y contabilidad pública: hacia una línea de investigación*, Colombia: disponible en internet <http://www.redalyc.org/articulo.oaid>.
- Giovanni M. (2009). *El apoyo de la unión europea a los programas de desarrollo alternativo en Colombia*, Bogotá: disponible en internet <http://www.scielo.org.co/pdf/anpol/>
- Hugo C. (2004). *Cultivos con fines ilícitos: otro desarrollo Alternativo es posible*, Perú: El Comercio S.A.
- Humberto C. (2007), *Monitoreo de cultivos de coca*, Perú: DEVIDA - COBOL SRL. Disponible en internet <http://www.devida.org/articulo.oaid>
- Humberto C. (2003), *Monitoreo de cultivos de coca*, Perú: DEVIDA. Disponible en internet <http://www.redalyc.devidaperu/articulo.oaid>
- Humberto C. (2010), *Monitoreo de cultivos de coca*, Perú: COBOL SRL. Disponible en internet, <http://www.devida.org/articulo.oaid>
- Humberto C. (2013), *Monitoreo de cultivos de coca*, Perú: COBOL SRL. . Disponible en internet, <http://www.devida.org/articulo.oaid>
- Humberto M. y Raúl D. (2011), *Una perspectiva del sur sobre capital global, migración forzada y desarrollo alternativo*,

- Ian F. (1999). *La evaluación cualitativa; Introducción a los métodos cualitativos*, Barcelona, Buenos Aires, Mexico. Paidós.
- Marcel V. (2006), *génesis y Evolución del Concepto y Enfoques Sobre el Desarrollo; documento de investigación*: Centro de Investigaciones Sociológicas, Económicas, Políticas y Antropológicas CISEPA.
- Neily S. María E. García M. (2012), *Acercamiento teórico al desarrollo local sostenible y su repercusión para el turismo*, México: Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal.
- Rafael L. (2013), *Desarrollo sustentable, movimientos sociales y gestión Del agua de uso urbano en américa latina*, México: LATINDEX
- Serge M.. (1981) *Sobre representaciones sociales. En J.P. Forgas (Ed.) Perspectivas de la cognición social sobre el conocimiento cotidiano*. Londres: Academic Press, 181-209.
- Serge M.. (1979) *“El Psicoanálisis, su imagen y su público”*. Edit. Huemul, Buenos Aires, Argentina.
- Susana O. (2011), *El Desarrollo Alternativo desde la perspectiva de los Campesinos Colombianos*, Colombia: TNI. Disponible en internet, <http://www.redalyc.org/articulo.oaid>
- UNGASS, (1998). *Resolución de la Asamblea General de las Naciones Unidas*

ANEXOS

GUÍA DE ENTREVISTAS PROYECTOS DE DESARROLLO ALTERNATIVO

I. INTERDICCIÓN

• CONOCIMIENTOS

1. ¿Qué significa para usted la erradicación de la coca?
2. ¿A qué se debe la ilegalidad de los cultivos de la hoja de coca?
3. ¿Quién o quienes participaron en la erradicación de cocales?
4. ¿Cómo o de qué forma se realizó la erradicación de cocales?
5. ¿En qué lugares de la cuenca se ha realizado la erradicación de cocales?
6. ¿A quiénes se les ha erradicado sus cocales?
7. ¿Cuáles son los efectos de la erradicación de cocales?
8. ¿Realmente se ha logrado erradicar cocales en la cuenca?

• VALORACIÓN

9. ¿Cómo es que se defiende un producto que es considerado ilícito?
10. ¿Te parece bien la forma en que se ha erradicado los cocales?
11. ¿Es ambientalista el procedimiento de la erradicación de cocales en esta cuenca?

• ACTITUDES

12. ¿Qué hicieron como productores para salir de la ilegalidad?
13. ¿Qué hizo o qué actitudes tomaron frente a la erradicación de cocales?
14. ¿Qué se hizo frente a los efectos de la erradicación?

• EXPECTATIVAS

15. ¿Cómo cree usted salir de la ilegalidad?
16. ¿En su concepción, cómo se debe proceder a erradicar cocales?
17. ¿A quiénes se les debe erradicar sus cocales?

II. DESARROLLO ALTERNATIVO

• CONOCIMIENTOS

18. ¿Qué entiende Ud. por los proyectos de desarrollo alternativo
19. ¿Qué sabe Ud. del Parque Nacional Bahuaja-Sonene
20. ¿Les ha consultado para intervenir con proyectos de desarrollo alternativo?
21. ¿Con que objetivos han intervenido los proyectos de desarrollo alternativo?
22. ¿Qué actividades se ha realizado en torno al desarrollo alternativo?
23. ¿En qué consistía la reforestación y los sistemas agroforestales?
24. ¿En qué lugares de la cuenca se ha implementados los proyectos de desarrollo alternativo?
25. ¿Quiénes han sido los beneficiarios de los proyectos de desarrollo alternativo?

• VALORACIÓN

26. ¿Qué te parece la forma de intervenir con los proyectos de desarrollo alternativo?
27. ¿Crees que ha logrado alcanzar sus objetivos los proyectos de desarrollo alternativo?
28. ¿En las zonas donde se ha implementado los proyectos de desarrollo alternativo, te parece bien?

• ESTRATEGIAS:

29. ¿Ha logrado incrementar tus ingresos económicos los proyectos de desarrollo alternativo?
30. ¿Qué opinas de la presencia de fuerzas coercitivas en la cuenca del Inambari?

31. ¿Cómo están organizados los agricultores donde han intervenido los proyectos?
32. ¿Qué opinas de la intangibilidad del Parque Nacional Bahuaja-Sonene?
33. ¿Cómo han participado las mujeres en los proyectos de desarrollo alternativo?
34. ¿Los proyectos de desarrollo alternativo han mejorado su condición de vida?
35. ¿Te identificas con los proyectos de desarrollo alternativo?

- **ACTITUDES**

36. ¿Cuál ha sido su participación frente a la intervención de los proyectos de desarrollo alternativo?
37. ¿Cuál es el comportamiento social frente al Parque Nacional Bahuaja-Sonene?
38. ¿Qué actividades se hizo para preservar el medio ambiente?

- **EXPECTATIVAS**

39. ¿Cómo quieres que se implementen los proyectos de desarrollo alternativo?
40. ¿Qué objetivos deben cumplir los proyectos de desarrollo alternativo?
41. ¿Cómo y quién debe gestionar el Parque Nacional Bahuaja-Sonene?
42. ¿En qué lugares de la cuenca se debe intervenir con proyectos de desarrollo alternativo?