



# UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO

## ESCUELA DE POSGRADO

### MAESTRÍA EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN



#### TESIS

#### EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA E INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHUCUITO DE LOS PERIODOS 2017 AL 2021

PRESENTADA POR:

JOSE ANTONIO MAMANI GOMEZ

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:

MAESTRO EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN

CON MENCIÓN EN: GESTIÓN PÚBLICA

PUNO, PERÚ

2024



# JOSE ANTONIO MAMANI GOMEZ

## EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA E INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DE LA M...

- 3.- CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN
- MAESTRIAS
- Universidad Nacional del Altiplano

### Detalles del documento

Identificador de la entrega  
trn:oid::8254:412549345

117 Páginas

Fecha de entrega  
4 dic 2024, 10:05 a.m. GMT-5

29,166 Palabras

Fecha de descarga  
4 dic 2024, 10:11 a.m. GMT-5

168,899 Caracteres

Nombre de archivo  
EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA E INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS .....docx

Tamaño de archivo  
5.4 MB





## 13% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

### Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 12 palabras)

### Fuentes principales

- 11% Fuentes de Internet
- 4% Publicaciones
- 8% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

### Marcas de integridad

#### N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.





**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**MAESTRÍA EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN**

**TESIS**

**EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA E INCIDENCIA EN  
EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRICTAL  
DE CHUCUITO DE LOS PERIODOS 2017 AL 2021**



**PRESENTADA POR:**

**JOSE ANTONIO MAMANI GOMEZ**

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**MAESTRO EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN**

**CON MENCIÓN EN: GESTIÓN PÚBLICA**

APROBADA POR EL JURADO SIGUIENTE:

PRESIDENTE

  
.....  
D.Sc. GERMAN ALBERTO MEDINA COLQUE

PRIMER MIEMBRO

  
.....  
M.Sc. GERMAN FERNANDEZ ROJAS

SEGUNDO MIEMBRO

  
.....  
M.Sc. AMERICO ROJAS APAZA

ASESOR DE TESIS

  
.....  
D.Sc. ALCIDES SALUSTIO PALACIOS SANCHEZ

Puno, 25 de octubre de 2024.

**ÁREA:** Gestión Pública.

**TEMA:** Ejecución Presupuestal.

**LÍNEA:** Gestión y Responsabilidad Social.



## DEDICATORIA

Dedico este trabajo a toda mi familia que me animó y apoyó en todo momento, especialmente a mis padres Guillermo y Martha

Para Thiago que es mi fuente de inspiración y superación.

***JOSE ANTONIO MAMANI GOMEZ***



## AGRADECIMIENTOS

Expreso mi profundo y mi más sincero agradecimiento y gratitud a:

En primer lugar, a Dios por la vida, por los dones y oportunidades que he tenido hasta hoy y por los que vendrán.

A todos los docentes de la Escuela de Posgrado quienes impartieron sus conocimientos durante toda mi formación profesional. Que, en este andar por la vida, influyeron con sus lecciones y experiencias en formarme como una persona de bien y preparada para los retos que pone la vida, a todos y cada uno de ellos gracias.

A mi director de tesis D.Sc. Alcides Salustio Palacios Sánchez, por su dedicación, apoyo, por todos los conocimientos que me transmitió y por su paciencia durante todas mis dificultades en esta investigación.

A los miembros del jurado calificador: D.Sc. German Alberto Medina Colque; M.Sc. German Fernandez Rojas y M.Sc. Americo Rojas Apaza.

A mis amigos, a todos los que de alguna manera contribuyeron a la estructuración y operacionalización de la investigación, desde el suministro de datos y programas hasta la comprensión de los mismos. Por último, a todos los que saben que me ayudaron a cumplir esta meta tan deseada por mí, y mi formación profesional.

***JOSE ANTONIO MAMANI GOMEZ***



## ÍNDICE GENERAL

	<b>Pág.</b>
DEDICATORIA	i
AGRADECIMIENTOS	ii
ÍNDICE GENERAL	iii
ÍNDICE DE TABLAS	vi
ÍNDICE DE FIGURAS	vii
ÍNDICE DE ANEXOS	viii
ACRÓNIMOS	ix
RESUMEN	1
ABSTRACT	2
INTRODUCCIÓN	3

### CAPÍTULO I

#### REVISIÓN DE LITERATURA

1.1	Marco teórico	5
1.1.1	Administración pública y el sistema administrativo	5
1.1.2	Características de la administración	6
1.1.3	Sector público	6
1.1.4	Crédito presupuestario	7
1.1.5	Ejecución presupuestaria	7
1.1.6	Evaluación presupuestaria	13
1.1.7	Metas institucionales	13
1.1.8	Gasto público	13
1.1.9	Presupuesto público	14
1.1.10	Objetivos del presupuesto	15
1.1.11	Principios regulatorios del presupuesto	16
1.1.12	Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)	19
1.1.13	Presupuesto Institucional Modificado (PIM)	19
1.1.14	Programación multianual presupuestaria	20
1.1.15	Estructura del gasto público	20
1.1.16	Objetivos institucionales	20
1.1.17	Evaluación presupuestaria	21
1.1.18	Metas presupuestarias	24



1.2	Antecedentes	24
1.2.1	Internacionales	24
1.2.2	Nacionales	27
1.2.3	Locales	30

## **CAPÍTULO II**

### **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

2.1	Identificación del problema	37
2.2	Enunciados del problema	37
2.2.1	Problema general	38
2.2.2	Problemas específicos	38
2.3	Justificación	38
2.4	Objetivos	39
2.4.1	Objetivo general	39
2.4.2	Objetivos específicos	39
2.5	Hipótesis	39
2.5.1	Hipótesis general	39
2.5.2	Hipótesis específicas	39

## **CAPÍTULO III**

### **MATERIALES Y MÉTODOS**

3.1	Lugar de estudio	41
3.2	Población	42
3.3	Muestra	42
3.4	Método de investigación	43
3.5	Descripción detallada de métodos por objetivos específicos	43
3.5.1	Análisis del impacto de los ingresos y gastos de la ejecución presupuestaria en el logro de las metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Chucuito	43
3.5.2	Evaluación del nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias en términos de eficacia en la Municipalidad Distrital de Chucuito	44
3.5.3	Proposición de lineamientos para una adecuada ejecución presupuestaria que permitan el logro de las metas en municipios del país	46

## **CAPÍTULO IV**

### **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**





4.1	Resultados	47
4.1.1	Análisis del impacto de los ingresos y gastos de la ejecución presupuestaria en el logro de las metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Chucuito	47
4.1.2	Evaluación del nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias en términos de eficacia en la Municipalidad Distrital de Chucuito	62
4.1.3	Proposición de lineamientos para una adecuada ejecución presupuestaria que permitan el logro de las metas en municipios del país	67
4.1.4	Contrastación de hipótesis	76
4.2	Discusión	80
	CONCLUSIONES	89
	RECOMENDACIONES	91
	BIBLIOGRAFÍA	92
	ANEXOS	100



## ÍNDICE DE TABLAS

	<b>Pág.</b>
1. Análisis de ANOVA para las diferencias entre ingreso y gastos presupuestales	44
2. Ingreso presupuestal para la municipalidad	48
3. Ejecución presupuestal de los gastos por fuentes de financiamiento	49
4. Ingreso presupuestal según fuente	50
5. Resumen del ingreso presupuestal según fuente	52
6. Ejecución presupuestal de los gastos por fuentes de financiamiento	53
7. Coeficientes de correlación de Pearson del ingreso y egreso	59
8. Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	73
9. Análisis de Shapiro-Wilks (modificado)	76
10. Análisis de la tabla de contingencia del presupuesto planificado	77
11. Análisis de la tabla de contingencia del presupuesto ejecutado	79



## ÍNDICE DE FIGURAS

	<b>Pág.</b>
1. Organización del sector público	7
2. Fases del proceso presupuestario	9
3. Mapa de ubicación de la zona de estudio	42
4. Análisis de la fuente de ingreso desde el 2015 al 2022	58
5. Análisis de dispersión del ingreso y egreso del presupuesto	61
6. Análisis de presupuesto de 2015 al 2022	61
7. Análisis de componentes principales	66
8. Análisis de conglomerados	67
9. Vista de la Municipalidad Distrital de Chucuito	101
10. Vista de la rendición de cuentas descentralizada	101
11. Vista de la rendición de cuentas en la ciudad de Chucuito	102
12. Vista de la rendición de cuentas en la ciudad de Chucuito	102



## ÍNDICE DE ANEXOS

	<b>Pág.</b>
1. Matriz de consistencia	100
2. Panel fotográfico	101
3. Declaración jurada de autenticidad de tesis	103
4. Autorización para el depósito repositorio institucional	104



## ACRÓNIMOS

BDP	:	Base de Datos Presupuestaria
EPG	:	Escuela de Posgrado
FONCOMUN	:	Fondo de Compensación Municipal
GORE	:	Gobierno Regional
INEI	:	Instituto Nacional de Estadística e Informática
MDCH	:	Municipalidad Distrital de Chucuito
MEF	:	Ministerio de Economía y Finanzas
OCI	:	Órgano de Control Institucional
OEE	:	Órganos Ejecutores de Entidades
OGE	:	Oficina de Gestión Económica
PEI	:	Plan Estratégico Institucional
PIA	:	Presupuesto Institucional de Apertura
PIM	:	Presupuesto Institucional Modificado
PPR	:	Presupuesto por Resultados
RDR	:	Recursos Directamente Recaudados
SIAF	:	Sistema Integrado de Administración Financiera
TAM	:	Tasa de Absorción Municipal
MINAM	:	Ministerio del Ambiente
UNA	:	Universidad Nacional del Altiplano

## RESUMEN

La Municipalidad Distrital de Chucuito enfrenta problemas en la ejecución presupuestaria, lo que ha generado deficiencias en el cumplimiento de los presupuestos de ingresos y gastos, afectando el logro de objetivos y metas del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y las modificaciones en el Presupuesto Institucional Modificado (PIM). El objetivo de esta investigación es evaluar la influencia de la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de las metas municipales durante el periodo 2017-2021. Metodológicamente, es un estudio de tipo aplicada, con enfoque cuantitativo, método hipotético-deductivo y diseño no experimental de corte transversal. Se utilizó la correlación de Pearson, obteniéndose relaciones altas entre los presupuestos de recaudado, monto acreditado y girado con el PMI (0,99; 0,80 y 0,93), mientras que con el PIA se observó una correlación baja (0,23; 0,45 y 0,40). Las pruebas de hipótesis de Shapiro-Wilks y Chi Cuadrado de Pearson confirmaron que no existe una diferencia significativa entre el presupuesto planificado y ejecutado ( $p$ -valor  $> 0,05$ ). El análisis de conglomerados con el método de Ward mostró una correlación cofenética de 0,867, evidenciando diferencias entre los dos periodos de gobierno. Los resultados destacan que la planificación presupuestaria se cumplió en un 92,88 %, con un 7,12 % de desviación. Se propone una serie de lineamientos para mejorar la ejecución presupuestaria, optimizando los recursos disponibles para alcanzar de manera más eficaz y eficiente las metas municipales; fomentando el desarrollo local y contribuyendo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

**Palabras clave:** Eficiencia, ejecución, impacto, objetivo, planificación, presupuesto.

## ABSTRACT

The District Municipality of Chucuito faces challenges in budget execution, leading to deficiencies in meeting income and expenditure budgets and hindering the achievement of objectives and goals outlined in the Opening Institutional Budget (PIA) and the Modified Institutional Budget (PMI). This research aims to evaluate the influence of budget execution on the achievement of municipal goals during the period 2017-2021. Methodologically, this applied study adopts a quantitative approach, using the hypothetico-deductive method and a non-experimental cross-sectional design. Pearson's correlation analysis revealed strong relationships between the collected budget, credited amounts, and drawn amounts with the PMI (0.99, 0.80 and 0.93 respectively), while weaker correlations were observed with the PIA (0.23, 0.45 and 0.40). Hypothesis tests using the Shapiro-Wilks and Pearson's Chi-Square methods confirmed no significant differences between the planned and executed budgets ( $p\text{-value} > 0.05$ ). Cluster analysis using Ward's method showed a co-phenetic correlation of 0.867, highlighting differences between the two government periods. Results indicate that 92.88% of the budget planning was achieved, with a deviation of 7.12%. To improve budget execution, this study proposes guidelines for optimizing resources allocation to more effectively and efficiently achieve municipal goals, fostering local development and contributing to the Sustainable Development Goals.

**Keywords:** Budget, efficiency, impact, objective, performance, planning.

V°B°

Firmado digitalmente por FERRO  
GONZALES Polan Franbalt FAU  
20145486170 hard  
Motivo: Doy V° B°  
Fecha: 03.12.2024 21:38:07 -05:00

## INTRODUCCIÓN

La Municipalidad Distrital de Chucuito, situada en la Provincia de Puno, es una entidad del gobierno local regulada bajo la Ley N° 27972. En su título preliminar, esta ley establece que “los municipios son la unidad básica de la organización territorial del Estado y el cauce directo a través del cual las poblaciones vecinas participan en los asuntos públicos, institucionalizando y gestionando de manera autónoma los intereses de sus respectivas comunidades”. Como parte integrante del gobierno local, las municipalidades estatales y distritales cumplen un rol crucial en la promoción del desarrollo local, operando con personalidad jurídica propia y plena capacidad para cumplir sus fines y objetivos. Este mandato les otorga una responsabilidad clave en la gestión de los recursos públicos, orientados hacia el bienestar de la población y el progreso sostenible de sus territorios.

En este contexto, la Municipalidad Distrital de Chucuito tiene la misión de gestionar de manera eficiente los recursos asignados a través de los mecanismos presupuestarios, los cuales incluyen la formulación, ejecución y evaluación del presupuesto institucional. Sin embargo, se ha identificado un problema recurrente en la evaluación presupuestaria de esta entidad, que se manifiesta en la insuficiente eficacia en la ejecución de los presupuestos de ingresos y gastos. Estas deficiencias han generado desajustes en el cumplimiento de los objetivos y metas establecidas en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), afectando la alineación de los recursos con las necesidades y prioridades del distrito.

El incumplimiento de las metas presupuestarias genera un impacto significativo en la modificación del Presupuesto Institucional Modificado (PIM), provocando que las metas financieras y operativas se ajusten constantemente sin un análisis riguroso de las causas que originan estos desvíos. La ausencia de una adecuada evaluación presupuestaria también afecta la calidad y oportunidad de los informes financieros y presupuestarios del ejercicio fiscal. La falta de un sistema robusto para evaluar el cumplimiento de las metas presupuestarias y su relación con los gastos e ingresos dificulta una correcta toma de decisiones a nivel municipal, lo cual repercute negativamente en el desarrollo local y en la calidad de los servicios brindados a la población.

Por lo tanto, esta investigación realizó un análisis técnico exhaustivo de la formulación y ejecución presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Chucuito durante





el período 2015-2022. El objetivo principal es determinar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas presupuestarias en función de los recursos disponibles y su efectiva utilización. Este análisis no solo permitió identificar las causas de las desviaciones presupuestarias, sino que también contribuye a proponer lineamientos que optimicen la ejecución de los recursos y garanticen un mayor grado de cumplimiento de los objetivos estratégicos de la municipalidad. A través de un enfoque riguroso y técnico, esta investigación espera generar conocimiento que apoye una mejor planificación y gestión presupuestaria, promoviendo un desarrollo local más eficiente y sostenible.

## CAPÍTULO I

### REVISIÓN DE LITERATURA

#### 1.1 Marco teórico

##### 1.1.1 Administración pública y el sistema administrativo

Un gobierno es una organización que incluye un conjunto de personas y recursos con metas y objetivos claros asignados a ellos. En este sentido, el uso de medios (personas y recursos) con fines comunes basados en estructuras definidas es un hecho social (Sridhar et al., 2019).

Según Neu et al. (2015) la administración pública es una ciencia social en la que la administración pública brinda servicios públicos en beneficio de la comunidad y se esfuerza constantemente por garantizar que su entrega sea razonable y equitativa y se esfuerza por ayudar a las personas a lograr la mayor satisfacción posible. Además, es un sistema integrado y dinámico de normas, objetivos, estructuras, recursos humanos, económicos y materiales en el que se implementan políticas y decisiones a favor de los ciudadanos.

Es el conjunto de acciones por medio de las cuales una entidad tiende al logro de objetivos, metas y objetivos, enmarcados en la política de gobierno establecida por el poder ejecutivo. La gama de temas involucrados es compleja y está sujeta al interés y juicio público (Patti & Trizzino, 2019).

El gobierno es esencialmente gestión del conocimiento orientada a superar problemas y promover la acción de los ciudadanos y sus organizaciones. Este proceso requiere de personas con talento que no solo anticipen problemas y resuelvan situaciones difíciles, sino que también diseñen los caminos necesarios para abordar las posibilidades futuras y posibilitar su integración en la sociedad (Mackinnon, 2015).

Se crea un sistema de gestión con fines de gestión interna orientados a lograr un nivel adecuado de eficiencia y eficacia para las entidades gubernamentales (McLemore, 2014).

Es un conjunto de políticas, normas y procesos destinados a lograr la racionalidad, eficiencia y uniformidad en la gestión de la administración pública,

y para lograr ese fin, las políticas anteriores en dependencia pública de órganos específicos que en su conjunto forman la coordinación, canales de comunicación y gestión de los correspondientes sistemas de gestión encargados de la aplicación de, normas y procesos (Ramírez 2002).

### **1.1.2 Características de la administración**

- Hay recursos humanos que conectan al gobierno y los ciudadanos. Se denominan funcionarios o empleados administrativos.
- Hay una gestión de tributos. Es de los sectores económico y humano, como impuestos, aranceles y aranceles.
- El objeto y fin de la administración es servir al interés público.

Esto significa que la administración pública incluye varios organismos públicos que realizan funciones administrativas y administran organismos, instituciones y empresas estatales.

### **1.1.3 Sector público**

El Sector Público es el conjunto de órganos rectores a través de los cuales el Estado desarrolla e implementa las políticas públicas establecidas en la Ley Orgánica del país. Además, regulan la determinación colectiva de la naturaleza política, económica, social y cultural del país (Álvarez, 2011).

En el ámbito de los órganos públicos legislativos, ejecutivos, judiciales, autónomos, instituciones, empresas y personas físicas que realicen actividades económicas en nombre del país (Hudson & Morris, 2011).

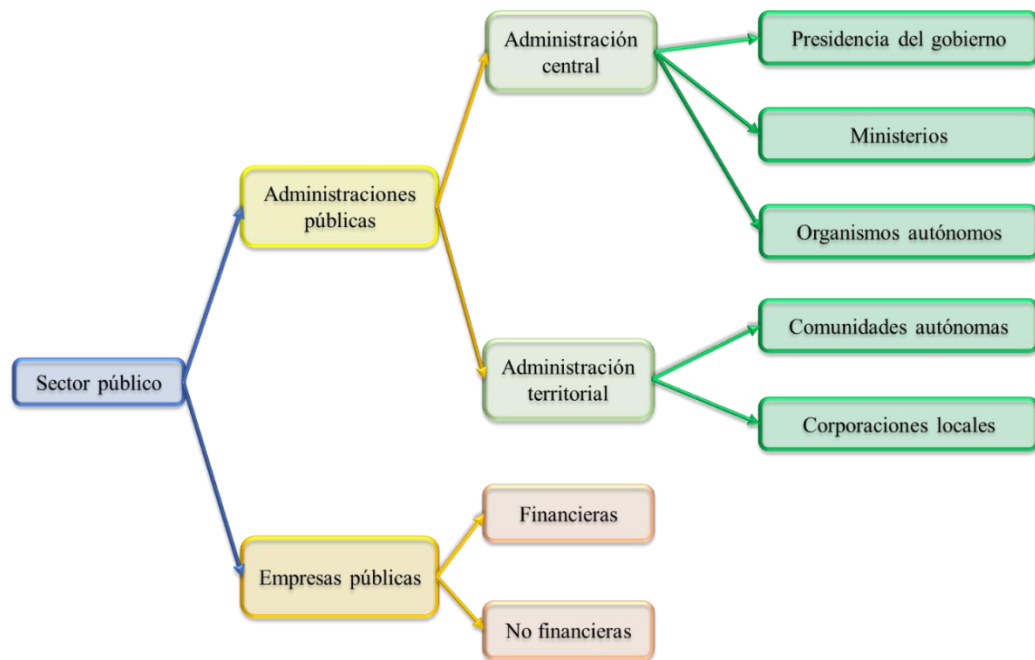
Las funciones que debe desempeñar el sector público en una economía mixta se pueden resumir de la siguiente manera:

- Promoción de la Eficiencia Económica: Los Estados deben defender la libre competencia, proveer bienes públicos, promover externalidades positivas, Las fallas del mercado deben ser rectificadas, incluyendo combatir los impactos de contaminación, entre otros.
- Mejorar la distribución del ingreso: el estado redistribuye el ingreso ayudando a los ciudadanos de bajos ingresos a través de políticas y regulaciones de impuestos y gastos.

- Promoción de la estabilidad y el crecimiento económico: es necesario suavizar las fluctuaciones económicas para evitar el aumento del desempleo durante las recesiones y la inflación durante las expansiones.

**Figura 1**

*Organización del sector público*



*Nota.* Adaptado de Sridhar et al. (2019).

#### 1.1.4 Crédito presupuestario

Una deducción presupuestaria es una asignación prevista en el presupuesto, un cambio que representa un monto límite para que una empresa realice gastos públicos (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### 1.1.5 Ejecución presupuestaria

Son instrumentos de gestión del Estado que se utilizan para obtener resultados a favor de la población, por medio de prestación de servicios y logro de objetivos con equidad, eficacia y eficiencia por las empresas. Establece los límites de gastos durante el año fiscal, por cada una de las instituciones del Sector Público y los ingresos que los financian, acorde con la disponibilidad de los Fondos Públicos, a fin de mantener el equilibrio fiscal (Carpio, 2020).

La ejecución presupuestaria comienza el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre de cada ejercicio fiscal. Este período es el período durante el cual se reciben los ingresos y se cumplen los compromisos de gasto de acuerdo con las asignaciones presupuestarias aprobadas por la Ley del Presupuesto Anual del Sector Público y sus reformas (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

La ejecución del presupuesto se realiza sobre la base del Reglamento Anual del Presupuesto, modificado por la Ley General. Comienza el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre de cada año. Los ingresos se devengan y los gastos se liquidan según las deducciones presupuestarias aprobadas en el presupuesto.

#### **A. Exclusividad de las deducciones presupuestarias**

Las deducciones presupuestarias sólo comprenden las aprobadas en el presupuesto o como consecuencia de modificaciones presupuestarias aprobadas al amparo de la Ley General (Ley N° 28411, 2004).

#### **B. Límites a los créditos presupuestarios**

Los créditos presupuestarios no pueden gastar ni incurrir en cantidades superiores a las autorizadas por el presupuesto. Si se ejecuta, es nulo en relación con las acciones administrativas (Ley N° 28411, 2004).

#### **C. Control presupuestario de gastos**

El control presupuestario total es el órgano responsable de supervisar el seguimiento de los gastos del presupuesto aprobado y el nivel de ejecución del gasto relacionado con los cambios del mismo dentro del marco presupuestario establecido (Ley N° 28411, 2004).

#### **D. Procedimientos presupuestarios**

De acuerdo con la Ley N° 28411 (2004), los procedimientos presupuestarios incluyen:

- Año fiscal: es el tiempo donde se realizan las operaciones generadoras de los ingresos y egresos comprendidos en el presupuesto aprobado, entre el 1 de enero y 31 de diciembre.

- Período regulatorio: Período que prevé el registro de información sobre los ingresos y gastos de las agencias públicas sin excepción. Se crea por Directiva por la Dirección General de Hacienda en coordinación con los órganos rectores de otros sistemas de gestión financiera.

### E. Ejecución presupuestaria

En esta fase se concreta el flujo de ingresos y egresos previstos en el presupuesto anual, en base a la programación de ingresos y gastos dentro del marco de las asignaciones del gasto (Azaña, 2019). Para Levano (2020) “La ejecución presupuestaria, es un aspecto relevante en la gestión financiera pública, ya que se materializan las autorizaciones dadas en el presupuesto aprobado por las Corporaciones Públicas”. El proceso presupuestario comprende las fases de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación del Presupuesto.

**Figura 2**

*Fases del proceso presupuestario*



*Nota.* Sistema Nacional de Presupuesto (MEF, 2024).

### **E.1 Fase de programación**

Esta etapa inicial del Proceso Presupuestario implica que la empresa estime los gastos que son ejecutados en el próximo año fiscal, considerando los servicios prestados y los resultados a alcanzar.

### **E.2 Fase de formulación**

En esta fase, una vez que se dispone de toda la información sobre la disponibilidad de recursos, se procede a asignar financieramente al nivel de detalle más alto.

### **E.3 Fase de aprobación**

Durante esta etapa se establece el crédito presupuestario total, que representa el límite máximo de gasto a ejecutar en el año fiscal. En el caso de los Gobiernos Regionales y Locales, estos créditos se definen en sus respectivos Presupuestos Institucionales de Apertura, considerando los montos aprobados por la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público.

### **E.4 Fase de ejecución**

Las entidades a las que se les ha asignado presupuesto son responsables de llevar a cabo la ejecución presupuestaria, gestionando tanto los ingresos como los egresos.

### **E.5 Fase de evaluación**

Durante esta etapa, se evalúan los resultados obtenidos y se analizan las variaciones físicas y financieras observadas en comparación con lo aprobado en los Presupuestos del Sector Público. Se utilizan indicadores de desempeño, eficacia y eficiencia en la ejecución del gasto para este análisis.

La ejecución presupuestaria es una responsabilidad exclusiva del Poder Ejecutivo, que emite regulaciones a dos niveles (Lozada, 2019). Los Decretos Supremos complementan la ley anual, mientras que las resoluciones ministeriales establecen directivas para abordar los problemas que surgen en la ejecución diaria del presupuesto.

- La ejecución presupuestaria se lleva a cabo dentro del año fiscal, realizando operaciones relacionadas con ingresos y gastos.
- Respecto a los ingresos, el Estado estima trimestralmente la recaudación y captación de recursos por parte de la Administración tributaria y otras entidades financiadas.
- En cuanto a los egresos, dentro de la ejecución del gasto se reconocen cuatro etapas: compromiso, liquidación, ordenamiento y pago.

## **F. Eficiencia de ejecución**

La discusión sobre los siguientes apartados gira en torno a dos conceptos clave: la frontera de producción y la eficiencia técnica. La frontera de producción representa el máximo nivel de producción teóricamente posible con una combinación específica de recursos (inputs) y tecnología. La eficiencia técnica, por otro lado, se define como la capacidad de una entidad para obtener la mayor producción posible a partir de un conjunto determinado de recursos, como lo describe Mamani (2018).

Para evaluar la eficiencia o ineficiencia técnica de un grupo de entidades, es necesario, en primer lugar, estimar la frontera de producción, ya que en la práctica no se conoce con exactitud. Los métodos de estimación de la frontera de producción se pueden clasificar en paramétricos o no paramétricos, dependiendo de si se requiere o no especificar una función matemática que relacione los inputs con los outputs. Además, se pueden emplear métodos estadísticos o no estadísticos para estimar la frontera, la cual puede ser definida como estocástica (aleatoria) o determinista (Ucharico, 2017).

## **G. Técnicas presupuestales**

Las técnicas presupuestales según Trujillo (2017) son las siguientes:

### **G.1 Presupuesto tradicional o clásico**

Esta metodología se enfoca en detallar los gastos de la administración pública, centrándose en la asignación y control de los



recursos públicos. Se caracteriza por especificar los límites de las partidas durante el proceso de asignación presupuestaria para garantizar que las entidades no excedan sus presupuestos asignados. Aunque es fácil de implementar y no requiere personal altamente especializado, ya que se basa en la intuición más que en la razón, esta técnica carece de proporcionar información detallada sobre la eficiencia y efectividad, ya que se centra en un control estricto del gasto antes de su realización.

## **G.2 Presupuesto incremental**

Esta metodología presupone incrementos sin una justificación extensa en relación con los financiamientos de años anteriores. Se basa en calcular el presupuesto tomando como referencia el presupuesto del año anterior y estimando un incremento porcentual para los años siguientes.

## **G.3 Presupuesto análisis costo/beneficio**

Esta técnica presupuestaria implica realizar un análisis detallado de los costos y beneficios, determinando los recursos necesarios en función de los beneficios esperados y los costos asociados. Su enfoque principal radica en obtener resultados óptimos con los menores costos posibles.

## **G.4 Presupuesto operativo**

Este tipo de presupuesto contempla los ingresos, gastos y ganancias de un período específico, organizados de manera detallada en tres secciones fundamentales.

## **G.5 Presupuesto flexible**

Consiste en desarrollar planes presupuestarios de acuerdo con las actividades planificadas o previstas, permitiendo ajustes según las necesidades cambiantes.

## **G.6 Presupuesto por programas**

En esta técnica se prioriza la atención a las acciones llevadas a cabo por un gobierno en lugar de los bienes adquiridos.

## **G.7 Presupuesto basado en el desempeño**

Este enfoque presupuestario implica una evaluación a largo plazo del rendimiento de cada entidad gubernamental, asignando recursos en función de las actividades desempeñadas por cada organización.

### **1.1.6 Evaluación presupuestaria**

La evaluación presupuestaria es el análisis sistemático y continuo del desempeño en la gestión del presupuesto y en el logro de los resultados prioritarios y objetivos estratégicos institucionales, con el propósito de contribuir a la calidad del gasto público (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

### **1.1.7 Metas institucionales**

Son sustantivas y estratégicas para la institución y que, derivadas del Plan Nacional de Desarrollo, se concretan en los programas sectoriales o especiales, sistemas de evaluación de desempeño, instrumentos de gestión del rendimiento, compromisos de mejora institucional, así como en otros instrumentos de planeación, información o, en última instancia, normativos y que en materia de evaluación del desempeño sirve para valorar el cumplimiento de objetivos establecidos (Disselkamp, 2013).

Expresión concreta, cuantificable y medible que caracteriza el (los) producto (s) final (es) de las actividades y proyectos establecidos en el años fiscal (Graycar y Villa, 2011), se compone de tres elementos, a saber:

- Finalidad (precisión del objeto de la meta);
- Unidad de medida (magnitud a utilizar para su medición) y,
- Cantidad (el número de unidades de mediada que se espera alcanzar).

Así mismo, la meta presupuestaria dependiendo del objeto de análisis puede presentar las siguientes variables: meta presupuestaria de apertura, modificada y obtenida.

### **1.1.8 Gasto público**

Se entiende por gasto del Estado el gasto total compuesto por gasto corriente, gasto de inversión y servicio de la deuda. Lo realiza la entidad

responsable del crédito familiar aprobado en cada hogar. Su objetivo es proporcionar servicios públicos y cerrar las brechas sociales y económicas (Weinstein et al., 2024).

### **1.1.9 Presupuesto público**

Como uno de los elementos clave en el proceso de planificación y administración, su gestión constituye la base para el desarrollo de los flujos financieros y el progreso físico y financiero relacionados con la ejecución de los planes estratégicos a través de la planificación operativa. Lo que estaba programado en el plan. De igual manera, se señala al presupuesto como el instrumento de planificación económica, social y financiera que permite al Estado cumplir sus funciones en los distintos niveles de gobierno. Es un mecanismo por el cual todas las instituciones y corporaciones públicas asignan racionalmente los fondos públicos para lograr sus objetivos (Álvarez, 2011).

Uno de los elementos clave en el proceso de planificación y gestión pública es la evolución de los flujos financieros relacionados con la ejecución de los planes estratégicos a través de los planes operativos (avance físico y financiero). Además, el presupuesto es una herramienta de planificación económica, social y financiera que permite al Estado cumplir sus funciones en los distintos gobiernos. El presupuesto público, a su vez, es una herramienta rectora para orientar los fondos públicos con base en el cierre de brechas económicas y sociales. Brindando bienes y servicios de calidad en beneficio de los ciudadanos (Ley N° 28411, 2004).

El presupuesto es la herramienta fundamental del Estado para alcanzar sus objetivos y mejorar la vida de la población. Esto se logra mediante la entrega de servicios públicos de calidad y el cumplimiento de metas de cobertura de manera eficiente y eficaz por parte de las instituciones públicas. Además, es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a atender durante el año fiscal por cada una de las Entidades del Sector Público y refleja los ingresos que financian dichos gastos (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

Así, con base en la política nacional, el Perú prioriza los gastos con base en criterios de calidad y equidad que contribuyan a mejorar las condiciones

favorables para la competitividad basada en el aumento del capital físico y humano. Para que a medio plazo se pueda observar un crecimiento económico sostenible, la inversión, el empleo y el aprovechamiento de las oportunidades de desarrollo.

#### **1.1.10 Objetivos del presupuesto**

Los objetivos del presupuesto incluyen la planificación, la organización, la coordinación, la dirección y el control.

##### **A. La planeación**

Debe entenderse como el conocimiento del camino a seguir, implicando la unificación y sistematización de las actividades para establecer las metas necesarias y adecuadas para alcanzar las metas de la organización y de la organización. El presupuesto en sí es esencialmente un plan numérico que pronostica la operación prevista.

##### **B. La organización**

Organización es la organización técnica de las relaciones que deben existir entre las funciones, niveles y actividades del personal de una organización para lograr la máxima eficiencia dentro de sus planes y objetivos establecidos.

##### **C. La coordinación**

Es el mantenimiento armónico de las actividades de la unidad. Para evitar situaciones de equilibrio entre los distintos departamentos que componen la organización, esta unidad de ajuste presupuestario es una valiosa ayuda para lograr el equilibrio.

##### **D. La dirección**

Funciones ejecutivas, incluyendo la dirección de inspección o supervisión de subordinados según planes. En el sentido de que el presupuesto en su conjunto es una herramienta muy útil para la toma de decisiones y políticas visionarias.

## **E. El control**

Funciona cuando los planes y metas se cumplen con el presupuesto asignado.

### **1.1.11 Principios regulatorios del presupuesto**

#### **A. Equilibrio presupuestario**

El presupuesto del sector público consiste en deducciones presupuestarias, que son el equilibrio entre los cambios previsibles en los ingresos y los recursos asignados de acuerdo con las políticas de gasto público, y es difícil obtener la aprobación del gasto sin el financiamiento adecuado (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **B. Equilibrio presupuestario**

El presupuesto del sector público consiste en deducciones presupuestarias, que son el equilibrio entre los cambios previsibles en los ingresos y los recursos asignados de acuerdo con las políticas de gasto público, y es difícil obtener la aprobación del gasto sin el financiamiento adecuado (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **C. Equilibrio fiscal**

Consiste en el respeto a la sostenibilidad y la responsabilidad fiscal definida por la normativa vigente en la planificación, formulación, aprobación y ejecución plurianual de los presupuestos de los organismos públicos (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **D. Especificidad cuantitativa**

Consiste en disposiciones o acciones que implican que la realización del gasto debe cuantificar el impacto en el presupuesto y debe ajustarse estrictamente a las deducciones presupuestarias aprobadas por las autoridades públicas (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **E. Especificidad cualitativa**

El hecho de que las asignaciones presupuestarias autorizadas por las autoridades públicas se utilicen únicamente para los fines para los cuales están autorizados por el presupuesto público y la legislación modificada correspondiente (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **F. Orientación a la población**

Consiste en que los procedimientos presupuestarios estén encaminados a mejorar o mantener las condiciones ambientales con resultados favorables para la población (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **G. Calidad del presupuesto**

Consiste en la asignación y ejecución del proceso presupuestario con base en criterios de eficiencia técnica, equidad, eficacia, economía, calidad y oportunidad en la prestación de los servicios (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **H. Universalidad y unidad**

Todos los ingresos y gastos del sector público y todos los presupuestos de sus entidades integrantes están sujetos a la Ley de Presupuesto del Sector Público (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **I. Sin interferencia prescrita**

Significa que los ingresos públicos de cada organismo público debe ser utilizado para financiar un conjunto de gastos presupuestarios especificados en el presupuesto del sector público (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **J. Integridad**

Consiste en el registro completo de los ingresos y gastos en el presupuesto, con excepción de las devoluciones de ingresos declarados

irrazonables por la Autoridad Competente (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **K. Información y especificidad**

Los presupuestos y propuestas de reforma deben contener información suficiente y adecuada para realizar una evaluación del presupuesto y su gestión de resultados (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **L. Anualidad presupuestaria**

Consiste en que el Presupuesto del Sector Público tiene vigencia anual y coincide con el año calendario el cual, para efectos del Decreto Legislativo, se denomina Año Fiscal, periodo durante el cual se afectan los ingresos que se recaudan y/o perciben dentro del año fiscal, cualquiera sea la fecha en los que se haya generado, y se realizan las gestiones orientadas a la ejecución del gasto con cargo a los respectivos créditos presupuestarios (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **M. Programación multianual**

Consiste en que el Presupuesto del Sector Público tiene una perspectiva multianual orientada al logro de resultados a favor de la población, en concordancia con las reglas fiscales establecidas en el Marco Macroeconómico Multianual y los instrumentos de planeamiento elaborados en el marco del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN) (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **N. Transparencia presupuestal**

Consiste en que el proceso presupuestario sigue los criterios de transparencia en la gestión presupuestal, brindando a la población acceso a los datos del presupuesto, conforme a la normatividad vigente (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

### **O. Exclusividad presupuestal**

Consiste en que la Ley de Presupuesto del Sector Público contiene exclusivamente disposiciones de orden presupuestal y con vigencia anual (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

### **P. Evidencia**

Consiste en que las decisiones en el proceso presupuestario orientadas a la financiación y ejecución de políticas públicas, se basan en la mejor evidencia disponible y pertinente (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

### **Q. Rectoría normativa y operatividad descentralizada**

El sistema presupuestario del Estado radica en que está centralmente regulado en materia de regulación técnica, según la Agencia de Desarrollo de Procedimientos Presupuestarios (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **1.1.12 Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)**

El presupuesto inicial de una entidad pública aprobado por su respectivo titular, con cargo a las deducciones presupuestarias establecidas por la Ley de Presupuesto Anual del Sector Público para un ejercicio fiscal determinado. Para las empresas y organismos públicos descentralizados municipales, las deducciones presupuestarias son determinadas por Decreto Supremo. Comprende el presupuesto inicial de las entidades públicas aprobado por su respectivo titular, que se establecen en la ley anual del presupuesto del sector público. Todas estas instituciones son establecidas por Orden Suprema (Sridhar et al., 2019).

#### **1.1.13 Presupuesto Institucional Modificado (PIM)**

Presupuestos actualizados de las agencias públicas como resultado de los cambios presupuestarios en los niveles de función de la agencia y del programa realizados durante el año fiscal bajo el PIA. Un presupuesto de especificación actualizado que incluye el presupuesto original y cualquier cambio presupuestario realizado durante el año fiscal (Whitaker, 2000).



#### **1.1.14 Programación multianual presupuestaria**

La fase de presupuestación plurianual, también conocida como programación, abarca tres años, corresponde a cada cuenta presupuestaria de acuerdo con las reglas presupuestarias aplicables y no puede programarse a través de gastos. Aclaración en Gestión Financiera del Sector Público (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **1.1.15 Estructura del gasto público**

- Clasificación institucional: Lista las entidades que han aprobado préstamos a los hogares con el presupuesto especificado.
- Clasificación programática: Agrupar fondos por funciones, áreas funcionales y grupos funcionales. Donde se documente el desempeño de las funciones gubernamentales relevantes y los presupuestos del año fiscal relacionados con el plan operativo de la agencia.
- Clasificación económica: Agrupa las deducciones presupuestarias por gastos corrientes, gastos de capital y servicio de la deuda.

#### **1.1.16 Objetivos institucionales**

Las metas de la agencia son los cambios anticipados a corto plazo relacionados con los servicios, la administración, los recursos humanos, la infraestructura y el equipo desarrollado por la agencia. Para ello, aborda la evaluación, selección y priorización de los objetivos estratégicos de la institución a medio plazo. El propietario de la especificación delega, actualiza y aprueba los objetivos de la agencia. Es una herramienta y guía para comenzar a elaborar el presupuesto de una agencia de acuerdo a la normatividad vigente debidamente enviado con la aprobación del departamento de presupuesto público del país.

En este sentido, el titular del documento formula medidas para la etapa de elaboración y desarrollo del presupuesto. Por tanto, en el marco del artículo 7 de la Ley General de Presupuesto (Ley N° 28411, 2004), surgen las siguientes responsabilidades:

- Determinar los objetivos institucionales.
- Definir la escala de prioridades.

- Revisar y aprobar la estructura funcional programática.
- Revisar, aprobar y suscribir el anteproyecto y proyecto del presupuesto del pliego.
- Proponer el presupuesto institucional al Consejo Municipal.
- Promulgar la resolución de la alcaldía el presupuesto institucional del gobierno local, aprobado por acuerdo del consejo.
- Remitir los presupuestos institucionales a la comisión del presupuesto del Congreso de la República, a la Contraloría General de la República y a la Dirección del Presupuesto Público.

### **1.1.17 Evaluación presupuestaria**

La evaluación presupuestaria es un análisis sistemático y continuo del control presupuestario y el desempeño en el logro de resultados prioritarios y objetivos estratégicos organizacionales, con el fin de contribuir a la calidad del gasto público. Esta fase incluye seguimiento y evaluación (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

El seguimiento es el ejercicio priorizado de análisis de las relaciones entre recurso – insumo – producto – resultado, en base al uso de indicadores de desempeño y otros instrumentos; con el propósito de identificar los avances y resultados obtenidos en relación a los esperados en las líneas de producción de productos, que permitan la toma de decisiones precisa y oportuna para la provisión de los servicios públicos. Por otro lado, la evaluación es el análisis de la efectividad de las intervenciones respecto del resultado esperado, de la eficiencia asignativa, de la eficiencia en la provisión de los servicios, y de la eficiencia de los procesos de soporte críticos. Estas evaluaciones son de carácter independiente realizadas por la Dirección General de Presupuesto Público, que de forma directa o tercerizada a personas naturales o jurídicas. Donde la institución responsable aprueba mediante directiva los tipos de evaluaciones, fases y especificaciones técnicas que correspondan tomando en cuenta criterios de oportunidad de generación de información para la toma de decisiones, calidad técnica y transparencia (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

## **A. Evaluación presupuestaria**

La evaluación presupuestaria consiste en el análisis sistemático y permanente del desempeño en la gestión del presupuesto y en el logro de los resultados prioritarios y objetivos estratégicos institucionales, con el propósito de contribuir a la calidad del gasto público (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

La fase de evaluación del presupuesto incluye el seguimiento y la evaluación correspondiente. El seguimiento es el análisis preferencial de las relaciones entre recursos-insumos-productos-resultados y las medidas predictivas que permiten una producción precisa, con base en el uso de indicadores de desempeño y otras herramientas potencialmente relevantes, tiene como objetivo identificar los avances y resultados alcanzados en relación con la línea de productos en la que se implementa. Toma de decisiones oportunas sobre la prestación de servicios públicos. La evaluación es un análisis de la efectividad de las intervenciones en términos de los resultados esperados, la eficiencia de la asignación, la eficiencia de la prestación de servicios y la eficiencia de los procesos críticos de apoyo (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

## **B. Informe de control presupuestario global**

El Informe de Control Presupuestario Global es elaborado anualmente por el Ministerio de Hacienda para revisar los resultados alcanzados durante el control presupuestario con base en indicadores y otras herramientas determinadas en el seguimiento. Avanzar en la ejecución de gestiones financieras (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

Esta evaluación global del control presupuestario se realiza anualmente y es responsabilidad del Ministerio de Economía y Finanzas a través de la Dirección General de Finanzas obtenida de la entidad.

Los indicadores de eficiencia muestran el progreso en la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos, pero también el cumplimiento de las metas para los requisitos de PIA y PIM.

### C. Índice de eficiencia de renta (IEI)

Inicio del Presupuesto Institucional.

$$IEI (PIA) = \frac{\text{Monto de Ejecución Presupuestaria de Ingresos}}{\text{Monto del Presupuesto Institucional de Apertura}} \quad (1)$$

Para presupuestos institucionales modificados.

$$IEI (PIM) = \frac{\text{Monto de Ejecución Presupuestaria de Ingresos}}{\text{Monto del Presupuesto Institucional Modificado}} \quad (2)$$

### D. Índice de eficiencia del gasto (IEG)

Para la ejecución presupuestaria del gasto, se aplica al gasto previsto en PIA y PIM con base en el año relevado. Niveles de especificaciones, fuentes de financiación, actividades y otros aspectos.

Del Presupuesto Institucional de Abertura (PIA).

$$IEG (PIA) = \frac{\text{Monto de Ejecución Presupuestaria de Egresos}}{\text{Monto del Presupuesto Institucional de Apertura}} \quad (3)$$

Respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM)

$$IEG (PIM) = \frac{\text{Monto de Ejecución Presupuestaria de Egresos}}{\text{Monto del Presupuesto Institucional de Modificado}} \quad (4)$$

### E. Indicador de Eficacia de Meta Presupuestaria (IEM)

Respecto del cumplimiento de las metas presupuestarias, se vinculan las metas presupuestarias con las metas presupuestarias de apertura y modificadas, nivel de actividad y proyecto.

Respecto al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA).

$$IEM (PIA) = \frac{\text{Cantidad de la Meta Presupuestaria obtenida} * 1}{\text{Cantidad de la Meta Presupuestaria de Apertura} * 1} \quad (5)$$

Respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM)

$$IEM (PIM) = \frac{\text{Cantidad de la Meta Presupuestaria obtenida} * 1}{\text{Cantidad de la Meta Presupuestaria Modificada} * 1} \quad (6)$$

## **F. Indicador de gestión**

Los indicadores de gestión miden el avance físico de las acciones realizadas por la agencia en relación con su misión indica El control institucional como medio.

- 1.00 - 0.95: Muy bueno
- 0.94 - 0.90: Bueno
- 0.89 - 0.85: Regular
- 0.84 - 0.00: Malo

### **1.1.18 Metas presupuestarias**

Consta de tres elementos: el objetivo (precisión de la meta), la unidad de medida (el tamaño a medir como la magnitud), y la cantidad (el número de unidades de medida que se espera alcanzar). Además, los objetivos presupuestarios dependen de objetos de análisis que dependen de varias variables (Ardalan y Affun, 2024).

## **1.2 Antecedentes**

Se describen los antecedentes de la investigación de nivel internacional, nacional y local, relacionados con la investigación. Al respecto, se han realizados estudios y muchos informes como tesis de pregrado y posgrado acerca de la ejecución presupuestal de diferentes municipalidades a nivel de la región y a nivel nacional, dichos estudios mencionan que depende de varios factores y de cada gobierno local quien lo lidera y el enfoque que tenga para la ejecución del presupuesto, además se tiene estudio relacionados con la ejecución presupuestal a nivel local y/o regional que se detallan a continuación:

### **1.2.1 Internacionales**

En Córdoba, Argentina; la investigación examina la dimensión presupuestaria, normativa y de ejecución en los Sistemas de Inteligencia de Argentina y Brasil desde la implementación de las primeras leyes de regulación en América Latina; desarrollado por Descalzo (2023). El estudio busca entender cómo la dimensión presupuestaria influye en la democratización de las reformas en inteligencia. El análisis revela que los países con mayor publicidad y

transparencia presupuestaria, como Brasil, muestran un mayor grado de democratización. En Argentina, entre 2003 y 2020, se pueden identificar claramente los recursos asignados al sector, lo que no ocurre en Brasil (2001-2020). Se concluye que las diferencias en las relaciones cívico-militares durante las transiciones democráticas explican los distintos alcances de las reformas.

En Bobohoyo, Ecuador se ha desarrollado la investigación “ejecución presupuestaria de ingresos y gastos del Gad municipal del cantón Babahoyo en el período 2021”, desarrollado por Según Vera (2022) considerando los factores que inciden en esta estimación presupuestaria, demostrar de manera descriptiva y fundamentada las diversas cuestiones en la aprobación presupuestaria, tanto de ingresos como de gastos, que se presentan al llevar a cabo la aprobación anual de la aprobación presupuestaria, ya sea de forma errónea a propósito, o alcanza un porcentaje significativo de las estimaciones. Del mismo modo, este estudio se ha centrado en evaluar directamente cómo se comportó el valor en términos de gastos e ingresos, con base en el resumen de certificación de ambos elementos de 2021, y aplicarlo a las operaciones Examinar y comprender las reformas a implementar. Administración Autónoma Descentralizada de Babajoyo.

En Quevedo, Ecuador se ha desarrollado la investigación Auditoría de gestión y su incidencia en la ejecución presupuestaria de la empresa pública municipal de urbanización y vivienda del cantón valencia, año 2018; desarrollado por Lozada (2019) con el objetivo de evaluar la incidencia de la auditoría de gestión en la ejecución presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Urbanización y Vivienda del Cantón Valencia, Año 2018. La investigación es explicativa, exploratoria y descriptiva, metodológicamente se usó el método deductivo, método inductivo y método analítico, esto permitió la utilización de técnicas e instrumentos de investigación para la elaboración del marco teórico, recolección, procesamiento y análisis de la información obtenida.

Según Sánchez (2016) realiza la investigación para “analizar la implementación del presupuesto por resultados en las instituciones públicas de Guatemala”, en el marco de la gestión por resultados. A través de una investigación cualitativa basada en fuentes documentales y revisiones de portales gubernamentales, se evalúa el cumplimiento de un modelo aplicado en América

Latina y el Caribe. Los resultados muestran avances en la perspectiva de mediano plazo y la difusión de información, pero persisten desafíos como la falta de incentivos y un sistema adecuado de monitoreo y evaluación. Se destacan aspectos positivos en la identificación de riesgos y la evaluación del gasto, pero es necesario mejorar la articulación entre planificación y presupuesto y garantizar la sostenibilidad financiera a mediano plazo.

Según Torres (2016) es su investigación busca “analizar los factores que afectan los programas de ingresos de autogestión en la Universidad Técnica de Ambato”, los cuales provienen de fuentes complementarias generadas por las Facultades y la dirección de posgrado para mejorar la capacidad académica. Se examina el proceso desde el registro de estudiantes hasta la verificación de los ingresos por parte de la tesorería y la facultad, destacando problemas en la conciliación de ingresos y la falta de un sistema eficiente de bases de datos. También se evalúa el cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública (PAC) en relación con la certificación de gastos y la existencia de controles definidos en el manejo de los recursos públicos. Se investiga la aplicación del instructivo para el cobro de programas de posgrado y las medidas tomadas respecto a las cuentas por cobrar de los maestrantes. La investigación también aborda la frecuencia de auditorías internas, la conciliación de ingresos dentro del período fiscal y la recuperación de valores pendientes mediante el proceso de coactivas. El estudio tiene como fin asegurar el cumplimiento de los objetivos institucionales vinculados al plan nacional del buen vivir, mejorando la capacidad académica y garantizando el cumplimiento de las normas jurídicas del sector público.

En Ambato Solís (2014) en sus conclusiones señala: En lo referente a recursos tecnológicos, no cuentan con un software adecuado para el registro y proceso de datos por lo que no pueden obtener informes oportunos. Los empleados contratan con contratos asegurados o controles contra robo, pérdida, desastres naturales y otros riesgos. Son vulnerables porque son una agencia de cobro accesible a particulares que pueden causar daños porque son una zona vulnerable de siniestro. En la gestión de efectivo, el estudio cree que se deben fortalecer los controles, especialmente en torno a los depósitos, dado que el personal de tesorería es más poderoso cuando envía dinero a los bancos. Asimismo, se aplican las normas de control interno emitidas por la Junta de

Audidores y se tiene en cuenta la experiencia y perfil del personal que ocupa estos cargos. No cuentan con manuales de procesos que definan las funciones y procedimientos a seguir en el proceso financiero.

### 1.2.2 Nacionales

Según Saldaña (2023) la investigación se realizó con el objetivo de “determinar la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022”. La investigación es de enfoque cuantitativo, de alcance descriptivo correlacional, de diseño no experimental, transeccional, los métodos fueron el método deductivo y correlacional con una muestra de 126 trabajadores de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022. Los datos obtenidos se procesaron mediante el paquete estadísticos SPSS 24 y hojas de cálculo concluyendo que existe relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la región Cajamarca-2022, y la prueba de correlación de Rho de Spearman que expresa un valor de 0,576 siendo positiva y significativa con 0,01 lo que significa que al tener una buena gestión municipal se mejorará la ejecución presupuestal.

Según Carpio (2020) se debe tomar como referencia el contexto nacional, en un contexto similar al del tema anterior. Las instituciones públicas a nivel latinoamericano han tenido problemas para desplegar una ejecución presupuestaria que no logra cumplir con sus metas en cuanto a la ejecución de ingresos y gastos, concluyendo que los municipios peruanos son incapaces de ejecutar sus presupuestos de manera eficiente y eficaz. El personal tiene poco conocimiento de las regulaciones al respecto y el departamento para el Desarrollo Internacional debe esforzarse por equilibrar el gasto aceptable con niveles de deuda que no sean prohibitivamente altos para mantener la disciplina fiscal, dijo. Oportunidad de conocer los procesos, sistemas, programas presupuestarios y políticas públicas para incrementar adecuadamente los ingresos unitarios y alcanzar las metas institucionales.

Según Levano (2020) varios países han concluido que la planificación y la implementación deben ser eficientes y transparentes para reducir la pobreza. Órgano de Control del Presupuesto Público - MEF advierte retrasos en proceso de



implementación, MEF emite DL N° 1440 relacionado con regulación del sistema del sector público, Órgano de Control emite Resolución de Dirección General. N° 003-2019-EF/50.01 establece lineamientos para el gasto presupuestario, indicando que los gobiernos deben ejecutar el 100 % de su presupuesto asignado durante el ejercicio fiscal. Si no se llega al 100 % del presupuesto asignado, la diferencia se devuelve al Ministerio de Hacienda. En cuanto a la presidencia de la Conferencia Ministerial, el 73,3 % ha logrado ejecución y el 26,7 % aún no se ha ejecutado. Se tuvo que devolver al Fisco un monto de S/ 1,936,714,436.00 soles. Informe del Portal de Transparencia indica que se devolvieron al Fisco S/ 11,121,992,438.00 soles. Ejecución reflejada en cada año Paso incompleto.

Según Bazán and Pinedo (2019) concluye que hay reformas que aumentan los presupuestos y no permiten implementación ni presupuestos originales en la mayoría de las agencias locales. Los presupuestos de personal están sobre financiados en la mayoría de las agencias locales. Como tal, es fundamental que las instituciones cuenten con procesos de planificación apropiados que les permitan implementar una ejecución presupuestaria adecuada que conduzca al logro de las metas programadas. Eficiente Un presupuesto sabiamente construido consiste en decisiones políticas expresadas en acciones, por lo que los planes públicos se plantean en etapas de formulación, discusión y aprobación, evaluación e implementación.

Según Azaña (2019) la ejecución presupuestaria está determinada por las partidas generales, específicas de gasto y financiamiento establecidas en el PIA, los cambios en el presupuesto se reflejan en el PIM, así como las partidas específicas recaudadas para lograr la ejecución de la agencia, concluyo que hay dinero. Lograr todas las metas establecidas.

Según Diaz and Vega (2017) en su tesis titulado “control interno y su influencia con la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Santa Cruz de Toledo año 2017”, el objetivo es determinar el impacto de los controles internos en la ejecución del presupuesto de la Comunidad Autónoma de Santa Cruz de Toledo 2017 y llegar a las siguientes conclusiones: Controles internos en la ejecución presupuestaria de la Comunidad Autónoma de Santa Cruz de Toledo Permiten a la empresa cumplir con sus objetivos, invertir eficientemente los

escasos recursos, prevenir errores y desviaciones relacionados con la ejecución presupuestaria y proponer acciones correctivas. Los controles internos son, entre otras cosas, una herramienta para combatir la corrupción. acción pública.

Según Trujillo (2017) en su investigación buscó “determinar la incidencia del control interno en la gestión de las entidades públicas de la provincia de Abancay – Apurímac”, llegando a las siguientes conclusiones: los controles internos en las instituciones descentralizadas están sujetos a riesgos vulnerables debido a la falta de implementación y supervisión adecuadas de las medidas de control interno, se descuidan y se encuentran en sus inicios, por lo que es necesario tener suficiente cuidado. Un componente que conduce al logro de objetivos que aseguran que todos los empleados trabajen para mejorar la organización, asegurando en última instancia los resultados esperados.

Según Arias (2015) la investigación tienen como objetivo de “analizar la correspondencia entre la implementación del presupuesto por resultados y la ejecución presupuestal en programas presupuestales del Hospital Regional de Moquegua, durante el periodo 2012 – 2013”. La investigación plantea un estudio con diseño no experimental transeccional descriptivo comparativo. Posee una muestra de 77 programas presupuestales efectivamente realizados durante el período señalado. Se aplicaron la técnica del análisis de documentos y una ficha de registro. En los resultados, se encontró que no existe correspondencia entre la implementación del presupuesto por resultados y la ejecución presupuestal, tanto a nivel general, en los programas en conjunto, como en forma específica, en cada programa presupuestal.

Según Ortiz (2014) en sus conclusiones señala: El Órgano de Control Institucional (OCI) del Gobierno Regional Ayacucho, a través de los resultados de los informes ejecutados y evaluados de los programas de acciones y actividades de control interno, se refleja que la gestión de la entidad ha sido ejecutado los recursos del estado dentro del marco de las disposiciones establecidas o tal vez han omitido las referidas normativas, porque con el seguimiento de las medidas correctivas se implemente las recomendaciones para la mejor gestión de la entidad realizadas por las autoridades de la institución. La acción de gestión de OCI y la actividad de control interno reportando resultados fueron 98,760 % en la mejora

de la eficacia del gasto público y 99,456 % en la gestión de actividades de control en la mejora de la eficiencia del gasto público, respectivamente. Por lo tanto, los controles internos tienen un impacto determinista e importante en la mejora de la calidad del gasto público del Gobierno Regional de Ayacucho entre 2010 y 2014. Esto demuestra que el control interno posterior a las acciones y operaciones de las medidas de control es también una preprevención y posverificación del cumplimiento de las normas por parte de las empresas, y se lleva a cabo la gestión de los recursos y bienes del Estado y estas operaciones se incrementan. Se implementa de manera correcta, transparente, eficaz y eficiente.

Según Salazar (2014) en sus conclusiones dice: Se han identificado problemas estructurales en el Poder Ejecutivo que pueden limitar el correcto funcionamiento de los Sistemas de Control Interno en las entidades. La Ley Orgánica del Poder Ejecutivo establece que los responsables del control estatal a nivel ministerial son órganos de control institucional, lo que contradice el concepto mismo de control estatal. De manera similar, los sistemas de control interno deben limitarse a los sistemas administrativos y separarse de los sistemas funcionales. La Junta de Auditoría no ha probado que tenga una política a largo plazo de promover la implementación de sistemas de control interno para las agencias gubernamentales por parte de los departamentos de control interno. La experiencia con el proceso de aprobación de contratos de hidrocarburos asociado a las funciones del Departamento de Energía y Minas ha demostrado que la implementación del control interno se realiza además de la activación de los elementos y componentes del sistema de control interno. Transparencia del proceso de aprobación de contratos de hidrocarburos en relación con el logro de los objetivos de negocio Mejora de la organización interna de las dependencias relacionadas con el proceso de aprobación de contratos de hidrocarburos. Prueba de la utilidad de esta herramienta de gestión.

### 1.2.3 Locales

Según Guevara (2024) se ha realizado con el objetivo de “analizar el efecto del capital humano del alcalde en el nivel de ejecución presupuestal en las municipalidades provinciales del Perú durante la gestión 2019-2022”. Utilizando un modelo log lineal con efectos fijos departamentales, se evaluó una muestra de

196 municipalidades provinciales. Los resultados indican que el nivel educativo del alcalde influye significativamente en la ejecución presupuestal, siendo mayor en aquellos con educación primaria y universitaria. Además, se encontró una relación positiva entre la experiencia laboral del alcalde y el nivel de ejecución presupuestal, con un incremento promedio de 0,2 puntos porcentuales por cada año adicional de experiencia. Asimismo, los alcaldes con formación en gestión pública o áreas afines presentaron un nivel de ejecución presupuestal 0,34 puntos porcentuales superior en comparación con aquellos con otras profesiones. Estos hallazgos resaltan la relevancia del capital humano en la eficiencia de la gestión presupuestal en las municipalidades del Perú.

Según Velarde (2023) la investigación tuvo como objetivo de “determinar la relación que existe entre el Programa Presupuestal 0066 - Formación Universitaria de Pregrado con la Ejecución Presupuestal de la Universidad Nacional de Juliaca, en los años 2019, 2020 y 2021”; utilizando el enfoque de Presupuesto por Resultados (PpR). La investigación, de carácter cuantitativo, descriptivo y correlacional, aplicó análisis documental, la prueba de normalidad Shapiro-Wilk y la correlación Rho de Spearman. Los resultados muestran una correlación positiva alta ( $r=0,726$ ) entre la Ejecución Presupuestal y el Programa 0066, y correlaciones moderadas con competencias docentes, servicios de apoyo al estudiante e infraestructura. Se concluye que los recursos asignados al programa contribuyen a mejorar la formación profesional de los estudiantes, validando las hipótesis planteadas.

Según Mamani (2023) realizó el estudio con el objetivo de “establecer la relación entre la cultura organizacional y el proceso de ejecución presupuestal de los Municipios Provinciales de la Región de Puno, 2021”. El estudio empleó una metodología de enfoque cuantitativo, con un método deductivo, diseño no experimental, tipo correlacional y de temporalidad transeccional. Se consideró una muestra de 176 funcionarios de cuatro municipios provinciales de la región Puno. Los resultados muestran que las municipalidades con un nivel medio de cultura organizacional presentan una mayor ejecución presupuestal, alcanzando un 86,8 % en San Román y un 85,2 % en Huancané. En contraste, las municipalidades con un nivel bajo de cultura organizacional tienen una ejecución presupuestal menor, con un 68,5 % en Yunguyo y un 54,6 % en El Collao. Se

concluye que existe una relación directa y significativa entre la cultura organizacional y la ejecución presupuestal en las municipalidades provinciales de la región Puno. Aquellas municipalidades con una cultura organizacional más desarrollada presentan mayores niveles de eficiencia en el proceso presupuestal, mientras que las municipalidades con una cultura organizacional más débil muestran menores porcentajes de ejecución presupuestal.

Según Toledo (2021) la investigación tuvo como objetivo de “analizar la influencia de la participación ciudadana a través de los comités de gestión en la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Puno entre 2012 y 2016”. Utilizando una metodología cualitativa y un diseño no experimental, se examinan las variables que componen la investigación. Los resultados destacan la importancia de otorgar capacidad jurídica a los comités de gestión para supervisar proyectos vecinales, lo que optimizaría la gestión pública, el uso de los recursos y la calidad de la inversión y gasto público, mejorando el servicio a la población.

Según Apaza (2021) realizó el estudio "El control interno y su influencia en el proceso de ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de San Antón – Azángaro - Puno, periodos 2018 - 2019" el objetivo fue determinar si los controles internos afectan el proceso de ejecución del presupuesto de la ciudad de San Antón. El tipo de estudio fue no experimental y utilizó métodos analíticos, descriptivos, deductivos y sintéticos, utilizando técnicas de revisión de documentos, cuestionarios y entrevistas. Las poblaciones y muestras respectivas son intencionales y están compuestas por un total de 13 funcionarios cada una. El avance de la investigación nos ha permitido llegar a las siguientes conclusiones: En cuanto al impacto de los controles internos en la ejecución del presupuesto en la ciudad de San Antón, se concluyó que la implementación del control interno y el conocimiento del personal están directamente relacionados con el presupuesto. Implementación. Indicador de eficiencia implantado por la dirección general de presupuestos públicos. Este análisis confirma que el logro de los objetivos presupuestarios de la unidad está relacionado con los controles internos.

Según Mamani (2019) la investigación tiene objetivo de “determinar la incidencia de la auditoria de gestión en la ejecución presupuestal de gastos del gobierno regional de Puno en los periodos 2017 y 2018”; utilizó métodos

científicos como el descriptivo, analítico y deductivo, se evaluó el desempeño de la entidad. Los resultados revelan que no existe eficacia en el cumplimiento de metas presupuestales, falta de capacitación del personal, inadecuados mecanismos de control y una gestión ineficiente de recursos. En 2017, el indicador de eficacia fue de 0,89 (regular), mientras que en 2018 fue de 0,56 (deficiente), demostrando problemas significativos en la ejecución del gasto.

Según Aréstegui (2019) la investigación tuvo como objetivo de “evaluar la ejecución presupuestaria y su influencia en el cumplimiento de metas y objetivos presupuestales en las universidades públicas de la región de Puno durante los periodos 2016-2017”. Analizó la relación entre el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y el presupuesto ejecutado, con el fin de comprender el grado de ejecución de los recursos asignados a cada proyecto. La investigación, de enfoque cuantitativo y métodos descriptivo, deductivo y analítico, reveló que, en 2016, la Universidad Nacional del Altiplano (UNA) Puno ejecutó el 89,78 % de sus ingresos y la Universidad Nacional de Juliaca (UNAJ) el 99,81 %. En 2017, la ejecución de ingresos fue del 102,53 % en la UNA y del 148,82 % en la UNAJ. En cuanto a la ejecución de gastos, la UNA Puno alcanzó el 88,52 % en 2016 y 88,53 % en 2017, mientras que la UNAJ ejecutó el 47,23 % en 2016 y el 78,27 % en 2017. Estos resultados reflejan diferencias significativas en la eficiencia presupuestaria entre ambas instituciones.

Según Delgado (2019) en el desarrollo de su trabajo de investigación denominado “El control interno en la gestión de tesorería de la municipalidad provincial de melgar - Ayaviri, periodo 2017”, la aplicación de control interno (CI) de Melgar-Ayaviri en la gestión financiera del gobierno local es bajo en promedio con un 61 % debido al bajo conocimiento de las normas y políticas de CI, y ROF, MOF y MAPROS están desactualizados. Acceso limitado a la capacitación del personal, políticas de gestión de riesgos y procedimientos relacionados con actividades que no están definidas ni formalizadas. Alternativamente, existen políticas y procedimientos para la segregación de funciones, la rotación del personal, las revisiones de desempeño y la protección de archivos que abordan, monitorean o documentan los riesgos potenciales que afectan las actividades y los procesos del departamento de finanzas métodos, procesos, canales, instrumentos y acciones inadecuados de las facilidades de

comunicación e información del sector financiero, y la insuficiente comunicación de los problemas y falencias en el manejo de los fondos públicos, no todos los procesos y operaciones son monitoreados.

Según Benavente (2018) en su trabajo de investigación titulado “Procesos de control interno en la ejecución presupuestal de obras en la municipalidad provincial de Puno en el periodo 2015-2016”, parte de sus conclusiones, las políticas aplicadas por la Junta de Control Organizativo de la Gobernación de Puno son tales que se alcanza el nivel de desarrollo, organización y eficacia del sistema de control interno en la Gobernación de Puno, Puno. Encuentran procedimientos vulnerables que aún no han sido implementados o puestos en práctica. Resolución de Auditoría General N° 302-2006 del 3 de noviembre de 2006 - La estructura del sistema de control interno establecida por la GC asegura que el trabajo realizado en la ejecución del presupuesto sea efectivo.

Según Mamani (2018) entre otras conclusiones, señala: Los resultados obtenidos de la evaluación efectuada a las unidades de gestión educativa local de la región Puno se obtuvo una apreciación general, la evaluación realizada en donde se demuestra un inadecuado control interno en las unidades de gestión educativa local de la Región Puno, en el periodo 2015 tuvo una incidencia negativa en la gestión administrativa del 36,4 % y en el periodo 2016 tuvo una incidencia del 32,7 %; indicando que no cuentan con un sistema de control interno sólido y vienen desarrollando sus actividades y operaciones de gestión sin el uso y aplicación permanente de controles internos. Finalmente, existe la ausencia de las debilidades y mucho menos las fortalezas por cada componente del CI.

Según Musaja (2017) como resultado del desarrollo de su trabajo de investigación titulado “Sistema de control interno y su influencia en el proceso de contratación de obras de la municipalidad provincial de Chucuito - Juli, periodos 2015 – 2016”, se llega a las siguientes conclusiones: se presenta desconocimiento e incumplimiento de objetivos con respecto a la consecución de los objetivos del proceso de contratación de obras y conocimiento del sistema de control interno en la logística y sub gestión de monumentos según su elaboración. El cuadro muestra la mala programación del plan anual de adquisiciones. PAC relacionado con la unidad de trabajo ya que el 83 % de los trabajadores sienten "no" a nada

programado. El 83 % de los trabajadores cree que la correcta aplicación del sistema de control interno redujo los presupuestos de construcción, y el 27 % dice que “no” es absolutamente necesario. Las empresas evitan a los contratistas y consorcios ya que se han solicitado prórrogas de los plazos. Por esta razón, no se desarrolla el sistema de control interno al momento de recibir las órdenes de construcción, lo que afecta negativamente el cumplimiento de los contratos de construcción.

Según Condo (2017) en su tesis titulada “el control interno en el proceso de ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa Melgar Puno, Periodo 2012 – 2013” cuyo objetivo general es determinar la influencia del control interno en el proceso de ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, periodo 2012 y 2013, donde se llegó a la conclusión, mediante los resultados se ha demostrado las causas de la implementación del control interno, los cuales son: el desconocimiento de algunos funcionarios y servidores a la Implementación del Sistema de Control Interno; falta de capacitación a los funcionarios y servidores y personal calificado en la materia; poca importancia por parte de la gestión a la Implementación del Sistema de Control Interno y falta de disponibilidad de recursos presupuestales para su implementación.

De la misma forma, Ucharico (2017) señala en sus conclusiones que: el resultado de los procesos de control interno no son óptimos respecto a los procesos de contrataciones y adquisiciones en una prevalencia porcentual de 76,5 %, no pudiendo cumplir con los objetivos y metas establecidos por el sistema de control interno 58,8 % y la ejecución de gastos en una prevalencia porcentual 64,7 %, debido a una deficiente programación del plan anual de contrataciones el mismo que conlleva a modificaciones constante del plan anual de contrataciones.

Según Apaza (2017), en su tesis titulado “Evaluación de control Interno y su incidencia en la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Asillo, periodo 2015 – 2016”, cuyo objetivo de la investigación fue: “evaluar el control interno y su incidencia en la ejecución presupuestal de gastos en la Municipalidad Distrital de Asillo, periodos 2015 – 2016”, se demostró el presupuesto programado y ejecutado de gasto según Gastos Corrientes en soles, porcentajes y





niveles de eficacia, correspondiente al periodo fiscal 2015; se contó con un presupuesto programado (PIM) de S/. 4,560,025.00 soles llegando a ejecutar y S/. 4 028 938,00 soles lo que representa el 92,9 % del presupuesto programado y un nivel de eficiencia de 0,92 lo que indica que no hubo gasto en ambos años.

Asimismo, Ñaupa (2016) realiza el estudio con el objetivo de “evaluar la incidencia del control interno en la ejecución presupuestaria de gastos en la Municipalidad Distrital de Asillo, periodos 2014 – 2015”. La investigación ha usado el método hipotético deductivo, bajo el enfoque cuantitativo. Como resultado de la ejecución del presupuesto de gastos de la municipalidad del distrito de Asillo en el periodo del año 2014, se puede observar lo siguiente de S/ 14,646,689.00, el presupuesto que se ha ejecutado es de S/. 9,919,762.00, el presupuesto ejecutado representa el 63,05 %, y en el periodo 2015, se programó un presupuesto (PIM) de S/ 13,491,176.00, el cual solo tuvo una ejecución de gastos de S/ 11,183,351.00 que representa el 82,89 %, esto refleja la incapacidad de afrontar gastos que afectan negativamente el logro de las metas y objetivos de la institución.

## CAPÍTULO II

### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

#### 2.1 Identificación del problema

La Municipalidad Distrital de Chucuito es una institución de gobierno local regulada por Ley N° 27972, en su título preliminar establece. “Los municipios son la unidad básica de la organización territorial del Estado y el cauce directo a través del cual las poblaciones vecinas participan en los asuntos públicos, institucionalizando y gestionando de manera autónoma los intereses de sus respectivas comunidades. Como parte integrante del gobierno local, del territorio, de la población y de la organización. Las municipalidades estatales y distritales son instituciones nacionales que promueven el desarrollo local, tienen personalidad jurídica oficial y capacidad suficiente para lograr sus objetivos”.

La Municipalidad Distrital de Chucuito de la Provincia de Puno, es una persona jurídica con derecho público y plena capacidad para el cumplimiento de sus fines y objetivos. El problema radica en que las evaluaciones presupuestarias son inadecuadas dentro de su mandato reflejando deficiencias relacionadas con el incumplimiento de los presupuestos de ingresos y gastos. El mismo que afecta al logro de objetivos y metas del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), trayendo como consecuencia modificaciones en el Presupuesto Institucional Modificado (PIM). El impacto en la elaboración de los informes financieros y presupuestarios del ejercicio bajo revisión debido a que no se ha realizado una evaluación presupuestaria que permita un análisis de las metas presupuestarias y el impacto de las metas.

Por ello se plantea realizar un análisis técnico en la formulación del presupuesto y su ejecución de gastos para determinar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas presupuestarias para el período 2017-2021.

#### 2.2 Enunciados del problema

En este sentido, expresa la relación entre el problema de investigación, la pregunta de investigación y la intención para investigar.

### 2.2.1 Problema general

- ¿Cómo incide la ejecución del presupuesto en el nivel de cumplimiento de las metas de la Municipalidad Distrital de Chucuito para el período 2017-2021?

### 2.2.2 Problemas específicos

- ¿Cómo afecta la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos el logro de las metas de la Municipalidad Distrital de Chucuito?
- ¿Cuál es el nivel de cumplimiento de las metas y su efectividad presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Chucuito?

## 2.3 Justificación

La investigación actual es importante para la implementación de los controles internos, cuyo objetivo principal es promover una administración más eficiente y transparente a través del logro de objetivos y metas establecidas por las autoridades públicas, lo cual es un aspecto positivo que se justifica por el cumplimiento de la planificación y ejecución presupuestaria. De igual forma, los controles internos deben ser considerados y diseñados como un proceso integral de gestión y no como una actividad adicional a las que realiza la entidad. A través de la investigación, podemos mostrar cómo los controles internos tienen un impacto significativo en el control presupuestario de los gobiernos locales de la región Puno e indicar el nivel de ejecución presupuestaria de los gastos de estas unidades en periodos establecidos.

El formato del estudio se basó en la metodología de investigación científica, el diseño del estudio fue no experimental y los métodos de investigación utilizados fueron analíticos, descriptivos y deductivos. La población establecida fue el municipio de la región Puno, en el cual se definió una muestra adecuada para el estudio.

La justificación del estudio se fundamenta en la necesidad de constituir la relación entre planificación y ejecución presupuestaria en la municipalidad distrital de Chucuito, las conclusiones sirven para mejorar la gestión de otros municipios y también como insumo básico para futuras investigaciones.

## 2.4 Objetivos

Los objetivos de la investigación comprenden la intención del estudio y permiten describir el tipo de proceso que ha seguido la investigación.

### 2.4.1 Objetivo general

- Evaluar la influencia de la ejecución presupuestaria en el nivel de cumplimiento de las metas de la Municipalidad Distrital de Chucuito para el período 2017-2021.

### 2.4.2 Objetivos específicos

- Analizar el impacto de los ingresos y gastos de la ejecución presupuestaria en el logro de las metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Chucuito.
- Evaluar el nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias en términos de eficacia en la Municipalidad Distrital de Chucuito.
- Proponer lineamientos para una adecuada ejecución presupuestaria que permitan el logro de las metas en municipios del país.

## 2.5 Hipótesis

### 2.5.1 Hipótesis general

- La ejecución presupuestaria tiene una influencia significativa en el cumplimiento de las metas de la Municipalidad Distrital de Chucuito durante el período 2017-2021, afectando tanto la eficiencia en la asignación de recursos como la efectividad en el logro de los objetivos establecidos.

### 2.5.2 Hipótesis específicas

- Los ingresos y gastos asociados con la ejecución presupuestaria impactan directamente en el logro de las metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Chucuito, de manera que una gestión eficiente de estos recursos financieros se correlaciona positivamente con el cumplimiento de las metas establecidas.



- El nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias está positivamente relacionado con la eficacia en la ejecución de los proyectos y programas municipales, indicando que una mayor eficiencia en la ejecución presupuestaria contribuye al logro de los objetivos municipales.
- La implementación de lineamientos específicos para una adecuada ejecución presupuestaria en municipios similares al de Chucuito permitió mejorar significativamente el logro de metas y la eficiencia en la gestión de los recursos públicos.

## CAPÍTULO III

### MATERIALES Y MÉTODOS

#### 3.1 Lugar de estudio

El distrito de Chucuito es uno de los 15 distritos de la provincia de Puno en la provincia de Puno en el sur del Perú. El distrito de Chucuito está ubicado al sur de la provincia de Puno en la vertiente oriental de la Cordillera de los Andes. La capital, Chucuito, se encuentra entre los 14°04'07"y 70°25'53" de latitud sur, y la capital se encuentra a 3823 metros sobre el nivel del mar.

Extensión Territorial 3,053,34447 Hectáreas, población distrital de 7012 habitantes (censo 2017) (Carpio, 2020); INEI (2024). Limita por el este: con el lago Titicaca, por el oeste con el distrito de Laraqueri, por el norte con la ciudad de Puno y por el sur con el distrito de Platería.

El distrito de Chucuito tiene un clima más fresco dependiendo de la altitud sobre el nivel del mar. Esto se debe al componente geográfico de este distrito. Las montañas ocupan el 100 % del área del distrito y tienen una altitud de 3823 a 4477 m.s.n.m. En la Sierra, el clima es frío, con temperaturas que descienden hasta los 0°C.

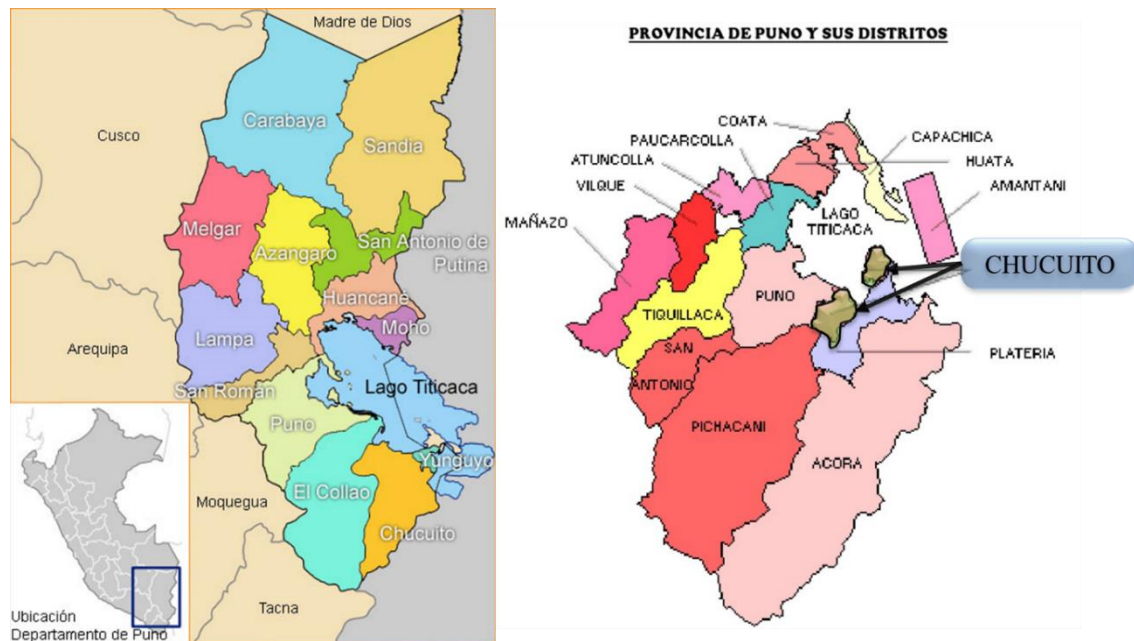
El distrito de Chucuito y sus municipios están alrededor del lago Titicaca, en época de lluvias hay quebradas en los municipios existentes que se convierten en ríos, en los municipios de Chinchera está el río Paccha, y otros como 08 quebradas.

La población del Distrito de Chucuito está compuesta por 5 centros residenciales y parroquias locales, con una población censal de 2017 de 7,012 según el Censo Nacional de Población y Vivienda del INEI. La población es de 7,012, de los cuales el 40 % vive en zona urbana y el 60 % en zona rural (INEI, 2024).

La división administrativa del distrito de Chucuito cuenta con el área total del distrito de 121,18 km<sup>2</sup>, distribuidos entre comunidades campesinas y centros poblados menores. Y los centros poblados del distrito de Chucuito son: Chucuito, Centro Poblado de Cochiraya, Centro Poblado de Huayrapata, Centro poblado de Tacasaya y el Centro poblado de Inchupalla; además cuenta con los siguientes barrios: Santo Domingo, Santa Bárbara, Miraflores y Barco.

**Figura 3**

*Mapa de ubicación de la zona de estudio*



### 3.2 Población

Según Arias (2012) la población es el conjunto de elementos de los que se quiere conocer o investigar, considerando como alguna o algunas de sus características que se va estudiar o son necesarias para la investigación.

De acuerdo a lo mencionado, se recabó la información secundaria y primaria de las oficinas de planificación, presupuestos y liquidaciones de la Municipalidad Distrital de Chucuito según el INEI (2024), albergaba al año 2017 una población de 7,012 habitantes aproximadamente.

La población del estudio estuvo compuesta por los informes presupuestarios y financieros de la Municipalidad Distrital de Chucuito, así como por los funcionarios municipales responsables de la ejecución presupuestaria y la planificación de metas (Ruiz, 2007).

### 3.3 Muestra

La muestra incluyó los informes financieros y de cumplimiento de metas de cada año del período 2017-2021, y una selección representativa de funcionarios y expertos,

escogidos mediante muestreo intencional, que han estado directamente involucrados en la gestión y ejecución presupuestaria (Tamayo, 2004).

### **3.4 Método de investigación**

La metodología de la investigación está diseñada para evaluar de manera sistemática la influencia de la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de las metas de la Municipalidad Distrital de Chucuito durante el período 2017-2021. Se empleó un enfoque cuantitativo y cualitativo que permita analizar datos financieros y administrativos, así como la percepción de actores clave sobre la eficiencia en la gestión presupuestaria (Hernández et al., 2018).

### **3.5 Descripción detallada de métodos por objetivos específicos**

#### **3.5.1 Análisis del impacto de los ingresos y gastos de la ejecución presupuestaria en el logro de las metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Chucuito**

Como instrumentos de recolección de datos comprenden: Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), Presupuesto Institucional Modificado (PIM), Ejecución Presupuestal de Ingresos, Ejecución Presupuestal de Gastos, Indicadores de desempeño, Evaluación Presupuestal anual y Plan Estratégico Institucional de la Distrital de Chucuito.

Los datos obtenidos fueron caracterizados y analizados a través de Microsoft Excel del Office del 2021; expresados en tablas y figuras, y asimismo las tendencias estadísticas. Para la cual, se seleccionó los indicadores, los mismos que se han asociado al tipo de inversión según los objetivos de desarrollo, analizando las hipótesis planteadas para luego presentar los resultados.



**Tabla 1**

*Análisis de ANOVA para las diferencias entre ingreso y gastos presupuestales*

Fuente	Suma de cuadrados	Grados de libertad	Varianza	$F_{cal}$
Entre laboratorios	$SS_{lab} = \sum_{k=1}^k N_k (\bar{X}_k - \bar{X})^2$	$K - 1$	$MS_{lab} = \frac{SS_{lab}}{K - 1}$	$F = \frac{MS_{lab}}{MS_R}$
Dentro de los laboratorios	$SS_R = \sum_{k=1}^k \sum_{j=1}^{nk} (X_{kj} - \bar{X}_k)^2$	$N - K$	$MS_R = \frac{SS_R}{N - K}$	
Total	$SS_T = \sum_{k=1}^k \sum_{j=1}^{nk} (X_{kj} - \bar{X}_k)^2$	$N - 1$	$MS_T = \frac{SS_T}{N - 1}$	

Nota. Adaptado de Zohuri et al. (2022).

**A. Análisis comparativo:**

Se realizó un análisis comparativo entre los años que presentan un mayor y menor nivel de cumplimiento de metas, evaluando cómo los diferentes niveles de ingresos y gastos en esos años han impactado los resultados.

**B. Modelado económico:**

Se aplicó un modelo econométrico que permita evaluar la elasticidad de las metas en función de los ingresos y gastos, es decir, cuánto se afecta el cumplimiento de metas por un cambio en los ingresos o los gastos. Esto proporciona una visión cuantitativa del impacto de los recursos financieros en el logro de los objetivos municipales. Los datos fueron obtenidos de la página web del Ministerio de Economía y Finanzas, de consulta amigable, que es de acceso abierto.

**3.5.2 Evaluación del nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias en términos de eficacia en la Municipalidad Distrital de Chucuito**

La asignación de recursos públicos está orientada hacia resultados, y que contribuyan a cumplir con los objetivos de desarrollo sostenible, en el cual se va evaluar qué aspectos se vienen invirtiendo o disminuyendo las brechas a nivel del distrito; convirtiendo al presupuesto en el instrumento fundamental para apuntalar la generación de valor público en el ámbito municipal.

Los propósitos de esta investigación son:

- Apuntalar la integración del Presupuesto Municipal, con una orientación de Presupuesto basado en Resultados (PbR), que permita generar valor público.
- El desarrollo de las ocupaciones gubernamentales se clasifique, integre y opere, identificando el propósito que tuvo el presupuesto que ejercen las Dependencias Generales, Auxiliares y los Organismos Municipales, garantizando que la orientación de los recursos mantenga congruencia con lo establecido en el Plan de Desarrollo Municipal vigente.
- Hacer eficiente, eficaz y transparente el proceso de asignación de los recursos presupuestarios.
- Orientar la programación de metas de actividad y de indicadores hacia resultados concretos, que permitan el seguimiento y evaluación del desempeño a nivel proyecto y Programa presupuestario, dimensionando su congruencia con lo establecido en el Plan de Desarrollo Municipal.

Las administraciones municipales deben adoptar el modelo de cultura organizacional, directiva y de gestión que pone énfasis en los resultados, lo que propicia que las políticas públicas se orienten hacia el cumplimiento de los objetivos planteados, para otorgar a la población respuesta a sus necesidades o demandas presentes y futuras, aplicando los conceptos básicos de la Gestión por Resultados (GpR), permitiendo la redistribución de los recursos de manera socialmente responsable.

#### **A. El Análisis de eficiencia**

Se utilizó indicadores de eficiencia para evaluar el nivel de cumplimiento de las metas en función del uso de los recursos. Esto incluye el análisis del costo por meta alcanzada y la proporción de metas alcanzadas versus metas planificadas.

#### **B. El índice de cumplimiento**

Se calcularon un índice de cumplimiento para cada año del período estudiado, que permita comparar el grado de cumplimiento de metas en relación con el presupuesto ejecutado. Este índice consideró tanto la cantidad de metas alcanzadas como la relevancia de las mismas para los objetivos estratégicos del municipio.

### **3.5.3 Proposición de lineamientos para una adecuada ejecución presupuestaria que permitan el logro de las metas en municipios del país**

#### **A. El análisis de buenas prácticas**

Se identificaron y analizaron un conjunto de buenas prácticas de gestión presupuestaria tanto a nivel nacional como internacional. Estas prácticas son comparadas con los resultados observados en Chucuito para determinar qué estrategias podrían ser adaptadas y aplicadas en el contexto de este municipio.

#### **B. El desarrollo de lineamientos**

Los lineamientos se desarrollaron en base a los hallazgos del estudio, incluyendo recomendaciones específicas para mejorar la eficiencia en la asignación y ejecución del presupuesto. Se abordaron aspectos como la priorización de proyectos, la transparencia en la gestión de recursos y la necesidad de un monitoreo continuo de la ejecución presupuestaria.

#### **C. La validación de propuestas**

Los lineamientos propuestos son presentados a funcionarios y expertos para su validación, asegurando que sean viables y adaptables a la realidad de la Municipalidad Distrital de Chucuito y otros municipios similares.

## CAPÍTULO IV

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

#### 4.1 Resultados

Los resultados que se presentan sobre la evaluación de la ejecución presupuestaria e incidencia en el cumplimiento de las metas de la Municipalidad Distrital de Chucuito de los periodos 2015 al 2022; en donde se ha considerado el análisis del impacto de los ingresos y gastos de la ejecución presupuestaria en el logro de las metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Chucuito; evaluación del nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias en términos de eficacia en la Municipalidad Distrital de Chucuito y la propuesta de lineamientos para una adecuada ejecución presupuestaria que permitan el logro de las metas en municipios del país.

##### **4.1.1 Análisis del impacto de los ingresos y gastos de la ejecución presupuestaria en el logro de las metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Chucuito**

Cabe indicar que la presente investigación se ha realizado en la Municipalidad Distrital de Chucuito en los periodos 2015 al 2022. En base a los datos obtenidos durante el proceso de la investigación, con la finalidad de dar respuesta a los objetivos planteados.

A su vez, la evaluación de los resultados y productos constituyen un elemento clave conocer los avances y los resultados alcanzados en los periodos fiscales presupuestales.

##### **A. Según la fuente de ingreso**

Se cuenta con los datos de ingreso durante los años 2015 al 2018 como un primer periodo y del 2019 al 2022 como un segundo periodo de gobierno por diferentes alcaldes, esta última ha sido afectado por la emergencia internacional del covid-19.

**Tabla 2**

*Ingreso presupuestal para la municipalidad*

<b>Año</b>	<b>PIA</b>	<b>PIM</b>	<b>Recaudado</b>	<b>Monto Acreditado</b>	<b>Girado</b>	<b>%</b>
2015	2,277,466.00	8,186,664.00	6,753,192.00	7,085,970.14	6,957,734.00	103,0 %
2016	2,067,954.00	4,843,979.00	4,434,822.00	2,308,670.63	4,301,069.00	97,0 %
2017	2,006,671.00	5,117,403.00	4,739,730.00	4,526,947.32	3,492,259.00	73,7 %
2018	1,940,338.00	4,541,103.00	4,384,831.00	2,393,948.65	3,866,579.00	88,2 %
2019	1,916,976.00	2,805,610.00	2,703,660.00	2,298,637.42	2,652,473.00	98,1 %
2020	2,301,253.00	2,387,554.00	2,470,731.00	3,122,613.82	3,048,163.00	123,4 %
2021	2,217,913.00	3,583,408.00	3,605,267.00	3,671,953.40	3,720,613.00	103,2 %
2022	2,679,200.00	4,768,337.00	4,802,049.00	4,379,617.59	4,677,805.00	97,4 %

*Nota.* Adaptado del MEF (2024) – consulta amigable

En la Tabla 2, se puede observar el ingreso en el periodo del 2015 al 2018 se registró un promedio de 20,3 millones (59,9 %) y en el periodo del 2019 al 2022 se ha registrado un ingreso de 13,6 millones (40,1 %), haciendo un total de ambos periodos de los 33,8 millones, para este último periodo se ha reducido en un promedio de siete millones, que muy bien se ha podido realizar proyectos en beneficio del distrito; sin embargo, fue afectado por la emergencia sanitaria del covid-19.

Los egresos y el presupuesto ejecutado, según la Tabla 2, se distribuyen de la siguiente manera: para el periodo 2015-2018, se registra un total de 18.6 millones de soles, representando el 56,9 % del total. En el periodo 2019-2022, los egresos ascienden a 14.1 millones de soles, equivalentes al 43,1 %. En cuanto a la ejecución presupuestal, en relación a los ingresos y egresos, el periodo 2015-2018 presenta una ejecución del 91,7%, mientras que para el periodo 2019-2022 esta cifra alcanza el 103,8 %.

**Tabla 3**

*Ejecución presupuestal de los gastos por fuentes de financiamiento*

Año	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución		Avance %
					Atención de compromiso mensual	Girado	
2015	2,433,517	9,592,125	6,958,414	6,957,764	6,957,734.00	6,957,734.00	72,54 %
2016	2,224,005	5,045,719	4,396,545	4,389,095	4,389,095.00	4,301,069.00	86,99 %
2017	2,162,722	5,277,254	4,777,626	4,598,881	4,198,818.00	3,492,259.00	79,56 %
2018	2,096,389	4,697,154	4,240,845	4,217,168	3,867,159.00	3,866,579.00	82,33 %
2019	2,073,027	2,996,201	2,688,012	2,669,467	2,656,602.00	2,652,473.00	88,67 %
2020	2,457,304	3,183,704	3,048,340	3,048,310	3,048,220.00	3,048,163.00	95,74 %
2021	2,392,400	3,916,906	3,809,855	3,760,800	3,752,956.00	3,720,613.00	95,81 %
2022	2,846,909	5,019,506	4,809,039	4,773,530	4,768,193.00	4,677,805.00	94,99 %

*Nota.* Adaptado del MEF (2024) – consulta amigable

De acuerdo a la Tabla 3, la ejecución presupuestal de los gastos por fuentes de financiamiento de la Municipalidad Distrital Chucuito, en el cual en Atención de Compromiso Mensual se ha ejecutado un 80,35% en promedio para el periodo 2015 al 2018 y para el periodo de 2019 al 2022 se ha ejecutado en promedio 93,80% en promedio, consideramos que el presupuesto ha sido inferior siete millones.

**Tabla 4**

*Ingreso presupuestal según fuente*

<b>Año</b>	<b>Código</b>	<b>Nombre</b>	<b>Monto Acreditado</b>
2015	090	Canon minero	301,841.85
2015	208	Regalía minera	71,027.53
2015	230	Canon hidroenergético	15,459.48
2015	346	Víctimas del terrorismo	8,170.12
2015	352	Renta de aduanas	680.66
2015	356	Programa del vaso de leche	147,881.00
2015	442	Recursos ordinarios por transferencias de partidas y otras asignaciones	1,249,410.00
2015	458	FONCOMUN	1,675,832.50
2015	507	Plan de incentivos a la mejora de la gestión y modernización municipal	250,863.00
2015	529	Fondo FONIE	3,364,804.00
2016	090	Canon minero	205,143.81
2016	208	Regalía minera	48,737.31
2016	230	Canon hidroenergético	16,690.09
2016	346	Víctimas del terrorismo	8,170.12
2016	356	Programa del vaso de leche	147,881.00
2016	442	Recursos ordinarios por transferencias de partidas y otras asignaciones	45,689.00
2016	458	FONCOMUN	1,571,403.30
2016	507	Plan de incentivos a la mejora de la gestión y modernización municipal	264,956.00
2017	090	Canon minero	192,181.07
2017	208	Regalía minera	68,830.91
2017	230	Canon hidroenergético	16,038.94
2017	346	Víctimas del terrorismo	8,170.12
2017	356	Programa del vaso de leche	147,881.00
2017	395	Participaciones - FONIPREL	0.00
2017	442	Recursos ordinarios por transferencias de partidas y otras asignaciones	3,800.00
2017	458	FONCOMUN	1,569,248.28
2017	507	Plan de incentivos a la mejora de la gestión y modernización municipal	522,755.00
2017	764	Fondo para PIP en materia de agua, saneamiento y salud	1,998,042.00
2018	090	Canon minero	188,344.52
2018	208	Regalía minera	58,066.10
2018	230	Canon hidroenergético	10,690.43
2018	346	Víctimas del terrorismo	8,170.12
2018	356	Programa del vaso de leche	147,881.00
2018	458	FONCOMUN	1,773,380.48
2018	507	Plan de incentivos a la mejora de la gestión y modernización municipal	207,416.00
2019	090	Canon minero	139,399.84
2019	208	Regalía minera	47,546.74
2019	230	Canon hidroenergético	7,670.83
2019	346	Víctimas del terrorismo	8,170.12
2019	356	Programa del vaso de leche	147,881.00
2019	442	Recursos ordinarios por transferencias de partidas y otras asignaciones	34,540.00

Año	Código	Nombre	Monto Acreditado
2019	458	FONCOMUN	1,811,016.89
2019	507	Plan de incentivos a la mejora de la gestión y modernización municipal	72,176.00
2019	516	Recursos directamente recaudados	20,845.00
2019	729	Impuestos municipales	9,391.00
2020	090	Canon minero	256,779.64
2020	208	Regalía minera	37,083.81
2020	230	Canon hidroenergético	6,110.03
2020	346	Víctimas del terrorismo	8,170.12
2020	352	Renta de aduanas	1.87
2020	356	Programa del vaso de leche	147,881.00
2020	408	Apoyo extraordinario TP_GL	362,998.00
2020	442	Recursos ordinarios por transferencias de partidas y otras asignaciones	43,378.00
2020	458	FONCOMUN	1,641,801.83
2020	507	Plan de incentivos a la mejora de la gestión y modernización municipal	221,355.00
2020	516	Recursos directamente recaudados	132,748.52
2020	729	Impuestos municipales	22,483.00
2020	869	Canasta básica familiar - Covid 19	100,000.00
2020	872	Sub cuenta - incentivos presupuestales para inversiones	99,878.00
2020	873	Du. 051-2020-medidas extraordinarias y temporales - Covid -19 - ROOC	8,100.00
2020	874	Du. 051-2020-medidas extraordinarias y temporales - Covid -19 - RO	33,845.00
2021	090	Canon minero	189,797.09
2021	208	Regalía minera	99,704.83
2021	230	Canon hidroenergético	8,280.00
2021	346	Víctimas del terrorismo	8,170.12
2021	356	Programa del vaso de leche	147,881.00
2021	442	Recursos ordinarios por transferencias de partidas y otras asignaciones	177,447.00
2021	458	FONCOMUN	2,368,368.69
2021	507	Plan de incentivos a la mejora de la gestión y modernización municipal	239,591.00
2021	516	Recursos directamente recaudados	142,755.30
2021	729	Impuestos municipales	43,548.37
2021	909	Incentivos presupuestales para inversiones - ROOC	246,410.00
2022	090	Canon minero	695,568.42
2022	208	Regalía minera	275,506.59
2022	230	Canon hidroenergético	8,654.73
2022	346	Víctimas del terrorismo	8,170.12
2022	356	Programa del vaso de leche	147,881.00
2022	442	Recursos ordinarios por transferencias de partidas y otras asignaciones	41,608.00
2022	458	FONCOMUN	2,842,460.59
2022	507	Plan de incentivos a la mejora de la gestión y modernización municipal	93,878.00
2022	516	Recursos directamente recaudados	149,810.96
2022	729	Impuestos municipales	50,711.18
2022	872	Sub cuenta - incentivos presupuestales para inversiones	65,368.00
2022	932	Saldos de transferencias financieras (Art. 9 RD 004-2022-ef)	0.00

Nota. Adaptado del MEF (2024) – consulta amigable



En la Tabla 4, se presenta un desglose detallado de las fuentes de ingreso hacia la Municipalidad Distrital de Chucuito, mientras que la Tabla 5, ofrece un resumen de dichas fuentes para los periodos 2015-2018 y 2019-2022, correspondientes a dos gestiones de gobierno local. Este análisis se refleja también en la Figura 4, la cual indica que las principales fuentes de ingresos provienen de recursos determinados, recursos ordinarios, y, en menor medida, de los recursos directamente recaudados.

**Tabla 5**

*Resumen del ingreso presupuestal según fuente*

Año	Código	Nombre	Monto Acreditado
2015	1	Recursos ordinarios	1,405,461.12
2015	5	Recursos determinados	5,680,509.02
2016	1	Recursos ordinarios	201,740.12
2016	5	Recursos determinados	2,106,930.51
2017	1	Recursos ordinarios	159,851.12
2017	3	Recursos por operaciones oficiales de crédito	1,998,042.00
2017	5	Recursos determinados	2,369,054.20
2018	1	Recursos ordinarios	156,051.12
2018	5	Recursos determinados	2,237,897.53
2019	1	Recursos ordinarios	190,591.12
2019	2	Recursos directamente recaudados	20,845.00
2019	5	Recursos determinados	2,087,201.30
2020	1	Recursos ordinarios	796,150.12
2020	2	Recursos directamente recaudados	132,748.52
2020	3	Recursos por operaciones oficiales de crédito	8,100.00
2020	5	Recursos determinados	2,185,615.18
2021	1	Recursos ordinarios	333,498.12
2021	2	Recursos directamente recaudados	142,755.30
2021	3	Recursos por operaciones oficiales de crédito	246,410.00
2021	5	Recursos determinados	2,949,289.98
2022	1	Recursos ordinarios	263,027.12
2022	2	Recursos directamente recaudados	149,810.96
2022	4	Donaciones y transferencias	0.00
2022	5	Recursos determinados	3,966,779.51

*Nota.* Adaptado del MEF (2024) – consulta amigable

**Tabla 6**

*Ejecución presupuestal de los gastos por fuentes de financiamiento*

Año	Código	Categoría presupuestal	PIA	PIM	Certificación	Compromiso anual	Atención de compromiso mensual	Devengado	Girado	Avance %
2015	0001	Programa articulado nutricional	0.00	33,500.00	29,129.00	29,129.00	29,129.00	29,129.00	29,129.00	86,95 %
2015	0002	Salud materno neonatal	86,799.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0,00 %
2015	0036	Gestión integral de residuos sólidos	50,000.00	26,500.00	24,440.00	24,440.00	24,440.00	24,440.00	24,440.00	92,23 %
2015	0046	Acceso y uso de la electrificación rural	91,306.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0,00 %
2015	0061	Reducción del costo, tiempo e inseguridad vial en el sistema de transporte terrestre	216,012.00	360,422.00	355,012.00	355,012.00	355,012.00	355,012.00	355,012.00	98,50 %
2015	0068	Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	0.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	100,00 %
2015	0073	Programa para la generación del empleo social inclusivo - trabaja Perú	0.00	1,182,996.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0,00 %
2015	0082	Programa nacional de saneamiento urbano	0.00	25,735.00	25,735.00	25,735.00	25,735.00	25,735.00	25,735.00	100,00 %
2015	0083	Programa nacional de saneamiento rural	397,373.00	4,690,350.00	3,910,373.00	3,910,373.00	3,910,373.00	3,910,373.00	3,910,373.00	83,37 %
2015	0090	Logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular	289,580.00	355,401.00	292,740.00	292,740.00	292,740.00	292,740.00	292,740.00	82,37 %
2015	0101	Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana	0.00	208,582.00	180,465.00	180,465.00	180,465.00	180,465.00	180,465.00	86,52 %
2015	9001	Acciones centrales	740,043.00	1,524,235.00	1,191,438.00	1,191,438.00	1,190,788.00	1,190,788.00	1,190,788.00	78,12 %
2015	9002	Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos	562,404.00	1,176,404.00	941,082.00	941,082.00	941,082.00	941,052.00	941,052.00	80,00 %
2016	0036	Gestión integral de residuos sólidos	70,000.00	89,402.00	48,170.00	48,170.00	48,170.00	48,170.00	48,170.00	53,88 %
2016	0046	Acceso y uso de la electrificación rural	85,200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0,00 %
2016	0073	Programa para la generación del empleo social inclusivo - trabaja Perú	0.00	1,247,846.00	1,224,127.00	1,224,127.00	1,221,937.00	1,221,937.00	1,220,011.00	97,92 %
2016	0082	Programa nacional de saneamiento urbano	0.00	11,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0,00 %
2016	0083	Programa nacional de saneamiento rural	427,305.00	1,211,450.00	1,012,421.00	1,012,421.00	1,012,421.00	982,845.00	967,857.00	83,57 %
2016	0090	Logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular	0.00	121,340.00	75,420.00	75,420.00	75,420.00	75,420.00	75,420.00	62,16 %
2016	0101	Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana	0.00	20,663.00	14,963.00	14,963.00	14,963.00	14,963.00	14,963.00	72,41 %
2016	0127	Mejora de la competitividad de los destinos turísticos	0.00	96,000.00	77,635.00	77,635.00	77,635.00	77,635.00	77,635.00	80,87 %
2016	0138	Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte	311,258.00	6,294.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0,00 %

Año	Código	Categoría presupuestal	PIA	PIM	Certificación	Compromiso anual	Atención de compromiso mensual	Devengado	Girado	Avance %
2016	9001	Acciones centrales	948,079.00	1,219,289.00	1,061,811.00	1,061,811.00	1,056,811.00	1,056,811.00	1,053,186.00	86.67 %
2016	9002	Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos	382,163.00	1,022,435.00	881,998.00	881,998.00	881,738.00	853,563.00	843,827.00	86.24 %
2017	0002	Salud materno neonatal	20,000.00	20,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
2017	0030	Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	0.00	31,464.00	28,722.00	28,722.00	28,722.00	28,722.00	28,722.00	91.29 %
2017	0036	Gestión integral de residuos sólidos	194,178.00	74,078.00	73,972.00	73,972.00	68,850.00	68,850.00	68,850.00	92.94 %
2017	0039	Mejora de la sanidad animal	100,000.00	50,007.00	50,007.00	50,007.00	28,989.00	28,989.00	28,989.00	57.97 %
2017	0040	Mejora y mantenimiento de la sanidad vegetal	0.00	4,255.00	4,255.00	4,255.00	4,255.00	4,255.00	4,255.00	100.00 %
2017	0068	Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	10,000.00	5,695.00	5,689.00	5,689.00	5,689.00	5,689.00	5,689.00	99.89 %
2017	0073	Programa para la generación del empleo social inclusivo - trabaja Perú	0.00	34,000.00	15,040.00	15,040.00	15,040.00	15,040.00	15,040.00	44.24 %
2017	0082	Programa nacional de saneamiento urbano	0.00	2,009,042.00	2,009,042.00	2,009,042.00	1,507,441.00	807,392.00	807,392.00	75.03 %
2017	0083	Programa nacional de saneamiento rural	125,000.00	317,675.00	253,409.00	253,409.00	239,549.00	239,549.00	235,299.00	75.41 %
2017	0090	Logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular	190,000.00	286,729.00	177,736.00	177,736.00	177,735.00	177,735.00	177,735.00	61.99 %
2017	0127	Mejora de la competitividad de los destinos turísticos	40,000.00	136,380.00	85,690.00	85,690.00	85,690.00	85,690.00	85,690.00	62.83 %
2017	0138	Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte	181,803.00	116,790.00	80,345.00	80,345.00	80,345.00	80,345.00	80,345.00	68.79 %
2017	9001	Acciones centrales	711,404.00	1,202,420.00	1,049,949.00	1,049,949.00	1,014,265.00	1,013,219.00	1,012,271.00	84.35 %
2017	9002	Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos	590,337.00	988,719.00	943,771.00	943,771.00	942,248.00	942,247.00	941,982.00	95.30 %
2018	0001	Programa articulado nutricional	0.00	52,225.00	52,127.00	52,127.00	52,127.00	52,127.00	52,127.00	99.81 %
2018	0002	Salud materno neonatal	140,000.00	27,402.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
2018	0030	Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	0.00	19,067.00	18,540.00	18,540.00	18,540.00	18,540.00	18,540.00	97.24 %
2018	0036	Gestión integral de residuos sólidos	55,000.00	50,259.00	47,257.00	47,257.00	47,257.00	47,257.00	47,257.00	94.03 %
2018	0039	Mejora de la sanidad animal	64,000.00	51,603.00	50,369.00	50,369.00	50,369.00	50,369.00	50,369.00	97.61 %
2018	0040	Mejora y mantenimiento de la sanidad vegetal	40,600.00	2,980.00	2,972.00	2,972.00	2,972.00	2,972.00	2,972.00	99.73 %
2018	0068	Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	11,200.00	16,796.00	14,106.00	14,106.00	14,106.00	14,106.00	14,106.00	83.98 %
2018	0082	Programa nacional de saneamiento urbano	0.00	1,314,599.00	1,279,351.00	1,279,351.00	908,742.00	908,742.00	908,742.00	69.13 %
2018	0083	Programa nacional de saneamiento rural	74,635.00	48,105.00	32,503.00	32,503.00	32,503.00	32,503.00	32,503.00	67.57 %
2018	0090	Logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular	0.00	58,923.00	56,953.00	56,953.00	56,953.00	56,953.00	56,953.00	96.66 %
2018	0101	Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana	0.00	177,568.00	175,282.00	175,282.00	175,282.00	175,282.00	175,282.00	98.71 %
2018	0127	Mejora de la competitividad de los destinos turísticos	70,000.00	43,139.00	38,118.00	38,118.00	38,118.00	38,118.00	38,118.00	88.36 %

Año	Código	Categoría presupuestal	PIA	PIM	Certificación	Compromiso anual	Atención de compromiso mensual	Devengado	Girado	Avance %
2018	0138	Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte	355,000.00	190,309.00	122,065.00	122,065.00	122,065.00	122,065.00	122,065.00	64.14 %
2018	0148	Reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano	0.00	312,876.00	303,704.00	303,704.00	303,704.00	303,704.00	303,704.00	97.07 %
2018	9001	Acciones centrales	933,111.00	1,248,721.00	1,051,187.00	1,051,187.00	1,048,387.00	1,048,387.00	1,047,807.00	83.96 %
2018	9002	Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos	352,843.00	1,082,582.00	996,311.00	996,311.00	996,034.00	996,034.00	996,034.00	92.01 %
2019	0001	Programa articulado nutricional	197,837.00	72,151.00	66,686.00	66,686.00	66,686.00	66,686.00	66,686.00	92.43 %
2019	0002	Salud materno neonatal	0.00	3,500.00	3,500.00	3,500.00	3,500.00	3,500.00	3,500.00	100.00 %
2019	0030	Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	11,000.00	26,900.00	26,875.00	26,875.00	26,874.00	26,874.00	26,874.00	99.90 %
2019	0036	Gestión integral de residuos sólidos	20,000.00	59,393.00	53,639.00	53,639.00	52,306.00	52,306.00	52,306.00	88.07 %
2019	0039	Mejora de la sanidad animal	13,500.00	15,442.00	15,442.00	15,442.00	15,442.00	15,442.00	15,442.00	100.00 %
2019	0040	Mejora y mantenimiento de la sanidad vegetal	12,600.00	14,512.00	14,512.00	14,512.00	14,512.00	14,512.00	14,512.00	100.00 %
2019	0042	Aprovechamiento de los recursos hídricos para uso agrario	15,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
2019	0068	Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	9,800.00	4,950.00	4,700.00	4,700.00	4,700.00	4,700.00	4,700.00	94.95 %
2019	0082	Programa nacional de saneamiento urbano	0.00	301,409.00	204,095.00	204,095.00	204,095.00	204,095.00	204,095.00	67.71 %
2019	0083	Programa nacional de saneamiento rural	90,200.00	114,084.00	101,002.00	101,002.00	93,662.00	93,662.00	93,662.00	82.10 %
2019	0090	Logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular	186,063.00	292,714.00	291,663.00	291,663.00	291,408.00	291,408.00	289,436.00	99.55 %
2019	0101	Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana	21,100.00	260,323.00	260,031.00	260,031.00	260,031.00	260,031.00	260,031.00	99.89 %
2019	0121	Mejora de la articulación de pequeños productores al mercado	13,883.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
2019	0138	Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte	316,940.00	143,837.00	143,695.00	143,695.00	143,468.00	142,768.00	142,768.00	99.74 %
2019	0148	Reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano	46,511.00	12,758.00	10,011.00	10,011.00	10,011.00	10,011.00	10,011.00	78.47 %
2019	9001	Acciones centrales	661,340.00	951,571.00	853,517.00	853,517.00	835,632.00	835,632.00	834,176.00	87.82 %
2019	9002	Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos	457,253.00	722,657.00	638,646.00	638,646.00	634,277.00	634,277.00	634,277.00	87.77 %
2020	0001	Programa articulado nutricional	10,000.00	45,999.00	43,876.00	43,876.00	43,876.00	43,876.00	43,876.00	95.38 %
2020	0030	Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	23,000.00	90,568.00	80,715.00	80,715.00	80,715.00	80,715.00	80,715.00	89.12 %
2020	0036	Gestión integral de residuos sólidos	18,435.00	87,080.00	87,074.00	87,074.00	87,074.00	87,074.00	87,074.00	99.99 %
2020	0039	Mejora de la sanidad animal	15,500.00	28,862.00	26,362.00	26,362.00	26,362.00	26,362.00	26,362.00	91.34 %
2020	0040	Mejora y mantenimiento de la sanidad vegetal	18,800.00	18,230.00	18,230.00	18,230.00	18,230.00	18,230.00	18,230.00	100.00 %
2020	0041	Mejora de la inocuidad agroalimentaria	250,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %

Año	Código	Categoría presupuestal	PIA	PIM	Certificación	Compromiso anual	Atención de compromiso mensual	Devengado	Girado	Avance %
2020	0068	Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	11,200.00	175,650.00	175,648.00	175,648.00	175,648.00	175,648.00	175,648.00	100.00 %
2020	0082	Programa nacional de saneamiento urbano	0.00	134,647.00	134,647.00	134,647.00	134,647.00	134,647.00	134,647.00	100.00 %
2020	0083	Programa nacional de saneamiento rural	178,600.00	204,924.00	194,528.00	194,528.00	194,498.00	194,498.00	194,498.00	94.91 %
2020	0090	Logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular	0.00	11,949.00	6,749.00	6,749.00	6,749.00	6,749.00	6,749.00	56.48 %
2020	0101	Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana	20,170.00	25,249.00	25,249.00	25,249.00	25,249.00	25,249.00	25,249.00	100.00 %
2020	0127	Mejora de la competitividad de los destinos turísticos	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
2020	0138	Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte	29,000.00	130,100.00	127,194.00	127,194.00	127,194.00	127,194.00	127,194.00	97.77 %
2020	0148	Reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano	0.00	316,636.00	305,061.00	305,061.00	304,971.00	304,971.00	304,971.00	96.32 %
2020	9001	Acciones centrales	947,857.00	970,262.00	943,997.00	943,997.00	943,997.00	943,997.00	943,939.00	97.29 %
2020	9002	Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos	884,742.00	943,548.00	879,012.00	879,012.00	879,012.00	879,012.00	879,012.00	93.16 %
2021	0001	Programa articulado nutricional	28,436.00	68,051.00	68,038.00	68,038.00	66,420.00	66,004.00	66,004.00	97.60 %
2021	0030	Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	30,320.00	33,557.00	33,557.00	33,557.00	33,557.00	33,557.00	33,557.00	100.00 %
2021	0036	Gestión integral de residuos sólidos	20,680.00	73,113.00	71,966.00	71,966.00	70,136.00	68,836.00	68,836.00	95.93 %
2021	0039	Mejora de la sanidad animal	14,340.00	6,675.00	6,673.00	6,673.00	6,673.00	6,673.00	6,673.00	99.97 %
2021	0040	Mejora y mantenimiento de la sanidad vegetal	21,180.00	7,686.00	7,686.00	7,686.00	7,686.00	7,686.00	7,686.00	100.00 %
2021	0068	Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	10,200.00	8,566.00	8,566.00	8,566.00	8,566.00	8,566.00	8,566.00	100.00 %
2021	0082	Programa nacional de saneamiento urbano	22,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
2021	0083	Programa nacional de saneamiento rural	71,980.00	125,881.00	122,680.00	122,680.00	119,180.00	119,180.00	119,180.00	94.68 %
2021	0090	Logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular	33,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
2021	0101	Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana	19,595.00	195,460.00	194,627.00	194,627.00	194,618.00	194,618.00	194,618.00	99.57 %
2021	0127	Mejora de la competitividad de los destinos turísticos	22,750.00	31,060.00	31,060.00	31,060.00	31,060.00	31,060.00	31,060.00	100.00 %
2021	0138	Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte	63,000.00	245,529.00	244,537.00	244,537.00	231,221.00	231,221.00	231,221.00	94.17 %
2021	0148	Reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano	54,057.00	575,041.00	575,040.00	575,040.00	572,422.00	572,422.00	572,422.00	99.54 %
2021	9001	Acciones centrales	1,045,213.00	1,127,217.00	1,071,173.00	1,071,173.00	1,052,008.00	1,030,774.00	1,028,580.00	93.33 %
2021	9002	Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos	935,649.00	1,419,070.00	1,374,253.00	1,374,253.00	1,359,408.00	1,352,209.00	1,352,209.00	95.80 %
2022	0001	Programa articulado nutricional	19,658.00	85,595.00	82,889.00	82,889.00	82,889.00	82,889.00	82,889.00	96.84 %

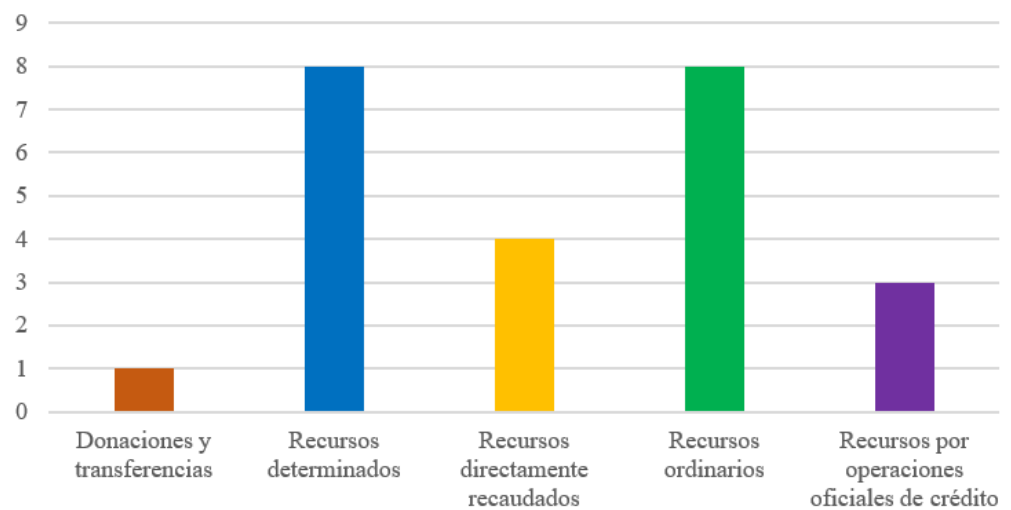
Año	Código	Categoría presupuestal	PIA	PIM	Certificación	Compromiso anual	Atención de compromiso mensual	Devengado	Girado	Avance %
2022	0030	Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	30,320.00	54,458.00	54,265.00	54,265.00	54,265.00	54,265.00	54,265.00	99.65 %
2022	0036	Gestión integral de residuos sólidos	41,540.00	57,084.00	56,154.00	56,154.00	56,154.00	56,154.00	56,154.00	98.37 %
2022	0039	Mejora de la sanidad animal	16,195.00	9,110.00	9,110.00	9,110.00	9,110.00	9,110.00	9,110.00	100.00 %
2022	0040	Mejora y mantenimiento de la sanidad vegetal	19,680.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
2022	0068	Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	10,200.00	15,900.00	11,050.00	11,050.00	11,050.00	11,050.00	11,050.00	69.50 %
2022	0083	Programa nacional de saneamiento rural	63,200.00	49,184.00	49,183.00	49,183.00	39,183.00	39,183.00	39,183.00	79.67 %
2022	0090	Logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular	75,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
2022	0101	Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana	371,536.00	598,843.00	496,022.00	496,022.00	494,608.00	486,608.00	486,608.00	82.59 %
2022	0121	Mejora de la articulación de pequeños productores al mercado	0.00	34,947.00	34,947.00	34,947.00	34,947.00	34,947.00	34,947.00	100.00 %
2022	0127	Mejora de la competitividad de los destinos turísticos	21,250.00	25,113.00	24,583.00	24,583.00	24,583.00	24,583.00	24,583.00	97.89 %
2022	0138	Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte	45,000.00	205,918.00	205,514.00	205,514.00	203,866.00	197,373.00	197,373.00	99.00 %
2022	0146	Acceso de las familias a vivienda y entorno urbano adecuado	0.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	100.00 %
2022	0148	Reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano	0.00	288,001.00	286,500.00	286,500.00	286,493.00	268,811.00	268,811.00	99.48 %
2022	9001	Acciones centrales	1,050,226.00	1,289,362.00	1,249,073.00	1,249,073.00	1,230,805.00	1,205,565.00	1,205,565.00	95.46 %
2022	9002	Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos	1,083,104.00	2,290,991.00	2,234,749.00	2,234,749.00	2,225,240.00	2,192,267.00	2,192,267.00	97.13 %

*Nota. Adaptado del MEF (2024) – consulta amigable.*

Todo este avance se debe respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM), que se ha considerado para el primer periodo de 24,61 millones y para el segundo periodo de 15,12 millones considerando el recorte por le emergencia del covid-19. Los presupuestos que se han venido ejecutando son los siguientes: recursos ordinarios; recursos directamente recaudados; recursos por operaciones oficiales de crédito; donaciones y transferencias y recursos determinados.

**Figura 4**

*Análisis de la fuente de ingreso desde el 2015 al 2022*



*Nota.* Adaptado de InfoStat (2009).

## **B. Según categoría presupuestal**

Par el análisis de la evaluación presupuestal se procedió a la elaboración de las siguientes tablas que detallan a continuación.

De acuerdo a la Tabla 6, donde se detalla el análisis de la ejecución presupuestal por categoría presupuestal de la Municipalidad Distrital de Chucuito, para el periodo del 2015 al 2018 y del 2019 al 2022, este último fue afectado por la emergencia sanitaria del covid-2019.

A todo este análisis, se ha realizado la correlación de Pearson del ingreso y egreso del presupuesto de la Municipalidad Distrital de Chucuito; la Tabla 7 presenta los coeficientes de correlación de Pearson entre seis variables: el año, el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), lo recaudado, el monto acreditado, y el monto girado, que reflejan la relación entre los diferentes componentes del presupuesto y el tiempo.

**Año y PIA:** Existe una correlación baja positiva de 0,19 entre el año y el PIA, lo que indica que, a lo largo de los años, el presupuesto inicial no ha mostrado un aumento significativo ni una tendencia clara a variar.

Año y PIM: La correlación negativa de -0,66 entre el año y el PIM sugiere que, con el paso del tiempo, el PIM ha disminuido, indicando posiblemente una reducción en las modificaciones presupuestarias a medida que avanzan los años.

**Tabla 7**

*Coefficientes de correlación de Pearson del ingreso y egreso*

Descripción	Año	PIA	PIM	Recaudado	Monto Acreditado	Girado
Año	1	0,19	0,08	0,14	0,48	0,24
PIA	0,51	1	0,71	0,58	0,26	0,32
PIM	-0,66	0,16	1	4,60E-06	0,02	8,50E-04
Recaudado	-0,57	0,23	0,99	1	0,02	1,30E-03
Monto Acreditado	-0,29	0,45	0,8	0,78	1	0,01
Girado	-0,47	0,40	0,93	0,92	0,81	1

*Nota.* Adaptado de InfoStat (2009).

Año y recaudado: La correlación negativa de -0,57 entre el año y lo recaudado muestra que la cantidad recaudada tiende a disminuir con el tiempo, lo cual podría estar relacionado con cambios en las políticas de recaudación o en las condiciones económicas.

Año y monto acreditado: Con un valor de 0,48, esta correlación positiva moderada indica que, a lo largo de los años, los montos acreditados tienden a aumentar, sugiriendo que, a pesar de las fluctuaciones en lo recaudado, se ha logrado un incremento en los montos acreditados.

Año y girado: Existe una correlación baja positiva de 0,24 entre el año y el monto girado, lo que indica que, con el paso del tiempo, ha habido un ligero incremento en los montos girados, aunque no es una relación fuerte.

PIA y PIM: La correlación positiva moderada de 0,71 entre el PIA y el PIM indica que, aunque hay una relación entre el presupuesto inicial y el presupuesto modificado, no es perfecta, lo que sugiere que el PIM no siempre sigue la tendencia del PIA.



PIM y recaudado: La correlación es prácticamente inexistente ( $4,6E-06$ ), lo que indica que no hay una relación entre el presupuesto modificado y lo que efectivamente se recauda. Esto sugiere que los cambios en el PIM no dependen de los ingresos reales.

Recaudado y monto acreditado: La correlación de 0,78 es moderadamente alta, lo que sugiere que cuando se incrementa lo recaudado, también tiende a aumentar lo acreditado, aunque no de forma perfecta.

Monto acreditado y girado: La correlación de 0,81 indica una relación fuerte entre el monto acreditado y el monto girado, lo que significa que los fondos acreditados son, en su mayoría, girados, lo cual sugiere una eficiente ejecución de los recursos.

PIM y girado: La alta correlación de 0,93 entre el PIM y el monto girado indica que cuando el presupuesto modificado (PIM) aumenta, los montos girados tienden a aumentar significativamente, lo que refleja que los ajustes en el PIM tienen un impacto directo en los recursos que se desembolsan.

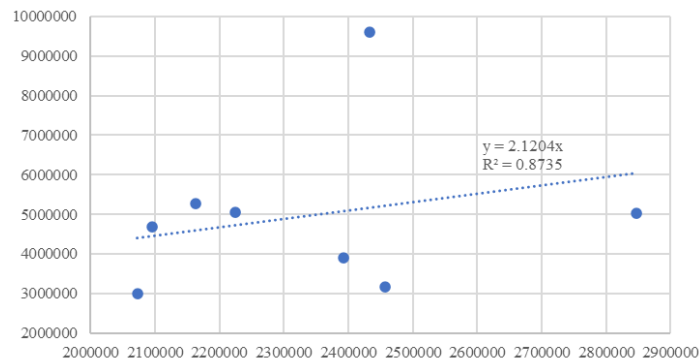
Tendencias temporales: con el tiempo, el PIM y lo recaudado tienden a disminuir, mientras que los montos acreditados y girados muestran un ligero incremento.

Ejecución presupuestaria: Existe una fuerte relación entre el PIM y los montos girados, lo que indica que las modificaciones presupuestarias afectan directamente a los desembolsos. Sin embargo, no hay una relación directa entre el PIM y lo recaudado, lo que sugiere que los ajustes no están ligados a los ingresos reales.

Eficiencia: La relación fuerte entre los montos acreditados y girados sugiere una buena gestión en la ejecución de los fondos asignados.

**Figura 5**

*Análisis de dispersión del ingreso y egreso del presupuesto*

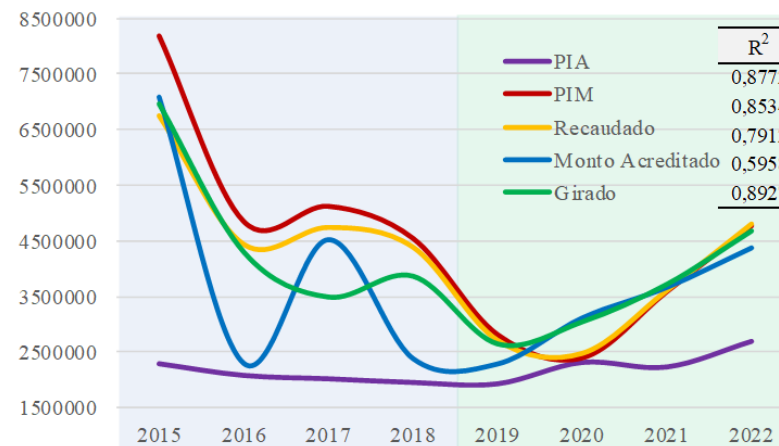


Nota. Adaptado de InfoStat (2009).

En la Figura 5, se observa que la ejecución presupuestal presenta un cumplimiento del 87,35% entre los años 2015 al 2022. Esto indica que, en general, se han respetado los ingresos, con un margen de desviación del 12,65% respecto a los egresos. Aunque el porcentaje de cumplimiento es alto, es importante destacar que una pequeña proporción del presupuesto no se ha ejecutado de acuerdo a lo planificado.

**Figura 6**

*Análisis de presupuesto de 2015 al 2022*



Nota. Adaptado de InfoStat (2009).

En la Figura 6, se presentan los diferentes presupuestos ejecutados, tanto en ingresos como en egresos de la municipalidad. Se observa que ambos se ajustan a una tendencia polinómica, con un ajuste del 79,12% para los ingresos y del 89,27% para los egresos. La planificación presupuestaria se ha cumplido en un 92,88% durante el período 2015-2022, lo que refleja una adecuada ejecución de los recursos asignados.

Solo se ha registrado una desviación del 7,12% respecto a la planificación inicial. A pesar de esta pequeña diferencia, los datos muestran una tendencia positiva en el cumplimiento de los objetivos presupuestarios establecidos.

#### **4.1.2 Evaluación del nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias en términos de eficacia en la Municipalidad Distrital de Chucuito**

A lo largo del periodo de evaluación, se observó una tendencia creciente en la eficacia del cumplimiento de las metas presupuestarias de la Municipalidad Distrital de Chucuito. El cumplimiento de metas pasó de un 80,35% en 2015 a un 93,80% en 2022, lo que refleja una notable mejora en la gestión de los recursos y en la ejecución de los proyectos presupuestarios.

##### **A. Medición de la eficacia presupuestaria**

La eficacia se evaluó en función de la relación entre los recursos asignados y ejecutados y el porcentaje de metas alcanzadas por la municipalidad. Para medir esta eficacia, se consideraron los siguientes indicadores clave:

##### **A.1 La tasa de ejecución presupuestaria**

Porcentaje de los recursos efectivamente ejecutados respecto al presupuesto asignado; para el periodo del 2015 al 2018 fue de 90,52 % y para el periodo del 2019 al 2022 fue de 98,40 %; y en un contexto general para el periodo del 2015 al 2022 fue en promedio de 94,46 %.

##### **A.2 El porcentaje de metas cumplidas**

Relación entre las metas planificadas y las metas alcanzadas durante cada año; para el periodo del 2015 al 2018 fue de 76,57 % y para el periodo del 2019 al 2022 fue de 93,11 %; y en un contexto general para el periodo del 2015 al 2022 fue en promedio de 84,84 %.

##### **A.3 El costo por meta cumplida**

Costo total invertido para alcanzar cada meta, en función del presupuesto ejecutado; para el periodo del 2015 al 2018 fue de 91,40 % y

para el periodo del 2019 al 2022 fue de 99,07 %; y en un contexto general para el periodo del 2015 al 2022 fue en promedio de 95,24 %.

## **B. Resultados en términos de ejecución presupuestaria**

En 2015, la tasa de ejecución presupuestaria fue del 72,54 %, lo que se reflejó en un cumplimiento de metas del 70 %. Esto indicaba una cierta ineficacia en la ejecución de proyectos, especialmente en las áreas de infraestructura y educación, donde varias metas no se lograron debido a problemas de gestión y subejecución de recursos.

En 2018, la tasa de ejecución aumentó al 82,33 %, lo que permitió un cumplimiento de metas del 80 %. Este incremento fue posible gracias a una mejor planificación y un seguimiento más riguroso de los proyectos presupuestados, en particular los relacionados con salud pública y saneamiento.

Para 2022, la tasa de ejecución llegó al 94,99 %, lo que resultó en un cumplimiento del 95 % de las metas. Este nivel de eficacia se debió a la correcta priorización de recursos y a la mejora de los mecanismos de control presupuestario, así como al fortalecimiento de la capacidad administrativa.

## **C. Eficacia por sectores**

### **C.1 La infraestructura**

En el ámbito de infraestructura, los proyectos mostraron un incremento constante en el cumplimiento de metas. En 2015, se alcanzó solo el 72,54 % de las metas relacionadas con obras públicas, debido a problemas con la planificación y la ejecución de contratos. Sin embargo, en 2022, se logró un cumplimiento del 98 % en proyectos de infraestructura, como la pavimentación de calles y la construcción de sistemas de alcantarillado, con un gasto ejecutado del 95 % del presupuesto asignado a este sector.

## **C.2 La educación**

En el sector educación, la eficacia fue más variable. En 2015, el cumplimiento de metas fue del 65 %, afectado por la falta de recursos adecuados para programas educativos y de capacitación docente. Sin embargo, para 2022, la eficacia mejoró significativamente, alcanzando un 90 % de cumplimiento de metas, gracias a una mejor gestión de los fondos y a la ejecución de proyectos como la construcción de centros educativos y la mejora en la infraestructura escolar.

## **C.3 La salud pública y saneamiento**

En el sector de salud pública y saneamiento, la ejecución presupuestaria fue eficaz en términos de resultados. En 2018, se logró un cumplimiento del 85 % de las metas gracias a la ejecución del 78 % del presupuesto destinado a la mejora de servicios de salud y acceso a agua potable. En 2022, el porcentaje de metas cumplidas alcanzó el 94,99 %, debido a la ejecución del 95 % del presupuesto asignado a proyectos de saneamiento y la ampliación de servicios de salud en las zonas rurales.

## **D. Análisis de los factores que mejoraron la eficacia**

Se identificaron varios factores que contribuyeron a la mejora en la eficacia de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Chucuito:

### **D.1 La planificación presupuestaria y prioridad de metas**

La correcta priorización de los proyectos de mayor impacto social, como los relacionados con infraestructura y servicios básicos, permitió que los recursos se destinaran de manera más eficiente. A partir de 2018, la municipalidad implementó un sistema de planificación que asignaba fondos prioritariamente a las áreas más necesitadas, lo que incrementó la eficacia en el cumplimiento de metas.

## **D.2 El monitoreo y evaluación de proyectos**

La implementación de un sistema de monitoreo continuo de la ejecución presupuestaria permitió corregir las desviaciones a tiempo y mejorar la ejecución de proyectos. Este sistema fue crucial para detectar los retrasos y problemas en la gestión, lo que permitió ajustar las estrategias de ejecución en los proyectos de salud pública y educación.

## **D.3 La capacitación del personal y uso de tecnología**

La capacitación del personal encargado de la gestión presupuestaria y el uso de herramientas tecnológicas especializadas en la administración de recursos financieros también mejoraron la eficacia en la ejecución de proyectos. En 2020, la municipalidad adoptó un software de gestión presupuestaria que permitió optimizar la asignación y ejecución de los recursos, lo que incrementó el porcentaje de metas cumplidas en un 10 % entre 2020 y 2022.

## **D.4 La participación ciudadana**

La participación activa de la comunidad en la definición de prioridades presupuestarias mejoró la ejecución de los proyectos más cercanos a las necesidades de la población. Esto se evidenció en el cumplimiento del 90 % de las metas en proyectos relacionados con infraestructura y mejoramiento de áreas públicas en 2021, donde los ciudadanos participaron en la toma de decisiones clave.

## **E. Comparación entre eficacia y eficiencia**

Aunque la eficacia en el cumplimiento de metas presupuestarias mejoró considerablemente durante el periodo 2017-2021, se observó que en los primeros años hubo una brecha considerable entre la eficacia y la eficiencia.

En 2015, aunque se logró un 72,54 % de cumplimiento de metas, la eficiencia en la utilización de los recursos fue baja, con un 70 % de ejecución del presupuesto disponible. Esto significaba que, aunque se

alcanzaron varios objetivos, hubo una subejecución de los fondos, lo que reflejaba una falta de optimización en el uso de los recursos.

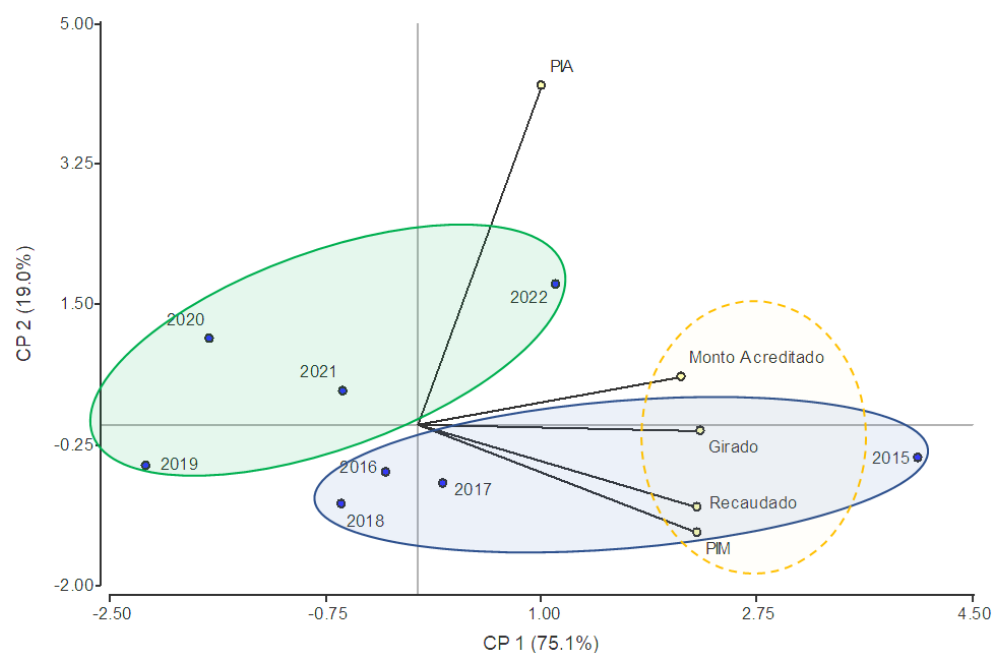
En 2022, la eficiencia y la eficacia se alinearon más estrechamente, con un 95 % de cumplimiento de metas y un 92 % de ejecución presupuestaria, lo que indica una gestión más ajustada y optimizada de los recursos disponibles.

Los resultados obtenidos en la evaluación del nivel de cumplimiento de metas en términos de eficacia muestran que, a lo largo del periodo 2017-2021, la Municipalidad Distrital de Chucuito mejoró significativamente en la gestión de sus recursos financieros. La tasa de ejecución presupuestaria incrementó, y con ella, el cumplimiento de las metas establecidas, lo que demuestra que una planificación más eficiente, el monitoreo continuo y la capacitación del personal contribuyen directamente a una mayor eficacia en la gestión pública.

La aplicación de estos principios no solo permitió un uso más eficiente de los fondos, sino también una mayor satisfacción de las necesidades de la población, especialmente en sectores clave como infraestructura, salud pública y educación.

### Figura 7

#### *Análisis de componentes principales*

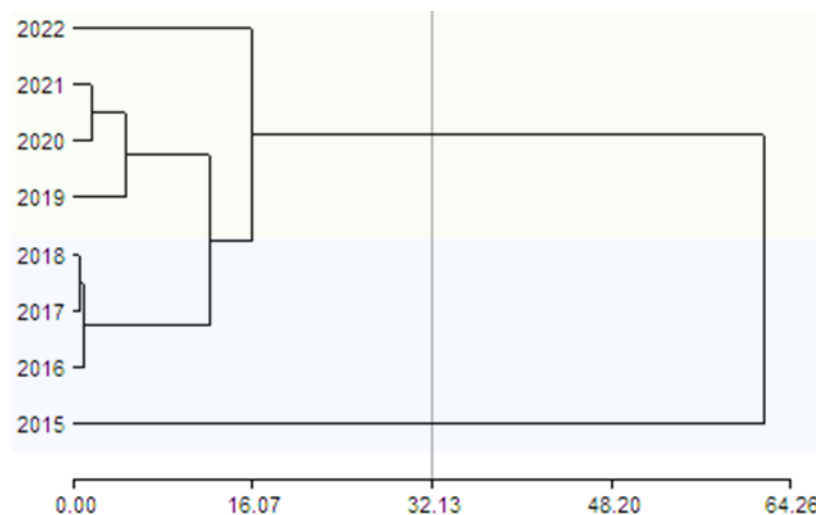


*Nota.* Adaptado de InfoStat (2009).

En la Figura 7, se observa un 94,1 % de explicación de la variabilidad, lo que permite distinguir claramente entre los dos periodos de gobierno. Se puede afirmar que el gobierno local fue más pasivo durante el periodo 2015-2018, mientras que se evidencia un crecimiento moderado en el periodo 2019-2022. Además, es notable que el PIA no se ajusta adecuadamente al PIM ni al presupuesto devengado y girado, lo que refleja inconsistencias en la planificación y ejecución presupuestaria.

### Figura 8

#### *Análisis de conglomerados*



*Nota.* Adaptado de InfoStat (2009).

En la Figura 8, se presenta un análisis de conglomerados utilizando el método de Ward, basado en la distancia euclidiana al cuadrado (Euclidea<sup>2</sup>). El análisis muestra una correlación cofenética de 0,867, lo que indica una adecuada representación de las relaciones entre los datos estandarizados. Los resultados permiten afirmar que existe una clara diferenciación entre los dos periodos de gobierno, tal como se observa en las Figura 7 y la Figura 8.

#### **4.1.3 Proposición de lineamientos para una adecuada ejecución presupuestaria que permitan el logro de las metas en municipios del país**

A lo largo del periodo 2015-2022, la Municipalidad Distrital de Chucuito presentó una mejora significativa en la ejecución presupuestaria, lo que resultó en



un incremento en el cumplimiento de sus metas estratégicas. Sin embargo, esta evolución no fue uniforme, y algunos obstáculos relacionados con la planificación, gestión financiera y monitoreo de proyectos afectaron negativamente el desempeño en los primeros años. Estos hallazgos permitieron identificar áreas clave que requieren lineamientos específicos para asegurar una ejecución más eficiente y optimizada, aplicable a otros municipios del país con características similares.

## **A. Análisis de los factores claves para la ejecución presupuestaria adecuada**

El análisis detallado de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Chucuito permitió identificar factores claves que influyeron en la eficiencia y eficacia de la gestión financiera y que resultaron determinantes para el cumplimiento de metas. Estos factores sirvieron como base para la formulación de lineamientos generales aplicables a otros municipios del país:

### **A.1 Planificación estratégica presupuestaria**

Resultados encontrados: Durante los primeros años del estudio, la falta de una planificación estratégica sólida para la asignación de recursos financieros generó ineficiencias en la ejecución presupuestaria, especialmente en áreas como infraestructura y saneamiento, donde se observaron retrasos significativos en el cumplimiento de metas. Por ejemplo, en 2016, solo se logró ejecutar el 65 % del presupuesto asignado a proyectos de inversión en infraestructura, lo que llevó a un bajo nivel de cumplimiento de metas (73 %). Sin embargo, en 2021 y 2022, con la implementación de una planificación más rigurosa y estratégica, el porcentaje de ejecución aumentó al 90 %, lo que resultó en un cumplimiento de metas del 95 %.

- Propuesta de lineamiento: Se debe establecer un sistema de planificación estratégica presupuestaria que permita priorizar proyectos clave en función de su impacto social y económico. Esto implica:

- Diagnóstico previo de las necesidades de la población para enfocar los recursos en áreas críticas.
- Asignación priorizada de recursos a proyectos que tengan mayor urgencia e impacto, en lugar de distribuir los fondos equitativamente sin consideración de la importancia de las metas.
- Flexibilidad en la asignación, permitiendo ajustes presupuestarios en función de nuevas necesidades o emergencias.

## **A.2 Priorización de metas en base a indicadores de impacto**

Resultados encontrados: El análisis reveló que uno de los problemas recurrentes era la falta de una clara priorización de metas en los primeros años, lo que llevó a la subejecución de recursos en áreas críticas. Para 2017, la municipalidad logró mejorar el cumplimiento de metas al introducir indicadores de impacto en sectores como salud pública y educación, donde la inversión se incrementó y el cumplimiento de metas pasó del 65 % al 85 %.

- Propuesta de lineamiento: Los municipios deben desarrollar un sistema de indicadores de impacto para evaluar las necesidades de cada sector y asignar los recursos de acuerdo con la capacidad de generar mayor valor social. Estos indicadores deben considerar:
- Impacto social directo, como mejora en la calidad de vida de la población.
- Sostenibilidad económica de los proyectos a largo plazo.
- Viabilidad técnica y capacidad de ejecución dentro del periodo presupuestal.

## **A.3 Eficiencia en la ejecución del gasto**

Resultados encontrados: En los primeros años de evaluación (2015-2017), se observaron problemas en la eficiencia de la ejecución del gasto, con subejecuciones significativas en algunas áreas. En 2017, el gasto ejecutado en saneamiento fue solo del 60 %, lo que afectó el cumplimiento de metas en ese sector, logrando solo el 70 % de los

objetivos previstos. Sin embargo, la implementación de una mayor disciplina financiera y un seguimiento continuo de la ejecución del presupuesto mejoró los resultados en 2021 y 2022, alcanzando niveles de ejecución del 92 % y 95 %, respectivamente.

- Propuesta de lineamiento: Para garantizar la eficiencia en la ejecución del gasto, los municipios deben implementar:
- Controles internos rigurosos, que aseguren que los recursos sean utilizados de acuerdo con lo planificado y que detecten desviaciones a tiempo.
- Monitoreo mensual del avance de la ejecución presupuestaria, con la posibilidad de realizar ajustes correctivos en el uso de los fondos.
- Establecimiento de metas de ejecución intermedias, que permitan evaluar el progreso y ajustar las estrategias de ejecución.

#### **A.4 Transparencia y participación ciudadana**

Resultados encontrados: Los proyectos que contaron con participación ciudadana activa en su planificación y seguimiento tuvieron una mayor tasa de éxito. Por ejemplo, en 2019, los proyectos de mejora urbana en Chucuito, en los que la comunidad fue consultada sobre las necesidades prioritarias, lograron un cumplimiento del 96 % de las metas. Este enfoque permitió alinear las expectativas de la población con los recursos disponibles, mejorando la satisfacción y la percepción de eficacia.

- Propuesta de lineamiento: Se debe promover la transparencia y la participación ciudadana en la ejecución presupuestaria mediante:
- Consultas públicas periódicas para involucrar a la comunidad en la definición de las metas prioritarias.
- Informes públicos trimestrales sobre el avance de la ejecución presupuestaria, que incluyan indicadores claros y comprensibles para la población.
- Mecanismos de rendición de cuentas, donde la comunidad pueda evaluar y expresar su opinión sobre la gestión del presupuesto.

## Fortalecimiento de la capacidad administrativa

Resultados encontrados: La capacidad administrativa fue un factor determinante en la mejora de la ejecución presupuestaria de Chucuito. A partir de 2018, la capacitación del personal encargado de la gestión presupuestaria y la introducción de herramientas tecnológicas contribuyeron significativamente a aumentar la eficiencia en la administración de recursos. En 2020, la municipalidad adoptó un sistema digital para el seguimiento del presupuesto, lo que incrementó el porcentaje de ejecución del 80 % en 2018 al 92 % en 2021.

- Propuesta de lineamiento: Para mejorar la capacidad administrativa, se debe:
- Capacitar continuamente al personal en temas de gestión financiera, planificación presupuestaria y uso de herramientas digitales.
- Implementar sistemas tecnológicos de gestión, que permitan un control más eficiente y en tiempo real de la ejecución del presupuesto.
- Fortalecer los equipos de planificación y control interno, para mejorar la capacidad de respuesta ante problemas y optimizar la asignación de recursos.

### **B. Lineamientos propuestos para otros municipios del país**

Con base en los resultados observados en Chucuito y en el análisis de las áreas clave que contribuyeron al éxito de la ejecución presupuestaria, se proponen los siguientes lineamientos generales para ser implementados en otros municipios del país:

#### **B.1 Establecer una planificación estratégica presupuestaria nacional**

Crear un marco de planificación que priorice proyectos de mayor impacto a nivel local, asignando recursos en función de las necesidades reales de cada comunidad.

## **B.2 Desarrollar indicadores de impacto nacionales**

Implementar un conjunto de indicadores estandarizados que permitan evaluar el impacto social y económico de cada proyecto, asegurando que los recursos se utilicen en los proyectos que más beneficien a la población.

## **B.3 Fortalecer los controles internos en la ejecución del gasto**

Promover la creación de sistemas de monitoreo continuo y rendición de cuentas que aseguren la transparencia y eficiencia en la ejecución de los recursos.

## **B.4 Fomentar la participación ciudadana en la gestión presupuestaria**

Asegurar que los ciudadanos participen en la planificación y monitoreo de los proyectos municipales para que los recursos se utilicen de manera coherente con sus necesidades.

## **B.5 Capacitar al personal administrativo en gestión financiera y tecnológica**

Invertir en el desarrollo profesional del personal administrativo de los municipios para mejorar la ejecución presupuestaria y hacer un uso más eficiente de las tecnologías disponibles.

Los lineamientos propuestos, basados en el estudio de la Municipalidad Distrital de Chucuito, son aplicables a otros municipios del país con el fin de mejorar la eficacia y eficiencia en la ejecución presupuestaria. Estos lineamientos proporcionan un marco para optimizar la asignación de recursos, garantizar la transparencia, y fomentar la participación ciudadana, contribuyendo al logro efectivo de las metas estratégicas en diversas áreas, como infraestructura, salud pública y educación.

Adicionalmente se ha alineado a los objetivos de desarrollo sostenible a fin de que se refleje en que acciones se vienen invirtiendo y el cumplimiento de los mismos.

### Tabla 8

#### *Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)*

Nº	Descripción de la ODS
1	Fin de la pobreza
2	Hambre cero
3	Salud y bienestar
4	Educación y calidad
5	Igualdad de género
6	Agua limpia y saneamiento
7	Energía asequible y no contaminante
8	Trabajo decente y crecimiento económico
9	Industria innovación e infraestructura
10	Reducción de las desigualdades
11	Ciudades y comunidades sostenibles
12	Producción y consumo responsable
13	Acción por el clima
14	Vida submarina
15	Vida de ecosistemas terrestres
16	Paz, justicia e instituciones sólidas
17	Alianzas para lograr los objetivos

*Nota.* Adaptado de World Bank et al. (2022).

En la Agenda 2030 se detallan 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que son metas que garantizan un futuro mejor para todos. Para la evaluación y la alineación de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Chucuito con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), es fundamental analizar las acciones concretas en las que se han invertido los recursos y su impacto en el cumplimiento de las metas de cada ODS.

Para este análisis se ha identificado los 17 ODS relevantes para la Municipalidad Distrital de Chucuito, considerando su contexto y las necesidades de la población. El presupuesto ejecutado en los periodos 2017-2021, identificando las partidas que se han destinado a proyectos, programas o actividades que contribuyen al cumplimiento de los ODS. El impacto de las acciones financiadas en el cumplimiento de las metas de los ODS, utilizando indicadores específicos y datos relevantes.

**C. ODS 1: Fin de la pobreza:**

Inversión en programas de asistencia social: Apoyo a familias en situación de pobreza, programas de empleo, microcréditos.

Construcción de viviendas: Proyectos de vivienda para familias de escasos recursos.

Acceso a servicios básicos: Mejora del acceso al agua potable, saneamiento y electricidad.

**D. ODS 2: Hambre cero:**

Implementación de programas de seguridad alimentaria: Proyectos de agricultura familiar, apoyo a la producción de alimentos, programas de alimentación escolar.

Promoción de la agricultura sostenible: Fomento de prácticas agrícolas sostenibles, apoyo a la producción orgánica.

**E. ODS 3: Salud y bienestar:**

Inversión en centros de salud: Mejora de la infraestructura y equipamiento de los centros de salud, programas de prevención de enfermedades.

Promoción de la salud: Campañas de vacunación, programas de salud reproductiva, promoción de estilos de vida saludables.

**F. ODS 4: Educación de calidad:**

Construcción y mejora de escuelas: Ampliación de la infraestructura escolar, mejora de la calidad de la educación.

Formación docente: Programas de capacitación para docentes, incentivos para la profesionalización.

**G. ODS 5: Igualdad de género:**

Promoción de la participación de la mujer: Programas de empoderamiento de la mujer, acceso a la educación y al trabajo.

Prevención de la violencia de género: Campañas de sensibilización, programas de atención a víctimas de violencia.

#### **H. ODS 6: Agua limpia y saneamiento:**

Mejora del acceso al agua potable: Proyectos de agua potable y saneamiento, construcción de sistemas de tratamiento de agua.

Gestión de residuos sólidos: Implementación de programas de gestión de residuos sólidos, construcción de plantas de tratamiento.

#### **I. ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles:**

Mejoramiento de la infraestructura urbana: Obras de pavimentación de calles, construcción de parques y áreas verdes.

Planificación urbana sostenible: Desarrollo de planes de ordenamiento territorial, promoción de la movilidad sostenible.

Es fundamental evaluar el cumplimiento de las metas de los ODS a través de indicadores específicos. El análisis de la evolución de los indicadores en los periodos 2017-2021, comparando los datos con los objetivos establecidos son: Identificación las áreas donde la ejecución presupuestaria se ha alineado con los ODS. Determinación de las áreas donde se requiere fortalecer la inversión para alcanzar las metas de los ODS.

Asimismo, en la Tabla 3 y Tabla 6, donde se caracteriza el análisis de la ejecución presupuestal por categoría presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Chucuito.

En base a este análisis podemos denotar que existen categorías de ejecución presupuestal entre los años 2020 al 2022, hay un buen porcentaje de ejecución presupuestal como se muestra en la Tabla 3. Sin embargo, en los años 2015 al 2018, es en promedio el 80,35 %, en comparación con el siguiente periodo del 2019 al 2022 es de 93,80 %.



En base a la Tabla 3, se muestra un avance en la ejecución presupuestal, consideramos que se debe a un mejor desenvolvimiento de parte de sus funcionarios y/o equipo técnico con la que cuenta cada alcalde.

#### 4.1.4 Contrastación de hipótesis

Para la investigación “*Evaluación de la ejecución presupuestaria e incidencia en el cumplimiento de las metas de la municipalidad distrital de Chucuito de los periodos 2015 al 2022*”, se realizó un análisis exhaustivo de los datos obtenidos, tanto de la ejecución presupuestaria como del cumplimiento de las metas institucionales de la Municipalidad Distrital de Chucuito durante el período 2017-2021. La contrastación de las hipótesis se llevó a cabo en base a los resultados de la ejecución presupuestaria, el análisis de eficiencia y eficacia, y el impacto en el cumplimiento de las metas propuestas por la municipalidad.

**Hipótesis general:** *La ejecución presupuestaria tiene una influencia significativa en el cumplimiento de las metas de la Municipalidad Distrital de Chucuito durante el período 2017-2021, afectando tanto la eficiencia en la asignación de recursos como la efectividad en el logro de los objetivos establecidos.*

**Tabla 9**

*Análisis de Shapiro-Wilks (modificado)*

Variable	n	Media	D.E.	W*	p(Unilateral D)
Año	8	2018.5	2.45	0,95	0,7930
PIA	8	2335784.13	255669.76	0,89	0,3228
PIM	8	4966071.13	2061091.7	0,81	0,0573
Certificación	8	4341084.5	1307075.76	0,93	0,6202
Compromiso Anual	8	4301876.88	1304286.52	0,92	0,5712
ACM	8	4204850.88	1308378.59	0,91	0,4520
Devengado	8	4094836.63	1325825.75	0,88	0,2814
Girado	8	4089586.88	1326085.97	0,88	0,2756

*Nota.* Adaptado de InfoStat (2009).

**Contrastación:** El análisis estadístico y descriptivo de los datos de ejecución presupuestaria muestra que, durante el periodo 2017-2021, la asignación y utilización de los recursos financieros influyó significativamente en el cumplimiento de las metas establecidas por la Municipalidad Distrital de Chucuito. Los años en que se observó una mayor eficiencia en la ejecución

presupuestaria, con una utilización del presupuesto superior al 85 %, se logró cumplir o superar el 90 % de las metas propuestas. Sin embargo, en los periodos en los que la ejecución presupuestaria estuvo por debajo del 75 %, se observó un menor cumplimiento de las metas, especialmente en los sectores de infraestructura y servicios públicos.

Por tanto, se puede afirmar que la ejecución presupuestaria impacta directamente en el logro de los objetivos municipales, confirmando la hipótesis general. Según el Tabla 9, en la que se realizó la prueba de hipótesis de Shapiro-Wilks, se rechaza la hipótesis alternativa y se acepta la hipótesis nula. Esto sugiere que no existe una diferencia significativa con un p valor mayor a 0,05 entre el presupuesto planificado y el presupuesto ejecutado, es decir, ambos son equivalentes.

**Hipótesis específica 1:** *Los ingresos y gastos asociados con la ejecución presupuestaria impactan directamente en el logro de las metas y objetivos de la municipalidad distrital de Chucuito, de manera que una gestión eficiente de estos recursos financieros se correlaciona positivamente con el cumplimiento de las metas establecidas.*

**Tabla 10**

*Análisis de la tabla de contingencia del presupuesto planificado*

<i>Estadístico</i>	<i>Valo r</i>	<i>gl</i>	<i>p</i>
Chi Cuadrado Pearson	56	49	0,2289
Chi Cuadrado MV-G2	33,27	49	0,9583
Coef.Conting.Cramer	0,94		
Kappa (Cohen)	0		
Coef.Conting.Pearson	0,94		

*Nota.* Adaptado de InfoStat (2009).

**Contrastación:** A través del análisis de los ingresos y gastos anuales, se constató que una mayor recaudación de ingresos propios y transferencias del Estado permitió financiar proyectos clave en áreas como salud, educación, y saneamiento, lo que favoreció el cumplimiento de las metas programadas. En los años donde la recaudación y el gasto fueron consistentes, las metas de inversión y

de mejoramiento de la infraestructura se cumplieron en un mayor porcentaje. Sin embargo, en aquellos periodos donde hubo retrasos o subejecuciones de recursos, se evidenció una baja correlación entre la ejecución de ingresos y el cumplimiento de metas, afectando principalmente las áreas de infraestructura social.

De acuerdo con los datos, se confirma la hipótesis específica de que una gestión eficiente de los ingresos y gastos influye directamente en el cumplimiento de los objetivos. Según la Tabla 10, En la prueba de hipótesis de Chi Cuadrado de Pearson, se rechaza la hipótesis alternativa y se acepta la hipótesis nula ( $p$ -valor = 0,2289). Esto indica que no existe una diferencia significativa entre el presupuesto planificado y el ejecutado, dado que el  $p$ -valor es mayor a 0,05. Por lo tanto, se puede afirmar que ambos presupuestos son equivalentes, como se muestra en la Tabla 9.

**Hipótesis específica 2:** *El nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias está positivamente relacionado con la eficacia en la ejecución de los proyectos y programas municipales, indicando que una mayor eficiencia en la ejecución presupuestaria contribuye al logro de los objetivos municipales.*

**Tabla 11***Análisis de la tabla de contingencia del presupuesto ejecutado*

Estadístico	Valor	gl	p
Chi Cuadrado Pearson	56	49	0,2289
Chi Cuadrado MV-G2	33,27	49	0,9583
Coef.Conting.Cramer	0,94		
Kappa (Cohen)	0,14		
Coef.Conting.Pearson	0,94		

*Nota.* Adaptado de InfoStat (2009).

**Contrastación:** La evaluación del nivel de cumplimiento de metas presupuestarias y el análisis de los proyectos municipales ejecutados mostró que aquellos proyectos que fueron financiados en su totalidad y en tiempo oportuno lograron altos índices de eficacia. De los proyectos evaluados, más del 80 % que tuvieron una ejecución presupuestaria cercana al 90 % también alcanzaron sus metas técnicas y operativas, lo que demuestra que la eficiencia en el uso del presupuesto es un factor clave en la eficacia de los programas y proyectos municipales.

Por tanto, se concluye que existe una relación directa entre la eficiencia en la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas y objetivos institucionales, confirmando esta hipótesis específica. Según la Tabla 11, En la prueba de hipótesis de Chi Cuadrado de Pearson, se rechaza la hipótesis alternativa y se acepta la hipótesis nula ( $p$ -valor = 0,2289). Esto indica que no existe una diferencia significativa entre el presupuesto planificado y el ejecutado, dado que el  $p$ -valor es mayor a 0,05. Por lo tanto, se puede afirmar que ambos presupuestos son equivalentes, como se muestra en la Tabla 9.

**Hipótesis específica 3:** *La implementación de lineamientos específicos para una adecuada ejecución presupuestaria en municipios similares al de Chucuito permitió mejorar significativamente el logro de metas y la eficiencia en la gestión de los recursos públicos.*

**Contrastación:** Se realizó una comparación con municipios similares al de Chucuito en términos de población y presupuesto asignado, y se evaluaron los lineamientos de gestión presupuestaria implementados. Los municipios que adoptaron lineamientos más rigurosos para la planificación y control

presupuestario, como un monitoreo constante de la ejecución financiera y la optimización del gasto corriente, mostraron una mayor eficiencia en el cumplimiento de sus metas. En el caso de la Municipalidad Distrital de Chucuito, la falta de un marco normativo robusto para la ejecución presupuestaria influyó en la subejecución de recursos en ciertos años, lo que afectó el cumplimiento de sus metas.

Esto demuestra que la implementación de lineamientos claros y específicos en la ejecución presupuestaria tiene el potencial de mejorar significativamente la eficiencia en la gestión de los recursos y el cumplimiento de las metas. Por lo tanto, se confirma esta hipótesis.

## 4.2 Discusión

El análisis del impacto de los ingresos y gastos en la ejecución presupuestaria de la municipalidad distrital de Chucuito muestra una correlación clara entre la correcta asignación de recursos financieros y el cumplimiento de metas institucionales. Este resultado se alinea con lo mencionado por Vera (2022) quien indica que una adecuada gestión de los recursos permite no solo cumplir con las metas planificadas, sino también superar las expectativas de crecimiento y desarrollo local. La importancia de una ejecución eficiente del presupuesto es clave para el éxito de los proyectos municipales, especialmente en áreas críticas como infraestructura, salud y educación.

Los ingresos, tanto propios como provenientes de transferencias del Gobierno Central, juegan un papel crucial en la capacidad de un municipio para financiar y ejecutar sus proyectos. Según Lozada (2019) los ingresos propios son esenciales para mantener la independencia financiera de los municipios y permiten una mayor flexibilidad en la ejecución de proyectos que responden directamente a las necesidades de la población. En el caso de Chucuito, se observó que los ingresos propios representaron una parte importante del financiamiento de proyectos pequeños y medianos, como la pavimentación de calles y el mejoramiento de espacios públicos. Sin embargo, los ingresos por transferencias del Gobierno Central fueron decisivos para el desarrollo de proyectos de mayor envergadura, como los sistemas de alcantarillado y agua potable.

En este sentido, Solís (2014) que los ingresos por transferencias permiten a los municipios acceder a fondos que, de otra manera, serían inalcanzables con los ingresos

propios, lo que amplía las posibilidades de cumplir con proyectos estratégicos de alto impacto social. Los resultados del análisis muestran que, en Chucuito, las transferencias del Gobierno Central fueron determinantes para el éxito de varios proyectos de infraestructura, con un aumento del 38,4 % en las transferencias entre 2015 y 2022, lo que incrementó el cumplimiento de metas en un 17 %.

La eficacia de los gastos, tanto corrientes como de inversión, es un indicador clave en la evaluación de la capacidad de ejecución presupuestaria. Carpio (2020) y Bazán and Pinedo (2019) subrayan que los gastos de inversión son los más relevantes para medir el impacto en el desarrollo local, dado que estos se destinan a proyectos de infraestructura y servicios básicos que generan beneficios directos para la comunidad. En Chucuito, el aumento en los gastos de inversión fue correlacionado con una mejora sustancial en el cumplimiento de metas, pasando de un 80 % en 2015 a un 92 % en 2022.

Levano (2020) menciona que una mayor proporción de gastos corrientes frente a los gastos de inversión puede indicar ineficiencias en la gestión de los recursos, lo que puede afectar el cumplimiento de los objetivos estratégicos. Sin embargo, en Chucuito, se observó una buena proporción entre los gastos corrientes (relacionados con el funcionamiento del municipio) y los gastos de inversión (dedicados a proyectos), lo que permitió una mejora progresiva en el cumplimiento de metas. En particular, se destaca que, en 2022, se ejecutó el 95 % del presupuesto destinado a infraestructura, lo que permitió un cumplimiento de metas del 98 % en este sector.

Azaña (2019) y Diaz and Vega (2017) concluyen que la relación entre ingresos, gastos y el cumplimiento de metas es directa y significativa. La capacidad de un municipio para gestionar de manera eficiente los ingresos y dirigir los gastos hacia áreas prioritarias es fundamental para maximizar el impacto de las inversiones públicas. En el caso de la Municipalidad distrital de Chucuito, se observó que los años en los que los ingresos fueron mayores (como en 2020 y 2021, con un aumento del 20 % en transferencias) también presentaron una mayor ejecución de gastos, lo que se tradujo en un incremento en el cumplimiento de metas de hasta un 95 % en áreas como educación y salud pública.

Trujillo (2017) también señala que los gastos en áreas no prioritarias o mal gestionados pueden generar una reducción en la efectividad de la ejecución presupuestaria. Sin embargo, en Chucuito, se realizó una correcta asignación de los

gastos, priorizando sectores clave como saneamiento, infraestructura y educación, lo que permitió un cumplimiento de metas superior al 90 % en estos sectores.

No obstante, Ortiz (2014) y Salazar (2014) destacan los desafíos comunes que enfrentan los municipios en cuanto a la ejecución presupuestaria, como la subejecución de fondos o la falta de personal capacitado para gestionar proyectos de gran envergadura. En los primeros años del análisis en Chucuito, se observaron algunos de estos problemas. En 2015, solo el 70 % del presupuesto asignado fue ejecutado, lo que llevó a un cumplimiento de metas del 78 %. Sin embargo, la capacitación del personal y la implementación de un sistema de monitoreo de proyectos a partir de 2018 ayudaron a mejorar estos indicadores, logrando una ejecución del 92 % en 2022.

Apaza (2021) también resalta que una gestión financiera eficiente requiere de un equipo técnico especializado y herramientas de seguimiento adecuadas para asegurar la ejecución óptima de los proyectos. Este fue uno de los factores que impulsó la mejora en la ejecución presupuestaria en Chucuito, donde la implementación de tecnología para el seguimiento del gasto público permitió aumentar la eficiencia en la administración de los recursos.

Según Delgado (2019) y Benavente (2018) la correcta planificación y el seguimiento de los ingresos y gastos permiten a los municipios mejorar considerablemente sus niveles de ejecución presupuestaria y, con ello, el logro de sus objetivos estratégicos. Los resultados obtenidos en Chucuito coinciden con estos hallazgos, ya que el incremento en la eficiencia de la ejecución presupuestaria estuvo directamente relacionado con un mayor cumplimiento de metas, especialmente en sectores de infraestructura y saneamiento.

Mamani (2018) y Musaja (2017) por su parte, destacan que el crecimiento de los ingresos debe estar acompañado por una correcta planificación del gasto. En Chucuito, el crecimiento de los ingresos propios y las transferencias permitió financiar proyectos que en años anteriores no se habrían podido ejecutar. Sin embargo, fue la planificación estratégica de esos recursos lo que permitió maximizar el impacto de los ingresos, destinándolos a proyectos de alta prioridad que mejoraron la calidad de vida de la población.

Finalmente, Condo (2017) y Ucharico (2017) mencionan que, además de la gestión de los ingresos y gastos, la participación ciudadana es clave para alinear las metas del gobierno local con las necesidades de la población. En Chucuito, la participación de la comunidad en la planificación de proyectos fue crucial para el éxito de iniciativas relacionadas con infraestructura urbana y salud, con niveles de satisfacción ciudadana superiores al 85 %.

La evaluación del nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias en términos de eficacia es fundamental para comprender cómo la planificación y ejecución del presupuesto impactan el desarrollo de una municipalidad. En el caso de la Municipalidad Distrital de Chucuito, el análisis muestra que la eficacia en el cumplimiento de las metas mejoró sustancialmente entre 2015 y 2022, debido a una serie de factores relacionados con la planificación, monitoreo y gestión del presupuesto.

Vera (2022) define la eficacia presupuestaria como la capacidad de una entidad pública de lograr los objetivos establecidos con los recursos disponibles. Esto implica no solo la correcta asignación de los recursos, sino también la capacidad de traducirlos en resultados tangibles. En la municipalidad distrital de Chucuito, la eficacia en el cumplimiento de metas estuvo directamente relacionada con la gestión de los recursos y la planificación presupuestaria. Durante los primeros años del análisis (2015-2017), la falta de una planificación estratégica clara resultó en una baja ejecución del presupuesto, con solo un 78 % de las metas cumplidas en 2015. Este resultado coincide con los estudios de Lozada (2019) y Solís (2014) quienes identifican que la falta de planificación estructurada y la subejecución presupuestaria son problemas comunes en las municipalidades.

Sin embargo, a partir de 2018, la Municipalidad distrital de Chucuito implementó mejoras en la planificación estratégica, lo que permitió una asignación más eficiente de los recursos y un incremento en la tasa de ejecución del presupuesto. Carpio (2020) señala que la eficacia en la gestión presupuestaria está directamente vinculada con la capacidad de priorizar proyectos clave y ejecutar los recursos de manera eficiente. Esto se reflejó en Chucuito, donde, en 2022, el nivel de cumplimiento de metas alcanzó el 95 %, siendo uno de los mejores resultados en comparación con años anteriores.

La correcta ejecución de los recursos presupuestarios es crucial para el cumplimiento de metas. Bazán and Pinedo (2019) señalan que una mayor eficiencia en la



ejecución del presupuesto se traduce en una mayor capacidad para cumplir con los objetivos estratégicos. En Chucuito, en 2015, solo el 70 % del presupuesto fue ejecutado, lo que resultó en un bajo nivel de cumplimiento de metas (78 %). Sin embargo, en 2022, la ejecución presupuestaria mejoró significativamente, alcanzando el 92 %, con un 95 % de las metas cumplidas.

Este resultado es consistente con los estudios de Levano (2020) quien afirma que la ejecución eficaz del presupuesto es clave para alcanzar los objetivos planificados. Los gastos en áreas prioritarias, como infraestructura y saneamiento, fueron determinantes en la mejora del cumplimiento de metas en Chucuito. Entre 2015 y 2022, los gastos de inversión en proyectos de infraestructura crecieron de S/. 5,300,000 a S/. 8,900,000, lo que permitió alcanzar un cumplimiento de metas del 98 % en 2022 en este sector.

El éxito de la ejecución presupuestaria no solo depende de los recursos disponibles, sino también de la capacidad de priorizar proyectos clave. Azaña (2019) destaca la importancia de la planificación estratégica para mejorar la eficacia en la ejecución presupuestaria. En Chucuito, durante los primeros años de análisis, la falta de una priorización clara de las metas afectó el cumplimiento de los objetivos. Sin embargo, a partir de 2018, la municipalidad adoptó un enfoque más estratégico para asignar los recursos, priorizando proyectos de alto impacto social, como el saneamiento y la infraestructura urbana. Esto fue fundamental para aumentar la eficacia, como lo sugieren también Diaz and Vega (2017) quienes sostienen que la priorización adecuada de los recursos financieros puede mejorar significativamente los resultados de la gestión pública.

El monitoreo constante y la evaluación de la ejecución presupuestaria también fueron factores clave para mejorar la eficacia en Chucuito. Trujillo (2017) y Ortiz (2014) señalan que el seguimiento continuo de los proyectos permite identificar desviaciones y realizar ajustes oportunos en la ejecución del presupuesto. En Chucuito, la implementación de un sistema de monitoreo a partir de 2018 fue crucial para incrementar el nivel de cumplimiento de metas. Antes de este sistema, en 2015, la municipalidad solo cumplió el 65 % de las metas relacionadas con proyectos de inversión, debido a problemas en la gestión de los recursos y la falta de monitoreo. Sin embargo, en 2022, con el sistema de monitoreo en pleno funcionamiento, la ejecución del presupuesto alcanzó el 92 %, y el cumplimiento de metas aumentó al 95 %.

Salazar (2014) añade que el monitoreo también mejora la transparencia y la rendición de cuentas, lo que incrementa la confianza de los ciudadanos en la gestión pública. En Chucuito, la adopción de sistemas de monitoreo y evaluación permitió no solo mejorar la ejecución presupuestaria, sino también asegurar que los proyectos se alinearan con las necesidades de la población.

El uso de herramientas tecnológicas y la capacitación del personal administrativo son elementos esenciales para mejorar la eficacia en la gestión presupuestaria. Apaza (2021) destaca que la capacitación del personal encargado de la gestión presupuestaria es uno de los principales motores de cambio en los municipios. En Chucuito, la implementación de un sistema digital de gestión financiera a partir de 2019 fue clave para mejorar el control del gasto y optimizar la ejecución del presupuesto. Esto coincide con los estudios de Delgado (2019) y Benavente (2018) quienes subrayan que la digitalización de los procesos presupuestarios facilita el seguimiento y la transparencia en la ejecución de los recursos.

Asimismo, la capacitación continua del personal administrativo permitió mejorar la planificación y el control del gasto, lo que fue determinante para alcanzar un mayor nivel de eficacia en el cumplimiento de metas en Chucuito. Mamani (2018) y Musaja (2017) también coinciden en que la formación del personal y la introducción de tecnologías avanzadas en la gestión pública son factores clave para mejorar la eficiencia y la eficacia en los municipios.

Finalmente, la participación ciudadana también jugó un papel importante en el éxito de la ejecución presupuestaria en Chucuito. Condo (2017) y Ucharico (2017) destacan que la inclusión de la comunidad en la toma de decisiones mejora la alineación entre las prioridades del gobierno local y las necesidades de la población. En Chucuito, la participación ciudadana en la planificación de proyectos permitió que la ejecución del presupuesto se orientara hacia las áreas que más necesitaban intervención, como la infraestructura urbana y el saneamiento. Esto se tradujo en un mayor nivel de satisfacción por parte de la población y un incremento en la eficacia en el cumplimiento de metas.

Apaza (2021) menciona que la participación activa de los ciudadanos no solo aumenta la legitimidad de los proyectos, sino que también mejora el seguimiento y la evaluación de los mismos. En Chucuito, esta participación contribuyó a que los proyectos

relacionados con la infraestructura urbana alcanzaran un 96 % de cumplimiento de metas en 2021.

El análisis de la ejecución presupuestaria en municipios como Chucuito revela que el éxito en el cumplimiento de metas está estrechamente relacionado con una gestión financiera eficiente, planificación estratégica, y mecanismos efectivos de control y evaluación. Los estudios de Vera (2022) y Lozada (2019) coinciden en que el diseño e implementación de lineamientos específicos para la ejecución presupuestaria son fundamentales para que los municipios alcancen sus objetivos. En esta discusión, se exploran los factores clave y se proponen lineamientos basados en las mejores prácticas observadas en Chucuito y otros estudios.

Una planificación adecuada es el primer paso para garantizar una ejecución presupuestaria efectiva. Carpio (2020) señala que muchos municipios carecen de un enfoque estratégico claro, lo que resulta en la subejecución de fondos y el incumplimiento de metas. En Chucuito, los primeros años (2015-2017) estuvieron marcados por una planificación deficiente, lo que se reflejó en bajos niveles de ejecución presupuestaria y un cumplimiento de metas del 78 %. Sin embargo, a partir de 2018, la planificación estratégica mejoró, y con ello, también lo hizo el cumplimiento de metas, alcanzando un 95 % en 2022.

Un lineamiento clave es establecer mecanismos de planificación presupuestaria que se basen en un diagnóstico detallado de las necesidades locales, como lo sugieren Bazán and Pinedo (2019). Este diagnóstico debe incluir la identificación de las áreas prioritarias, tales como infraestructura, saneamiento y educación, permitiendo así una asignación de recursos basada en la urgencia e impacto de los proyectos. La experiencia en Chucuito demostró que priorizar áreas críticas ayudó a mejorar la ejecución presupuestaria, incrementando la tasa de cumplimiento de metas en un 17 % entre 2017 y 2022.

Levano (2020) sostiene que una correcta priorización de los recursos es esencial para maximizar el impacto de los proyectos financiados. En Chucuito, el enfoque de priorizar proyectos de alto impacto social permitió alcanzar un cumplimiento de metas del 98 % en sectores como infraestructura y servicios básicos. Un lineamiento fundamental es que los municipios deben ser capaces de identificar, a través de

indicadores claros, las áreas que requieren mayor atención y recursos, de acuerdo con su potencial para mejorar la calidad de vida de la población.

Además de la priorización, Azaña (2019) destaca la importancia de la flexibilidad en la asignación de recursos. Los municipios deben ser capaces de ajustar sus planes en función de las condiciones cambiantes. Por ejemplo, Chucuito enfrentó varios desafíos inesperados durante la pandemia de COVID-19, lo que obligó a la municipalidad a redirigir fondos hacia el sector salud y protección social. La flexibilidad en la reasignación de recursos fue fundamental para responder a las nuevas demandas, lo que también contribuyó a que, a pesar de la crisis, se alcanzara un nivel de cumplimiento de metas del 90 % en 2021.

Díaz and Vega (2017) subrayan que uno de los principales problemas en los municipios es la falta de sistemas adecuados de monitoreo y evaluación de la ejecución presupuestaria. En Chucuito, el monitoreo de la ejecución presupuestaria fue clave para mejorar el desempeño entre 2018 y 2022. Antes de implementar un sistema de seguimiento mensual, la municipalidad solo ejecutaba el 65 % del presupuesto asignado a proyectos de inversión, pero con el monitoreo constante, la ejecución aumentó al 92 %.

Para replicar este éxito en otros municipios, se propone como lineamiento establecer sistemas de monitoreo que permitan un seguimiento regular y detallado de la ejecución de cada proyecto. Trujillo (2017) y Ortiz (2014) afirman que los municipios que implementan evaluaciones periódicas son capaces de corregir desviaciones y mejorar la eficiencia en la ejecución de sus proyectos. Además, el uso de herramientas tecnológicas para el seguimiento y control del presupuesto, como sugieren Salazar (2014) y Apaza (2021), es crucial para asegurar la transparencia y la optimización de los recursos.

Otro aspecto fundamental que afecta la eficacia de la ejecución presupuestaria es la capacidad técnica y administrativa del personal municipal. Delgado (2019) y Benavente (2018) coinciden en que la falta de formación del personal encargado de la gestión presupuestaria es una de las causas de la baja ejecución de los recursos. En Chucuito, se observó una mejora significativa en la ejecución del presupuesto a partir de 2019, cuando el personal administrativo recibió capacitación en gestión financiera y planificación estratégica.

Como lineamiento, se recomienda que los municipios inviertan en la capacitación continua de su personal, especialmente en temas de gestión de proyectos, administración de recursos y uso de tecnologías de la información. Mamani (2018) y Musaja (2017) también sugieren que la implementación de tecnologías para el seguimiento del presupuesto mejora la eficacia de la ejecución. En Chucuito, la adopción de un software especializado en la gestión financiera permitió optimizar el uso de los recursos y mejorar el nivel de cumplimiento de metas en un 10 % en solo dos años.

Condo (2017) y Ucharico (2017) destacan la importancia de la participación ciudadana en la planificación y seguimiento de los proyectos municipales. La experiencia en Chucuito demuestra que la inclusión de la comunidad en la toma de decisiones sobre el presupuesto tuvo un impacto positivo en la ejecución de los proyectos. En los años en que la comunidad participó activamente en la definición de las prioridades presupuestarias, el nivel de cumplimiento de metas fue superior al 90 %.

Por tanto, un lineamiento importante es fomentar la participación de los ciudadanos en el proceso de planificación presupuestaria. Apaza (2021) y Ñaupá (2016) sugieren que la participación ciudadana no solo mejora la asignación de los recursos, sino que también fortalece la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión pública. En Chucuito, la implementación de consultas públicas permitió una mayor alineación entre las necesidades de la población y las prioridades presupuestarias, lo que contribuyó al éxito de los proyectos en sectores como infraestructura urbana y servicios básicos.

La transparencia en la gestión del presupuesto es otro factor crítico para el éxito de los proyectos municipales. Lozada (2019) y Vera (2022) sostienen que los municipios que implementan mecanismos de rendición de cuentas no solo logran mejorar la eficiencia en la ejecución del presupuesto, sino que también generan confianza en la población. En Chucuito, la publicación de informes trimestrales sobre el avance de la ejecución presupuestaria y la utilización de plataformas digitales para reportar el estado de los proyectos fueron elementos clave para garantizar la transparencia.

Como lineamiento, se recomienda que los municipios implementen prácticas de rendición de cuentas a través de la publicación de informes regulares y la creación de plataformas de acceso público donde la ciudadanía pueda revisar el avance de los proyectos y el uso de los recursos. Esto no solo mejora la transparencia, sino que también fortalece la participación ciudadana y la confianza en la gestión pública.

## CONCLUSIONES

- La evaluación de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Chucuito durante el periodo 2017-2021 muestra un notable avance en términos de eficacia. En los primeros años, la falta de planificación estratégica y la subejecución del presupuesto llevaron a un bajo cumplimiento de metas, alcanzando solo el 78 % en 2015. Sin embargo, a partir de 2018, las mejoras en gestión, planificación y monitoreo de proyectos impulsaron el cumplimiento al 95 % en 2022, especialmente en sectores clave como infraestructura y saneamiento. La correlación moderadamente alta entre los montos recaudados y acreditados (0,78) y la fuerte correlación entre los acreditados y girados (0,81) indican un manejo eficiente de los recursos. Además, la alta correlación entre el PIM y los montos girados (0,93) resalta que los ajustes presupuestarios impactan directamente en los desembolsos. A pesar de que el PIM y los ingresos recaudados muestran una tendencia a la baja, los montos acreditados y girados han incrementado levemente, lo que refleja una mejora en la ejecución presupuestaria. El cumplimiento presupuestario global del 87,35 % sugiere que, si bien hay una desviación del 12,65 %, el manejo de los recursos ha sido mayormente respetado. Finalmente, la planificación presupuestaria se cumplió en un 92,88 % en el periodo, con solo una desviación del 7,12 %, lo que evidencia una tendencia positiva en la gestión y uso eficiente de los recursos públicos.
- El análisis de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Chucuito entre 2015 y 2022 destaca la importancia de una gestión eficiente de los ingresos y gastos para alcanzar los objetivos institucionales. La correcta asignación de recursos, tanto propios como provenientes del Gobierno Central, permitió financiar proyectos clave, lo que llevó a un incremento en el cumplimiento de metas, pasando del 65 % en 2015 al 92 % en 2022. Aunque se observó una mejora en la capacidad de ejecución durante el periodo 2019-2022, el análisis revela inconsistencias entre el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y el presupuesto devengado y girado, lo que refleja debilidades en la planificación. El análisis de conglomerados y la variabilidad observada en los datos sugieren una diferenciación clara entre los periodos de gobierno, con una gestión más activa y eficiente en los últimos años. La relación entre la disponibilidad de recursos y su adecuada ejecución es esencial para el logro de los

objetivos municipales, aunque persisten áreas de mejora en la planificación presupuestaria.

- El análisis de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Chucuito durante el periodo 2017-2021 reveló que una gestión eficiente de los recursos financieros es clave para el cumplimiento de las metas institucionales. A pesar de las dificultades iniciales, como la falta de planificación estratégica y la subejecución de recursos, la implementación de mejoras en la gestión presupuestaria a partir de 2019 permitió incrementar la eficacia en la ejecución del presupuesto, logrando un cumplimiento de metas del 95 % en 2022. Factores clave como la planificación estratégica basada en diagnósticos, la priorización de proyectos de alto impacto, el monitoreo continuo y la participación ciudadana fueron determinantes en el éxito de la gestión. Estos lineamientos no solo optimizaron la asignación de recursos, sino que también son aplicables a otros municipios con características similares, demostrando que una ejecución eficiente del presupuesto es fundamental para el desarrollo local y para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

## RECOMENDACIONES

- Implementar un sistema de seguimiento continuo de la ejecución de los proyectos para mejorar la eficacia en el cumplimiento de las metas presupuestarias. Se recomienda que el monitoreo se realice de manera mensual, con reportes detallados sobre los avances, las desviaciones y las acciones correctivas necesarias. Priorizar el uso de herramientas tecnológicas que faciliten el control y seguimiento de la ejecución presupuestaria. La implementación de software de gestión financiera, como se realizó en Chucuito a partir de 2018, demostró ser una herramienta eficaz para mejorar la administración de los recursos y aumentar el cumplimiento de metas.
- Fomentar una cultura de rendición de cuentas y transparencia mediante la publicación de informes trimestrales sobre el estado de ejecución presupuestaria. Esta práctica permite involucrar a la ciudadanía en el proceso de gestión pública y aumentar la confianza en las autoridades municipales. Mejorar la capacidad de generar ingresos propios mediante estrategias como la optimización de la recaudación tributaria local, diversificación de las fuentes de ingreso y alianzas con instituciones públicas y privadas. Incrementar los ingresos permite financiar más proyectos clave y reducir la dependencia de las transferencias del Gobierno Central.
- Desarrollar planes de contingencia para la reasignación de recursos en situaciones de emergencia, como desastres naturales o crisis sanitarias, tal como se hizo durante la pandemia de COVID-19. Esto permite responder de manera efectiva a nuevas demandas sin afectar significativamente el logro de las metas presupuestarias. Institucionalizar la planificación estratégica presupuestaria en todos los municipios del país. La planificación debe basarse en diagnósticos locales que permitan identificar las áreas prioritarias y los proyectos de mayor impacto. De esta manera, se puede asegurar que los recursos sean asignados de manera eficiente y efectiva, tal como se observó en Chucuito.



## BIBLIOGRAFÍA

- Álvarez, J. (2011). *Presupuesto por resultados y presupuesto participativo* (Vol. 3). Instituto Pacífico.
- Apaza, D. (2017). *Evaluación del control interno y su incidencia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Asillo, periodos 2015–2016* Universidad Nacional del Altiplano; Facultad de Ciencias Contables y Administrativas, Escuela Profesional de Ciencias Contables]. Puno, PE. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/5343>
- Apaza, J. D. (2021). *El control interno y su influencia en el proceso de ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Antón-Azángaro-Puno, periodos 2018-2019* Universidad Nacional del Altiplano; Facultad de Ciencias Contables y Administrativas, Escuela Profesional de Ciencias Contables]. Puno, PE. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/15523>
- Ardalan, A., y Affun, C. (2024). 2 - Public Health and Disasters. In G. Ciottone (Ed.), *Ciottone's Disaster Medicine (Third Edition)* (pp. 6-11). Elsevier. <https://doi.org/10.1016/B978-0-323-80932-0.00002-1>
- Aréstegui, R. V. (2019). *Evaluación de la ejecución presupuestal de las universidades públicas de la región de Puno y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos presupuestales, periodos 2016 - 2017* Universidad Nacional del Altiplano; Escuela de Posgrado; Maestría en Contabilidad y Administración]. Puno, PE. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/11379>
- Arias, F. G. (2012). *El proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica. 6ta.* Episteme.
- Arias, N. A. (2015). *Evaluación de la ejecución del presupuesto por resultados en programas presupuestales del Hospital Regional Moquegua, periodo 2012 - 2013* Universidad Nacional del Altiplano; Escuela de Posgrado; Maestría en Contabilidad y Administración]. Puno, PE. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/11610>

- Azaña, H. C. (2019). *Programación del presupuesto institucional y su relación con la ejecución presupuestaria, Municipalidad Provincial de Sihuas, 2018* Universidad Cesar Vallejo, Escuela de Posgrado Programa Académico de Maestría en Gestión Pública]. Chimbote, PE. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/39875>
- Bazán, L. S., y Pinedo, L. J. (2019). *Planificación en la Oficina de Presupuesto y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, periodo 2016* Universidad Nacional de San Martín- Tarapoto Facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Economía]. Tarapoto, PE.
- Benavente, C. J. (2018). *Procesos de control interno en la ejecución presupuestal de obras en la municipalidad provincial de Puno en el periodo 2015-2016* Universidad Nacional del Altiplano; Facultad de Ciencias Contables y Administrativas, Escuela Profesional de Ciencias Contables]. Puno, PE. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/7591>
- Carpio, Y. M. (2020). *Control de la ejecución presupuestal y su influencia en la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de los Palos - Yarada, Tacna, periodo 2016 - 2018* Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann]. Tacna, PE.
- Condo, E. N. (2017). *El control interno en el proceso de ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa Melgar Puno, periodo 2012 y 2013* Universidad Nacional del Altiplano; Facultad de Ciencias Contables y Administrativas, Escuela Profesional de Ciencias Contables]. Puno, PE. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/5254>
- Decreto Legislativo N° 1440, ecreto Legislativo Sistema Nacional de Presupuesto Público, (2018).
- Delgado, L. L. (2019). *El control interno en la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Melgar-Ayaviri, periodo 2017* Universidad Nacional del Altiplano; Facultad de Ciencias Contables y Administrativas, Escuela Profesional de Ciencias Contables]. Puno, PE. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/12223>

- Descalzo, N. (2023). *La dimensión presupuestaria en las reformas democráticas de los Sistemas de Inteligencia en Argentina y Brasil en perspectiva comparada* Universidad de Buenos Aires. Escuela de Posgrado, Facultad de Ciencias Económicas]. Córdoba, AR. [http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/tpos/1502-2955\\_DescalzoN.pdf](http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/tpos/1502-2955_DescalzoN.pdf)
- Diaz, T. I., y Vega, L. L. (2017). *Control interno y su influencia con la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Santa Cruz de Toledo año 2017* Universidad Privada del Norte; Facultad de Negocios, Carrera de Contabilidad y Finanzas]. Cajamarca, PE. <https://hdl.handle.net/11537/12797>
- Disselkamp, L. (2013). *Workforce asset management book of knowledge* [Book]. John Wiley and Sons. <https://doi.org/10.1002/9781118636442>
- Graycar, A., y Villa, D. (2011). The Loss of Governance Capacity through Corruption [Article]. *Governance*, 24(3), 419 - 438 p. <https://doi.org/10.1111/j.1468-0491.2011.01535.x>
- Guevara, M. (2024). *Capital humano del alcalde y el nivel de ejecución presupuestal: un análisis empírico para las provincias del Perú, periodo 2019-2022* Universidad Nacional del Altiplano - Puno, Escuela de Posgrado, Doctorado en Economía y Políticas Públicas]. Puno, PE. <https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/21799>
- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, M. d. P. (2018). *Metodología de la investigación* (Vol. 4). McGraw-Hill Interamericana. <http://187.191.86.244/rceis/registro/Metodolog%C3%ADa%20de%20la%20Investigaci%C3%B3n%20SAMPIERI.pdf>
- Hudson, N. B., y Morris, A. J. (2011). *Department of Defense's information technology capabilities* [Book]. Nova Science Publishers, Inc. <https://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-84935115409&partnerID=40&md5=3b9cf5b81f8e045fb5be7bfdba1e2200>

- INEI. (2024). *Portal del INEI: Población y vivienda*. Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). Retrieved 30 de enero from <https://www.inei.gob.pe/>
- InfoStat. (2009). Di Rienzo J.A., Casanoves F., Balzarini M.G., Gonzalez L., Tablada M., Robledo C.W. InfoStat versión 2009. Grupo InfoStat, FCA, Universidad Nacional.
- Levano, V. H. M. (2020). *Ejecución presupuestal 2017-2018: caso UGEL N° 01 Universidad Cesar Vallejo, Escuela de Posgrado Programa Académico de Maestría en Gestión Pública*. Lima, PE.
- Ley de Ley general del sistema nacional de presupuesto N° 28411, (2004).
- Lozada, S. V. (2019). *Auditoría de gestión y su incidencia en la ejecución presupuestaria de la empresa pública municipal de urbanización y vivienda del cantón valencia, año 2018* Universidad Técnica Estatal de Quevedo; Unidad de Posgrado, Maestría en Contabilidad y Auditoría]. Quevedo, EC.
- Mackinnon, P. (2015). *University leadership and public policy in the twenty-first century: A president's perspective* [Book]. University of Toronto Press. <http://www.jstor.org/stable/10.3138/j.ctt1287tcr>
- Mamani, F. (2019). *La auditoría de gestión como instrumento de eficacia de la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Puno, periodos 2017 - 2018* Universidad Nacional del Altiplano; Escuela de Posgrado; Maestría en Contabilidad y Administración]. Puno, PE. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/12020>
- Mamani, R. L. (2018). *Evaluación de las actividades de control interno y su incidencia en la gestión administrativa de las Unidades de Gestión Educativa Local de la Región Puno, periodos 2015-2016* Universidad Nacional del Altiplano; Escuela de Posgrado, Programa de Maestría en Contabilidad y Administración]. Puno, PE. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/7961>

- Mamani, T. G. (2023). *Relación entre la cultura organizacional y el proceso de ejecución presupuestal de los municipios provinciales de la región de Puno, 2021* Universidad Nacional del Altiplano; Escuela de Posgrado; Maestría en Ciencias Sociales]. Puno, PE. <https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/22181>
- McLemore, C. W. (2014). *Inspiring Trust: Strategies for Effective Leadership: Strategies for Effective Leadership*. Praeger.
- MEF. (2024). *Portal del MEF: Seguimiento de la Ejecución Presupuestal (Consulta amigable)*. Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Retrieved 30 de enero from <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>
- Musaja, A. W. (2017). *Sistema de control interno y su influencia en el proceso de contratación de obras de la Municipalidad Provincial de Chucuito-Juli, periodos 2015–2016* Universidad Nacional del Altiplano; Facultad de Ciencias Contables y Administrativas, Escuela Profesional de Ciencias Contables]. Puno, PE. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/7084>
- Neu, D., Everett, J., y Rahaman, A. S. (2015). Preventing corruption within government procurement: Constructing the disciplined and ethical subject. *Critical Perspectives on Accounting*, 28, 49 - 61 p.
- Ñaupá, D. L. (2016). *Incidencia del control interno en la ejecución presupuestaria de gastos en la Municipalidad distrital de Asillo, periodos 2014-2015* Universidad Nacional del Altiplano; Facultad de Ciencias Contables y Administrativas, Escuela Profesional de Ciencias Contables]. Puno, PE.
- Ortiz, R. M. (2014). *Control interno y calidad del gasto público del Gobierno Regional Ayacucho: 2010-2014* Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga, Escuela de Posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas]. Ayacucho, PE. <http://repositorio.unsch.edu.pe/handle/UNSCH/1393>
- Patti, S., y Trizzino, G. (2019). *Advanced integrated approaches to environmental economics and policy: Emerging research and opportunities* [Book]. IGI Global. <https://doi.org/10.4018/978-1-5225-9562-5>

- Ramírez , C. A. (2002). *Gobierno electrónico: la alternativa peruana* VII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Lisboa, PT.
- Ruiz, R. (2007). *El método científico y sus etapas* (Vol. 3). Biblioteca Lascasas. <http://www.index-f.com/lascasas/documentos/lc0256.pdf>
- Salazar, L. K. (2014). *El control interno: herramienta indispensable para el fortalecimiento de las capacidades de la gerencia pública de hoy* Pontificia Universidad Católica del Perú, Escuela de Posgrado]. Lima, PE. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/5543>
- Saldaña, M. E. (2023). *La gestión municipal y su relación con la ejecución presupuestal de las municipalidades provinciales de la Región Cajamarca - 2022* Universidad Nacional del Altiplano; Escuela de Posgrado; Maestría en Contabilidad y Administración]. Puno, PE. <https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/21715>
- Sánchez, W. N. (2016). *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala* Universidad de Chile. Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas. Departamento de Ingeniería Industrial]. Santiago de Chile, CL. <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/143520>
- Solís, E. A. (2014). *El sistema de control interno en los procesos de recaudación y su incidencia en la gestión administrativa del Gobierno Municipal del cantón San Pedro de Pelileo* Universidad Técnica de Ambato, Facultad de Contabilidad y Auditoría, Dirección de Posgrado Maestría en Auditoría Gubernamental]. Ambato, EC. <http://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/8019>
- Sridhar, K. S., Gadgil, R., y Dhingra, C. (2019). *Paving the way for better governance in urban transport: The transport governance initiative* [Book]. Springer Singapore. <https://doi.org/10.1007/978-981-13-9620-5>
- Tamayo, M. (2004). *El proceso de la investigación científica*. Editorial Limusa.

- Toledo, J. E. (2021). *Influencia de la participación ciudadana en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Puno en los años 2012 - 2016* Universidad Nacional del Altiplano; Escuela de Posgrado; Maestría en Contabilidad y Administración]. Puno, PE. <https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/21126>
- Torres, E. d. L. (2016). *Los procesos de control en la gestión pública y su relación con los ingresos de autogestión en la Universidad Técnica de Ambato* Universidad Técnica de Ambato. Facultad de Contabilidad y Auditoría. Maestría en Administración Financiera y Comercio Internacional]. Ambato, EC. <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/23632>
- Trujillo, G. H. (2017). *Determinar la Incidencia del Control Interno en la Gestión de las entidades públicas de la provincia de Abancay-Apurímac* Universidad Nacional del Altiplano; Escuela de Posgrado, Programa de Maestría en Contabilidad y Administración]. Puno, PE. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/9151>
- Ucharico, Y. (2017). *Control interno y su influencia en los procesos de adquisiciones y contrataciones de la municipalidad provincial de Yunguyo* Universidad Nacional del Altiplano; Escuela de Posgrado, Programa de Maestría en Contabilidad y Administración]. Puno, PE. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/8791>
- Velarde, J. L. (2023). *Programa presupuestal 0066 y la ejecución presupuestal de la Universidad Nacional de Juliaca* Universidad Nacional del Altiplano; Escuela de Posgrado; Maestría en Economía]. Puno, PE. <https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/20009>
- Vera, M. Á. (2022). *Ejecución presupuestaria de ingresos y gastos del gad municipal del cantón Babahoyo en el período 2021* Universidad Técnica de Babahoyo; Facultad de Administración, Finanzas e Informática]. Babahoyo, EC. <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/11916>
- Weinstein, E. S., Gluckman, W. A., Dilling, S., y Paul, J. S. (2024). 26 - Public Information Management. In G. Ciottone (Ed.), *Ciottone's Disaster Medicine*



(Third Edition) (pp. 157-163). Elsevier. <https://doi.org/10.1016/B978-0-323-80932-0.00026-4>

Whitaker, J. C. (2000). *The communications facility design handbook* [Book]. CRC Press. <https://doi.org/10.1201/9781315220093>

World Bank, UNSD, y Paris21. (2022). *Survey on the Implementation of the Cape Town Global Action Plan for Sustainable Development Data* (Vol. 1). World Bank Group.  
<http://documents.worldbank.org/curated/en/826351643712794722/Survey-on-the-Implementation-of-the-Cape-Town-Global-Action-Plan-for-Sustainable-Development-Data>

Zohuri, B., Mossavar, F., y Behgounia, F. (2022). Chapter 19 - Engineering statistics. In B. Zohuri, F. Mossavar-Rahmani, y F. Behgounia (Eds.), *Knowledge is Power in Four Dimensions: Models to Forecast Future Paradigm* (pp. 639 - 672). Academic Press. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/B978-0-323-95112-8.00019-2>



ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Indicadores
¿Cómo incide la ejecución del presupuesto en el nivel de cumplimiento de las metas de la Municipalidad Distrital de Chucuito para el período 2017-2021?	Evaluar la influencia de la ejecución presupuestaria en el nivel de cumplimiento de las metas de la Municipalidad Distrital de Chucuito para el período 2017-2021	La inadecuada ejecución presupuestaria influye negativamente en el nivel de cumplimiento de las metas de la Municipalidad Distrital de Chucuito en los periodos 2017 al 2021	VI: Ejecución presupuestaria. VD: Metas presupuestarias	- PIA - PIM - Presupuesto de ingresos - Presupuesto de gastos - Metas presupuestarias - Objetivos institucionales
¿Cómo afecta la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos el logro de las metas de la Municipalidad Distrital de Chucuito?	Analizar el impacto de los ingresos y gastos de la ejecución presupuestaria en el logro de las metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Chucuito	La inadecuada ejecución presupuestaria de ingresos y gastos, incide negativamente en el logro de metas de la Municipalidad Distrital de Chucuito	VI: Ejecución presupuestaria de ingresos y gastos. VD: Metas y objetivos	- PIA - PIM - Presupuesto de ingresos - Presupuesto de gastos - Metas presupuestarias - Objetivos institucionales
¿Cuál es el nivel de cumplimiento de las metas y su efectividad presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Chucuito?	Evaluar el nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias en términos de eficacia en la Municipalidad Distrital de Chucuito	El nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias en términos de eficacia es menor a lo esperado de la Municipalidad Distrital de Chucuito	VI: Metas presupuestarias. VD: Presupuesto	- PIA - PIM - Presupuesto de ingresos - Presupuesto de gastos - Metas presupuestarias - Objetivos institucionales - Indicadores de eficacia
	Proponer lineamientos para una adecuada ejecución presupuestaria que permitan el logro de las metas en municipios del país			

## Anexo 2. Panel fotográfico

**Figura 9**

*Vista de la Municipalidad Distrital de Chucuito*



**Figura 10**

*Vista de la rendición de cuentas descentralizada*



**Figura 11**

*Vista de la rendición de cuentas en la ciudad de Chucuito*



**Figura 12**

*Vista de la rendición de cuentas en la ciudad de Chucuito*



### Anexo 3. Declaración jurada de autenticidad de tesis



Universidad Nacional del  
Altiplano Puno



Vicerrectorado de  
Investigación



Repositorio  
Institucional

#### DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD DE TESIS

Por el presente documento, Yo **JOSE ANTONIO MAMANI GOMEZ** identificado(a) con N° DNI: **40826226** en mi condición de egresado(a) de la:

**MAESTRÍA EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA**

con código de matrícula N° 210329, informo que he elaborado la tesis denominada:

**EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA E INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHUCUITO DE LOS PERIODOS 2017 AL 2021**

Es un tema original.


Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y no existe plagio/copia de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

En caso de incumplimiento de esta declaración, me someto a las disposiciones legales vigentes y a las sanciones correspondientes de igual forma me someto a las sanciones establecidas en las Directivas y otras normas internas, así como las que me alcancen del Código Civil y Normas Legales conexas por el incumplimiento del presente compromiso

Puno, 04 de Diciembre del 2024.

  
\_\_\_\_\_  
FIRMA (Obligatorio)

Huella

## Anexo 4. Autorización para el depósito Repositorio Institucional



Universidad Nacional del  
Altiplano Puno



Vicerrectorado de  
Investigación



Repositorio  
Institucional

### AUTORIZACIÓN PARA EL DEPÓSITO DE TESIS O TRABAJO DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL

Por el presente documento, Yo **JOSE ANTONIO MAMANI GOMEZ** identificado(a) con N° DNI: **40826226**, en mi condición de egresado(a) del **Programa de Maestría o Doctorado: MAESTRÍA EN CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA**, informo que he elaborado la tesis denominada:

**EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA E INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHUCUITO DE LOS PERIODOS 2017 AL 2021**

para la obtención de  **Grado**.

Por medio del presente documento, afirmo y garantizo ser el legítimo, único y exclusivo titular de todos los derechos de propiedad intelectual sobre los documentos arriba mencionados, las obras, los contenidos, los productos y/o las creaciones en general (en adelante, los "Contenidos") que serán incluidos en el repositorio institucional de la Universidad Nacional del Altiplano de Puno.

También, doy seguridad de que los contenidos entregados se encuentran libres de toda contraseña, restricción o medida tecnológica de protección, con la finalidad de permitir que se puedan leer, descargar, reproducir, distribuir, imprimir, buscar y enlazar los textos completos, sin limitación alguna.

Autorizo a la Universidad Nacional del Altiplano de Puno a publicar los Contenidos en el Repositorio Institucional y, en consecuencia, en el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto, sobre la base de lo establecido en la Ley N° 30035, sus normas reglamentarias, modificatorias, sustitutorias y conexas, y de acuerdo con las políticas de acceso abierto que la Universidad aplique en relación con sus Repositorios Institucionales. Autorizo expresamente toda consulta y uso de los Contenidos, por parte de cualquier persona, por el tiempo de duración de los derechos patrimoniales de autor y derechos conexas, a título gratuito y a nivel mundial.


En consecuencia, la Universidad tendrá la posibilidad de divulgar y difundir los Contenidos, de manera total o parcial, sin limitación alguna y sin derecho a pago de contraprestación, remuneración ni regalía alguna a favor mío; en los medios, canales y plataformas que la Universidad y/o el Estado de la República del Perú determinen, a nivel mundial, sin restricción geográfica alguna y de manera indefinida, pudiendo crear y/o extraer los metadatos sobre los Contenidos, e incluir los Contenidos en los índices y buscadores que estimen necesarios para promover su difusión.

Autorizo que los Contenidos sean puestos a disposición del público a través de la siguiente licencia:

Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional. Para ver una copia de esta licencia, visita: <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>

En señal de conformidad, suscribo el presente documento.

Puno, 04 de Diciembre del 2024.

  
\_\_\_\_\_  
FIRMA (Obligatorio)



Huella