



# UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO

## ESCUELA DE POSGRADO

### MAESTRÍA EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN



#### TESIS

**ADQUISICIONES EN BIENES Y SERVICIOS Y LA EJECUCIÓN DE OBRAS  
PÚBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN EL GOBIERNO  
REGIONAL DE PUNO PERIODO, 2021-2022**

**PRESENTADA POR:**

**EVER ROBERTO OCHOA COSIO**

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**MAESTRO EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN**

**CON MENCIÓN EN: GESTIÓN PÚBLICA**

**PUNO, PERÚ**

**2024**

Reporte de similitud

NOMBRE DEL TRABAJO

**ADQUISICIONES EN BIENES Y SERVICIOS Y LA EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN E**

AUTOR

**EVER ROBERTO OCHOA COSIO**

RECuento DE PALABRAS

**25083 Words**

RECuento DE CARACTERES

**142177 Characters**

RECuento DE PÁGINAS

**113 Pages**

TAMAÑO DEL ARCHIVO

**356.9KB**

FECHA DE ENTREGA

**Sep 3, 2024 6:46 PM CST**

FECHA DEL INFORME

**Sep 3, 2024 6:48 PM CST**

● **17% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos.

- 15% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 7% Base de datos de trabajos entregados
- 2% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

● **Excluir del Reporte de Similitud**

- Material bibliográfico
- Material citado
- Material citado
- Coincidencia baja (menos de 12 palabras)

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO

Dr. Manuel Anchapuri Quispe



Walter Jared Enrique Coylla  
ING. ESTADÍSTICO E INFORMATICO  
CIP. 116625



**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**MAESTRÍA EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN**

**TESIS**

**ADQUISICIONES EN BIENES Y SERVICIOS Y LA EJECUCIÓN DE OBRAS  
PÚBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN EL GOBIERNO  
REGIONAL DE PUNO PERIODO, 2021-2022**



**PRESENTADA POR:**

**EVER ROBERTO OCHOA COSIO**

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**MAESTRO EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN**

**CON MENCIÓN EN: GESTIÓN PÚBLICA**

**APROBADA POR EL JURADO SIGUIENTE:**

**PRESIDENTE**

.....  
Dr. HECTOR EDDY CALUMANI BLANCO

**PRIMER MIEMBRO**

.....  
D.Sc. EDITH PAMELA JIMENEZ CARRASCO

**SEGUNDO MIEMBRO**

.....  
Dr. HUGO FREDDY GONDORI MANZANO

**ASESOR DE TESIS**

.....  
D.Sc. MANUEL ANCHAPURI QUISPE

Puno, 31 de mayo de 2024.

**ÁREA:** Gestión pública

**TEMA:** Adquisiciones en bienes y servicios y la ejecución de obras públicas por administración directa en el gobierno regional de puno periodo, 2021-2022.

**LÍNEA:** Gestión y responsabilidad social.



## DEDICATORIA

A Dios, quien supo escuchar mis oraciones, guiando mi camino con sus bendiciones y su protección, brindándome claridad, voluntad y firmeza para alcanzar todo lo propuesto

*Ever Roberto Ochoa Cosio.*



## AGRADECIMIENTOS

Mi agradecimiento extensivo a todas las personas que estuvieron presentes en una de las etapas de vida personal y profesional, quienes a su vez aportaron en la formación integral de mi persona y de alguna manera en la realización de esta tesis.

En primer lugar, a mi familia que, con su apoyo moral, palabra de aliento lograron motivarme para llegar a esta etapa de mi vida.

A mis amistades cercanas, que siempre estuvieron alentándome y motivándome con palabras y consejos para seguir adelante en el logro de mis objetivos propuesto.

También quiero agradecer a los docentes y personal administrativo de la Universidad Nacional del Altiplano Puno, quienes aportaron con sus guías consejos y apoyo en el logro de este objetivo propuesto para esta etapa de mi vida.

*Ever Roberto Ochoa Cosio.*



## ÍNDICE GENERAL

	<b>Pág.</b>
DEDICATORIA	i
AGRADECIMIENTOS	ii
ÍNDICE GENERAL	iii
ÍNDICE DE TABLAS	vi
ÍNDICE DE FIGURAS	vii
ÍNDICE DE ANEXOS	viii
ACRÓNIMOS	ix
RESUMEN	1
ABSTRACT	2
INTRODUCCIÓN	3

### CAPÍTULO I

#### REVISIÓN DE LITERATURA

1.1	Marco teórico	4
1.1.1	Contexto nacional de los sistemas	4
1.1.2	Los sistemas administrativos	4
1.1.3	Sistema nacional de abastecimiento	5
1.1.4	Funcionamiento del sistema de abastecimiento.	6
1.1.5	Ámbito de aplicación	8
1.1.6	Principios que rigen las contrataciones	8
1.1.7	Plan anual de contrataciones	11
1.1.8	Fases de proceso de contratación	12
1.1.9	Métodos de contratación	13
1.1.10	Mecanismos de contratación	13
1.1.11	Sistema electrónico de contrataciones y contrataciones del estado (SEACE)	13
1.1.12	Adquisición de Bienes y Servicios	13
1.1.13	Plan de Adquisición	15
1.1.14	Ejecución Contractual	15
1.1.15	Ejecución De Obras Por Administración Directa	16
1.1.16	Ejecución de Obras por Administración Indirecta	17
1.1.17	Marco Conceptual	17
		iii



1.2	Antecedentes	20
1.2.1	Internacionales	20
1.2.2	Nacionales	23
1.2.3	Locales	29

## **CAPÍTULO II**

### **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

2.1	Identificación del problema	31
2.2	Enunciados del problema	32
2.2.1	Problema general	32
2.2.2	Problemas específicos	32
2.3	Justificación	32
2.4	Objetivos	33
2.4.1	Objetivo general	33
2.4.2	Objetivos específicos	33
2.5	Hipótesis	34
2.5.1	Hipótesis general	34
2.5.2	Hipótesis específicas	34

## **CAPÍTULO III**

### **MATERIALES Y MÉTODOS**

3.1	Lugar de estudio	35
3.2	Población	35
3.3	Muestra	36
3.4	Método de investigación	36
3.5	Descripción detallada de métodos por objetivos específicos	37
3.5.1	Alcance de la investigación	37
3.5.2	Diseño de la investigación	37
3.5.3	Método	38
3.5.4	Encuesta	39

## **CAPÍTULO IV**

### **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

4.1	Resultados	44
4.1.1	Dimensión planificación de plan de compras	44
4.1.2	Variable ejecución de obras por administración directa	45



4.1.3	Correlación de la dimensión planificación de plan de compras y ejecución por administración directa.	47
4.1.4	Correlación de la dimensión selección de compras y la variable ejecución por administración directa.	51
4.1.5	Correlación de la dimensión ejecución contractual y la variable la ejecución de obras por Administración directa	55
4.2	Discusión	62
	CONCLUSIONES	65
	RECOMENDACIONES	67
	BIBLIOGRAFÍA	68
	ANEXOS	72





## ÍNDICE DE TABLAS

	<b>Pág.</b>
1. Prueba de Fiabilidad de la variable Adquisición de bienes y servicios del Gobierno Regional Puno, periodo 2021 - 2022	40
2. Prueba de Fiabilidad de la variable ejecución de obras por administración directa del Gobierno Regional Puno, periodo 2021 - 2022	41
3. Prueba de normalidad de estudio de variables del Gobierno Regional Puno, periodo 2021 - 2022	42
4. Utilidad de la planificación de plan de compras en las obras por administración directa del Gobierno Regional Puno, periodo 2021 - 2022.	44
5. Variable ejecución de obras públicas por administración directa del Gobierno Regional Puno, periodo 2021 - 2022	45
6. Estudio de correlación de la dimensión planificación de plan de compras y ejecución de obra por administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 - 2022	47
7. Estudio dimensión selección de compras en los trabajadores del Gobierno Regional Puno 2021-2022	50
8. Correlación de la dimensión selección de compras y la variable ejecución por administración directa del para los trabajadores del Gobierno Regional Puno 2021-2022	51
9. Dimensión ejecución contractual en adquisiciones de bienes y servicio en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.	53
10. Correlación de la dimensión ejecución contractual y la variable ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022	55
11. Correlación de la variable adquisición de bienes y servicios y la variable ejecución de obra por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022	60



## ÍNDICE DE FIGURAS

	<b>Pág.</b>
1. Dispersión de correlación de la dimensión planificación de plan de compras y ejecución por administración directa	48
2. Dispersión de correlación de la dimensión selección de compras y la variable ejecución por administración directa	51
3. Dispersión de correlación de la dimensión ejecución contractual y la variable ejecución de obras por Administración directa	55
4. Dispersión de correlación de la variable adquisición de bienes y servicios y la variable ejecución de obra por Administración directa	61



## ÍNDICE DE ANEXOS

	<b>Pág.</b>
1. Matriz de consistencia	72
2. Interpretación de los Niveles de Correlación.	73
3. Interpretación de los Niveles de Correlación.	74
4. Instrumento de la Investigación.	75
5. Reporte de proyectos ejecutados en el Gobierno Regional Puno Periodo 2021	76

## ACRÓNIMOS

B/S	: Bienes y Servicios
CEPLAN	: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
CNDJE	: Consejo de Defensa Jurídica del Estado
DENEP	: Sistema Nacional de Endeudamiento
DGPI	: Dirección General de Programación Multianual de Inversiones
DNTP	: Dirección Nacional del Tesoro Público
EOAD	: Ejecución de Obras por Administración Directa.
LCE	: Ley de Contrataciones del Estado
MEF	: Ministerio de Economía y Finanzas
MINJUS	: Ministerio de Justicia y Derechos Humanos
NTCI	: Normas Técnicas de Control Interno
OCDE	: Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico
OSCE	: Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado
PAC	: Plan Anual de Contrataciones
PCM	: Presidencia del Consejo de Ministros
PIA	: Presupuesto Institucional de Apertura
P/C	: Plan de compras
ROF	: Reglamento de Organización y Funciones
RLCE	: Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado
SA	: Sistema de Abastecimiento
SBN	: Superintendencia Nacional de Bienes Estatales
SEACE	: Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado
SERVIR	: Autoridad Nacional del Servicio Civil
SGP	: Secretaría de Gestión Pública
SIAF	: Sistema Integrado de Administración Financiera
SIGA	: Sistema Integrado de Gestión Administrativa



## RESUMEN

La presente investigación se realiza por la problemática constante que se encuentra en la ejecución presupuestal y el control que conlleva en las obras del Gobierno Regional de Puno por tal sentido. El objetivo de la investigación fue determinar la relación entre la adquisición de bienes y servicios y la ejecución de obras por administración directa. La investigación fue de enfoque cuantitativo, alcance correlacional y diseño no experimental de corte transeccional. La población se conformó por 270 trabajadores tomando una muestra no probabilística aleatoria simple de 160 trabajadores. Mediante encuestas, utilizando un cuestionario de 22 preguntas. Los resultados obtenidos mediante el coeficiente de correlación Rho de Spearman muestran una correlación positiva media de 0,328 entre la planificación del plan de compras y las variables, con un valor p de 0,059, aceptando la hipótesis nula y rechazando la alterna en relación a la variable 2. En cuanto a la selección de compras y la variable 2, obteniendo una correlación positiva media de 0,404, con valor p de 0,000, aceptando la hipótesis alterna y rechazando la nula. Finalmente, para la ejecución contractual y la variable 2, se encontró una correlación positiva media de 0,524, con un valor p de 0,000, aceptando la hipótesis alterna y rechazando la nula. Se concluye que la correlación entre las dos variables fue de 0,474, indicando una correlación positiva débil, demostrando que el plan anual de contrataciones no se está realizando de forma adecuada, por lo que se propone implementar mejoras para la adquisición.

**Palabras clave:** Adquisiciones, bienes, compras, ejecución, planificación, selección y servicios



## ABSTRACT

This investigation is carried out due to the constant problems found in budget execution and the control that it entails in the works of the Regional Government of Puno for this reason. The objective of the research was to determine the relationship between the acquisition of goods and services and the execution of works by direct administration. The research had a quantitative approach, correlational scope and non-experimental, transectional design. The population was made up of 270 workers, taking a simple random non-probabilistic sample of 160 workers. Through surveys, using a 22-question questionnaire. The results obtained using Spearman's Rho correlation coefficient show an average positive correlation of 0.328 between the planning of the purchasing plan and the variables, with a p value of 0.059, accepting the null hypothesis and rejecting the alternative in relation to variable 2. Regarding purchase selection and variable 2, obtaining an average positive correlation of 0.404, with a p value of 0.000, accepting the alternative hypothesis and rejecting the null one. Finally, for contractual execution and variable 2, an average positive correlation of 0.524 was found, with a p value of 0.000, accepting the alternative hypothesis and rejecting the null. It is concluded that the correlation between the two variables was 0.474, indicating a weak positive correlation, demonstrating that the annual contracting plan is not being carried out adequately, which is why it is proposed to implement improvements for the acquisition.

**Keywords:** Acquisitions, execution, goods, planning, purchases, selection and services

## INTRODUCCIÓN

La OCDE (2018) se observa que la burocracia excesiva y la regulación de las funciones públicas en las adquisiciones públicas ya son problemas en las naciones latinoamericanas. Estos problemas afectan a todos los niveles de gobierno en esta nación porque existen numerosas reglas, regulaciones y órdenes ejecutivas promulgadas por los distintos gobiernos actualmente en funciones. Por otro lado, se descubrió que faltaba personal suficiente para manejar las tareas relacionadas con la contratación pública, así como una falta de procesos y procedimientos claramente definidos.

Según OCDE (2018) la problemática antes mencionada causa dificultades en las gestiones de los diferentes niveles del gobierno, las cuales perjudican la adquisición de los requerimientos que llevan a la carencia y la demora de estos materiales. La dificultad para realizar tareas que cumplan con las metas y objetivos relacionados con el desarrollo y el crecimiento económico es el efecto más negativo.

Según el Banco Interamericano de Desarrollo (2016) las actividades de contratación pública son aquellas para las que se aprueban numerosas normas, directivas y decretos, a pesar de que es una de las actividades más importantes del Estado y se requiere el suministro para el desarrollo de diversas actividades. Como resultado, no ha recibido la atención que merece. La ambigüedad legal, los vacíos legales, la creciente burocracia y la corrupción en algunos lugares plagan muchas de estas regulaciones.

Para Fath (2017) según un estudio sobre el desarrollo de la contratación pública en América Latina, en los últimos años ha habido una serie de problemas, incluidas actividades corruptas que involucran a empleados y funcionarios de todos los niveles de las instituciones públicas.

Según el Banco Interamericano de Desarrollo (2016) varios países han implementado políticas para reducir la burocracia y estandarizar el proceso de contratación después de detectar problemas y dificultades en los contratos públicos. La contratación pública nos permitirá atacar la rigidez de los procesos y procedimientos de contratación pública, la posición privilegiada del centralismo (que enfatiza la rutina por encima de la formalidad, el papeleo excesivo y los sistemas de control basados en la prevención de irregularidades) y los sistemas de control basados en la prevención de irregularidades. Irregularidades mediante la desburocratización.

## CAPÍTULO I

### REVISIÓN DE LITERATURA

#### 1.1 Marco teórico

##### 1.1.1 Contexto nacional de los sistemas

Son marcos constituidos por principios, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos que rigen la organización de las actividades de la administración pública. Estos marcos se aplican a todas o a múltiples entidades de los poderes del Estado, órganos constitucionales y niveles de gobierno. Existen dos tipos de marcos: sistemas operativos, sistemas de gestión.

##### 1.1.2 Los sistemas administrativos

Los sistemas administrativos incluyen un conjunto de ideas, normas, procesos, estrategias y herramientas que rigen la asignación y el uso de recursos dentro de los órganos de la administración pública, con el objetivo de mejorar la eficiencia de los recursos. Los sistemas administrativos nacionales son sistemas de gestión que actúan como normas de calidad (Sanchez, 2008)

Entre los principales sistemas de la administración pública peruana figuran los siguientes:

- Sistema nacional de abastecimiento (MEF – OSCE).
- Sistema nacional de gestión de recursos humanos (PCM – SERVIR).
- Sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones (MEF – DGPI).
- Sistema nacional de presupuesto público (MEF – DENEP).
- Sistema nacional de contabilidad (MEF – CONTADURÍA PÚBLICA).
- Sistema nacional de tesorería (MEF – DNTP).
- Sistema nacional endeudamiento público (MEF – DENEP).
- Sistema nacional de planeamiento estratégico (PCM – CEPLAN).
- Sistema nacional de defensa jurídica del estado (MINJUS – CNDJE).
- Sistema nacional de control (CONTRALORÍA).
- Sistema nacional de modernización de la gestión pública (PCM – SGP).
- Sistema nacional de bienes estatales (MEF – SBN).



### 1.1.3 Sistema nacional de abastecimiento

Según, (Decreto Legislativo N° 1439, 2018), en el artículo 4°:

El marco de principios, procesos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos está diseñado para facilitar la provisión de bienes, servicios y obras a través de las actividades de la Cadena de Abastecimiento Público. Este enfoque busca optimizar los resultados, garantizando que los recursos públicos se utilicen de manera eficiente y efectiva.

#### A. Finalidad

El objetivo del sistema de suministro es garantizar la coherencia, lógica, productividad y eficacia de los procedimientos de suministro de productos y servicios.

#### B. Organismo regulador

El Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE) “es un ente técnico especializado adscrito al Ministerio de Economía y Finanzas, con personalidad jurídica de derecho público, funcionamiento independiente y presupuesto propio, autonomía técnica, funcional, administrativa, económica y financiera, dependiente del Ministerio Público del Ministerio de Economía y Finanzas, y su funcionamiento se rige por los estatutos que regulan el Sistema de Defensa Jurídica del Estado”.

#### C. Procesos técnicos

Los procesos técnicos actúan como herramientas de gestión dentro del propio sistema de abastecimiento, diseñados para mejorar la funcionalidad y operatividad del mismo, haciéndolo más ágil y eficiente. (Pozo, 2016).

#### D. Está constituido por los siguientes procesos técnicos:

Según Decreto Ley (1977), son:

Clasificación, inscripción de proveedores, gestión y control de registros, planificación, adquisición, recuperación de activos, almacenamiento, mantenimiento, seguridad, distribución y disposición final.

#### **1.1.4 Funcionamiento del sistema de abastecimiento.**

El sistema de abastecimiento funciona con los siguientes procesos o pasos

##### **A. Programación de necesidades.**

“Es la determinación de éstas en función a los objetivos y metas institucionales, concordantes con el PIA”.

##### **B. Elaboración del presupuesto valorado**

Esta etapa se centra en la unificación de las necesidades de bienes, servicios y obras, que respaldan el presupuesto institucional de apertura (PIA).

##### **C. Elaboración del plan anual de contrataciones – plan anual de contrataciones**

Esta fase se desarrolla en un plazo de treinta (30) días a partir de la aprobación del PIA, es decir, a más tardar el 31 de enero de cada año. Está prohibida cualquier técnica de selección que no esté expresamente prevista en el plan anual de empleo, y se considera nula cualquier actuación que se oponga a esta norma.

##### **D. Ejecución de los procesos de selección**

Esta etapa se lleva a cabo en un período de treinta (30) días a partir de la aprobación del PIA, con un plazo máximo hasta el 31 de enero de cada año. Está prohibida cualquier técnica de selección que no esté expresamente prevista en el plan anual de empleo, y se considera nula cualquier actuación que se oponga a esta norma.

### **E. Ingreso al almacén institucional**

El texto describe el proceso de recepción y almacenamiento de productos materiales en un almacén, siguiendo ciertos procedimientos de selección y de acuerdo con las normas técnicas de control interno. (El proceso implica catalogar y registrar los artículos en las tarjetas de control de almacén visibles, realizar controles periódicos para asegurar su estado adecuado, enviar las existencias, registrar la información en las tarjetas de stock de almacén valorado y reportar a la oficina de contabilidad). El texto describe el proceso de adquisición de artículos materiales a través de diferentes procedimientos de selección, específicamente en relación con la entrada física y el almacenamiento temporal de productos. Este proceso sigue los requisitos técnicos de control interno descritos en la NTCI 300 02 - Unidad de almacenamiento. (Catálogo, registro en las tarjetas de control de almacén visibles, verificación continua de su estado, envío de mercancías, registro en las tarjetas de stock de almacén valorado, reporte a la oficina de contabilidad).

### **F. Valorización de las existencias de almacén**

El proceso se lleva a cabo utilizando documentos como fuentes o valoraciones, y empleando el método de coste promedio o el método FIFO (primero en entrar, primero en salir).

### **G. Inventario físico**

Los requisitos legislativos existentes que regulan el sistema de suministro, como el SBN, se implementan durante todo el procedimiento.

### **H. Ajuste del valor monetario**

Aplicando lo establecido en las normas legales vigentes.

### **I. Presentación a la oficina de contabilidad**

Esta actividad es clave para la sustentación del balance.

## **J. Acerca de la ley de contrataciones del estado**

Según la Ley de Contrataciones del Estado (2014), en el artículo 3, los ámbitos de aplicación comprenden:

### **1.1.5 Ámbito de aplicación**

Quedan comprendidos en la jurisdicción de esta Ley, denominados colectivamente como entidades:

Se abarcan las siguientes entidades y organismos: el gobierno nacional junto a sus dependencias y organismos; las instituciones y organismos públicos descentralizados; los gobiernos regionales y sus respectivas entidades; los gobiernos locales y sus departamentos; los órganos constitucionales autónomos; las universidades públicas; las organizaciones de beneficencia y juntas de participación social; las fuerzas armadas y la policía nacional del Perú; así como los fondos de salud, vivienda, previsión y otros similares asociados a las fuerzas armadas y la policía nacional del Perú; las empresas estatales, sean nacionales, regionales o locales; las empresas mixtas en las que el Estado tenga el control de decisión; los proyectos, programas, organismos descentralizados y demás unidades que sirvan a las funciones del Estado; y todas las entidades relacionadas, incluyendo los organismos públicos descentralizados, unidades orgánicas, proyectos, programas y fondos vinculados o de la competencia de los gobiernos central, regional o local, así como las entidades señaladas en la constitución política y las demás reconocidas por la legislación nacional.

Los contratos y convenios que se rigen por esta Ley comprenden todos los contratos en que el Estado adquiere bienes, servicios u obras indispensables para el cumplimiento de sus funciones, comprometiéndose el Estado a pagar el precio o la remuneración convenidos y a cumplir las demás obligaciones que le deriven de su condición de contratante.

### **1.1.6 Principios que rigen las contrataciones**

Según la Ley de Contrataciones del Estado (2014), en el artículo 2, los principios que rigen las contrataciones son:

### **A. Libertad de concurrencia**

Las entidades facilitan la entrada y participación sin restricciones de los proveedores en los procedimientos de contratación que realizan, evitando requisitos y formalidades costosas e innecesarias. Prohibiendo el uso de medidas que restrinjan o afecten la libre competencia de los proveedores.

### **B. Igualdad de trato**

Es importante que todos los proveedores tengan las mismas posibilidades de crear sus ofertas. Cualquier tipo de privilegios o beneficios, y por lo tanto cualquier tipo de trato discriminatorio manifiesto o encubierto, está estrictamente prohibido. Este concepto exige que circunstancias comparables no se traten de manera diferente y situaciones diferentes no se traten de manera similar, siempre que exista una justificación válida y racional para dicho trato. El propósito es promover el crecimiento de una competencia efectiva.

### **C. Transparencia**

Las entidades velan por que los proveedores comprendan en profundidad todas las fases de la contratación, promoviendo la competencia justa y garantizando que la contratación se lleve a cabo con trato equitativo, objetividad e imparcialidad. Este concepto se ajusta a las exclusiones descritas en el marco legislativo.

### **D. Publicidad**

Para garantizar una competencia justa y eficiente, es necesario hacer que el proceso de contratación sea ampliamente conocido y accesible, permitiendo una supervisión y gestión efectiva de los contratos.

### **E. Competencia**

Los procedimientos de contratación contienen medidas que permiten la formación de circunstancias que favorezcan la competencia efectiva y la obtención de la propuesta más beneficiosa para el

cumplimiento de los objetivos de interés público del contrato. No se permite la imposición de conductas que limiten o afecten la competencia.

#### **F. Eficacia y Eficiencia**

El proceso de contratación y sus decisiones deben centrarse en alcanzar los fines, metas y objetivos de la Entidad, dando prioridad a estos objetivos sobre la realización de formalidades innecesarias. Esto busca asegurar el cumplimiento efectivo y oportuno de los propósitos públicos, impactando positivamente en las condiciones de vida de las personas y atendiendo al interés público, todo ello con altos estándares de calidad y un uso óptimo de los recursos públicos.

#### **G. Vigencia Tecnológica**

Los bienes, servicios y obras deben cumplir con los estándares de calidad y de avance tecnológico necesarios para cumplir eficazmente con el fin público al que están destinados y deben poder adaptarse, integrarse y mejorarse según las necesidades, de acuerdo con el progreso científico y tecnológico, durante un período de tiempo determinado y previsible.

#### **H. Sostenibilidad ambiental y social**

En el diseño y desarrollo de las compras públicas se toman en cuenta factores como criterios y procedimientos para promover la protección ambiental y social, así como el desarrollo humano.

#### **I. Equidad**

Las ventajas y derechos de las partes deben preservar un equilibrio y una proporcionalidad aceptables, reconociendo al mismo tiempo la autoridad del Estado en la gestión del bienestar general de la sociedad.

#### **J. Integridad**

La conducta de las personas que intervienen en cualquier fase del procedimiento de contratación se rige por los principios de integridad y veracidad, comprometiéndose a no incurrir en ninguna conducta contraria

a la ética. En caso de que se produzcan, es imprescindible denunciarlas de forma inmediata y directa a las autoridades competentes.

### **1.1.7 Plan anual de contrataciones**

Según el reglamento de la Ley 30225, (2015), artículos 5 al 7 establece:

#### **A. Formulación del plan anual de contrataciones**

Durante los primeros seis meses del año fiscal en curso, las áreas usuarias de las Entidades deben registrar en el Cuadro de Necesidades sus demandas de bienes, servicios generales, consultorías y obras, que serán atendidas en el próximo ejercicio fiscal, con el objetivo de alcanzar los resultados previstos en el Plan Operativo Institucional correspondiente. Además, las áreas usuarias deben proporcionar las especificaciones técnicas de los bienes y los términos de referencia para los servicios generales y consultorías. En lo referente a obras, se debe presentar una descripción detallada de los proyectos a ejecutar. La creación del cuadro consolidado de necesidades implica que el órgano de contratación, en coordinación con el área usuaria, unifique y evalúe las adquisiciones necesarias. Antes de la aprobación del presupuesto de la Entidad, las áreas usuarias deben ajustar sus requerimientos en el Cuadro Consolidado de Necesidades, asegurando su alineación con las prioridades, actividades y metas presupuestarias institucionales, y luego remitir estos requerimientos priorizados al órgano de contratación, que utilizará esta información para desarrollar el proyecto de Plan Anual de Contrataciones.

Para crear el Plan Anual de Adquisiciones inicial, el departamento de adquisiciones, en colaboración con el departamento usuario, debe calcular el valor proyectado de las adquisiciones de bienes y servicios, incluidas las consultorías. Además, deben considerar el costo anticipado de los servicios de consultoría relacionados con la construcción y la ejecución del proyecto.

Después de la aprobación del Presupuesto de Apertura Institucional, la autoridad de adquisiciones, en colaboración con los departamentos usuarios de la organización, modifica el primer Plan Anual

de Adquisiciones. La OSCE especifica las reglas sobre el contenido, el registro de información y otras cuestiones del Plan Anual de Adquisiciones mediante una directiva.

### **B. Aprobación y modificación del plan anual de contrataciones**

El Plan Anual de Contrataciones es sancionado por el Titular de la Entidad o por quien éste delegue, dentro de los quince (15) días hábiles siguientes a la aprobación del Presupuesto de Apertura Institucional. Luego es publicado por cada Entidad en el SEACE en un máximo de cinco (5) días hábiles siguientes a su aprobación, junto con el documento de aprobación. Aprobado el Plan Anual de Contrataciones, es necesario realizar modificaciones en caso de que sea necesario agregar o eliminar contratos, o cuando sea necesario cambiar el método de selección. Estas modificaciones deben realizarse cumpliendo los criterios que fije el OSCE mediante Directiva. Para participar en los procesos de selección, con excepción de la comparación de precios, es necesario que los mismos estén incluidos en el Plan Anual de Contrataciones. El incumplimiento de este criterio dará lugar a que los procedimientos se consideren desiertos. Artículo.

### **C. Seguimiento**

El Titular de la Entidad es responsable de supervisar y gestionar el proceso de planificación, formulación, aprobación y ejecución oportuna del Plan Anual de Adquisiciones.

#### **1.1.8 Fases de proceso de contratación**

Según el reglamento de la ley de contrataciones del estado (2015), en el Título II establece el proceso de contratación y son:

- Planificación
- Actuaciones preparatorias
- Métodos de contratación
- Contrato y su ejecución



### **1.1.9 Métodos de contratación**

- Licitación pública.
- Concurso público.
- Adjudicación simplificada
- Subasta inversa electrónica.
- Selección de consultores individuales.
- Comparación de precios.
- Contratación directa.

### **1.1.10 Mecanismos de contratación**

- Compras corporativas
- Catálogos electrónicos de acuerdo marco
- Subasta inversa electrónica

### **1.1.11 Sistema electrónico de contrataciones y contrataciones del estado (SEACE)**

Las entidades deben cumplir con los plazos establecidos y registrar la información relativa a su plan anual de adquisiciones, acciones preparatorias, procedimientos de selección, contratos, ejecución de contratos y todos los actos que requieran publicación. Estos requisitos se describen en la Ley, los Reglamentos y la Directiva emitida por la OSCE. Las entidades presentan al SEACE los contratos que quedan fuera de la jurisdicción de la Ley supervisada por la OSCE. También registran otros contratos que no están dentro del alcance de la Ley, según lo especificado en la Directiva emitida por la OSCE. Los contratos adicionales mencionados en la sección anterior están sujetos a las recomendaciones y/o explicaciones funcionales y técnicas para el uso del SEACE, o a las publicaciones que produce la OSCE sobre esta materia.

### **1.1.12 Adquisición de Bienes y Servicios**

Al comienzo de cada proceso de adquisiciones y contrataciones y antes de la preparación del documento de licitación, la entidad contratante presentará una solicitud cumplimentada y aprobada de adquisiciones y contrataciones que incluirá el número de referencia del plan de adquisiciones y contrataciones aprobado, junto con una descripción que contenga los requisitos y las

especificaciones. En ella se incluirán las estimaciones presupuestarias de las adquisiciones y contrataciones que se vayan a llevar a cabo. El procedimiento se aplica a las siguientes actividades:

- a) Las adquisiciones y contrataciones de bienes y servicios no relacionados con la consultoría, para las cuales se prepararán las especificaciones técnicas, el calendario de entrega y las condiciones de pago;
- b) Las contrataciones de obras, para las cuales se prepararán el diseño, las especificaciones de materiales, las listas de cantidades y las condiciones de pago, así como todos los demás estudios técnicos necesarios;
- c) La contratación de servicios de consultoría, para lo cual se preparará el mandato, incluido el alcance de los servicios, las necesidades del personal clave, los criterios de evaluación, el plan de trabajo, el calendario relativo a los aportes concretos, la duración del contrato y las condiciones de pago propuestas (FIDA, 2010).

Esta norma tiene como objetivo establecer lineamientos para la adecuada contratación de bienes, servicios y obras de manera que se maximice el valor de los recursos públicos invertidos. También fomenta medidas acordes con un enfoque de gestión basado en resultados. para lograr objetivos públicos y mejorar el nivel de vida de la población en el menor tiempo posible al mejor precio posible. Estas regulaciones se basan en ideas aceptadas (OSCE, 2019).

Según Cámara (2018) estableció que: “Los bienes como las materiales son susceptibles de aprobación y todos los derechos que forman parte del patrimonio”. (p. 21) Bienes tangibles, individualizables que se pueden medir, intercambiar y utilizar para el desarrollo de procesos de diversa naturaleza, los mismos son: materiales, insumos, instrumentos de producción, maquinarias, equipos, repuestos y accesorios y otros elementos necesarios para el cumplimiento de metas.

Para Cámara (2018) representa el esfuerzo que realiza una persona ajena a una organización gubernamental para recibir un pago que le permita satisfacer sus necesidades. El trabajo es de producción, construcción, habilitación, funcionamiento, orientación, etc.; midiéndose por sus resultados.

### 1.1.13 Plan de Adquisición

Es el proceso de documentar las decisiones de compra para el proyecto, especificando la forma de hacerlo e identificando los posibles vendedores. Identifica qué necesidades del proyecto pueden satisfacerse de mejor manera, o deben satisfacerse, mediante la adquisición de productos, servicios o resultados fuera de la organización del proyecto, y qué necesidades pueden ser resueltas por el equipo del proyecto (Guerrero, 2015).

En Perú, los diferentes entes públicos son observados por el Órgano de Control Institucional y la Contraloría de la República, por el cumplimiento de las normas de contrataciones del Estado, que desarrolla las dependencias encargadas del proceso de adquisición de bienes y servicios, de esta manera mediante informe de la contraloría de la república demuestra que los responsables de los órganos de contrataciones no tienen suficiente conocimiento de la Ley 30225 Ley de Contrataciones del Estado, lo que conllevaría a que no se logre los objetivos como proveer de bienes y servicios a las unidades orgánica lo que será probable que no se utiliza de manera adecuada los recursos públicos (Mamani, 2021).

El organismo rector del Sistema Nacional de Salud podrá adquirir productos a proveedores del exterior cuando pueda demostrar que dichos contratos otorgan mayores beneficios y están exentos de las regulaciones señaladas en esta política. Las contrataciones deben realizarse conforme a los compromisos internacionales vigentes suscritos por el Estado Peruano y se sujetan a supervisión del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE, 2019).

### 1.1.14 Ejecución Contractual

- Siempre por escrito. Su vigencia comienza cuando se cumplan las condiciones establecidas para dicho efecto en las Bases.
- Se perfecciona con la suscripción del documento que lo contiene. En casos de AS (distintas de obras y consultoría de obras) se podrá perfeccionar con la recepción de la orden.
- En caso de proceso según relación de ítem, si éste corresponde a una AS podrá perfeccionarse con la recepción de la orden. Si un mismo proveedor

gana varios ítems puede suscribir un contrato o recibir las ordenes por los ítems.

- Deben registrarse en el SEACE (Reynoso, 2015).

Desde el inicio del servicio con la participación efectiva del consultor, hasta la conclusión del contrato. Involucra a la Dirección de portafolio de Proyectos, Dirección Especial de Proyectos, Dirección de servicios al inversionista, Dirección de inversiones Descentralizadas, Subdirección de servicios a los proyectos, Oficina de Asesoría Jurídica, Oficina de Administración (ProInversion, 2020).

### **1.1.15 Ejecución De Obras Por Administración Directa**

Las entidades ejecutan de manera excepcional obras públicas por administración directa cuando se acredite la inexistencia de oferta privada para la ejecución de la obra después de realizados los procesos de selección conforme a lo establecido en la ley de contrataciones del Estado y su reglamento (Saavedra, 2016).

Es el organismo público que ejecuta la obra pública bajo las modalidades de Ejecución Presupuestaria Directa (Administración Directa), Ejecución Presupuestaria Indirecta (Contrata), Convenio y/o Encargo, a través de sus órganos integrantes que ejecutan proyectos de inversión de conformidad a su estructura orgánica y Reglamento de Organización y Funciones ROF y al programa de Inversiones anual aprobado (MPLPTA, 2016).

Es el método de ejecución presupuestaria utilizado para la ejecución de las obras o proyectos de la entidad municipal de Torata. Se llevan a cabo utilizando nuestros propios recursos y capacidades operativas, adquiriendo para tal fin los bienes y servicios Se requieran para Su ejecución (MDTM, 2009).

El trabajo de gestión directa es el trabajo que realiza una empresa utilizando sus propios recursos. No cuenta con ningún tercero o privado para ejecutar la obra, solo con su propio personal, equipos o maquinaria e infraestructura (Contraloría, 2018).

Según el texto del artículo 268 b del reglamento, la documentación técnica es elaborada por un consultor de construcción cuyo campo de especialización o experiencia corresponde a las necesidades de cada proyecto específico. Pero el documento también puede ser elaborado por la propia unidad estructural (dirección directa) o por la persona que realiza el trabajo (el trabajo lo realiza el almacén o mediante licitación). En este último caso el ejecutor de obra debe contar, además, con el registro de consultor de obra o consorciarse con un consultor de obra (OSCE, 2011).

Las obras por administración directa tienen un procedimiento especial en su ejecución. La entidad que va a ejecutar obra por administración directa, debe contar con los recursos de personal y equipo; así como la capacidad técnica para realizarlos (Soria, 2018).

#### **1.1.16 Ejecución de Obras por Administración Indirecta**

Se denomina obra pública ejecutada por administración indirecta, (por contrata), cuando la ejecución física y/o financiera de las actividades y sus respectivos componentes es realizada por un tercero, distinto al pliego el cual es través de un contrato suscrito entre la Entidad Pública, con una empresa privada (Montes, 2021).

Modalidad en la que la ejecución física y financiera de una proyecto de inversión pública, en merito a un contrato celebrado con una Entidad Privada, es realizada por una entidad distinta al proyecto especial regional plan (COPESCO, 2016).

#### **1.1.17 Marco Conceptual**

##### **A. Proceso**

Refiere a la acción de ir hacia adelante, de avanzar en una trayectoria determinada y, por semejanza, avanzar en el tiempo. Es un término empleado en una enorme variedad de contextos, sobre todo técnicos o industriales, pero siempre conservando ese sentido original.

## **B. Bienes**

Denominado a los materiales y mercancías que les permiten a los individuos satisfacer sus necesidades. Generalmente se trata de elementos concretos, tangibles, que se pueden adquirir en el mercado a cambio de una cantidad determinada de dinero.

## **C. Servicios**

Denominado servicios principalmente intangibles o no materiales (más adelante ahondaremos al respecto), un consumidor no los puede poseer.

## **D. Planificación**

La planificación suele relacionarse mucho con el mundo corporativo, cuando las empresas desarrollan su plan de negocio. Sin embargo, hay otros ámbitos donde este término se puede aplicar.

## **E. Plan de compras**

Es una herramienta que sirve para definir las necesidades de insumos (bienes, servicios y obras) de una organización en un período de tiempo determinado. Mediante este proceso se determina: qué necesita la organización, cuánto necesita, cuándo lo necesita y los recursos con los que cuenta para adquirirlo.

## **F. Compras**

Es una operación en la que se produce un intercambio. Esta se muestra en contraposición de otra operación denominada venta. En esta, el comprador adquiere un bien o servicio deseado, a cambio de una contraprestación. Dicha contraprestación puede ser monetaria, mediante dinero. Mientras que, por otro lado, también se consideraría compra mediante la entrega de otro bien o servicio, es decir, mediante el pago en especie.

### **G. Convocatoria**

Es algo o alguien que convoca, que también se utiliza para nombrar al escrito o anuncio con que se convoca. Para comprender este concepto, debemos saber que el verbo convocar refiere a citar o llamar a una o más personas para que asistan a determinado acto o lugar.

### **H. Adjudicación**

Es la atribución a alguien de una propiedad de una cosa o de un hecho, por un lado, puede ser la posesión de una cosa sin titularidad legal, y, por otro lado, que sí exista la titularidad legal como puede ser una herencia, una compraventa, una donación, etc.

### **I. Pago**

Cuando realizamos un pago lo que estamos realizando es acabar la última parte de una transacción, en la que previamente se ha prestado un servicio o entregado una mercancía, por lo que es la contraprestación del bien o servicio.

### **J. Proveedor**

Es una persona o una empresa que abastece a otras empresas con existencias, los cuales serán vendidos directamente o transformados para su posterior venta.

### **K. Obra**

De uso común en nuestro idioma, el término "obra" nos permite expresar una variedad de conceptos. En su sentido general, se refiere a aquello que ha sido creado o realizado por una persona o un grupo.

### **L. Control**

Es un mecanismo del proceso administrativo creado para verificar que los protocolos y objetivos de una empresa, departamento o producto cumplen con las normas y las reglas fijadas. El control tiene como objetivo evitar irregularidades y corregir aquello que frena la productividad y

eficiencia del sistema como, por ejemplo, los mecanismos de control de calidad.

### **M. Económico**

Indicadores del crecimiento económico de un país la producción de bienes y servicios, la inversión, las oportunidades de empleo, el consumo y ahorro energético, los acuerdos comerciales, el alza en los estándares de la vida de los ciudadanos, el nivel de educación, el capital humano, entre otros.

### **N. Financiero**

Es una rama de la economía que evalúa el uso de recursos por parte de individuos u organizaciones. Es disciplina se basa en metodologías para la correcta gestión de los recursos, la toma de decisión y el registro contable de la actividad económica de los agentes financieros

## **1.2 Antecedentes**

### **1.2.1 Internacionales**

Parisaca (2018) en su proyecto de investigación denominada: “Análisis de control interno para el proceso de contratación directa de bienes y servicios de entidad pública” resume lo siguiente: Tuvo como objetivo determinar la relación del control interno en los procesos de contrataciones directas de bienes y servicios, en primer lugar, se descubrió que un gran número de funcionarios carecen de conocimientos sobre control interno. Los resultados fueron bajos en la normativa de las Normas Básicas de Administración de Bienes y Servicios, utilizando además como instrumento. El reglamento específico es el documento institucional en el que se particularizan de acuerdo a las características y estructura de la entidad los procesos previsiones funciones y responsabilidades establecidas en las normas básicas del SABS. Seguidamente, se presenta el marco práctico de la Investigación, describiendo el proceso de contrataciones directas de bienes y servicios, como también los aspectos más sobresalientes de las normativas de contrataciones directas de bienes y servicios, países de América Latina, con la



finalidad de rescatar las acciones que coadyuven a transparentar los procesos. Y finalmente se plantean conclusiones finales del trabajo.

Gumiel (2018) en su tesis denominada: “Análisis del Sistema de Administración de Bienes y Servicios para las contrataciones del Estado” En ese sentido, se describe cada uno de los procedimientos actuales para los procesos de contratación de servicios, contrataciones por excepción, contrataciones menores, licitaciones Públicas, contrataciones directas entre otras, que si bien están en el texto del Decreto Supremo 0181, aún no son tomadas en cuenta por algunas instituciones públicas como los Gobiernos Autónomos Departamentales y en particular los Gobiernos Autónomos Municipales, que por su alta politización continuamente van cambiando de personal incurriendo en omisiones de la norma. Este texto en su contenido proporciona una mirada desde el ámbito del servidor público que explica y analiza el Sistema de Administración de Bienes y Servicios, con terminología sencilla y comprensible dando un guía para la aplicación de la norma. Cabe mencionar que el presente documento, describe aquellos pasos que se tienen para poder contratar, manejar y disponer los bienes y da pautas de cómo se debe elaborar un reglamento específico en este caso dirigido para los Gobiernos Autónomos Municipales, que hasta fecha tienen serias limitaciones para poder desarrollar sus normativas propias y más aun considerando que estas deben estar en estrecha compatibilidad con lo que establece el Órgano Rector, referido a la administración de bienes y servicios en nuestro país.

Armas (2016) en su tesis denominada: “La Ejecución Presupuestaria y las Adquisiciones de Bienes y Servicios a través del Portal de Compras Públicas del Centro de Investigación Científica de la Universidad Técnica de Ambato”. Las entidades que conforman el presupuesto General del Estado se sujetan al marco legal vigente, con respecto a la administración, fuentes y usos de los recursos públicos, y por ende a las adquisiciones de bienes y servicios siendo ésta la principal motivación para la realización del presente estudio. Es un reto para toda institución pública conseguir la eficiente ejecución presupuestaria, con la adecuada aplicación de la normativa vigente en la cual se adhieren exigencias y minuciosos controles de las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas. Los procedimientos concernientes a adquisiciones de bienes y servicios es la consecuencia de la combinación de recursos empleados como

insumos a través de una función de producción, es por ello que se considera importante mejorar los procesos de adquisición ya que se considera como el eje de apoyo a la investigación, siendo el objetivo principal del Centro de Investigación Científica de la Universidad Técnica de Ambato avanzar el ranking de competitividad en investigación.

Bravo (2015) en su trabajo de investigación denominada: “Elaboración de un plan de mejora orientado a la estandarización de los procedimientos precontractuales en las adquisiciones de bienes y servicios en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Cuenca, para el período año 2013-2014”, a partir del diagnóstico que sirvió como línea de base para el desarrollo, contempla la evaluación de los procesos pre contractuales durante los años 2012 al 2015 y el planteamiento de herramientas de mejora de la gestión, vinculadas con diferentes factores de cambio que involucran decisiones de tipo administrativo y modificaciones en la gestión de recursos humanos. Se encontraron hallazgos en la Municipalidad del Cantón Cuenca no tiene definido los pasos a seguir para la realización de los procesos de contratación pública, no existe un manual de apoyo para los funcionarios, ni capacitación en el tema; por lo que un porcentaje elevado de procesos han sido declarados desiertos. Es por ello que se propone plan de mejora, que incluye la implementación de un manual interno de contratación, instructivos para la elaboración de términos de referencia y especificaciones técnicas, un plan de capacitación, modelos de resoluciones, actas y la documentación precontractual que hará efectiva la estandarización de procesos en el GAD Municipal del Cantón Cuenca. Concluyendo que se puede mejorar los procesos al implementar la propuesta en contratación pública en el GAD Municipal del Cantón Cuenca.

Cárdenas (2018) en su tesis: “Control Interno para el Área de Adquisiciones del Ministerio de Transporte y Obras Públicas de la Dirección Distrital de Morona Santiago”, se realizó en la división de adquisiciones de la Autoridad Regional Morona Santiago, dependiente de la MTOP, el mismo que se encuentra desarrollado de la siguiente manera: En generalidades del MTOP Dirección Distrital de Morona Santiago, se hace referencia a la descripción de la estructura organizacional, direccionamiento estratégico, herramientas y metodología que se implementarán en la investigación. En el desarrollo del marco

teórico se describió el control interno, así como también, al Sistema Nacional de Contratación Pública y el Reglamento de Bienes del Sector Público, con sus respectivos conceptos, clasificaciones, objetivos y procesos de los mismos. En la metodología del control interno, se describió los procesos, el ambiente de control y los pasos para la aplicación de una verdadera estructura de control interno para aplicar en la institución.

Logacho y López (2012) en su tesis denominada: “Análisis comparativo del modelo de gestión con operador especializado y modelo de administración directa de la Empresa Municipal de Agua Potable y Saneamiento Básico del cantón Pedro Moncayo” resume lo siguiente: En el Capítulo I se expone en Plan de Tesis, y cómo el 16 de mayo del 2001, se crea la Empresa Municipal de Agua Potable y Saneamiento Básico del Cantón Pedro Moncayo, provincia de Pichincha para la captación, tratamiento y conducción en el sistema regional. En el Capítulo II, se resalta la importancia del agua para la vida, el desarrollo de las actividades del ser humano y la problemática existente. En el Capítulo III, Evaluación del desempeño de la empresa EP-EMASA-PM, se establece su estructura organizacional y sus objetivos primordiales. En el Capítulo IV, se realiza una comparación entre el sistema de Administración Directa y Operador especializado, y el organigrama funcional para el desarrollo de las actividades de la empresa y los procesos que cada uno debe realizar. En el Capítulo V, se realiza la FODA, y el desarrollo de la Matriz de Aprovechabilidad. En el Capítulo VI, se exponen las conclusiones a las que se ha llegado con la presente Tesis.

### 1.2.2 Nacionales

Orosco (2022) en su tesis denominada: “Proceso de contratación y ejecución del presupuesto de obras por administración directa en una municipalidad de Andahuaylas, 2022”, Al poner a cargo directamente al municipio de Andahuaylas, el objetivo es establecer un vínculo entre el procedimiento de contratación y la ejecución del presupuesto del proyecto, la metodología empleada fue de enfoque cuantitativo, tipo aplicada, diseño no experimental corte transversal – correlacional. Una población de cincuenta empleados que trabajan en el área donde la contratación se ve afectada por las prácticas de contratación constituye la muestra del censo. Los hallazgos indican

que los empleados pensaron que el nivel de administración municipal era promedio (58%) durante el proceso de selección, mientras que el 36% pensó que era efectivo y sólo el 6% pensó que no lo era. Como resultado, se puede observar que tanto la ejecución presupuestaria de los proyectos de gestión directa como el proceso de contratación, que incluye los procedimientos y/o acciones realizadas por los funcionarios de la Unidad Estructural, aún son necesarios para alcanzar un nivel efectivo de contratación. Se determinó que existe una fuerte correlación positiva entre ambas variables, teniendo el proceso de contratación una correlación del 77,4% (0,774) con la ejecución del presupuesto de construcción del año 2022 que administra directamente el municipio de Andahuaylas.

Rozas (2022) en su proyecto de investigación denominado: “Ejecución de proyectos de inversión pública y su relación con la liquidación financiera de obras ejecutadas por la modalidad de administración directa de la Municipalidad Provincial de Tacna, periodo 2016-2021”, tuvo como objetivo determinar si la ejecución de proyectos de inversión pública se relaciona con proyectos ejecutados bajo liquidaciones financieras del modelo de gestión directa de la Municipalidad Provincial de Tacna, Periodo 2016 – 2021; en cuanto a la metodología de investigación es de diseño no experimental, de corte longitudinal, debido a que las variables que comprenden el problema son analizadas en su contexto real. Los resultados en la Municipalidad Provincial de Tacna se viene observando que el personal no cuenta con la experiencia necesaria en la ejecución de proyectos de inversión pública, la falta de capacitación del personal viene generando diversas dificultades en este proceso, es por esta razón que no existe una coordinación directa entre los ejecutores de proyectos de inversión pública y los responsables de la elaboración de la liquidación técnica y financiera, hay un desconocimiento de los lineamientos técnicos y legales relacionados a los procesos de liquidación de proyectos de inversión pública ejecutados por la modalidad de administración directa en la Municipalidad Provincial de Tacna, por lo que se concluye que la ejecución de proyectos de inversión pública tiene relación con la liquidación financiera de obras ejecutadas por la modalidad de administración directa de la Municipalidad Provincial de Tacna, periodo 2016-2021.

Valverde y Liñan (2022) en su trabajo de investigación denominado: “Sistema de abastecimiento y su incidencia en la calidad de la ejecución de obras

por administración directa en la municipalidad distrital de Yuracmarca, provincia de Huaylas, año 2019”, El objetivo es describir el desarrollo de los sistemas de entrega en el distrito de yuracmarca de la provincia de Huaylas durante el año 2019 a medida que se ejecutan las obras de gestión directa. La naturaleza correlacional de la investigación determina qué tan estrechamente relacionadas están las variables del sistema de suministro. Mediante supervisión directa, proporcionar y realizar trabajos. Se empleó un diseño no experimental transversal. Los datos se obtuvieron a través de una encuesta que se aplicó. Los hallazgos conducen a la conclusión de que el sistema de gestión directa tiene un impacto positivo en la Municipalidad Distrital de Yuracmarca. Se identificaron los problemas en el proceso de abastecimiento de materiales que impactan la ejecución de obras por administración directa, y se evaluó el grado de influencia del abastecimiento en los tiempos de ejecución de las mismas. Además, se analizó la ejecución presupuestal en relación con el cumplimiento de las metas, lo que permitió proponer directrices para mejorar el proceso de abastecimiento y así corregir las deficiencias en la ejecución de obras y en el logro de las metas presupuestales.

Infantes (2021) en su investigación denominado: “Ejecución de obras públicas por la modalidad de administración directa y liquidación técnica y financiera en la sub gerencia de obras del Gobierno regional de Huancavelica, periodo 2015-2018”, El objetivo era determinar cómo la ejecución de obras públicas en la Sub Gerencia de Obras del Gobierno Regional de Huancavelica se relaciona con la liquidación técnica y financiera. El método científico se utilizó, con enfoques inductivos, deductivos, hipotéticos-deductivos y analíticos sintéticos. Para recopilar datos, se utilizaron encuestas sobre la ejecución de obras públicas bajo la modalidad de administración directa y liquidación técnica y financiera. Los resultados del estudio muestran que existe una correlación positiva significativa entre el modelo de gestión directa del departamento técnico del gobierno regional de Huancavelica y los acuerdos técnicos y financieros en la ejecución de obras públicas con un margen de error de 0,05. La relación encontrada tiene una intensidad de  $r=92\%$  y está relacionada con una probabilidad  $p.=0,0<0,05$ , lo que indica que es positiva y significativa. La ejecución de obras

públicas mediante la administración directa es regular en el 56,3% de los casos, y la liquidación técnica y financiera es regular en el 56,25% de los casos.

Aucca (2021) en su tesis denominada: “Proceso de Compras de Bienes y Servicios y la Ejecución de Obras por Administración Directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020”, El propósito fue conocer cómo el proceso de compra de bienes y servicios afecta la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial del Cusco en 2020. Para alcanzar este objetivo, se empleó una metodología explicativa con un diseño no experimental y de corte transversal. Se utilizó la técnica de encuesta, y el cuestionario como instrumento, el cual fue validado y sometido a pruebas de confiabilidad, obteniendo un alfa de Cronbach de 0,804. Los resultados revelaron un p-valor de 0,058 ( $>0,05$ ) en relación con el proceso de compra y la ejecución de obras, mientras que para las dimensiones Planificación del plan de compras y Selección de compras, correspondientes a la variable predictora, los resultados no fueron significativos ( $>0,05$ ) y mostraron un impacto inferior al 1%. Sin embargo, en la dimensión Ejecución del contrato, se encontró un p-valor de 0,046 y un impacto del 5,4%. Se determinó que el proceso de compra en general no tiene un impacto significativo en la ejecución de obras por administración directa, pero la dimensión de ejecución de contratos sí presenta un impacto significativo, con un nivel de explicación del 5,4%. Por lo tanto, se concluye que mejorar la dimensión de ejecución de contratos tiene un efecto positivo en la ejecución de obras.

Callapani y Cutipa (2021) en su investigación: “Análisis de la liquidación financiera de obras ejecutadas por administración directa de la Municipalidad Distrital de Coasa 2015-2018”, el objetivo era aprender sobre el análisis de la liquidación financiera de proyectos administrados directamente por la Municipalidad Distrital de Coasa 2015-2018, los resultados han sido obtenidos gracias a los datos recolectados del análisis de los informes finales de la liquidación financiera, realización de tablas y gráficos para el debido procesamiento de datos. Las fuentes de información del presente trabajo de investigación fueron los informes finales de las obras ejecutadas. Se observa en el informe final de la liquidación financiera de las 30 obras ejecutadas de los periodos 2015-2018 cuentan con un monto asignado de S/. 23,082,990.35 del cual fue ejecutado un S/. 20,027,150.90, de las cuales solo 7 obras fueron liquidadas

técnica y financieramente las cuales ascendieron a S/. 3,711,916.90 equivalentes a un (18,53%) quedando como saldo el importe total de S/. 1,157,729.20. asimismo, se observan deficiencias las cuales son falta de capacitaciones en este caso se tiene a 48 trabajadores los cuales no fueron capacitados, 17 ampliaciones, respecto a los comprobantes de pago incompletos se registró la usencia de 498, finalmente se registra deficiencias en los informes finales que ascienden a 409 entre otros documentos, producto de estos hallazgos encontrados no se realizan las liquidaciones técnicas y financieras.

La Torre y Zárate (2020) en su tesis denominada: “El proceso de liquidación financiera y su relación con las obras ejecutadas bajo la modalidad por administración directa de la municipalidad provincial de Tambopata en los periodos 2017- 2018”, la intención es dejar clara la conexión entre el procedimiento de cierre financiero y el trabajo realizado directamente bajo la dirección en la Municipalidad Provincial de Tambopata en los periodos 2017 y 2018. “La liquidación financiera es la determinación del costo real de las obras ejecutadas durante el proceso donde se hace la revisión minuciosa de los comprobantes de pago de tesorería y de la documentación fuente como las órdenes de compra y órdenes de servicios conforme al proceso administrativo de una entidad pública. Para el cumplimiento de la ley es necesario en cumplir con las decisiones de Contraloría N° 195-88-CG, para obras bajo la modalidad por gestión directa para una adecuada realización de obras según el tiempo previsto en los expedientes técnicos aprobados y conforme al presupuesto analítico aprobados para el cumplimiento de las metas de la institución. El principal hallazgo del estudio es que existe una relación lineal estadísticamente significativa, positiva y proporcional entre el trabajo de la línea gerencial y el proceso de cierre contable”.

Carlos y Sinchi (2020) en su tesis: “El control interno y su incidencia en la ejecución de obras por administración directa de la municipalidad provincial de Oxapampa, año 2018”, en los municipios de la provincia de Oxapampa para 2018, es objetivo examinar el desarrollo de controles internos en la ejecución de proyectos de gestión directa. El tipo de investigación aplicada, los niveles explicativos y evaluativos, los métodos de análisis y síntesis y un diseño que sea transversalmente relevante son factores importantes. Los métodos utilizados son



la encuesta, el análisis de documentos y la observación directa, y el instrumento es un cuestionario. Como demuestra la conclusión, por último.

Santiago y Tueros (2020) en su tesis denominada: “Auditoría de Cumplimiento y Ejecución de Obras por Administración Directa en el Gobierno Regional Ayacucho –2018”, El objetivo de la auditoría es establecer la legalidad de los gastos de ejecución de obras públicas, la auditoría de cumplimiento y la falta de contabilidad financiera y transparencia que afectan la gestión directa. Se consideró práctico utilizar métodos de encuesta porque la metodología era un diseño descriptivo correlacional, no experimental. La auditoría de cumplimiento mejora la gestión y ejecución de proyectos a través de la gestión directa, según la muestra de 60 empleados municipales.

Valdivieso et al (2019) en su investigación denominada: “La Ejecución De Obras Públicas Por Administración Directa Y La Liquidación Técnica Y Financiera En El Gobierno Regional De Huánuco Año 2018”, el objetivo era determinar la presencia de informalidad en las entidades públicas pertenecientes al Gobierno Regional de Huánuco. Proporcionando un aporte significativo an este sector, se estudia y busca conocer las causas que se asocian y que motivan tal problema. La investigación se llevó a cabo encuestando a 109 empleados involucrados en la ejecución de proyectos y obras. Se plantearon interrogantes sobre los gastos y el tiempo necesarios para completar las liquidaciones técnicas y financieras, así como su posterior inclusión en los registros públicos. Buscamos que las instituciones públicas sigan y formalicen los procedimientos establecidos por la ley. La presente investigación se presenta como una ayuda a todas las instituciones estatales que tienen obras por completar en la medida que les pueda servir como una fuente de retroalimentación sobre sus responsabilidades.

Bustamante (2018) en su proyecto de investigación denominada: “Ejecución de obras públicas por administración directa y liquidación técnica y financiera en la municipalidad provincial de Canchis-Cusco. periodo 2017”, El objetivo era examinar la situación de la liquidación financiera de las obras públicas administradas directamente por la Municipalidad Provincial de Canchis-cusco periodo 2017. La metodología utilizada fue de enfoque cuantitativa, puesto que se usa la encuesta para probar las hipótesis. Los resultados fueron: En 2017



se presentaron deficiencias en el proceso de liquidación técnica y económica de obras en la provincia de Canchis. Estos indican vacíos de información técnica y económica en la ejecución de obras públicas de administración directa, como lo ilustra el Cuadro 12. De los encuestados, el 85% dijo que no tenía soluciones técnicas y financieras, mientras que el 16% dijo que sí.

### 1.2.3 Locales

Suni (2021) en su tesis denominada: “Gestión logística y su incidencia en la ejecución de obras por administración directa de la Sociedad de Beneficencia de Puno, periodos 2018 – 2019”, el objetivo es determinar si una buena o mala gestión logística resulta en un aumento en el tiempo y costo de ejecución del proyecto. La metodología empleada fue de cuantitativo, el diseño no experimental transversal correlacional. La población y muestra fueron 10 obras. Los resultados muestran que entre los 10 proyectos terminados, hay retrasos en el período de construcción de 9 y retrasos en el presupuesto de 4. La gestión logística inadecuada representó el 26,51% y el 22,95% en 2018 y 2019, respectivamente. Finalmente, el coeficiente de Pearson muestra que existe una logística inadecuada. Existe un cierto grado de correlación entre ellos. La gestión y las horas extras tienen una correlación de 0,798 (significativa), mientras que una mala gestión logística tiene una correlación de 0,614 (moderada) con el gasto adicional. Concluyendo que en la Sociedad de Beneficencia de Puno se identifica una gestión logística deficiente que impacta de manera negativa en la ejecución de obras por administración directa.

Coila (2021) en su tesis denominado: “Control interno y su impacto en las adquisiciones directas de bienes y servicios menores a 8 UITs en la Municipalidad Distrital de Paucarcolla - Puno, Período 2019”, tuvo como objetivo precisar de qué manera se relaciona el Control Interno con las Adquisiciones Directas de Bienes y Servicios menores a 8 UITs en la Municipalidad Distrital de Paucarcolla – Puno, período 2019”. La metodología fue de enfoque cuantitativo, de nivel descriptivo, correlacional y explicativo, porque no se han manipulado las variables, la población fue de 47 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Paucarcolla. En cuanto a las técnicas que se usaron en la investigación fue la encuesta y el análisis documental. Los resultados de la prueba estadística se

podieron observar que el nivel de significancia para Prueba de normalidad Shapiro- Wilk, entre las variables de estudio el Control Interno y Adquisiciones directas fue menor que 0,05 por lo que se aceptó la hipótesis general alternativa en donde se refleja que el control interno si se relaciona de manera significativa con las Adquisiciones Directas de Bienes y Servicios.

Beltrán (2020) en su trabajo de investigación: “Control Interno En La Ejecución De Gasto En Obras Por Administración Directa En Las Universidades Nacionales De La Región Puno, Periodos 2016-2017”, El objetivo fue evaluar el impacto de los controles en el desempeño del gasto de ingeniería de gestión directa en la Universidad Nacional de la Región Puno. El método utilizado es deductivo y descriptivo, ya que se describirá el control interno de la ejecución del gasto del proyecto gestionado directamente por la Universidad Nacional de la Región Puno, y como técnica se utilizó la encuesta, la herramienta es un cuestionario. El resultado es un presupuesto revisado de la agencia de S/. Los presupuestos institucionales inicial y revisado implementados son 51.681.978 y 65.875.599 respectivamente, lo que equivale a 83,10% y 72,87% respectivamente, lo que no contribuirá al logro de las metas institucionales como se espera alcanzar en el plan estratégico de la institución.

Condori (2020) en su tesis denominada: “Evaluación del Control Interno y su Incidencia en las Contrataciones Directas de Bienes y Servicios en General en la Municipalidad Provincial de Puno, Periodo 2018-2019”, el objetivo es evaluar los controles internos y su impacto en la celebración de contratos directos de bienes y servicios en general en la Municipalidad Provincial de Puno, Periodos. La investigación fue de tipo analítico, sintético, deductivo y descriptivo. La población de estudio comprendió a los trabajadores del área de abastecimiento. Para la recolección de datos se aplicó cuestionarios, listas de cotejo, observación directa y análisis documental. Los resultados fueron que la estructura actual de control interno incide desfavorablemente en la gestión administrativa de las contrataciones directas de bienes y servicios. Además, presentaron controles deficientes y un nivel de riesgo moderado que influye directamente en el proceso de contrataciones directas de bienes y servicios. Esto debido a que los servidores desconocen el Sistema de control interno, por la falta de actualización personal y capacitación por parte de la entidad.

## CAPÍTULO II

### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

#### 2.1 Identificación del problema

El Sistema Integrado de Gestión Administrativa (SIGA) fue creado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) con la finalidad que las entidades estatales lo implementen para lograr una mejor gestión y control de las compras públicas. Sin embargo, en la actualidad, el sistema no está cumpliendo su propósito debido a la renuencia de las entidades públicas a implementarlo, al considerarlo un sistema burocrático.

Las compras públicas son un tema crucial para las diversas entidades peruanas, y en el Gobierno Regional de Puno, las adquisiciones se han visto afectadas por diversos problemas, como la falta de capacitación de empleados, la deficiente planificación del proceso, la ausencia de normas internas adecuadas y la falta de coordinación entre la oficina de logística y las áreas usuarias. Estos problemas han impactado negativamente en las tareas y actividades realizadas en las diferentes gerencias y oficinas del Gobierno Regional de Puno.

Los retrasos en la entrega de materiales y la contratación de servicios han provocado demoras en la ejecución de proyectos, afectando el logro de los objetivos institucionales y el desarrollo adecuado de las obras, así como el cumplimiento de metas en las distintas dependencias. Ante esta situación, se plantea la presente investigación con el propósito de mejorar la gestión de compras públicas en el Gobierno Regional de Puno y alcanzar los objetivos establecidos.

Por lo tanto, surge la necesidad de conocer los principios y valores en los que se sustenta el SIGA, así como el impacto socioeconómico que ha generado, a fin de identificar las acciones necesarias para optimizar su implementación y lograr una gestión eficiente de las compras públicas en la entidad.

## 2.2 Enunciados del problema

### 2.2.1 Problema general

- ¿Cuál es la relación que existe en la adquisición de bienes y servicios y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022?

### 2.2.2 Problemas específicos

- ¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión planificación del plan de compras y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022?
- ¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión selección de compras y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022?
- ¿Cuáles la relación que existe entre la dimensión ejecución contractual y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022?

## 2.3 Justificación

La investigación demostró que los procesos de adquisiciones de obras por administración directa son temas de interés nacional y relevancia, por lo que aportó en gran medida conocimiento valioso para todos los servidores públicos. Su importancia radica en que las compras públicas y la ejecución de obras son procesos fundamentales para el adecuado funcionamiento de las entidades estatales y el cumplimiento de sus objetivos institucionales en beneficio de la ciudadanía.

Asimismo, la investigación permitió recolectar datos empíricos que servirán como insumo clave para la toma de decisiones informadas, acerca del proceso de contratación tanto para bienes y servicios, como para la ejecución de obras en el Gobierno Regional de Puno durante los periodos 2021 y 2022. Al analizar exhaustivamente estas áreas críticas dentro del área de abastecimiento y de obras, se abrió una puerta de entrada para evaluaciones posteriores y contribuyó a conformar una base de datos importante en relación a la adquisición de bienes, contratación de servicios y ejecución de obras por administración directa.

Los resultados y datos recopilados en este trabajo de investigación servirán como referencia inicial para que otros investigadores puedan profundizar en nuevos estudios, los cuales serán un aporte significativo en relación a las problemáticas y desafíos existentes en la ejecución de obras por administración directa, así como en los procesos de adquisición de bienes y contratación de servicios dentro del sector público. De esta manera, se podrán proponer soluciones y mejoras sustanciales que contribuyan a optimizar la gestión de compras públicas y la ejecución de proyectos de inversión en beneficio del desarrollo regional y nacional.

En síntesis, la relevancia de esta investigación radica en su aporte al conocimiento sobre temas cruciales para la administración pública, brindando información valiosa para la toma de decisiones y sentando las bases para futuras investigaciones que permitan mejorar continuamente los procesos de adquisiciones y ejecución de obras, promoviendo así una gestión pública más eficiente, transparente y orientada al bienestar de la población.

## **2.4 Objetivos**

### **2.4.1 Objetivo general**

- Determinar la relación que existe en la adquisición de bienes y servicios y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.

### **2.4.2 Objetivos específicos**

- Analizar la relación que existe en la dimensión planificación del plan de compras y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.
- Determinar la relación que existe en la dimensión selección de compras y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.
- Determinar la relación que existe en la dimensión ejecución contractual y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.
- Proponer lineamientos para la mejora de adquisición de bienes y servicios en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.

## 2.5 Hipótesis

### 2.5.1 Hipótesis general

- Existe relación significativa entre la adquisición de bienes y servicios en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022

### 2.5.2 Hipótesis específicas

- Existe relación entre la dimensión planificación del plan de compras en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.
- Existe relación entre la dimensión selección de compras en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.
- Existe relación entre la dimensión ejecución contractual en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.

## CAPÍTULO III

### MATERIALES Y MÉTODOS

#### 3.1 Lugar de estudio

El estudio se llevó a cabo en la región de Puno, provincia de Puno y distrito de Puno siendo la unidad de investigación el Gobierno Regional de Puno, con coordenadas geográficas que abarcan los 15°49'35.9" de longitud sur y los 70°01'02.1" de longitud norte, con limitaciones al este con Bolivia; al sur con Tacna; al oeste con Cusco, Arequipa y Moquegua y al norte con Madre de Dios, siendo la presente investigación los trabajadores de obras por administración directa que cuentan con oficinas dentro del Gobierno Regional de Puno; Sub Sede de obras, Jr Moquegua N° 267 y el personal administrativo en la Sede principal, Jr. Deustua N° 356 en la Región de Puno esquina del Jr. Lima Plaza de Armas.

#### 3.2 Población

Según Vara (2021) la población se define como la cantidad total de individuos, empresas, instituciones o documentos que comparten un objetivo establecido, dentro de un territorio y periodo de tiempo determinados.

En la presente investigación, la población estuvo conformada por 270 trabajadores del Gobierno Regional de Puno, pertenecientes a las oficinas administrativas principales involucradas en el proceso de contrataciones y ejecución de obras. Específicamente, se incluyó al personal de la Sub Gerencia de Obras, Gerencia de Ingeniería Municipal, áreas de Administración, Logística y Abastecimiento, así como al personal asignado a las obras o denominado como área usuaria dentro del Gobierno Regional de Puno.

La selección de esta población se fundamenta en que estas oficinas y áreas son las encargadas de llevar a cabo los trámites administrativos relacionados con las adquisiciones de bienes y servicios, así como con la ejecución de obras por administración directa en la entidad. Por lo tanto, su participación resulta clave para obtener información confiable y de primera mano sobre los procesos, problemáticas y desafíos existentes en torno a estas actividades críticas para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

### 3.3 Muestra

La muestra es un subconjunto de la población cuyos componentes fueron no probabilístico aleatorio, ello determino la relación que existe entre las variables. (Hernandez et al., 2014). En la investigación se encuestaron a 160 trabajadores de las diferentes áreas y diferentes obras.

Donde:

$$M = \frac{z^2 * p * q * N}{e^2 * (N - 1) + (z^2 * p * q)}$$

$$M = \frac{z^2 * p * q * N}{e^2 * (N - 1) + (z^2 * p * q)}$$

- N = Población	270
- Z = Nivel de confianza	1,95 (95% de confianza)
- p = Probabilidad a favor	0,5
- q = Probabilidad en contra	0,5
- e = Error	5%

Muestra es igual a 158,80 = a 159 trabajadores.

En la investigación el resultado de la muestra se encuentra un total de 159 colaboradores como tamaño muestral, de los cuales con la finalidad de trabajar con cifras exactas y tener un resultado con menor porcentaje se realizó un estudio de 160 trabajadores del Gobierno Regional de Puno. Los cuales se consideró como tamaño muestral.

### 3.4 Método de investigación

El método de la investigación fue el deductivo, según los objetivos y las variables de la investigación.



### **3.5 Descripción detallada de métodos por objetivos específicos**

Considerar en la presentación de la metodología: a) Descripción de variables analizadas en los objetivos específicos, b) Descripción detallada del uso de materiales, equipos, instrumentos, insumos, entre otros y c) Aplicación de prueba estadística inferencial.

#### **3.5.1 Alcance de la investigación**

El nivel de investigación, de acuerdo con Vara (2010) fue de alcance descriptivo-correlacional. Por un lado, el componente descriptivo permitió, a través de la recolección de información, poner de manifiesto el comportamiento de los fenómenos o variables bajo estudio, lo cual permitió alcanzar los objetivos planteados, describiendo, analizando y presentando los resultados obtenidos.

Por otro lado, el alcance correlacional permitió identificar y determinar el grado de relación existente entre la variable "adquisición de servicios y fondos" y la variable "realización de obras por gerencia directa" en el Gobierno Regional de Puno, durante los periodos 2021 y 2022. Este enfoque correlacional, fundamentado en el pensamiento científico, permitió establecer el nivel de correlación entre ambas variables, brindando información valiosa para comprender la dinámica entre los procesos de adquisiciones y la ejecución de obras por administración directa en la entidad.

La combinación de los alcances descriptivo y correlacional en esta investigación resultó idónea, ya que no solo se describieron las características y comportamiento de cada variable por separado, sino que también se determinó la fuerza y dirección de la relación entre ellas. Esto proporcionó una visión integral y profunda del fenómeno estudiado, sentando las bases para futuras investigaciones y la toma de decisiones informadas en torno a la mejora de los procesos de contrataciones y ejecución de obras en el Gobierno Regional de Puno.

#### **3.5.2 Diseño de la investigación**

El diseño de investigación empleado fue no experimental, transeccional o transversal. De acuerdo con Hernández et al. (2010) en un diseño no experimental, no se manipulan deliberadamente las variables bajo estudio, es decir, se observan

los fenómenos tal como se dan en su contexto natural, para luego analizarlos. En este sentido, la presente investigación se realizó sin intervenir o alterar intencionalmente las variables.

Además, al tratarse de un diseño transeccional, la recolección de datos se llevó a cabo en un solo momento, con el propósito de describir las variables y analizar su incidencia en el impacto socioeconómico. Es decir, se obtuvo una fotografía instantánea de la situación estudiada en un tiempo específico.

Este enfoque transversal o transeccional resultó idóneo, ya que permitió la recolección de datos de una misma población en un período de tiempo determinado, posibilitando la investigación de hechos y fenómenos de la realidad durante ese lapso.

En resumen, al ser un estudio no experimental, la investigación observó una situación existente que no fue provocada intencionalmente por el investigador involucrado. Asimismo, al tener un corte transversal o transeccional, se logró capturar información relevante de la población en un momento único, brindando una perspectiva precisa y actual de las variables analizadas y su impacto en el contexto socio-económico del Gobierno Regional de Puno.

### **3.5.3 Método**

En el desarrollo del presente trabajo de investigación se emplearon dos métodos principales: el método deductivo y el método analítico.

El método deductivo permitió partir del análisis de hechos generales en referencia a las operaciones que realiza el Gobierno Regional de Puno. Mediante este enfoque, se analizaron las generalidades y marcos conceptuales relacionados con los procesos de adquisiciones y ejecución de obras, para luego deducir su aplicación y particularidades en el contexto específico de la entidad estudiada.

Por otro lado, el método analítico posibilitó realizar un examen detallado de todas las características del estudio planteado. A través de este método, se pudo describir, examinar e interpretar minuciosamente los resultados obtenidos, lo cual contribuyó al logro de los objetivos propuestos y a la confirmación de las hipótesis formuladas.

La combinación de ambos métodos resultó idónea, ya que el método deductivo proporcionó una visión general del fenómeno estudiado, mientras que el método analítico permitió profundizar en los aspectos específicos y particulares de la investigación. De esta manera, se pudo abordar el tema desde una perspectiva integral, facilitando la comprensión de las dinámicas y relaciones existentes entre las variables analizadas.

Esta aproximación metodológica permitió la obtención de hallazgos sólidos y confiables, al combinar la deducción de principios generales con el análisis minucioso de los datos recolectados. Esto sentó las bases para la formulación de conclusiones y recomendaciones fundamentadas, que contribuyen al conocimiento y la mejora de los procesos de adquisiciones y ejecución de obras en el Gobierno Regional de Puno.

Técnicas e instrumentos de investigación

Instrumentos de Recolección de datos:

#### **3.5.4 Encuesta**

Aquí te presento una redacción mejorada del procedimiento para el procesamiento de datos de la investigación:

Procesamiento de Datos de la Investigación

Para el procesamiento y análisis de los datos recolectados, se llevaron a cabo los siguientes procedimientos:

1. **Tabulación:** Se organizaron y sistematizaron los datos obtenidos mediante la elaboración de tablas de frecuencias y contingencias, lo cual facilitó la visualización y comprensión de la información.
2. **Estadística descriptiva:** Se emplearon técnicas de estadística descriptiva, tales como medidas de tendencia central (media, mediana, moda) y medidas de dispersión (desviación estándar, varianza), con el fin de resumir y caracterizar los datos de manera organizada y comprensible.
3. **Uso de herramientas informáticas:** Se utilizaron dos softwares especializados para el análisis estadístico:

- Paquete estadístico Excel de Microsoft, versión 2010: Esta herramienta fue empleada para realizar cálculos estadísticos básicos, elaborar gráficos y tablas, así como para organizar y presentar los datos de manera visual.
- Paquete informático SPSS (Statistical Package for the Social Sciences), versión 26: Este software estadístico de mayor complejidad se utilizó para llevar a cabo análisis más avanzados, como pruebas de correlación, regresión, análisis multivariados, entre otros, según los requerimientos de la investigación.

El uso combinado de estas herramientas informáticas facilitó el procesamiento eficiente de los datos, permitiendo realizar cálculos complejos, aplicar técnicas estadísticas robustas y obtener resultados confiables y precisos. Además, las capacidades de visualización y representación gráfica de estos programas contribuyeron a la presentación clara y comprensible de los hallazgos obtenidos.

### 3.5.5 Pruebas de fiabilidad para ambas variables

**Tabla 1**

*Prueba de Fiabilidad de la variable Adquisición de bienes y servicios del Gobierno Regional Puno, periodo 2021 - 2022*

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,876	12

*Nota.* Estudio de coeficiente Alfa de Cronbach.

Según los resultados presentados en la Tabla 1, la variable "adquisición de bienes y servicios" obtuvo un coeficiente de confiabilidad de 0,876, calculado mediante el Alfa de Cronbach. Este valor se interpreta como un nivel de confiabilidad aceptable para los fines de la presente investigación.

El coeficiente Alfa de Cronbach es una métrica ampliamente utilizada en estudios de investigación para evaluar la consistencia interna de un conjunto de ítems o preguntas que conforman una escala o instrumento de medición. Un valor

cercano a 1 indica una alta confiabilidad, lo que significa que los ítems miden de manera consistente el constructo o variable de interés.

En este caso particular, al obtener un coeficiente de 0,876 para la variable "adquisición de bienes y servicios", se puede afirmar que los ítems o preguntas utilizados para medir esta variable presentan una consistencia interna aceptable. Esto implica que los datos recolectados a través de este instrumento son confiables y pueden ser utilizados para realizar análisis posteriores y obtener resultados válidos en relación a dicha variable.

Es importante destacar que, si bien no existe un valor de corte universal para determinar la aceptabilidad del Alfa de Cronbach, en general, se considera que valores superiores a 0,7 o 0,8 indican una buena confiabilidad interna. Por lo tanto, el resultado obtenido de 0,876 se encuentra dentro de un rango aceptable y brinda confianza en la calidad de los datos recolectados para la variable "adquisición de bienes y servicios".

## Tabla 2

*Prueba de Fiabilidad de la variable ejecución de obras por administración directa del Gobierno Regional Puno, periodo 2021 - 2022*

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,834	10

*Nota.* Estudio de coeficiente Alfa de Cronbach.

De acuerdo con los resultados presentados en la Tabla 2, la variable "ejecución de obras por administración directa" obtuvo un coeficiente de confiabilidad de 0,834, calculado mediante el Alfa de Cronbach. Este valor también se interpreta como un nivel de confiabilidad aceptable para los fines de la presente investigación.

Al igual que en el caso anterior, el coeficiente Alfa de Cronbach se utilizó para evaluar la consistencia interna de los ítems o preguntas que conforman el instrumento de medición para esta variable. Un valor cercano a 1 indica una alta confiabilidad, lo que significa que los ítems miden de manera consistente el constructo o variable de interés.

El resultado obtenido de 0,834 para la variable "ejecución de obras por administración directa" se encuentra dentro del rango considerado como aceptable. Si bien no existe un valor de corte universal, generalmente se considera que valores superiores a 0,7 o 0,8 indican una buena confiabilidad interna.

Por lo tanto, este coeficiente de 0,834 brinda confianza en la calidad de los datos recolectados a través del instrumento utilizado para medir la variable "ejecución de obras por administración directa". Los ítems o preguntas utilizados presentan una consistencia interna adecuada, lo que respalda la fiabilidad de los datos y permite realizar análisis estadísticos posteriores con un nivel de confianza aceptable.

En resumen, tanto para la variable "adquisición de bienes y servicios" como para la variable "ejecución de obras por administración directa", los coeficientes de confiabilidad obtenidos a través del Alfa de Cronbach indican una confiabilidad aceptable, lo que respalda la calidad de los datos recolectados y su idoneidad para el procesamiento estadístico en la presente investigación.

**Tabla 3**

*Prueba de normalidad de estudio de variables del Gobierno Regional Puno, periodo 2021 - 2022*

Variable	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>		Shapiro-Wilk			
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Adquisición de bienes y servicios	0,286	160	0,000	0,836	160	0,000
Ejecución de obras por administración directa.	0,305	160	0,000	0,826	160	0,000

*Nota.* a. Corrección de significación de Lilliefors. Extraído del software IBM Spss (versión 26) comparación de variables.

Según se muestra en la Tabla 3, los resultados de la prueba de normalidad para las variables "Adquisiciones de bienes y servicios" y "Ejecución de obras por

administración directa" arrojaron valores de 0,000 en ambos casos. Estadísticamente, cuando los valores obtenidos son menores a 0,05, se interpreta que los datos no siguen una distribución normal.

Esta situación es frecuente en investigaciones que involucran variables relacionadas con aspectos sociales, económicos o administrativos, donde los datos suelen presentar una distribución no paramétrica o libre. En estos casos, se recomienda el uso de pruebas no paramétricas para el análisis de correlaciones y contrastes de hipótesis.

Una de las pruebas no paramétricas más utilizadas y robustas es el coeficiente de correlación Rho de Spearman. Este coeficiente es adecuado para medir la fuerza y dirección de la relación entre dos variables cuando los datos no cumplen con el supuesto de normalidad.

Por lo tanto, al haber obtenido valores de 0,000 en la prueba de normalidad para ambas variables, se justifica el uso del coeficiente Rho de Spearman para realizar las correlaciones respectivas en cada uno de los objetivos desarrollados en la investigación. Esta decisión se basa en el cumplimiento de los supuestos estadísticos y en la idoneidad de esta prueba no paramétrica para el análisis de datos que no siguen una distribución normal.

El coeficiente Rho de Spearman permitirá determinar si existe una correlación significativa entre las variables "Adquisiciones de bienes y servicios" y "Ejecución de obras por administración directa", así como la fuerza y dirección de dicha relación. Estos resultados serán fundamentales para el análisis y la interpretación adecuada de los hallazgos de la investigación.

## CAPÍTULO IV

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

## 4.1 Resultados

Los resultados obtenidos de acuerdo con los objetivos a partir de datos recopilados durante la investigación fueron los siguientes

Objetivo Especifico 1: Analizar la relación que existe en la dimensión planificación del plan de compras y ejecución del plan de compras y obras por administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022

## 4.1.1 Dimensión planificación de plan de compras

Tabla 4

*Utilidad de la planificación de plan de compras en las obras por administración directa del Gobierno Regional Puno, periodo 2021 - 2022*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	2	1,3	1,3	1,3
	A veces	61	38,1	38,1	39,4
	Casi siempre	87	54,4	54,4	93,8
	Siempre	10	6,3	6,3	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

*Nota.* Encuesta realizada al personal que labora en el Gobierno Regional de Puno.

## A. Interpretación

En la tabla 4 y figura 1, se obtuvieron resultados en la dimensión planificación de plan de compras, el 54.4 % que representa a 87 trabajadores respondieron “casi siempre”, mientras el 1.3 % que representa a 2 trabajadores “casi nunca”, interpretando que los trabajadores en mayoría “casi siempre” están satisfechos al elaboran el plan de compras, en la planificación de sus adquisiciones ya que esto apoya en la programación de sus devengados.



## B. Discusión

Los resultados obtenidos en la investigación fueron en la dimensión planificación de plan de compras con un resultado del 54.4 % los trabajadores respondieron “casi siempre”, indicando que todavía falta planificación de compras de bienes y servicios; así mismo el autor Orosco (2022), concluyo que el nivel de administración municipal era promedio (58%) durante el proceso de selección, indicando que se pueden observar que tanto la ejecución presupuestaria de los proyectos de gestión directa como el proceso de contratación, que incluye los procedimientos y/o acciones.

Por tal sentido con los resultados obtenidos se evidencia que los trabajadores del Gobierno Regional de Puno. no toman la importancia necesaria al plan de compras empleado para el control interno de las adquisiciones de bienes y contratación de servicios por algunos factores los cuales pueden ser el desconocimiento en la importancia del gasto presupuestal eficiente y la importancia de la programadas de la ejecución partidas programadas, siendo estas dos fundamentales para cumplir la finalidad publica o desconocimiento en los plazos de adquisición por trámite administrativo u otros factores de similitud en relevancia.

### 4.1.2 Variable ejecución de obras por administración directa

**Tabla 5**

*Variable ejecución de obras públicas por administración directa del Gobierno Regional Puno, periodo 2021 - 2022*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
<b>Válido</b>	<b>Casi nunca</b>	5	3,1	3,1	3,1
	<b>A veces</b>	44	27,5	27,5	30,6
	<b>Casi siempre</b>	89	55,6	55,6	86,3
	<b>Siempre</b>	22	13,8	13,8	100,0
	<b>Total</b>	160	100,0	100,0	

*Nota.* Encuesta realizada al personal que labora en el Gobierno Regional de Puno.

En la tabla 5 y figura 2, se obtuvieron los siguientes resultados en la variable ejecución de obras por administración directa, el 55,6 % que representa a 89 trabajadores respondieron “casi siempre” las obras por administración directa del Gobierno Regional Puno trabajan de forma eficiente con los recursos del estado, mientras el 3,1 % que representa a 5 trabajadores “casi nunca” trabajan de forma eficiente con los recursos del estado, interpretándose que los trabajadores en mayoría, se lleva a cabo el control técnico adecuado, pero todavía podrían mejorar en la realización de las obras.

### **A. Discusión**

Los resultados obtenidos en la investigación en la variable ejecución de obras por administración directa: muestran que el 55,6 % de los trabajadores respondieron “casi siempre”, indicando que aún les falta mejorar en su forma de trabajo tanto como planificar y organizar los recursos de forma adecuada, los encargados de la ejecución física financiera en la ejecución de obras por administración directa dentro del Gobierno Regional de Puno, los trabajadores en mayoría reconocen el área de obras no les brinda las pautas y capacitaciones necesarias para mejorar dentro de la entidad, mientras el 3,1 % que representa a 5 trabajadores indican que “casi nunca”, las obras ejecutadas por administración directa no tiene buenos resultados en su ejecución física financiera, sea por causales en el trámite administrativo, o los plazos de adquisición, además de la mala programación o control de algunos responsables de área, así mismo el autor Orosco (2022), en su investigación de la misma manera concluyo que en el proceso de contratación 77,4% de los trabajadores indicaron que conocen la ejecución del presupuesto de construcción que administra directamente el municipio de Andahuaylas; interpretando la similitud de los resultados obtenidos.

#### 4.1.3 Correlación de la dimensión planificación de plan de compras y ejecución por administración directa

**Tabla 6**

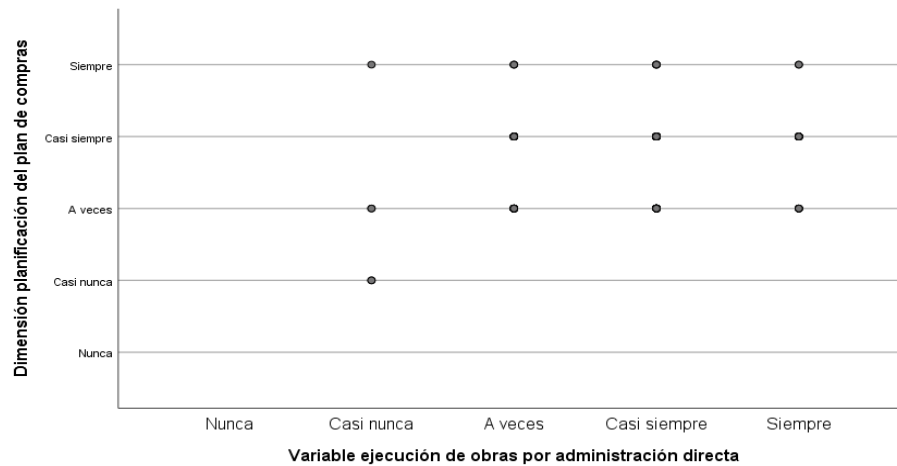
*Estudio de correlación de la dimensión planificación de plan de compras y ejecución de obra por administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 - 2022*

			<b>Dimensión planificación de plan de compras</b>	<b>Variable ejecución por administración directa (Agrupada)</b>
<b>Rho de Spearman</b>	<b>Dimensión planificación de plan de compras</b>	Coeficiente de correlación	1,000	0,328
		Sig. (bilateral)		0,059
		N	160	160
	<b>Variable ejecución por administración directa</b>	Coeficiente de correlación	0,128	1,000
		Sig. (bilateral)	0,059	
		N	160	160

*Nota.* Correlación de variables con estudio Rho de Spearman.

**Figura 1**

*Dispersión de correlación de la dimensión planificación de plan de compras y ejecución por administración directa*



Nota. Tabla 6.

### A. Interpretación

En la tabla 6 y figura 3 de dispersión, se obtuvieron los siguientes resultados acorde a la correlación de la dimensión planificación de plan de compras y la variable ejecución por administración directa mediante el estudio Rho de Spearman se determinó la correlación que existe, obteniendo 0,328, interpretando que existe una correlación positiva débil, lo cual demuestra que los empleados en la elaboración el plan anual de contrataciones, en el proceso de compras de bienes y servicios no están realizando de forma adecuada en mayoría; reflejando correlación positiva baja entre la dimensión planificación de plan de compras y la variable ejecución por administración directa (ver anexo 1).

### B. Discusión

En la investigación resulto la correlación 0,328 correspondiente al coeficiente de correlación de los rangos de Rho spearman, demostrando un resultado positiva débil, así mismo el autor Auca (2021), encontró un p-valor de 0,046, indicando en la dimensión de ejecución de contratos tiene un impacto significativo con un nivel de explicación. Por lo tanto, se puede

afirmar que el mejoramiento de la dimensión de ejecución de contratos tiene un impacto positivo en la ejecución de obras.

### C. Prueba de hipótesis 1:

- **H1:** Existe relación entre la dimensión planificación del plan de compras en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.
- **H2:** No existe relación entre la dimensión planificación del plan de compras en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.

### D. Regla de decisión

- Si  $\alpha < 0,05$  se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se acepta la hipótesis alterna ( $H_1$ ).
- Si  $\alpha > 0,05$  se acepta la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se rechaza la hipótesis alterna ( $H_1$ ).

El resultado obtenido en la contratación de la hipótesis específica 1 de la investigación resultó 0,059 correspondiente al coeficiente de correlación de los rangos e el estudio de Rho spearman, interpretando que se acepta la hipótesis nula y se rechaza la alterna, de acuerdo a la regla de decisión establecido. Ello explica las deficiencias de los trabajadores ya que no están realizando de forma adecuada la planificación de plan de compras en la Institución.

Objetivo Especifico 2: Determinar la correlación que hay entre la dimensión selección de compras y la realizacion de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022

**Tabla 7**

*Estudio dimensión selección de compras en los trabajadores del  
Gobierno Regional Puno 2021-2022*

°		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
<b>Válido</b>	<b>Nunca</b>	2	1,3	1,3	1,3
	<b>Casi nunca</b>	27	16,9	16,9	18,1
	<b>A veces</b>	45	28,1	28,1	46,3
	<b>Casi siempre</b>	69	43,1	43,1	89,4
	<b>Siempre</b>	17	10,6	10,6	100,0
	<b>Total</b>	160	100,0	100,0	

*Nota.* Encuesta realizada al personal que labora en el Gobierno Regional de Puno.

### **E. Interpretación**

En la tabla 7 y figura 4, se obtuvieron los siguientes resultados en la dimensión planificación de selección de compras, el 43,10 % que representa a 69 trabajadores respondieron “casi siempre”, mientras el 1,30 % que representa a 2 trabajadores “casi nunca”, Según la interpretación de la publicación de la convocatoria, el proceso de adquisición de bienes y servicios, al igual que la adjudicación de la buena pro, el proceso de adquisición de bienes y servicios se llevan a cabo de manera “casi siempre” satisfactoriamente; siendo respuesta de la mayor cantidad de trabajadores en la Institución.

### **F. Discusión**

En la investigación resultó en la dimensión planificación de selección de compras, el 43,1 % de los trabajadores respondieron “casi siempre” satisfactoriamente; indicando que la publicación de la convocatoria, el proceso de adquisición de bienes y servicios todavía no se lleva a cabo de manera adecuada. Sin embargo el autor Beltrán (2020) en su investigación concluyó que el presupuesto revisado de la agencia inicial y revisado implementados con 83,10% y 72,87% respectivamente, lo que no contribuirá al logro de las metas institucionales como se espera alcanzar en el plan estratégico de la institución.

#### 4.1.4 Correlación de la dimensión selección de compras y la variable ejecución por administración directa.

**Tabla 8**

*Correlación de la dimensión selección de compras y la variable ejecución por administración directa del para los trabajadores del Gobierno Regional Puno 2021-2022*

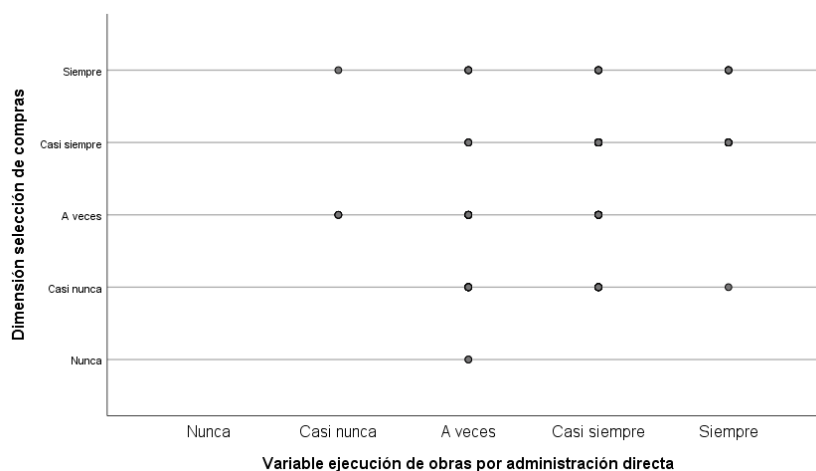
			Dimensión selección de compras	Variable ejecución de por administración directa
<b>Rho de Spearman</b>	<b>Dimensión de selección de compras</b>	<b>Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)</b>	1,000	0,404**
		<b>N</b>	160	160
	<b>Variable ejecución por administración directa</b>	<b>Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)</b>	0,404**	1,000
		<b>N</b>	160	160

*Nota.* \*\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Correlación de variables con estudio Rho de Spearman.

**Figura 2**

*Dispersión de correlación de la dimensión selección de compras y la variable ejecución por administración directa*



*Nota.* Tabla 8.

## A. Interpretación

En la tabla 8 y figura 5 de dispersión, se obtuvieron los siguientes resultados acorde a la correlación en el software Spss: mediante el Rho de Spearman determino la correlación que existe en la dimensión selección de compras y la variable ejecución por administración directa obteniendo 0,404, interpretando que existe una correlación positiva débil, Ello indica que la publicación de la convocatoria, el proceso de adquisición de bienes y servicios todavía no se lleva a cabo de manera adecuada (ver anexo 1).

## B. Discusión

En la investigación se obtuvo como como resultados en la correlación la dimensión selección de compras y la variable ejecución por administración directa resultando 0,404 mediante la correlación encontrada por el estudio de Rho de Spearman indicando correlación positiva débil. Así mismo el autor Aucca (2021), concluyo que en la variable predictora planificación del plan de compras y selección de compras se encontraron resultados no significativos ( $>0,05$ ) y una correlación 0,046; indicando la similitud de las correlaciones.

## C. Prueba de hipótesis específica 2

- **H1:** Existe relación entre la dimensión selección de compras en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.
- **H0:** No existe relación entre la dimensión selección de compras en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.

### C.1 Regla de decisión

- Si  $a < 0,05$  se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se acepta la hipótesis alterna ( $H_1$ ).
- Si  $a > 0,05$  se acepta la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se rechaza la hipótesis alterna ( $H_1$ ).



De acuerdo a la contrastación de la hipótesis específica 2 resultó  $p=0,000$ , indicando de acuerdo a la regla de decisión que se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la nula. Por lo se espera mejora en la publicación de la convocatoria, el proceso de adquisición de bienes y servicios en la Institución.

Objetivo Especifico 3: Determinar la correlación que hay entre la dimensión ejecución contractual y la realización de obras por administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.

**Tabla 9**

*Dimensión ejecución contractual en adquisiciones de bienes y servicio en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022*

		<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
Válido	Nunca	2	1,3	1,3	1,3
	Casi nunca	36	22,5	22,5	23,8
	A veces	48	30,0	30,0	53,8
	Casi siempre	57	35,6	35,6	89,4
	Siempre	17	10,6	10,6	100,0
	Total	160	100,0	100,0	

*Nota.* Estudio de encuestas realizadas a los trabajadores del Gobierno Regional Puno.

#### **D. Interpretación**

En la tabla 9 y figura 6, se obtuvieron los siguientes resultados en la dimensión ejecución contractual, el 35,6 % que representa a 57 trabajadores respondieron “casi siempre” indica que, mientras el 1,3 % que representa a 2 trabajadores “casi nunca”, la relación con las adquisiciones de bienes y servicios, la notificación o la firma del contrato de existir se realiza de manera adecuada teniendo en consideración que el porcentaje más alto respondió “casi siempre”.

## **E. Discusión**

Los resultados obtenidos en la dimensión ejecución contractual resulto 35.6 % que respondieron los trabajadores “casi siempre”, indicando la firma del contrato no se realiza de manera oportuna, al momento de realizar la suscripción del contrato en los procesos de adquisición se espera al último día, y en algunos casos no se firma por falta de algún requisito y se tiene que retrotraer el proceso, en la adquisiciones menores en la mayoría se derivan a acuerdo marco y sus plazos no son previstas por el área usuaria, además que las que deberían ser directas en algunos casos no son internadas o no cumplen con las características técnicas, por tal sentido no son aceptadas por el área usuaria y tiene a volver a realizar el requerimiento, además de solicitar las rebajas correspondientes causando demoras en la adquisición y en la ejecución de metas programadas.

El autor Infantes (2021) concluyó la ejecución de obras públicas mediante la administración directa es regular en el 56,3% de los casos, y la liquidación técnica y financiera es regular.

#### 4.1.5 Correlación de la dimensión ejecución contractual y la variable la ejecución de obras por Administración directa

**Tabla 10**

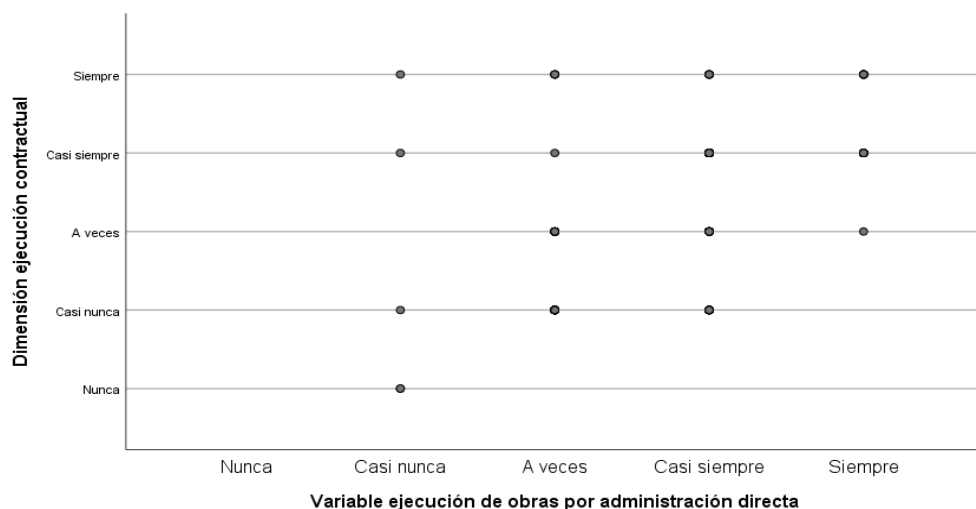
*Correlación de la dimensión ejecución contractual y la variable ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022*

		Dimensión ejecución contractual	
<b>Rho de Spearman</b>	<b>Dimensión ejecución contractual</b>	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	1,000
	<b>Variable ejecución de obras por Administración directa.</b>	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	0,524**
		N	160
		N	160

*Nota.* \*\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral). Correlación de variables mediante el estudio Rho de Spearman en relación a las encuestas realizadas.

**Figura 3**

*Dispersión de correlación de la dimensión ejecución contractual y la variable ejecución de obras por Administración directa*



*Nota.* Tabla 10

## A. Interpretación

En la tabla 10 y figura 7 de dispersión, se obtuvieron los siguientes resultados acorde a la correlación mediante el Rho de Spearman determino la correlación que existe en la dimensión ejecución contractual y la variable ejecución de obras por Administración directa obteniendo 0,524, interpretando que existe una correlación positiva media, porque todavía no se realiza adecuadamente respondiendo “casi siempre” con la compra de bienes y servicios, la firma del contrato, la liquidación del contrato en relación con la compra de bienes y servicios en la Institución (ver anexo 1).

## B. Discusión

En la investigación resulto correlación de 0,524 conforme al resultado mediante Rho Spearman, muestra una correlación positiva media. Ello indica que todavía falta mejorar en aspectos de ejecución contractual. Así mismo el autor Suni (2021) concluyo en su investigación correlación de 0,614 (moderada) con el gasto adicional. se concluye que la gestión logística en la Sociedad de Beneficencia de Puno es deficiente, lo que repercute negativamente en la ejecución de obras por administración directa.

- **H1:** Existe relación entre la dimensión ejecución contractual en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.
- **H0:** No existe relación entre la dimensión ejecución contractual en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.

## C. Regla de decisión

### C.1 Prueba de hipótesis específica 3

- Si  $\alpha < 0,05$  se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se acepta la hipótesis alterna ( $H_1$ ).

- Si  $a > 0,05$  se acepta la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se rechaza la hipótesis alterna ( $H_1$ ).

Según los resultados obtenidos en la contratación de la hipótesis específica 3 resultó  $p = 0,000$  y de acuerdo a la regla de decisión se interpreta, que se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula. Ello indica que todavía falta mejorar en aspectos de ejecución contractual en la Institución.

**Objetivo 4:** Proponer lineamientos para la mejora de adquisición de bienes y servicios en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.

#### **D. Lineamiento 1: Plan de Capacitación y Certificación Técnica en la Gerencia de Contrataciones.**

##### **D.1 Descripción:**

El objetivo es el crecimiento profesional, técnico y ético de los servidores públicos de conformidad con la Ley núm. 30057 Artículos 10 y 16 y Decreto Legislativo n. 1025 del artículo 2. Es una táctica importante que eleva el nivel de los servicios ofrecidos a los ciudadanos.

Asimismo, el Decreto Legislativo núm. 1025 El artículo 3 establece que la educación en el sector público debe gestionarse según los principios de mérito, competencia y responsabilidad.

Evitar todo tipo de discriminación entre personas y promover la renovación, el desarrollo profesional y la mejora de las competencias de los funcionarios.

#### **E. Lineamiento 2: Elaboración de Mapa de Procesos.**

##### **E.1 Descripción:**

Un mapa de valores conocido como "mapa de procesos" es una representación visual de los procesos interconectados de una organización. diagrama de flujo

Incluye las conexiones entre cada proceso que emplea la organización. Hay muchas formas de crear un diagrama de flujo.

Un proceso es una colección de acciones y recursos vinculados que convierte entradas en salidas y agrega valor para los usuarios. La finalidad del proceso es proporcionar a los clientes o usuarios servicios que satisfagan sus necesidades y preferencias. Además, el mapeo de procesos proporciona una perspectiva global y local que ubica cada proceso dentro de la cadena de valor. Al mismo tiempo, conectar los objetivos de la organización con los procesos que rigen la organización.

### **F. Lineamiento 3: Seguimiento y Monitoreo de las Contrataciones.**

#### **F.1 Descripción.**

Según la teoría de la planificación del desarrollo, el seguimiento o monitoreo es la evaluación sistemática del nivel de desempeño de un sistema, subsistema o proceso y la implementación oportuna y adecuada de ajustes o cambios en los resultados y el impacto ambiental del sistema. algo. De este modo, el seguimiento le permite evaluar su desarrollo y sugerir acciones para alcanzar sus objetivos. Reconocer éxitos y fracasos, reales o potenciales, rápidamente y realizar los ajustes necesarios. Si bien existe un acuerdo general sobre el objetivo del seguimiento, como se mencionó en el apartado anterior, actualmente existen dos tendencias en cuanto a la definición y aplicación de sistemas de seguimiento o seguimiento. Las tendencias enfatizan la coincidencia entre lo planeado y lo sucedido. Otros conocimientos provienen del seguimiento. La primera tendencia se basa en una comprensión lógica del proceso de planificación. De esta forma, dada una determinada inversión, se conseguirán determinados resultados y efectos.

## **G. Lineamiento 4: Plan de Sensibilización de Proveedores sobre las Contrataciones en la Reconstrucción con Cambios.**

### **G.1 Descripción**

Los proveedores generales que deseen participar en el procedimiento de selección que realiza la Dirección Regional de Gestión de Contratos del Gobierno Regional de La Libertad de conformidad con el Reglamento de Contrataciones del Estado son el público objetivo de este programa informativo. La base de la cadena de suministro debe ser el crecimiento de los proveedores regionales, junto con estrategias de soporte y colaboración.

El objetivo del Plan es ayudar a los proveedores a comprender las responsabilidades que conlleva contratar con el estado y darle las herramientas que necesitan para ver esto como una oportunidad fantástica para expandir sus negocios.

Objetivo General: Determinar la relación que existe en la adquisición de bienes y servicios y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.

**Tabla 11**

*Correlación de la variable adquisición de bienes y servicios y la variable ejecución de obra por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022*

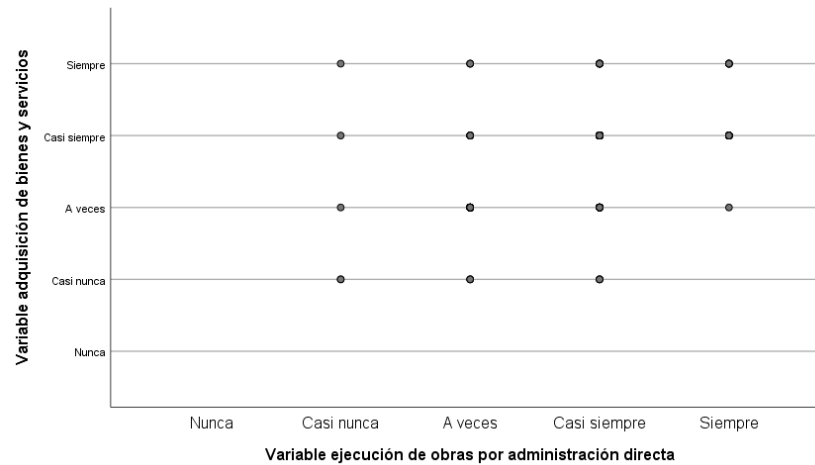
			Variable adquisición de bienes y servicios	Variable ejecución de obra por Administración directa)
<b>Rho de Spearman</b>	<b>Variable adquisición de bienes y servicios</b>	<b>Coefficiente de correlación</b>	1,000	0,474**
		<b>Sig. (bilateral)</b>		0,000
		<b>N</b>	160	160
	<b>Variable ejecución de obra por Administración directa</b>	<b>Coefficiente de correlación</b>	0,474**	1,000
		<b>Sig. (bilateral)</b>	0,000	
		<b>N</b>	160	160

*Nota.* \*\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral). Correlación de variables con estudio Rho de Spearman.



**Figura 4**

*Dispersión de correlación de la variable adquisición de bienes y servicios y la variable ejecución de obra por Administración directa*



Nota. Tabla 11.

## H. Interpretación

En la tabla 11 y figura 8 de dispersión, se obtuvieron los siguientes resultados acorde a la correlación mediante el Rho de Spearman determino la correlación que existe en la variable adquisición de bienes y servicios y la variable ejecución de obras por Administración directa obteniendo 0,474, interpretando que existe una correlación positiva débil. Ello indica que los empleados en la elaboración el plan anual de contrataciones, en el proceso de compras de bienes y servicios no están realizando de forma adecuada en mayoría; reflejando correlación positiva baja entre las variables adquisición de bienes y servicios y la variable ejecución contractual (ver anexo 1).

## I. Discusión

En la investigación resulto correlación de 0,474 indicando correlación positiva débil, indicando que los trabajadores no están realizando de forma adecuada los procesos de compras de bienes - servicio y la ejecución contractual. Así mismo el autor Auca (2021) concluyo que si existe correlación de 0,058 ( $>0,05$ ) para el proceso de compra sobre la ejecución de obras. Por lo tanto, se puede afirmar que el mejoramiento de

la ejecución de contratos tiene un impacto positivo en la ejecución de obras.

### **J. Prueba de hipótesis general**

- **H1:** Existe relación significativa entre la adquisición de bienes y servicios en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.
- **H0:** No existe relación significativa entre la adquisición de bienes y servicios en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.

#### **J.1 Regla de decisión**

- Si  $\alpha < 0,05$  se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se acepta la hipótesis alterna ( $H_1$ ).
- Si  $\alpha > 0,05$  se acepta la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se rechaza la hipótesis alterna ( $H_1$ ).

Los resultados de la contratación de la hipótesis general resulto  $P=0,000$ , interpretando que se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula; de acuerdo a la regla de decisión, indicando que los trabajadores no están realizando de forma adecuada los procesos de compras de bienes y servicio y la ejecución contractual.

## **4.2 Discusión**

Los resultados de la investigación fueron los siguientes: en la dimensión de planificación del plan de compras, el cual es un instrumento interno para el control de adquisiciones de bienes y contratación de servicios dentro de plazos establecidos que se encuentren dentro del plazo de ejecución de las obras, la variable "ejecución por administración directa" mostró una correlación de 0,328 según el estudio Rho de Spearman, indicando una correlación positiva débil. Del mismo modo, se obtuvo un resultado de 0,059 en el estudio de Rho de Spearman, lo que lleva a aceptar la hipótesis nula y rechazar la alternativa.

En la dimensión de selección de compras, la variable "ejecución por administración directa" mostró una correlación de 0,404 según el estudio mediante Rho de Spearman, con un resultado de 0,000 según Rho de Spearman, lo que demuestra que se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la nula.

En la dimensión de ejecución contractual, la variable "ejecución de obras por administración directa" mostró una correlación de 0,524, indicando una correlación positiva media. Además, se obtuvo un resultado de 0,00 en los resultados obtenidos, lo que lleva a aceptar la hipótesis alternativa y rechazar la nula.

Finalmente, en la variable "adquisición de bienes y servicios" y la variable "ejecución de obras por administración directa", se obtuvo una correlación de 0,474, indicando una correlación positiva débil. Esto sugiere que los trabajadores no están realizando de manera adecuada los procesos de compras de bienes y servicios y la ejecución contractual, donde el resultado fue  $p = 0,00$ , aceptando la hipótesis alternativa y rechazando la nula.

Orosco (2022) determinó que existe una fuerte correlación positiva entre ambas variables, con una correlación del 77,4% (0,774) entre el proceso de contratación y la ejecución del presupuesto de construcción del año 2022 administrado directamente por el municipio de Andahuaylas. Asimismo, Infantes (2021) encontró una relación del 92% y está relacionada con una probabilidad  $p < 0,05$ , lo que indica que es positiva y significativa.

Además, Aucca (2021) encontró un p-valor de 0,046 y un impacto del 5,4%, descubriendo que el proceso de compra no tiene un impacto significativo en la ejecución de obras por administración directa, pero que la dimensión de ejecución de contratos tiene un impacto significativo con un nivel de explicación del 5,4%. Por lo tanto, se puede afirmar que el mejoramiento de la dimensión de ejecución de contratos tiene un impacto positivo en la ejecución de obras.

También, los autores La Torre y Zárate (2020) encontraron la existencia de una relación lineal estadísticamente significativa, positiva y proporcional entre el trabajo de la línea gerencial y el proceso de cierre contable. Sin embargo, los resultados del autor Suni (2021) concluyeron que hay retrasos en el período de construcción de 9 y retrasos



en el presupuesto de 4. La gestión logística inadecuada representó el 26,51% y el 22,95% en 2018 y 2019, respectivamente.

Finalmente, el coeficiente de Pearson muestra que existe una logística inadecuada. Existe un cierto grado de correlación entre ellos. La gestión y las horas extras tienen una correlación de 0,798 (significativa), mientras que una mala gestión logística tiene una correlación de 0,614 (moderada) con el gasto adicional. Concluyendo que en la Sociedad de Beneficencia de Puno existe una gestión logística inadecuada que incide negativamente en la ejecución de obras por administración directa.

## CONCLUSIONES

- Respecto al objetivo específico 1: los hallazgos obtenidos entre la dimensión planificación de plan de compras se obtuvieron los siguientes resultados acorde a la correlación mediante el Rho de Spearman fue de 0,328 existiendo una correlación positiva débil; lo cual demuestra que los empleados en la elaboración el plan anual de contrataciones, en el proceso de compras de bienes y servicios no están realizando de forma adecuada en mayoría; reflejando correlación positiva baja, así mismo el resultado de 0,059 del estudio con Rho de Spearman, donde se acepta la hipótesis nula y se rechaza la alterna, de acuerdo a la regla de decisión establecido.
- Respecto al objetivo específico 2: se obtuvo como resultado acorde a la correlación mediante el Rho de Spearman determino la correlación que existe entre la dimensión selección de compras y la variable ejecución por administración donde se obtuvo 0,404 del estudio con Rho de Spearman, interpretando existiendo una correlación positiva débil, ello indica que la publicación de la convocatoria, el proceso de adquisición de bienes y servicios todavía no se lleva a cabo de manera adecuada. Además, el 0,000 del estudio con Rho de Spearman, se aceptó la hipótesis alterna y se rechazó la nula, indica que se puede mejorar en la publicación de la convocatoria, el proceso de adquisición de bienes y servicios en la Institución.
- Respecto al objetivo específico 3: se obtuvo la correlación en el software Spss mediante el Rho de Spearman donde se determinó la correlación que existe en la dimensión ejecución contractual y la variable ejecución de obras por Administración directa obteniendo 0,524 del estudio con Rho de Spearman, indicando la existencia de correlación positiva media, porque todavía no se realiza adecuadamente respondiendo “casi siempre” con la compra de bienes y servicios, la firma del contrato, la liquidación del contrato en relación con la compra de bienes y servicios en la Institución, así mismo resulto 0,000 del estudio con Rho de Spearman, aceptando la hipótesis alterna y se rechazando la nula, indica que todavía falta mejorar en aspectos de ejecución contractual en la Institución.
- Respecto al objetivo general: se obtuvo correlación en el software Spss mediante el Rho de Spearman donde se determinó la correlación que existe en la variable



adquisición de bienes y servicios y la variable ejecución de obras por Administración directa obteniendo 0,474 del estudio con Rho de Spearman, interpretando se que existe una correlación positiva débil. Ello indica que los empleados en la elaboración del plan anual de contrataciones, en el proceso de compras de bienes y servicios no están realizando de forma adecuada en mayoría; reflejando correlación positiva baja entre las variables adquisición de bienes y servicios y la variable ejecución contractual. Así mismo resultó 0,000 del estudio con Rho de Spearman aceptando la hipótesis alterna y se rechazando la nula, acorde a la regla de decisión.



## RECOMENDACIONES

- Debido a la relevancia de la fase inicial para la adquisición de bienes y servicios la implementación del proyecto nuevos y de continuidad, los funcionarios locales responsables de la adquisición de bienes y servicios deben estar adecuadamente capacitados para una correcta ejecución presupuestal.
- Garantizar un entorno logístico adecuado que facilite un mejor proceso de selección; la integración de todas las áreas involucradas puede lograr resultados positivos en conjunto.
- Registrar de manera eficiente y oportuna los requerimientos de bienes y servicios durante el proceso de compras, asegurando que estos cumplan con las normativas establecidas por el Órgano Supervisor de Contrataciones del Estado y la Dirección General de Abastecimientos.
- Iniciar actualización de los Manuales de Procedimientos de Adquisiciones como sus directivas que actualmente posee el Gobierno regional de Puno y crear una directiva interna de trámite administrativo por oficina y funcionario

## BIBLIOGRAFÍA

- Aucca, E. (2021). *Proceso de Compras de Bienes y Servicios y la Ejecución de Obras por Administración Directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020*.  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/63148>
- Beltran, A. (2020). Control Interno En La Ejecución De Gasto En Obras Por Administración Directa En Las Universidades Nacionales De La Región Puno, Periodos 2016-2017. *Universidad Nacional Del Altiplano, 1*, 197.  
<http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/14650>
- Bustamante, B. (2018). *Ejecución de obras públicas por administración directa y liquidación técnica y financiera en la municipalidad provincial de Canchis-Cusco. periodo 2017*".  
<https://repositorio.uandina.edu.pe/handle/20.500.12557/1996>
- Callapani, E., & Cutipa, M. (2021). *Análisis de la liquidación financiera de obras ejecutadas por administración directa de la Municipalidad Distrital de Coasa 2015-2018*. <https://repositorio.ujcm.edu.pe/handle/20.500.12819/1218>
- Cámara, L. (2018). Adquisición de bienes, servicios y obras según percepción del personal de abastecimiento y patrimonio en AgroRural, 2017. *Universidad César Vallejo*, 105. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/14725>
- Cárdenas, P. (2018). *Control Interno para el Área de Adquisiciones del Ministerio de Transporte y Obras Públicas de la Dirección Distrital de Morona Santiago*. 1–133. <http://www.dspace.uce.edu.ec/handle/25000/19203>
- Carlos, G., & Sinchi, M. (2020). *El control interno y su incidencia en la ejecución de obras por administración directa de la municipalidad provincial de Oxapampa, año 2018*. 1(1). <http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/1979>
- Coila, R. (2021). *Control interno y su impacto en las adquisiciones directas de bienes y servicios menores a 8 UITs en la Municipalidad Distrital de Paucarcolla - Puno, Período 2019*. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/16390>
- Condori, B. (2020). Evaluación del Control Interno y su Incidencia en las Contrataciones Directas de Bienes y Servicios en General en la Municipalidad Provincial de



- Puno, Periodo 2018-2019. *Tesis*, 1–17.  
[https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/RNAP\\_1a014939bdc94d71e3d6e73280539177](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/RNAP_1a014939bdc94d71e3d6e73280539177)
- Contraloría. (2018). *Obras públicas*. 1–8.  
[https://doc.contraloria.gob.pe/PACK\\_anticorruccion/documentos/7\\_OBRAS\\_PUBLICAS\\_2019.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorruccion/documentos/7_OBRAS_PUBLICAS_2019.pdf)
- COPESCO. (2016). *Liquidación de obras ejecutadas por administración directa e indirecta*.  
<http://www.municomas.gob.pe/resources/upload/paginas/instrumentos-de-gestion/directivas-internas/RGM-379-2022-GM-MDC.pdf>
- FIDA. (2010). *Manual para la adquisición de bienes y la contratación de obras y servicios del FIDA*.  
[https://www.ifad.org/documents/38711624/39421018/proc\\_handbook\\_s.pdf/7467c602-bd0e-4ddc-ba0a-ab5599e6aa82](https://www.ifad.org/documents/38711624/39421018/proc_handbook_s.pdf/7467c602-bd0e-4ddc-ba0a-ab5599e6aa82)
- Guerrero, D. (2015). *Planificar las adquisiciones*.  
[https://pirhua.udep.edu.pe/bitstream/handle/11042/2405/12.1\\_Planificar\\_las\\_adquisiciones.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://pirhua.udep.edu.pe/bitstream/handle/11042/2405/12.1_Planificar_las_adquisiciones.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Gumiel, D. (2018). *Análisis del Sistema de Administración de Bienes y Servicios para las contrataciones del Estado*. <https://repositorio.umsa.bo/handle/123456789/24204>
- Infantes, M. (2021). Ejecución de obras públicas por la modalidad de administración directa y liquidación técnica y financiera en la sub gerencia de obras del Gobierno regional de Huancavelica, periodo 2015-2018. *Repositorio Institucional - UNH*, 125. <https://repositorio.unh.edu.pe/items/c39d3285-e9a1-473b-861d-afacd53e9a93>
- La Torre, L., & Zarate, K. (2021). *El Proceso De Liquidación Financiera Y Su Relación Con Las Obras Ejecutadas Bajo La Modalidad Por Administración Directa De La Municipalidad Provincial De Tambopata En Los Periodos 2017 – 2018*. <https://repositorio.unamad.edu.pe/handle/20.500.14070/747>
- Mamani, N. (2021). Procesos de adquisiciones y contrataciones del estado y su relación con la eficacia de las adquisiciones en el servicio nacional de sanidad agraria -

Tacna, 2016-2019. *Gobierno de Perú.*  
<https://repositorio.upt.edu.pe/handle/20.500.12969/1991>

MDTM. (2009). *Directiva para el proceso de recepcion, liquidacion y transferencia de obras y proyectos del tipo de ejecucion presupuestaria directa e indirecta.*  
<https://unam.edu.pe/wp-content/uploads/2021/06/Resolucion-de-C.O.-N°-0553-2021-UNAM-Directiva.pdf>

Montes, J. (2021). *Normas y Procedimientos para la Ejecución de Obras por Contrato en la UNCP.* <https://uncp.edu.pe/wp-content/uploads/2021/06/DIRECTIVA-PARA-EJECUCION-DE-OBRAS-UNCP-1.pdf>

MPLPTA. (2016). *Directiva de Supervision o Inspeccion en ejecucion de Obra por Administracion Presupuestaria directa e Indirecta.*  
[https://www.munitingomaria.gob.pe/mplp/sites/default/files/mplp/documentosdegestion/Directiva de Supervision o Inspeccion en ejecucion de Obra por Administracion Presupuestaria Indirecta 2016.pdf](https://www.munitingomaria.gob.pe/mplp/sites/default/files/mplp/documentosdegestion/Directiva%20de%20Supervision%20o%20Inspeccion%20en%20ejecucion%20de%20Obra%20por%20Administracion%20Presupuestaria%20Indirecta%202016.pdf)

Orosco, M. (2022). *Proceso de contratación y ejecución del presupuesto de obras por administración directa en una municipalidad de Andahuaylas, 2022.*  
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/96847>

OSCE. (2011). Contratación de obras públicas. *Manuales De Osce*, 3, 29.  
[https://cdn.gacetajuridica.com.pe/laley/LEY N°30225\\_LALEY.pdf](https://cdn.gacetajuridica.com.pe/laley/LEY N°30225_LALEY.pdf)

OSCE. (2019). Texto Único Ordenado de la ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado. *Diario Oficial El Peruano*, 2, 1–129.  
[https://cdn.gacetajuridica.com.pe/laley/LEY N°30225\\_LALEY.pdf](https://cdn.gacetajuridica.com.pe/laley/LEY N°30225_LALEY.pdf)

Parisaca, G. (2018). *Análisis de control interno para el proceso de contratación directa de bienes y servicios de entidad pública.*  
<https://repositorio.umsa.bo/handle/123456789/26570>

ProInversion. (2020). *Ejecucion Contractual en el marco del reglamento para la contratación de servicios de consultoría proinversion.*  
[https://www.investinperu.pe/RepositorioAPS/0/1/JER/QSOMOS\\_MANUAL\\_PROCEDIMIENTOS/PGL11-Ejecucion-Contractual-Reglamento-v2-1.pdf](https://www.investinperu.pe/RepositorioAPS/0/1/JER/QSOMOS_MANUAL_PROCEDIMIENTOS/PGL11-Ejecucion-Contractual-Reglamento-v2-1.pdf)

- Reynoso, R. (2015). *Ejecución contractual*.  
<https://www.facebook.com/osce.pe/posts/eficiencia-en-procesos-con-el-módulo-de-ejecución-contractual-del-seace-httpsbi/4088073197918701/>
- Rozas, P. (2022). *Ejecución de proyectos de inversión pública y su relación con la liquidación financiera de obras ejecutadas por la modalidad de administración directa de la Municipalidad Provincial de Tacna, periodo 2016-2021*.  
<https://repositorio.upt.edu.pe/handle/20.500.12969/2443>
- Saavedra, E. (2016). *Proyecto de Ley de ejecución de obras públicas por administración directa* (pp. 1–14). <https://busquedas.elperuano.pe/dispositivo/NL/2218361-1>
- Santiago, M., & Tueros, R. (2020). *Auditoria de Cumplimiento y Ejecución de Obras por Administración Directa en el Gobierno Regional Ayacucho –2018*. 1–157.  
<https://repositorio.upla.edu.pe/handle/20.500.12848/2736>
- Soria, J. (2018). Ejecución de obras bajo las modalidades de administración directa y contrata en el Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo, 2017. *Universidad César Vallejo*, 59.  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/26061?show=full>
- Suni, R. (2021). Gestión logística y su incidencia en la ejecución de obras por administración directa de la Sociedad de Beneficencia de Puno, periodos 2018 - 2019. *Tesis*, 1–168. <https://tesis.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/17083>
- Valdivieso, E., Orizano, L., & Caldas, J. (2019). *La Ejecución De Obras Públicas Por Administración Directa Y La Liquidación Técnica Y Financiera En El Gobierno Regional De Huánuco Año 2018*. 1–101.  
<https://repositorio.unheval.edu.pe/handle/20.500.13080/5414>
- Valverde, F., & Liñan, J. (2022). *Sistema de abastecimiento y su incidencia en la calidad de la ejecución de obras por administración directa en la municipalidad distrital de Yuracmarca, provincia de Huaylas, año 2019*.  
<https://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/5461>

## ANEXOS

### Anexo 1. Matriz de consistencia

Variables	Problemas General	Objetivos General	Hipótesis		Dimensiones	Metodología
			General	Específicos		
Adquisición de bienes y servicios	¿Cuál es la relación que existe en la adquisición de bienes y servicios y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022?	Determinar la relación que existe en la adquisición de bienes y servicios y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.	Existe relación significativa entre la adquisición de bienes y servicios en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.	General	Dimensión 1: Planificación del plan de adquisiciones	Correlacional  DISEÑO: no experimental, de corte transversal
	Específicos	Específicos	Dimensión 2: Selección de compras	TÉCNICA: Encuesta		
Ejecución de Obras por Administración Directa	¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión planificación del plan de compras y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022?	Analizar la relación que existe en la dimensión planificación del plan de compras y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.	Existe relación entre la dimensión planificación del plan de compras en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.	Específicos	Dimensión 3: Ejecución contractual	INSTRUMENTO: Cuestionario estructurado  POBLACIONES: 270 trabajadores del área de abastecimiento y obras del Gobierno Regional de Puno.  MUESTRA: 160 trabajadores que se encuestarán del área de abastecimiento y obras del Gobierno Regional de Puno.
	¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión selección de compras y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022?	Determinar la relación que existe en la dimensión selección de compras y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.	Existe relación entre la dimensión selección de compras en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.	Específicos	Dimensión 1: Inicio de obra	
	¿Cuáles la relación que existe entre la dimensión ejecución contractual y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022?	Determinar la relación que existe en la dimensión ejecución contractual y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.	Existe relación entre la dimensión ejecución contractual en la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.	Específicos	Dimensión 2: Ejecución de obra	
	¿Es factible proponer lineamientos para la mejora de adquisición de bienes y servicios en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022?	Proponer lineamientos para la mejora de adquisición de bienes y servicios en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.			Dimensión 3: Entrega de obra	

## Anexo 2. Interpretación de los Niveles de Correlación.

---

### Niveles de correlación

---

-1.00 =	Correlación negativa perfecta.
-0.90 =	Correlación negativa muy fuerte.
-0.75 =	Correlación negativa considerable.
-0.50 =	Correlación negativa media.
-0.25 =	Correlación negativa débil.
-0.10 =	Correlación negativa muy débil.
0.00 =	No existe correlación alguna entre las variables.
+0.10 =	Correlación positiva muy débil.
+0.25 =	Correlación positiva débil.
+0.50 =	Correlación positiva media.
+0.75 =	Correlación positiva considerable.
+0.90 =	Correlación positiva muy fuerte.
+1.00 =	Correlación positiva perfecta.

---

Nota. Sampieri et al (2014).

### Anexo 3. Interpretación de los Niveles de Correlación.

---

<b>Niveles de correlación</b>	
-1.00 =	Correlación negativa perfecta.
-0.90 =	Correlación negativa muy fuerte.
-0.75 =	Correlación negativa considerable.
-0.50 =	Correlación negativa media.
-0.25 =	Correlación negativa débil.
-0.10 =	Correlación negativa muy débil.
0.00 =	No existe correlación alguna entre las variables.
+0.10 =	Correlación positiva muy débil.
+0.25 =	Correlación positiva débil.
+0.50 =	Correlación positiva media.
+0.75 =	Correlación positiva considerable.
+0.90 =	Correlación positiva muy fuerte.
+1.00 =	Correlación positiva perfecta.

---

Nota. Sampieri et al (2014).

#### Anexo 4. Instrumento de la Investigación.

**Objetivo:** Determinar la relación que existe en la adquisición de bienes y servicios y la ejecución de obras por Administración directa en el Gobierno Regional Puno, periodo 2021 – 2022.

El presente instrumento pretende medir el nivel de correlación entre la adquisición de bienes y servicios y la ejecución de obras por Administración directa.

**Instrucciones:**

- Por favor desarrolle el instrumento con la sinceridad que a usted la caracteriza.
- Procura no detenerte demasiado en cada una de las afirmaciones que se plantea, pero tampoco las contestes sin reflexionar.
- Desarrolla todos los reactivos.
- El desarrollo de esta escala tiene una duración máxima de 20 minutos.

Para calificar cada reactivo, utilice la siguiente leyenda:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS						
	PLANIFICACIÓN DEL PLAN DE COMPRAS	1	2	3	4	5
1	La elaboración del cuadro de necesidades, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada					
2	La consolidación de cuadro de necesidades, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada					
3	La elaboración de plan anual de contrataciones, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada					
4	El requerimiento de bienes y servicios, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma					

	adecuada					
5	El reajuste de requerimiento, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada					
6	La elaboración Expediente de contratación , en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada.					
	<b>SELECCIÓN DE COMPRAS</b>	1	2	3	4	5
7	La publicación del Proceso de la convocatoria, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada					
8	La comparación de precios, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada					
9	La adjudicación de la buena pro, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada					
	<b>EJECUCIÓN CONTRACTUAL</b>	1	2	3	4	5
10	La suscripción del contrato, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada					
11	La resolución del contrato, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada					
12	El pago a los proveedores, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada					
<b>EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA</b>						
	<b>INICIO DE OBRA</b>	1	2	3	4	5
13	El reconocimiento del área del proyecto, en el inicio de la obra, se realiza en forma adecuada					
14	La revisión del expediente técnico, en el inicio de la obra, se realiza en forma adecuada					
15	La elaboración y presentación del informe, en el inicio					



	de la obra, se realiza en forma adecuada					
	<b>EJECUCIÓN DE OBRA</b>	1	2	3	4	5
16	El control técnico de la obra, durante la ejecución de la obra, se realiza en forma adecuada					
17	El control de contrato de la obra, en la ejecución de la obra, se realiza en forma adecuada					
18	El control económico financiero, en la ejecución de la obra, se realiza en forma adecuada					
	<b>ENTREGA DE OBRA</b>	1	2	3	4	5
17	La participación en la recepción de la obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada					
18	La formulación de la pre liquidación de la obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada El informe final de obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada					
19	El informe final de obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada					
20	Los saldos de materiales de la obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada					

*Gracias por su participación!!!*

**Anexo 5. Reporte de proyectos ejecutados en el Gobierno Regional Puno Periodo 2021.**

<b>Año de Ejecución: 2021</b>										
<b>Incluye: Actividades y Proyectos</b>										
<b>Proyecto</b>	<b>PIA</b>	<b>PIM</b>	<b>Certificación</b>	<b>Atención de Compromiso Mensual</b>	<b>Devengado</b>	<b>Girado</b>	<b>Ejecución</b>			
							<b>Atención de Compromiso Mensual</b>	<b>Devengado</b>	<b>Girado</b>	<b>Avance %</b>
<b>TOTAL</b>	183,029,770,158	227,932,217,391	212,450,014,781	200,775,487,722	198,818,332,437	198,027,358,882				<b>87.2</b>
Nivel de Gobierno R: GOBIERNOS REGIONALES	33,960,119,207	45,287,165,338	43,328,676,775	41,194,601,833	40,832,586,597	40,812,419,372				<b>90.2</b>
Sector 99: GOBIERNOS REGIONALES	33,960,119,207	45,274,094,483	43,318,195,536	41,192,976,807	40,830,961,571	40,810,794,346				<b>90.2</b>
Pliego 458: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	1,978,069,016	2,536,743,423	2,408,225,093	2,239,929,825	2,217,230,422	2,216,984,742				<b>87.4</b>
Unidad Ejecutora 001-902: REGION PUNO-SEDE CENTRAL	369,680,916	431,949,314	357,792,732	198,081,844	197,635,976	197,576,153				<b>45.8</b>
<b>2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION</b>	5,636,554	1,526,781	1,238,945	1,224,877	1,224,877	1,224,877				<b>80.2</b>
<b>2016766: INICIATIVA A LA COMPETITIVIDAD</b>	5,000,000	353,778	343,685	343,676	343,676	343,676				<b>97.1</b>
<b>2027881: OPTIMIZAR LA CAPACIDAD DE RESPUESTA EN EL HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS DE AYAVIRI PUNO, CABECERA DE RED</b>	0	857,713	0	0	0	0				<b>0.0</b>
<b>2031310: CONSTRUCCION Y MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA SAN JOSE (EMP. R 100) VALLE GRANDE - ISILLUMA DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI</b>	0	60,077	30,075	25,995	25,995	25,995				<b>43.3</b>
<b>2108576: CONSTRUCCION DEL HOSPITAL MATERNO INFANTIL DEL CONO SUR JULIACA</b>	5,000,000	25,652,845	16,331,460	7,801,421	7,794,790	7,794,790				<b>30.4</b>
<b>2131389: MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DEL CIRCUITO TURISTICO LAGO SAGRADO DE LOS</b>	5,000,000	961,765	959,091	952,392	952,392	952,392				<b>99.0</b>

INCAS - DISTRITOS CAPACHICA, CHUCUITO, PLATERIA, ACORA, ILAVE	1,000,000	3,526,879	2,956,265	2,384,959	2,384,256	2,384,256	67.6
2131661: CONSTRUCCION Y MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA DESVIO VILQUECHICO-COJATA-SINA-YANAHUAYA	4,847,802	4,237,539	3,421,850	2,938,896	2,936,418	2,936,418	69.3
2156096: MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA DV.CARACARA - LAMPA - CABANILLA - CABANILLAS	0	51,068	51,068	51,060	51,060	51,060	100.0
2158850: MEJORAMIENTO DEL ESTADO NUTRICIONAL DE LA PRIMERA INFANCIA EN LA ZONA CIRCUNLACUSTRE DE LA REGION PUNO	0	478,967	459,241	423,696	423,696	423,696	88.5
2158863: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA INSTITUCION EDUCATIVA SECUNDARIA AGROPECUARIA MACAYA DE LA COMUNIDAD DE SANTA ANA DEL DISTRITO DE AZANGARO, PROVINCIA DE AZANGARO - PUNO	0	3,201,481	1,873,169	1,265,440	1,265,133	1,265,133	39.5
2161480: MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA MACUSANI - ABRA SUSUYA, DISTRITO DE MACUSANI, PROVINCIA DE CARABAYA - PUNO	0	373,846	292,889	292,889	292,889	292,889	78.3
2163760: MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL TURISTICO, TRAMO PHUTINI - JAYU JAYU, DISTRITO DE ACORA - PUNO - PUNO	2,553,038	1,025,177	830,595	826,705	824,235	824,235	80.4
2163853: MEJORAMIENTO DEL ESTADIO MUNICIPAL CESAR RAUL CARRERA DEL DISTRITO DE AZANGARO, PROVINCIA DE AZANGARO - PUNO	0	289,561	246,423	212,438	211,148	211,148	72.9
2165276: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION SECUNDARIA EN LA IE JULIO GABANCHO ENRIQUEZ DE LA CIUDAD DE MACUSANI, DISTRITO DE MACUSANI, PROVINCIA DE CARABAYA - PUNO							

2175561: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS SECUNDARIAS AGROPECUARIAS DE QUELLO QUELLO Y CAHUAYA DEL DISTRITO DE ROSASPATA - PROVINCIA DE HUANCANE - DEPARTAMENTO DE PUNO	1,266,504	1,266,504	1,074,280	944,957	944,957	944,957	944,957	74.6
2178716: MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA CALACOTA - SANTA ROSA DE HUAYLLATA (RUJA R-11) DISTRITO DE ILAVE PROVINCIA DE EL COLLAO - PUNO	5,000,000	11,906,088	11,674,898	10,976,458	10,973,428	10,970,428	10,970,428	92.2
2185578: MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA DV. DESAGUADERO (EMPE 36A) - KELLUYO - PISACOMA, PROVINCIA DE CHUCUITO - PUNO	7,000,000	11,684,161	11,402,716	10,032,928	10,025,010	10,022,010	10,022,010	85.8
2186641: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEPORTIVO, CULTURAL Y RECREACIONAL EN LA CAPITAL DE LA REGION PUNO	9,564,025	11,708,380	10,632,335	8,800,098	8,791,159	8,791,159	8,791,159	75.1
2187217: MEJORAMIENTO DE LA CADENA DE VALOR DE LA FIBRA DE ALPACA EN LA REGION PUNO	9,490,336	6,524,237	6,425,131	6,323,897	6,323,897	6,323,897	6,323,897	96.9
2188379: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA INSTITUCION EDUCATIVA PRIMARIA N 70605 DOMINGO SAVIO DE JULIACA, DISTRITO DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO	0	137,907	118,838	115,628	115,628	115,628	115,628	83.8
2188542: MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD DE PRESTACION DE SERVICIOS DEPORTIVOS EN EL ESTADIO GUILLERMO BRICEÑO ROSAMEDINA DE LA CIUDAD DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO	5,934,890	4,932,549	4,837,598	3,756,345	3,747,236	3,747,236	3,747,236	76.0

2190612: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA CAPACIDAD RESOLUTIVA DEL PUESTO DE SALUD TOLAPALCA, MICRORRED MAÑAZO - PUNO	0	1,242,342	845,809	828,829	826,889	826,889	826,889	66.6
2190613: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD RESOLUTIVA DEL PUESTO DE SALUD CHARAMAYA, MICRORRED DE MAÑAZO - REDESS PUNO	0	393,526	307,442	295,416	295,416	295,416	295,416	75.1
2194462: INSTALACION DEL SERVICIO DE EDUCACION SECUNDARIA THOMAS ALVA EDISON EN LA URBANIZACION CHILLA - LOS ROSALES EN EL DISTRITO DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN.	0	96,289	65,329	65,329	65,329	65,329	65,329	67.8
2194501: INSTALACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA INSTITUCION EDUCATIVA SECUNDARIA SANTA MONICA EN EL DISTRITO DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO.	0	72,119	27,489	27,489	27,489	27,489	27,489	38.1
2194504: INSTALACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL SECUNDARIO EN LA I.E.S. RODOLFO DIESEL, DISTRITO DE JULIACA, PROVINCIA SAN ROMAN - PUNO.	0	117,602	38,734	23,155	23,155	23,155	23,155	19.7
2194702: MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA (PU 675) POMATA - YOROHOCO, PROVINCIA DE CHUCUITO - PUNO	0	59,145	34,085	34,085	34,085	34,085	34,085	57.6
2194989: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA INSTITUCION EDUCATIVA SECUNDARIA DANTE NAVA DEL CENTRO POBLADO SANTA CRUZ DE PUNA AYLLU, DISTRITO DE PATAMBUCO, PROVINCIA DE SANDIA, REGION PUNO	0	2,476,338	2,441,758	2,292,161	2,290,550	2,290,550	2,290,550	92.5
2195487: MEJORAMIENTO DEL CAMINO VEGINAL (EMP. PE 3S) HUAQUINA ZAPIJCANE - PTO JULI - CHUCASUYO DEL DISTRITO DE JULI - PROVINCIA DE CHUCUITO - DEPARTAMENTO DE PUNO	2,000,000	918,000	586,271	568,709	568,709	568,709	568,709	62.0

2196822: INSTALACION DEL SERVICIO DE EDUCACION INICIAL DE LA I.E.I. NRO. 94 DEL CENTRO POBLADO DE UMUCHI, DISTRITO DE MOHO, PROVINCIA DE MOHO, DEPARTAMENTO DE PUNO.	976,584	71,560	71,559	71,340	71,340	71,340	71,340	99.7
2196860: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACION INICIAL EN LA I.E.I. NRO. 357 SAN JOSE DE LA URBANIZACION SAN JOSE II ETAPA, DEL DISTRITO DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO.	1,502,103	1,124,101	1,072,707	1,012,893	1,009,546	1,009,546	1,009,546	89.8
2196877: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E.I. NRO. 288 YANAHUAYA, DISTRITO DE YANAHUAYA, PROVINCIA DE SANDIA - PUNO.	0	50,000	0	0	0	0	0	0.0
2196905: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACION INICIAL EN LA I.E.I. ACARI DISTRITO DE YUNGUYO - PROVINCIA DE YUNGUYO - PUNO	0	1,199,323	1,179,705	1,171,412	1,171,412	1,171,412	1,171,412	97.7
2196910: INSTALACION DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA INICIAL AMAQUILLA CICLO II, DISTRITO DE COPANI - YUNGUYO - PUNO	1,081,286	59,824	59,823	59,545	59,545	59,545	59,545	99.5
2204250: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL ESTADIO MODELO DE ILAVE, DISTRITO DE ILAVE, PROVINCIA DE EL COLLAO - PUNO	0	54,924	37,912	37,912	37,912	37,912	37,912	69.0
2210056: MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA DEL ESTADIO MUNICIPAL CHIRIWANO DEL DISTRITO DE HUANCANE, PROVINCIA DE HUANCANE - PUNO	0	17,816	16,700	16,649	16,649	16,649	16,649	93.4
2211145: MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DEL COLISEO CUBIERTO DE LA CIUDAD DE HUANCANE, PROVINCIA DE HUANCANE - PUNO	0	390,535	375,330	374,251	372,140	372,140	372,140	95.3

221186: MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA SECUNDARIA FRANCISCO BOLOGNESI DE SULLCA, DISTRITO DE HUAYRAPATA, PROVINCIA DE MOHO - PUNO	0	1,374,156	1,343,453	1,297,120	1,297,120	1,297,120	1,297,120	94.4
2230114: MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA INICIAL VILLA MAR DE AYCHUYO, DISTRITO YUNGUYO - YUNGUYO - PUNO	0	875,452	875,451	819,225	819,225	819,225	819,225	93.6
2230752: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ASISTENCIALES DE LA ALDEA INFANTIL VIRGEN DE LA CANDELARIA EN EL BARRIO LA RINCONADA DEL CENTRO POBLADO DE SALCEDO, DISTRITO DE PUNO, PROVINCIA DE PUNO, REGION DE PUNO	0	387,699	350,968	340,690	340,690	340,690	340,690	87.9
2231544: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION INICIAL DE LA I.E.I. MACHACMARCA DISTRITO YUNGUYO - YUNGUYO - PUNO	1,238,665	104,867	69,899	69,899	69,899	69,899	69,899	66.7
2244071: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN LA I.E. N 72596 CESAR VALLEJO DE LA CIUDAD DE PUTINA, DISTRITO DE PUTINA, PROVINCIA DE SAN ANTONIO DE PUTINA - PUNO	2,000,000	20,007	20,007	19,909	19,909	19,909	19,909	99.5
2248505: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA PRIMARIA N 73001 MANHATTAN SCHOOL DEL DISTRITO AZANGARO, PROVINCIA DE AZANGARO - PUNO	0	57,579	33,494	33,037	33,037	33,037	33,037	57.4

2250396: INSTALACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL INICIAL ESCOLARIZADO CICLO II EN LA I.E.I N 707 DEL CENTRO POBLADO DE JACHOCCO HUARACO, DISTRITO ILAVE, PROVINCIA DE EL COLLAO - DEPARTAMENTO PUNO.	1,305,893	84,483	78,083	78,082	78,082	78,082	78,082	92.4
2250457: INSTALACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E.I. NRO 295 VILLA BLANCA ANCAPUTO, DISTRITO DE ZEPITA, PROVINCIA DE CHUCUITO JULI - PUNO.	0	81,138	0	0	0	0	0	0.0
2250558: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA INSTITUCION EDUCATIVA PRIMARIA N 72659 DE AYAVIRI, DISTRITO DE AYAVIRI, PROVINCIA DE MELGAR - PUNO	3,015,024	85,317	79,603	76,448	69,988	66,988	82.0	
2250752: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN E.B.R. ORIENTADO A LA ECOEFICIENCIA EN LA I.I.EE. INDEPENDENCIA NACIONAL DE LA CIUDAD DE PUNO.	5,634,691	10,235,635	9,326,645	8,988,887	8,988,887	8,988,887	87.8	
2250952: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA PRIMARIA 70150 DEL CENTRO POBLADO HUACOCULLO, EN EL DISTRITO DE PICHACANI, PROVINCIA DE PUNO, PUNO	0	142,923	140,608	140,268	140,268	140,268	98.1	
2260735: MEJORAMIENTO DE LA GESTION INTEGRADA DE LOS RECURSOS HIDRICOS EN CUENCAS DE LA REGION PUNO	2,000,000	3,200,000	3,195,022	3,190,158	3,188,664	3,188,664	99.6	



2267525: MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA AZANGARO (EMP. PU-113) - SAN JUAN DE SALINAS - CHUPA, DISTRITOS DE AZANGARO, SAN JUAN DE SALINAS Y CHUPA, PROVINCIA DE AZANGARO -PUNO	4,612,305	10,354,853	9,328,030	6,743,450	6,693,035	6,693,035	64.6
2271673: FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD RESOLUTIVA DEL HOSPITAL REGIONAL MANUEL NUÑEZ BUTRON PUNO	161,529,087	47,170,241	46,770,212	11,308,499	11,308,453	11,308,453	24.0
2279375: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL HOSPITAL DE APOYO ILAVE, PROVINCIA DE EL COLLAO - REGION PUNO	33,933,075	33,933,075	33,153,222	2,077,289	1,820,258	1,820,258	5.4
2282351: MEJORAMIENTO DE SERVICIO TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DE LA AV. TAMBOPATA TRAMO AV. SAN MARTIN - AV. CIRCUNVALACION II DE LA CIUDAD DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO	0	614,664	567,179	492,016	492,016	492,016	80.0
2284935: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA IES POLITECNICO REGIONAL LOS ANDES, DISTRITO DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO	0	164,098	106,933	106,933	106,933	106,933	65.2
2287700: MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA PU N-110: EMP. PE-34I ASIRUNI - ROSASPATA - HUAYRAPATA - EMP. PE-34II NINANTAYA, DISTRITOS DE VILQUECHICO-ROSASPATA-MOHO-HUAYRAPATA, PROVINCIA DE HUANCANE Y MOHO - PUNO	0	71,515	53,503	47,027	47,027	47,027	65.8

2290342: MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD RESOLUTIVA DE LOS SERVICIOS DEL PUESTO DE SALUD I - 1 DEL CENTRO POBLADO DE CARI CARI DEL DISTRITO DE MAÑAZO - PROVINCIA DE PUNO - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	1,274,565	0	0	0	0	0	0	0	0.0
2293195: INSTALACION Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE PROTECCION CONTRA INUNDACIONES EN EL CENTRO POBLADO DE YANAMAYO Y EL SECTOR DE YURAJMAYO, MARGEN IZQUIERDA DEL RIO TAMBOPATA DEL DISTRITO DE SAN JUAN DEL ORO - SANDIA - PUNO	0	1,081,183	1,021,662	1,018,760	1,018,760	1,018,760	1,018,760	1,018,760	1,018,760	94.2
2294382: MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA ARAPA - CHUPA (PU 114) - DV. HUANCANE (EMP. PE 34H), PROVINCIAS DE AZANGARO Y HUANCANE - PUNO	0	6,253,694	5,225,221	4,986,632	4,986,632	4,986,632	4,986,632	4,986,632	4,986,632	79.7
2300575: MEJORAMIENTO DE LA AVENIDA CIRCUNVALACION II (EMP. PE-3S-AV. HUANCANE-CIRCUNVALACION ESTE-EMP PE-3S) DE LA CIUDAD DE JULIACA- EMPALME PU-3S INICIO CON CIRCUNVALACION II - DISTRITO DE SAN MIGUEL - EMPALME PU-3S FINAL CON CIRCUNVALACION II - DISTRITO DE CARACOTO - PROVINCIA DE SAN ROMAN - REGION PUNO	0	300,402	239,301	239,301	239,301	239,301	239,301	239,301	236,301	79.7
2307272: MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA CHALLHUAMAYO, INICIO (354,908.00 E. - 8,522,756.00 N.), FINAL (348,991.00 E. - 8,525,762.00 N.), DISTRITO DE AYAPATA, PROVINCIA DE CARABAYA - PUNO	1,190,410	2,034,142	2,027,266	2,026,807	2,023,807	2,023,807	2,023,807	2,023,807	2,023,807	99.5

2307608: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DE LA VIA DE ACCESO A LA LOCALIDAD DE COATA, DISTRITO DE COATA - PROVINCIA DE PUNO - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	819,756	791,247	379,082	379,082	379,082	379,082	46.2
2308220: MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD RESOLUTIVA DEL PUESTO DE SALUD DE AYMAÑA DEL CENTRO POBLADO DE AYMAÑA DEL DISTRITO DE CORANI - PROVINCIA DE CARABAYA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	8,473,916	7,652,879	0	0	0	0	0.0
2321290: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE TRANSITABILIDAD DE LA VIA VECINAL PU-595: DV. PAMPA BLANCA - RINCONADA - CERRO LUNAR, DISTRITO DE ANANEA, PROVINCIA DE SAN ANTONIO DE PUTINA - PUNO	8,628,925	8,628,925	8,502,669	1,637,786	1,637,786	1,637,786	1,637,786	19.0
2323700: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LAS CARRERAS DE PRODUCCION, AUTOMOTRIZ, MINERIA, CONTABILIDAD, COMPUTACION, SECRETARIADO, ENFERMERIA, LABORATORIO CLINICO Y PRÓTESIS DENTAL DEL IST MANUEL NUÑEZ BUTRON, JULIACA, SAN ROMAN - PUNO	10,356,441	8,455,826	8,307,392	8,122,886	8,109,286	8,109,286	8,109,286	95.9
2324613: MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES TECNOLOGICAS EN EL MANEJO DE CADENA PRODUCTIVA DE TRUCHA EN LA REGION PUNO	3,670,903	5,174,336	4,913,252	4,380,677	4,380,677	4,380,677	4,380,677	84.7
2326588: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE APOYO A LA CADENA PRODUCTIVA DE CAFES ESPECIALES EN LOS DISTRITOS DE COASA, ITUATA, OLLACHEA, USICAYOS, LIMBANI, PATAMBUCO Y PHARA DE LAS PROVINCIAS DE CARABAYA Y SANDIA - REGION PUNO	2,000,000	2,450,812	2,439,192	2,390,476	2,390,476	2,390,476	2,390,476	97.5

2335880: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LAS CARRERAS DE CONTABILIDAD, ENFERMERIA TECNICA, COMPUTACION E INFORMATICA, INDUSTRIA ALIMENTARIA Y PRODUCCION AGROPECUARIA DEL ISEPA, PROVINCIA DE MELGAR - PUNO	8,330,785	185,331	174,210	174,210	174,210	174,210	174,210	94.0
2343538: CREACION DE LOS SERVICIOS DE PROMOCION DEL COMERCIO EXTERIOR EN LA ZEEDE PUNO - REGION DE PUNO	3,000,000	4,488	4,488	4,488	4,488	4,488	4,488	100.0
2357091: MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD RESOLUTIVA DEL CENTRO DE SALUD COATA I-3 DE LA MICRORED JAE, RED DE SALUD PUNO - DIRESA PUNO, - DISTRITO DE COATA - PROVINCIA DE PUNO - REGION PUNO	0	115,162	29,395	29,395	29,395	29,395	29,395	25.5
2375549: CREACION DE LA INFRAESTRUCTURA DE INTEGRACION VIAL ENTRE SANDIA (CP. QUENEQUE) Y PATAMBUCO (C.P. TIRACA), DISTRITO DE SANDIA Y PATAMBUCO, PROVINCIA DE SANDIA - PUNO	805,138	27,530	27,530	27,083	27,083	27,083	27,083	98.4
2411317: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS PUBLICOS DEL GOBIERNO REGIONAL PUNO - SEDE CENTRAL, DEL DISTRITO DE PUNO - PROVINCIA DE PUNO - DEPARTAMENTO DE PUNO	11,000,003	726	0	0	0	0	0	0.0
2411336: MEJORAMIENTO SERVICIO INTEGRAL DE LA INSTITUCION EDUCATIVA SECUNDARIA INDUSTRIAL PERU BIRF DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	2,975,234	2,975,089	29,855	29,855	29,855	29,855	1.0

2435911: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACION PRIMARIA EN LA I.E 72391 OCCOPAMPA DEL CENTRO POBLADO DE OCCOPAMPA DEL DISTRITO DE MOHO - PROVINCIA DE MOHO - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	76,902	0	0	0	0	0	0	0.0
2447434: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION INICIAL EN LA IEI N° 326 SAN ISIDRO DEL DISTRITO DE JULIACA - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	94,111	86,347	83,706	83,706	83,706	83,706	83,706	88.9
2450812: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL CENTRO DE SALUD ZEPITA, MICRO RED ZEPITA, RED DE SALUD CHUCUITO, DEL DISTRITO DE ZEPITA - PROVINCIA DE CHUCUITO - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	34,813,661	0	0	0	0	0	0	0.0
2455185: CREACION DE LOS SERVICIOS DE ATENCION MEDICA MOVIL DE URGENCIA (SAMU) DEL PROGRAMA MI SALUD, EN LAS 13 PROVINCIAS DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	9,865	9,800	9,800	9,800	9,800	9,800	9,800	99.3
2462296: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD A TRAVES DE LA INSTALACION DE PUENTES PEATONALES EN LAS PROVINCIAS DE CARABAYA Y SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	319,144	257,927	256,250	256,250	256,250	256,250	253,250	80.3
2468945: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION DE LAS MUNICIPALIDADES DE LOS CENTROS POBLADOS EN 13 PROVINCIAS DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	3,791,917	3,742,327	144,326	144,326	144,326	144,326	144,326	3.8

2474102: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROTECCION FRENTE A TORMENTAS ELECTRICAS EN 4 PROVINCIAS DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	353,262	347,586	347,586	347,586	347,586	347,586	347,586	98.4
2485796: ADQUISICION DE MONITOR DE FUNCIONES VITALES, VENTILADOR MECANICO, CAMA CAMILLA MULTIPROPOSITO TIPO UCI Y BOMBA DE INFUSION; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN DOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD II.2 A NIVEL PROVINCIAL	0	8,133	6,848	6,848	6,848	6,848	6,848	6,848	84.2
2486804: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE DETECCION DEL COVID -19 EN 13 PROVINCIAS DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	8,000	0	0	0	0	0	0	0.0
2488048: CREACION DEL SERVICIO DE ANALISIS DE BIOLOGIA MOLECULAR DE DIAGNOSTICO COVID-19 EN EL LABORATORIO DE REFERENCIA REGIONAL DE LA DIRESA PUNO, DISTRITO DE PUNO - PROVINCIA DE PUNO - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	3,692,862	3,204,870	2,827,584	2,827,584	2,827,584	2,827,584	2,827,584	76.6
2490131: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION SECUNDARIA DE LA IES CABANILLAS, DISTRITO DE CABANILLAS - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	382,299	310,780	195,886	195,886	195,886	195,886	195,886	51.2
2494039: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN EL ESTABLECIMIENTO DE SALUD UMACHIRI CATEGORIA I-2 DEL DISTRITO DE UMACHIRI - PROVINCIA DE MELGAR - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	4,630,541	4,095,725	0	0	0	0	0	0.0

2494757: CONSTRUCCION DE CENTRAL DE OXIGENO; ADQUISICION DE PLANTA GENERADORA DE OXIGENO MEDICINAL Y GRUPO ELECTROGENO; EN EL(LA) EESS MANUEL NUÑEZ BUTRON - PUNO DISTRITO DE PUNO, PROVINCIA PUNO, DEPARTAMENTO PUNO	0	4,706,535	4,443,338	4,440,244	4,440,244	4,440,244	4,440,244	94.3
2496008: ADQUISICION DE PLANTA GENERADORA DE OXIGENO MEDICINAL, GRUPO ELECTROGENO, CONCENTRADOR DE OXIGENO Y CAMA CAMILLA MULTIPROPOSITO; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN DOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD I.4 A NIVEL PROVINCIAL	0	6,071,077	5,463,435	87,315	87,315	87,315	85,315	1.4
2496010: ADQUISICION DE PLANTA GENERADORA DE OXIGENO MEDICINAL, GRUPO ELECTROGENO, CONCENTRADOR DE OXIGENO Y CAMA CAMILLA MULTIPROPOSITO; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN NUEVE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD II.1 A NIVEL PROVINCIAL	0	35,555,852	31,367,594	76,814	76,814	76,814	74,314	0.2
2501170: MEJORAMIENTO DE TALLERES ARTESANALES DE LA ASOCIACION DE ARTESANOS SENOR DE EXALTACION 10 DE JULIO DE JOSE DOMINGO CHOQUEHUANCA AZANGARO PUNO	0	160,000	160,000	160,000	160,000	160,000	160,000	100.0
2501171: MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE ARTESANIA TEXTIL PUNTO, MAQUINA Y PLANO A BASE DE FIBRA DE ALPACA DE LA ORGANIZACION DE PRODUCTORES ARTESANALES MAICUSACOC, DISTRITO DE MACUSANI, PROVINCIA DE CARABAYA Y REGION PUNO	0	61,600	61,597	60,295	60,295	60,295	60,295	97.9

2501172: INNOVACION DE LA PRODUCCION EN EL MANEJO DE TRUCHAS, PARA UNA PRODUCCION CON SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL, EN EL DISTRITO DE MOHO, PROVINCIA MOHO Y REGION PUNO	0	160,000	0	0	0	0	0	0	0	0.0
2501173: MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION DE LACTEOS Y DERIVADOS EN LA PLANTA QUESERA DE LA ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS Y SERVICIOS MULTIPLES LOS TRIUNFADORES DE SORA DEL DISTRITO DE UMACHIRI, PROVINCIA DE MELGAR DEPARTAMENTO DE PUNO,	0	16,878	16,878	16,878	16,878	16,878	16,878	16,878	16,878	100.0
2501174: MEJORAMIENTO DEL PROCESO TECNOLÓGICO DE LA PRODUCCION DE QUESOS MADURADOS EN EL AEO MOYANDINA, DISTRITO AYAVIRI, PROVINCIA MELGAR, DEPARTAMENTO PUNO	0	42,407	42,407	42,407	42,407	42,407	42,407	42,407	42,407	100.0
2501175: MEJORAMIENTO DE COMPETITIVIDAD PRODUCTIVA Y COMERCIAL DE LAS ARTESANIAS CERAMICAS, EN LA ASOCIACION CERAMICA LUPACA, DEL DISTRITO DE PLATERIA, PROVINCIA PUNO, REGION PUNO	0	17,102	17,102	17,102	17,102	17,102	17,102	17,102	17,102	100.0
2501176: MEJORAMIENTO DE LA GENERACION DE VALOR AGREGADO DE PINA Y SU COMERCIALIZACION EN LA ASOCIACION DE PRODUCTORES DE PINA DEL VALLE DE SAN GABAN APPVSG, DEL DISTRITO DE SAN GABAN, PROVINCIA DE CARABAYA, REGION PUNO.	0	115,790	115,790	115,790	115,790	115,790	115,790	115,790	115,790	100.0



2501177: IMPLEMENTACION DE INNOVACIONES PARA LA TRANSFORMACION LECHE DE VACA EN LA ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS ANTIPAMPILLA, DISTRITO DE VILQUE, PROVINCIA DE PUNO Y REGION PUNO	0	87,900	87,900	87,900	87,900	87,900	87,900	100.0
2501178: PROCESAMIENTO, TRANSFORMACION Y ENVASADO DE CAFE PREMIUM INAMBARI EN BOLSITAS DE PAPEL FILTRANTE, DISTRITO DE ALTO INAMBARI, PROVINCIA DE SANDIA, REGION PUNO.	0	110,000	93,000	93,000	93,000	93,000	93,000	84.5
2501179: MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE QUESOS EN EL AEO GRUPO YAGUÑO SAC, DISTRITO DE TARACO, HUANCANE, PUNO	0	177,226	177,226	177,226	177,226	177,226	177,226	100.0
2501180: INCREMENTO DE LA CAPACIDAD DE TRANSFORMACION DE LECHE DE VACUNO EN CUATRO PLANTAS EN LA ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS CHAFANA CHUJURA, CARACOTO APAC, DISTRITO DE TARACO, PROVINCIA DE SAN ROMAN Y REGION PUNO	0	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	100.0
2501181: MEJORAMIENTO DE LAS TECNOLOGIAS DE GENERACION DE VALOR AGREGADO DE LECHE DE VACUNO EN LA ASOCIACION GANADERA SANTA FE DE LA COMUNIDAD YOCARA DISTRITO DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN, DEPARTAMENTO DE PUNO	0	63,850	63,850	63,850	63,850	63,850	63,850	100.0
2501182: AMPLIACION DE LA CAPACIDAD DE TRANSFORMACION DE LECHE DE VACUNO EN LA ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS SANTA FE DE ACHOJ DEL DISTRITO DE ACHAYA, PROVINCIA DE AZANGARO, REGION PUNO.	0	110,148	110,148	110,148	110,148	110,148	110,148	100.0

2501183: MEJORAMIENTO TECNOLÓGICO PARA EL VALOR AGREGADO DE LA QUINUA Y OTROS PRODUCTOS ANDINOS EN LA EMPRESA QUINUANDINA SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA DEL DISTRITO DE QUILCAPUNCO, EN LA PROVINCIA DE PUTINA Y REGIÓN PUNO	0	133,200	133,200	133,200	133,200	133,200	133,200	100.0
2501184: APLICACION DE ECONOMIA CIRCULAR EN LA CREACION DE VALOR COMPARTIDO EN LA CADENA PRODUCTIVA DE TRUCHA ARCO IRIS PARA EL REAPROVECHAMIENTO DE LOS DESCARTES O RESIDUOS DEL PROCESAMIENTO PRIMARIO EN EL DISTRITO DE PUNO, PROVINCIA DE PUNO, Y REGION PUNO	0	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	100.0
2501185: MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA DE BIOARTESANIAS TEXTILES CON IDENTIDAD CULTURAL, EN LA COOPERATIVA DE ARTESANIAS LUPACA, COMUNIDAD CAMPESINA DE MOLLOCO, DISTRITO DE ACORA, PROVINCIA PUNO Y DEPARTAMENTO DE PUNO	0	94,073	88,090	87,475	87,475	87,475	87,475	93.0
2501186: MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION DE ALEVINES Y VALOR AGREGADO DE LA TRUCHA ARCO IRIS, EN LA ASOCIACION DE ACUICULTORES CORDILLERA ANDINA DE CRUCERO, DISTRITO DE CRUCERO, PROVINCIA DE CARABAYA, DEPARTAMENTO DE PUNO.	0	97,650	66,150	66,150	66,150	66,150	66,150	67.7
2501187: MEJORAMIENTO DE LA PLANTA PROCESADORA DE QUESOS MADURADOS DE COOPAGRO LIMITADA CABANA DISTRITO DE CABANA PROVINCIA SAN ROMAN REGION PUNO	0	40,600	40,600	40,600	40,600	40,600	40,600	100.0

2502758: CONSTRUCCION DE CADENA DE FRIO; ADQUISICION DE EQUIPO ELECTRICO Y CAMION BARANDA; EN EL(LA) DIRECCION REGIONAL DE SALUD DISTRITO DE PUNO, PROVINCIA PUNO, DEPARTAMENTO PUNO	0	943,716	942,425	939,428	939,428	939,428	939,428	99.5
2521463: ADQUISICION DE CONGELADORA; EN EL(LA) DIRECCION REGIONAL DE SALUD DISTRITO DE PUNO, PROVINCIA PUNO, DEPARTAMENTO PUNO	0	470,475	343,558	41,902	41,902	41,902	39,902	8.9
2521618: ADQUISICION DE AMBULANCIA RURAL Y AMBULANCIA RURAL; EN CINCUENTA Y TRES ESTABLECIMIENTOS DE SALUD I.4, ESTABLECIMIENTOS DE SALUD I.2, ESTABLECIMIENTOS DE SALUD I.3 A NIVEL DEPARTAMENTAL (PUNO)	0	21,469,491	21,390,169	12,640,557	12,640,347	12,637,847	12,637,847	58.9
2523450: ADQUISICION DE NETWORKING CORE DATA CENTER / EDIFICIO, RED DE CABLEADO HORIZONTAL, RED DE CABLEADO VERTEBRAL O BACKBONE Y PROTECCION ELECTRICA PARA DATA CENTER / NODO; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) GOBIERNO REGIONAL DE PUNO DISTRITO DE PUNO, PROVINCIA PUNO, DEPARTAMENTO PUNO	0	50,000	0	0	0	0	0	0.0
2526571: MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION DE HILADO ARTESANAL PARA ELABORACION DE ARTESANIA TEXTIL EN EL DISTRITO DE MACUSANI PROVINCIA DE CARABAYA Y REGION PUNO	0	112,700	109,624	35,474	35,474	35,474	35,474	31.5

2526574: MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION, TRANSFORMACION Y COMERCIALIZACION DE DERIVADOS LACTEOS DE LECHE DE OVINO Y VACUNO EN EL CONSORCIO DE LACTEOS HUAYLLANI DEL DISTRITO DE AYAVIRI, PROVINCIA DE MELGAR Y REGION PUNO	0	474,117	388,353	95,365	95,365	95,365	95,365	20.1
2526575: MEJORAMIENTO Y ESTANDARIZACION DEL PROCESO PRODUCTIVO DE QUESOS SEMIMADUROS Y MADURADOS EN LA EMPRESA INDUSTRIAL AGROALIMENTOS EL ESTABLO S. C. R. L. EN EL DISTRITO DE LAMPA, PROVINCIA DE LAMPA, REGION PUNO	0	292,080	203,190	40,290	40,290	40,290	40,290	13.8
2526576: IMPLEMENTACION DE LA TECNOLOGIA PARA LA TRANSFORMACION DEL CAFE DE ALTURA APROXCAAL DEL DISTRITO DE SAN JUAN DEL ORO, PROVINCIA DE SANDIA, REGION PUNO	0	160,000	20,470	20,470	20,470	20,470	20,470	12.8
2526578: AMPLIACION DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA DE YOGURT EN LA EMPRESA DE LACTEOS LUPITA DEL DISTRITO DE SANTA ROSA, PROVINCIA DE MELGAR, REGION DE PUNO	0	119,295	11,700	11,700	11,700	11,700	11,700	9.8
2526579: MEJORAMIENTO DEL PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACION DE QUINUA ORGANICA EN LA COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL CABANA LTDA; DEL DISTRITO DE CABANA, PROVINCIA DE SAN ROMAN, REGION DE PUNO	0	222,500	188,500	8,800	8,800	8,800	8,800	4.0
2526761: NUEVA LINEA DE HILATURA DE FIBRA DE ALPACA, QUE MEJORA LA PRODUCCION DE TEJIDO PLANO Y ARTESANIA EN LA REGION PUNO	0	250,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	9.6

2526762: MEJORAMIENTO TECNOLÓGICO EN EL VALOR AGREGADO DE LA CADENA DE FIBRA DE CAMELIDOS EN LA AEO VICUNAS CARABAYA VICUCAR DISTRITO DE MACUSANI, PROVINCIA CARABAYA, REGION PUNO	0	120,000	64,136	64,136	64,136	64,136	64,136	53.4
2532837: MEJORAMIENTO DE LAS TECNOLOGIAS PARA EL INCREMENTO DE LA PRODUCCION Y TRANSFORMACION DE LA LECHE DE VACUNO EN LA ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS CASA BLANCA COLCACACHI PUNO, PROVINCIA PUNO Y REGION PUNO	0	155,000	107,170	95,470	95,470	95,470	95,470	61.6
2532838: MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS DE GENERACION DE VALOR AGREGADO DE GRANOS ANDINOS EN LA ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS GUTIERREZ ASPROAGU DEL DISTRITO DE ACHAYA, PROVINCIA DE AZANGARO Y REGION DE PUNO	0	146,000	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	1.5
2532839: MEJORAMIENTO DE LAS TECNOLOGIAS PARA LA GENERACION DE VALOR AGREGADO DE LA LECHE DE VACUNO EN LA ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROINDUSTRIALES COLKE DEL DISTRITO MUNANI, PROVINCIA DE AZANGARO Y REGION PUNO	0	152,500	0	0	0	0	0	0.0
2532840: MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE LA ARTESANIA TEXTIL DE LA ASOCIACION DE MUJERES LIDERES DE COASA,, PROVINCIA DE CARABAYA Y REGION PUNO	0	158,000	0	0	0	0	0	0.0

2532841: MEJORAMIENTO DE LAS TECNOLOGIAS DE GENERACION DE VALOR AGREGADO DE GRANOS ANDINOS EN LA ASOCIACION DE PRODUCTORES EMPRENDEDORES SAN FERMIN DEL DISTRITO DE LAMPA, PROVINCIA DE LAMPA Y REGION PUNO	0	96,814	0	13,308	0	0	0	0	0	0.0
2532842: MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS DE QUESOS EN LA ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS FLOR DE PENIA EN EL DISTRITO DE LLALLI, PROVINCIA DE MELGAR, REGION DE PUNO	0	156,000	13,308	13,308	13,308	13,308	13,308	13,308	13,308	8.5
2532843: MEJORAMIENTO DE LA CAPASIDAD DE PRODUCCION DE PRENDAS CON HILO DE FIBRA DE ALPACA EN LA ASOCIACION DE ARTESANAS ALPANDINA, EN LA CIUDAD DE AYAVIRI, PROVINCIA DE MELGAR Y REGION PUNO	0	96,120	0	0	0	0	0	0	0	0.0
2532861: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCION DE PRENDAS DE FIBRA DE ALPACA PARA DAMAS Y VARONES DE LA COOPERATIVA DE SERVICIOS MULTIPLES TEXTILES DE FIBRAS ANDINAS DEL DISTRITO DE NUNOA, PROVINCIA DE MELGAR, REGION PUNO	0	105,200	0	0	0	0	0	0	0	0.0
3000001: ACCIONES COMUNES	1,381,267	2,093,867	1,630,193	1,558,792	1,558,792	1,558,792	1,558,792	1,558,792	1,558,792	74.4
3000572: INSTITUCIONES FISCALIZADAS SEGUN LA NORMATIVA LABORAL	46,153	61,093	57,166	52,716	52,716	52,716	52,716	52,716	52,716	86.3
3000577: PERSONAS INTERMEDIADAS PARA SU INSERCCION LABORAL	18,744	40,067	36,075	36,075	36,075	36,075	36,075	36,075	36,075	90.0
3000635: PERSONAS CUENTAN CON ORIENTACION Y ASISTENCIA TECNICA EN MATERIA DE NORMATIVIDAD LABORAL Y BUENAS PRACTICAS LABORALES	123,685	244,476	195,295	187,091	187,091	187,091	187,091	187,091	187,091	76.5
3000658: MINEROS FORMALIZADOS	0	761,993	691,951	685,507	685,507	685,507	685,507	685,507	685,507	90.0
3000734: CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACION Y RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES	2,011,994	2,057,907	1,956,531	1,935,045	1,934,937	1,934,937	1,934,937	1,934,937	1,933,352	94.0

3000737: ESTUDIOS PARA LA ESTIMACION DEL RIESGO DE DESASTRES	103,000	103,000	79,430	79,430	79,430	79,430	79,430	77.1
3000738: PERSONAS CON FORMACION Y CONOCIMIENTO EN GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES Y ADAPTACION AL CAMBIO CLIMATICO	55,100	54,809	44,209	44,209	44,209	44,209	44,209	80.7
3000739: POBLACION CON PRACTICAS SEGURAS PARA LA RESILIENCIA	22,000	22,000	15,598	15,598	15,598	15,598	15,598	70.9
3000806: HECTAREAS DE ECOSISTEMAS CONSERVADOS PARA ASEGURAR LA PROVISION SOSTENIBLE DE SERVICIOS ECOSISTEMICOS	0	75,985	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000	46.1
3000826: HECTAREAS DE ECOSISTEMAS RECUPERADOS PARA MEJORAR LA PROVISION DE SERVICIOS ECOSISTEMICOS	0	57,943	3,953	3,953	3,953	3,953	3,953	6.8
3000882: HOGARES RURALES CONCENTRADOS CON SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS DE CALIDAD Y SOSTENIBLES	0	2,423,964	369,681	369,681	369,681	369,681	369,681	15.3
3999999: SIN PRODUCTO	28,814,506	45,623,140	41,812,023	41,184,963	41,123,345	41,089,106	41,089,106	90.1

*Nota.* Consulta amigable del MEF.





## DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD DE TESIS

Por el presente documento, Yo **EVER ROBERTO OCHOA COSIO** identificado(a) con N° DNI: **45834353** en mi condición de egresado(a) de la:

**MAESTRÍA EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA**

con código de matrícula N° 201335, informo que he elaborado la tesis denominada:

**“ADQUISICIONES EN BIENES Y SERVICIOS Y LA EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN EL GOBIERNO REGIONAL DE PUNO PERIODO, 2021-2022”.**

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y no existe plagio/copia de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

En caso de incumplimiento de esta declaración, me someto a las disposiciones legales vigentes y a las sanciones correspondientes de igual forma me someto a las sanciones establecidas en las Directivas y otras normas internas, así como las que me alcancen del Código Civil y Normas Legales conexas por el incumplimiento del presente compromiso

Puno, 02 de Septiembre del 2024.



FIRMA (Obligatorio)



Huella





## DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD DE TESIS

Por el presente documento, Yo **EVER ROBERTO OCHOA COSIO** identificado(a) con N° DNI: **45834353** en mi condición de egresado(a) de la:

**MAESTRÍA EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA**

con código de matrícula N° 201335, informo que he elaborado la tesis denominada:

**“ADQUISICIONES EN BIENES Y SERVICIOS Y LA EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN EL GOBIERNO REGIONAL DE PUNO PERIODO, 2021-2022”.**

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y no existe plagio/copia de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

En caso de incumplimiento de esta declaración, me someto a las disposiciones legales vigentes y a las sanciones correspondientes de igual forma me someto a las sanciones establecidas en las Directivas y otras normas internas, así como las que me alcancen del Código Civil y Normas Legales conexas por el incumplimiento del presente compromiso

Puno, 02 de Septiembre del 2024.



FIRMA (Obligatorio)



Huella